

高雄市議會舉辦
「北城計畫」的發展與前瞻公聽會會議紀錄

日期：中華民國 111 年 1 月 13 日(星期四)下午 2 時 2 分

地點：本會 1 樓第一會議室

出席(列)席：

民意代表：議員陳政娟

立法委員吳怡玳辦公室主任蔡淑雅

許慧玉議員服務處助理蔡永智

童燕珍議員服務處執行長劉佳融

王義雄議員服務處主任蘇經孟

政府部門：台灣中油股份有限公司組長陳俊彥、副執行長曾繁鑫、

經理鄭光亨、周孟萱、曾建穎

高雄市政府都市發展局總工程司郭進宗

高雄市政府經濟發展局工業輔導科科長曾國峯

高雄市政府環境保護局副局長黃世宏

高雄市政府工務局新建工程處建築工程施工科科長陳光輝

高雄市政府地政局土地開發處企劃科科長吳玉蓮

高雄市政府文化局文化資產中心主任曾宏民

高雄市政府交通局主任秘書許啟明、技正劉力銘

高雄市政府研究發展考核委員會組長王士誠

高雄市楠梓區公所課長秦寬

專家學者：義守大學財務金融管理學系教授李樑堅

屏東大學教育行政研究所副教授李銘義

正修科技大學企業管理系教授鄭舜仁

輔英科技大學休閒與遊憩事業管理學系副教授陳冠位

高雄餐旅大學航空暨運輸服務管理系助理教授陳福川

其他：高雄市楠梓區宏榮里里長陳宏榮

高雄市楠梓區宏毅里里長馮靖絨

主 持 人：陳議員玫娟

紀 錄：吳春英

甲、主持人宣布公聽會開始並說明公聽會要旨

乙、與會人員陳述意見：

民意代表：陳議員玫娟

立法委員吳怡玳辦公室蔡主任淑雅

政府部門：台灣中油股份有限公司陳組長俊彥、曾副執行長繁鑫、

鄭經理光亨

高雄市政府都市發展局郭總工程司進宗

高雄市政府經濟發展局工業輔導科曾科長國峯

高雄市政府環境保護局黃副局長世宏

高雄市政府工務局新建工程處建築工程施工科陳科長

光輝

高雄市政府地政局土地開發處企劃科吳科長玉蓮

高雄市政府文化局文化資產中心曾主任宏民

高雄市政府交通局劉技正力銘、許主任秘書啟明

高雄市政府研究發展考核委員會王組長士誠

高雄市楠梓區公所秦課長寬

專家學者：屏東大學教育行政研究所李副教授銘義

義守大學財務金融管理學系李教授樑堅

正修科技大學企業管理系鄭教授舜仁

輔英科技大學休閒與遊憩事業管理學系陳副教授冠位

高雄餐旅大學航空暨運輸服務管理系陳助理教授福川

其 他：高雄市楠梓區宏榮里陳里長宏榮

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨

丙、主持人陳議員玫娟結語

丁、散會：下午 4 時 10 分

高雄市議會舉辦「北城計畫」的發展與前瞻公聽會錄音紀錄整理 主持人(陳議員政娟)：

開始開會，讓大家久等了，謝謝。首先先介紹與會的貴賓，吳怡玳立委的主任蔡主任淑雅、義守大學李副校長樑堅、屏東大學李副教授銘義、正修科技大學鄭副校長舜仁、輔英科技大學陳副教授冠位、高雄餐旅大學航空暨運輸服務管理系陳助理教授福川。台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫、鄭經理光亨、周孟萱、曾建穎、陳組長俊彥。高雄市政府都市發展局郭總工程司進宗、高雄市政府經濟發展局曾科長國峯、高雄市政府環境保護局黃副局長世宏、高雄市政府工務局新建工程處陳科長光輝、高雄市政府地政局土地開發處吳科長玉蓮、高雄市政府文化局文化資產中心曾主任宏民、高雄市政府交通局許主任秘書啟明、劉技正力銘、高雄市政府研究發展考核委員會王組長士誠。高雄市楠梓區公所秦課長寬。許慧玉議員服務處蔡助理永智、童燕珍童議員服務處劉執行長佳融。

首先感謝今天開的公聽會，目前楠梓正如火如荼地在整治中油廠區這塊地，未來因應的就是要給台積電，市長已經有正式宣誓了。姑且先不談這塊中油整治的問題，我們今天要談的是它未來的發展。我想台積電只聞樓梯響不見人下來的時候，房價、地價已經齊漲，我想更確定未來那邊的發展會是首善之區，高雄市政府很多的重點都會擺在左楠這一塊，我想身為民意代表是責無旁貸，應該要加緊對這塊土地有更大的關注。

今天的主題「北城計畫」，當初陳市長在競選的時候就有特別提到，像德國魯爾工業區這樣的模式，因為他們的情形很像，希望能夠比照這樣來造城。「北城計畫」當時只是一直有聽到這樣的計畫，但後續都沒有太多的進展，所以也很謝謝幾位教授今天願意提供很多寶貴的意見。我也希望公部門能夠好好聆聽教授的意見，把它帶回去，就你們各自的職責，能夠把市長在政見上提的「北城計畫」好好的利用。這個「北城計畫」的區塊大部分就在中油這一塊土地，包括往南邊的東南水泥、建台水泥，建台水泥好像停了，東南水泥還有一小部分，未來他們還是會遷走。

之前也曾經有提過類似造鎮的計畫，後來也是因為時間過了，現在也已經取消，又要重新來。包括有台鐵以及國有財產署南區分署的土地，以及半屏山那一塊，整個區塊串聯成從南到北，這個區塊剛好是高雄重大的門戶，三鐵共構出來之後就面對這一個。我舉一個最簡單的例子，像駁二特區，駁二特區早期是舊有的閒置倉庫，後來政府花了很多心思跟巧思，從無到有把它改造成為高雄市亮點的地方，甚至也是地標性的，很多年輕人來都指定要去那裡，那邊也真的做得相當好。

再來陳市長提的德國魯爾工業區也是一樣，我想高雄市的這一個區塊，如果能夠仿效我想未來高雄的遠景也是指日可待，也應該好好做一些規劃。今天教授的意見就相當重要，我們很期待聽聽教授的建議，給公部門很多的指導跟方向，未來這個部分我們會持續在議會推動，希望「北城計畫」今天能夠跨出這一步，後面能夠繼續來推動。也非常感謝立法委員吳立委怡玳，希望他能夠在中央繼續給我們支持跟推動，再次謝謝今天與會的每一位來賓，我想先由公部門就中油這一塊土地，未來有什麼樣的計畫來談起，請中油先發言。

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

主席、與會的各位教授，以及曾副執行長，大家下午好。我先約略說明一下中油公司對這塊土地的一些想法其實中油公司高煉廠這個土地關廠之後，土地面積非常大，我們知道大安森林公園 26 公頃，這塊土地有將近 9 到 10 個大安森林公園的面積這麼大。中油公司在經濟部轄下，其實中油公司的本質就是以發展產業為首要任務，我們發展產業賺錢除了繳庫之外，也維持整個國家的經濟發展。所以我必須講，以中油公司最大的利益來講，土地能夠持續為國家所用，為產業所用，同時也去活化北高雄周遭區域的發展，我想這是我們對這塊土地最根本的想法。

不過這塊土地在關廠之後，面臨到過去歷史的沉疴，過去有一些污染的行為，以至於周遭的里民對這個土地有非常過度或者是比較高的期待。當時一開始是不准許這個土地再做任何的利用，甚至有

全區 10 個大安森林公園這樣的想法，當時公司內部一直在答辯，也一直在懇請地方居民能夠同意，讓這個土地再為產業所用。所幸行政院在 109 年的時候核定所謂的循環經濟推動方案，責成用大林蒲當建廠的基地，讓中油的高雄煉油廠，這個已經在市中心所在的基地，很平坦的基地，可以為研發所用。所以有這樣的定調之後，中油公司本於行政院這樣的計畫，就開始著手規劃新材料循環研發專區。目前新材料循環研發專區在去年的年初，工研院已經有一組人馬進駐在裡面，工研院進駐的目的主要是，我們知道工研院在產業界的資源是比較豐富的，不管在人脈、在科技進步的腳步上，都是比中油跟科技比較接軌。所以他們進駐之後，仔細的觀察這一個基地可以做什麼用途，也找了很多的廠商，像我自己也陪同工研院去接待過明基的李焜耀總經理，他已經退休了，我也親自接待過他。我要講的是工研院扮演一個實質觸媒的角色、活化的角色，他們引進各種產業界的人來看這塊地要怎麼使用，去年的 12 月 25 日在我們的材料倉庫 1 號庫也終於成功地引進中科院，在這邊建立一個粉體試驗中心，有一個揭牌啟用的典禮。

中油這塊土地已經展開利用了，工研院已經進駐、中科院已經進駐，未來這個土地受限於目前的分區是屬於特種工業區，是不得做非關特種允許的行業做使用，所以我們現在在做都市計畫變更。也因為受到市府的支持，我們先就乾淨無污染的 55.49 公頃的土地做變更。目前這個變更方案，經過市都委會同意，在去年底已經送到內政部都委會，已經開過第一次的小組會議。緊接著在這個月，我們會開第二次的小組會議，我們希望能夠儘快的釐清，不管是民眾的意見，還是內政部意見，能夠配合市府的政策，可能在今年 3 月、4 月，可以順利取得都市計畫變更的允許。

那變更成什麼？根據基地的條件，它鄰接兩個捷運站，我們主要變更為適當的商業區，當然包含我剛才提到的研發主軸，我們有一個產專區，周遭再配合歷史文物有一些相對應的保存跟商業區，還有資材專區，大概是這樣的變更方案。緊接著應該可以很成功、很順利的往前進。目前我們公司已經編列 60 億的經費，除了要在這

邊開闢道路、蓋兩棟研發大樓，也希望未來配合國家的政策，協助去建國際材料學院，還有工研院所需要的材料研發中心。這就是目前中油公司的在著手進行的，以上先簡略的做個說明跟報告。

主持人(陳議員政娟)：

謝謝中油公司的組長，謝謝你講得相當的詳細。再來請都市發展局的郭總工程司。

高雄市政府都市發展局郭總工程司進宗：

主席、各位老師，今天來開會的各位里長們、還有同仁先進大家午安。剛剛中油對於中油高煉廠原來的廠區，未來的發展以及最新的進度已經有說明了，接著我來補充所謂「北城計畫」的概念。市長提「北城計畫」，如同剛剛主席有提到的，它是有借鏡德國魯爾工業區的概念。德國魯爾工業區的概念它是一個褐地利用的概念，隨著時代的演進跟產業發展的變化，以前比較重工業或者是比較污染型的產業，漸漸地隨著製程的改變、隨著科技的轉變，也隨著時代轉變跟居民意識的抬頭，還有對環保意識的抬頭，慢慢地去轉型，魯爾工業區轉型之後，還是有三線一直在走，生產、生活跟生態的概念去進行發展。當然絕大部分是著重在它的污染整治，把污染整治、就地整治，讓它變成一個新的生活居，慢慢的休養生息。當然中油高煉廠這個部分也是如同剛剛中油公司這邊說到的，現在有受限，原本受限是完全不能規劃再開發利用的，但是隨著沒有污染的地區，慢慢隨著整治的腳步，漸漸的會有一些可以開發利用，或者是低度利用的使用情況出來，我們也跟中油公司在密切協商當中。

針對剛剛有提到的，比較靠近捷運站這邊的無污染區，其實我們已經開始著手在進行了。再接著是去年行政院公布整個南部從台南、高雄、屏東以南，這邊發展出南部半導體 S 廊帶。從這塊基地的地理位置來看，它正好是在南部 S 廊帶產業的核心區塊，主要定位是未來要發展半導體產業。也因此行政院跟國家的政策已經定位，中油這個地方原廠區還是會以產業為主，而且是要轉型成為比較高值化、循環經濟甚至是半導體研發的產業聚落。當然產業會帶動人潮，帶動生活的改變，同時現在的產業型態也非常著重在對地方環境的

衝擊，以及環保的要求。所以現在的規劃方面，我們同步也在進行整個交通、生活區，還有附加的公共設施服務功能，甚至是大家最關心的生態環保的議題也都有在著墨。

整個「北城計畫」大概分成生產、生活、生態這樣的概念來進行，生產的部分如同大家都已經知道了。無污染區的部分，我們都市計畫已經開始跟中油公司啟動了。如同剛剛有報告到的，會隨著裡面一些文資保存的議題，還有未來提供地方更多的商業發展機能，及循環產業研發跟新材料研發的聚落，此外捷運場站的聯合開發、捷運的加值開發，這個部分也都有納入考量。計畫的部分確實也得到行政院支持，內政部都市計畫委員會也同意我們這樣的發展，接下來我們會根據未來的發展定位，還有跟中油協商的結果去擬定細部計畫，細部計畫正在跟中油公司這邊研商當中。

另外比較東側這一塊，將近 30 公頃的楠梓科技產業園區，這個部分就如同大家都已經知道的，就是台積電要進駐的廠區，現在都市計畫已獲市都委會審議通過，要送到內政部去了。我想大部分的民眾還是會希望台積電能夠設廠，對高雄是好的，但是台積電來之後，居住的問題、交通的問題，甚至是周邊資源性產業的問題都會發生一些衝擊。當然我們北城計畫的部分也都有納入考量，包含周邊居民最關心的，這塊地到底是不是應該要趁機打開，有一些交通解決的策略，甚至是變成開放性的公園，或者是生態綠地提供給民眾。

另外一個大家也很關心的褐地再利用議題，市政府也都一直有提出來，像東南水泥、建台水泥。建台水泥它原本的都市計畫已經啟動了，但是它內部財務的問題，導致地主部分沒有辦法遵守承諾，所以變成都市計畫法依法把它變為原分區，它又回到特種工業區的身分，但事實上它已經終止生產了，東南水泥現在也差不多。所以我們針對半屏山東側這些原來的特種工業區，也必須要去思考它轉型的可能性跟機會。無論如何，整個中油的廠區大部分會是以半導體產業跟循環經濟產業為主，會著重在研發跟創新這個部分，還有資源性的產業。

周邊的交通，甚至是剛剛主席這邊有提到的，整個高鐵車站西側，東側算是已經有發展起來，西側的部分還有許多的國有地，甚至是國產署的土地，這個部分我們也正在跟高鐵局、國產署談合作開發的方案當中。以上先跟各位報告、說明。

屏東大學教育行政研究所李副教授銘義：

因為那個剛好是都市發展局主要的業務，所以是不是可以請玫娟議員跟都市發展局要一份比較完整的書面資料，包括它的圖樣，還有剛才提的文資說明及進度。因為剛開始總工程司講得很清楚，如果圖樣放出來大家會更清楚，這樣至少對玫娟問政會有幫助，以上。

主持人(陳議員玫娟)：

OK 嗎？麻煩你會後再送資料過來。接下來請經濟發展局曾科長。

高雄市政府經濟發展局工業輔導科曾科長國峯：

主席、各位專家學者、委員，還有與會出席的各位代表大家好。經濟發展局是北城科技廊帶的執行單位，會這樣說是因為市長在產業轉型上面有一定的期待，希望能夠透過剛剛都市發展局談到行政院 2021 年南部半導體 S 廊帶上面去做一個推動。剛剛也談到，楠梓區就是一個重點的核心，這個核心旁邊有很多目前如火如荼推動的產業園區，包含橋科，目前市府也在推的仁武產業園區。未來大概在 117 年經濟部要推的新材料循環園區，這樣的產業廊帶都有沿著不管是國道 1 號，還是相關的快速道路，陸陸續續在做園區報編跟開發的作業。

楠梓產業園區是經濟發展局在實現市長的產業轉型園區推動的第二個園區，除了剛剛我談到的，第一個是現在正在開發的仁武產業園區。我們現在在執行報編的，剛剛有談到園區的進度是這個都市計畫市都委會已經通過，原則上在 1 月下旬內政部這邊會召開第一次的審查。另外我們的環評依據期待在 2 月中旬也會開始做展開，如果順利的話，希望能夠在今年的 5 月份，園區能夠正式核定，我們也希望台積電能夠順利的來建廠，這個是經濟發展局在這個園區推動上面的一個努力。這個園區剛才也談到是 29.83 公頃，裡面大

概有規劃 7 公頃的公共設施，主要是希望能夠回應到周邊民眾的期待，除了這個地方要做一些生產的聚落之外，應該回應到周邊民眾對於進到高煉廠裡面，未來在生活體驗上面的整體規劃，可能先要去做一些執行，就是朝著這方面去處理。

除了我們剛剛談到的半導體生產之外，他的下游端在楠梓產業科技園區，現在大概像日月光這個產業就是在做封測。當然經濟發展局除了希望封裝、製造產業之外，我們也希望未來有機會可以結合更上游的 IC 設計業者能夠到高雄來。因為這一塊的產值，相對於生產跟封裝的中下游，屬比較高產值、高值化，這個是現在我們局裡面在努力的一塊。希望這一塊未來如果可以引進高端的產業進來，對於周邊不管是跟中油這邊新生區，材料創新專區的業者能夠做合作之外，我想對這邊整體北高雄科技廊帶的實現會比較完整。

再跟大家報告楠梓第三科技園區的規劃，這個園區是市長 110 年 4 月 12 日在市政會議有做一個指示，配合剛才談到的半導體生產聚落的推動，希望能夠在高雄新市鎮的第一發展區的橋都路這附近，大概有 10.48 公頃左右的基地，希望能夠去籌設這樣的園區，讓現在我們因應台積電來建廠，相關周邊的產業所需要的土地，其實它的需求是很高的。

這一塊土地在今年的 9 月 12 日經濟部王部長有跟加工出口區及行政院長做報告，院長也做了這個指示，這一塊園區已經同意開發，目前是由加工出口區依照科技產業園區的設管條例做園區的籌設。我們去年的 12 月 6 日也召開工作小組，未來籌設計畫報行政院核准之後，會由市府的相關單位配合，就都市計畫或環評相關作業來做協助，我們也期待這一塊土地能夠順利推動，去滿足台積電所帶來這些周邊產業進駐的需要，以上就這個部分做報告。

主持人(陳議員玫娟)：

謝謝經濟發展局的科長。我先補充介紹王義雄王議員的助理，蘇主任經孟，還有楠梓在地的，也是這次針對台積電這塊土地整治最用心的馮里長靖絨，剛好緊鄰著廠區宏毅里的里長，歡迎。接下來請環保局黃副局長。

高雄市政府環境保護局黃副局長世宏：

主席、各位專家學者、與會的代表，大家好。針對「北城計畫」裡面有兩個園區的開發，就是楠梓產業園區，還有楠梓科技產業園區第三園區的開發，對於環境影響衝擊的部分，有關環保法規的部分做說明。基本上這個園區的開發是在都市土地，開發面積達5公頃以上，依照「開發行為應實施環境影響評估細目及範圍認定標準」第4條規定，是要實施環境影響評估，剛剛經濟發展局的代表也有說明過，這兩個園區都是要實施環境影響評估。我們也會透過環境影響評估的審查，去要求相關對環境衝擊面做一些適當的防護。

另外，高雄市也是實施高屏總量管制區的區域，也會依照空污法第8條的要求，如果引進的產業在污染物排放量達一定規模的時候，要取得足夠的抵換量才能夠營運，基本上環境保護局會做把關，以上做簡單的說明。

主持人(陳議員玫娟)：

謝謝環境保護局。我再補充介紹宏榮里陳里長宏榮，他很好，他的名字剛好是他的里名。他們這兩個里剛好是緊鄰著中油，他們的居民對這件事情是最關心的。我想問一下環境保護局，你們這一次在中油整治這一塊，做監測是沒有問題的嗎？

高雄市政府環境保護局黃副局長世宏：

這個做個說明，這一塊高煉廠區周圍有3個環保署的測站，另外我們也有架9個微型感測器，然後也有安裝一台可以監測揮發性有機物的設備，測到的值都是符合周界的標準，以上說明。

主持人(陳議員玫娟)：

今天早上我們跟楠梓二十幾位在地的里長開會，也跟市長報告過。這件事他們有3個訴求，第一個訴求就是希望能夠進場去看開挖的狀況，他們想要了解。第二個，他們希望你們設置檢測告示牌，這個我麻煩你回去的時候，是不是也能夠轉達到你們局裡，這是地方的聲音。因為你說從手機上去搜尋、去看，他們未必能夠找到正確的資料。如果你有設置看板的話，每天的量多少、狀況如何，我想市民是一目了然，這是他們希望能夠做到的。第三點，他們想要成

立一個監督小組，就是由里長他們來組織，今天我有跟市長討論過，市長跟我說可以，但是也要加入一些專家學者來協助你們。這點市長都有同意，我先跟兩位里長報告。

剛剛我講看板的部分就麻煩你們，中油這塊土地是目前大家最關注的，期待台積電來，但是又怕受傷害。外地人很羨慕楠梓，但是楠梓人最怕的就是它的污染，就拜託黃副局長。接下來請工務局陳科長。

高雄市政府工務局新建工程處建築工程施工科陳科長光輝：

主席、各位專家學者、兩位里長、各機關的代表，大家好。工務局這邊主要負責的業務，就是針對高煉廠污染土方的整治工作，依目前現況來講，從去年的9月開始，一直進行相關土污整治的部分。當然我們最需要注意的地方，就是針對土污在整治的時候，對於周遭里民生活環境及健康的部分，一定不能造成太大的影響。一開始在施工當中我們有邀請一些里長，包含陳里長、馮里長這邊，我們都有親自跟里長做說明，包含要聽取里長這邊相關的意見，也有召開施工說明會，里民跟相關人士都很熱心，給我們相關的指教。重點在於我們在土污整治的時候，除了要求時間之外，居民的健康跟他的環境是我們責無旁貸，需要去注意避免影響的部分。所以我們對於揮發物有機物還有懸浮微粒的部分，每天一邊開挖、一邊都有做監測，現場不管是暫置區還是開挖區都有設置相關的監測點，並用PID檢測。有些固定在上風處和下風處都有安裝懸浮微粒的監測，相關的數據到目前為止都還在符合範圍之內，如果土地污染整治後續完成之後，才會順利交給經發局進行環評跟都市計畫變更相關程序。以目前來講，目前第三區的開挖階段，我跟各位報告，我們的開挖量體進度大概已經開挖到九成以上，所以預計下個禮拜可能整個開發區的作業都會停止，這個部分跟各位與會的單位代表做個報告。後續我們的重點可能就會放在暫置區持續針對污染土方的整治，但是我們的重點還是在於周遭環境避免影響到里民生活環境的水準，還有健康的部分。以上簡單說明。

主持人（陳議員玫娟）：

好，謝謝。請地政局吳科長。

高雄市政府地政局土地開發處企劃科吳科長玉蓮：

主席，還有各位與會代表，大家午安。這個部分就誠如剛剛前面府內相關單位講的，「北城計畫」除了產業發展，同時生活機能也要同步進行，地政局在這裡面主要扮演的角色是相關於在這個部分，像建台水泥的部分剛剛都市發展局代表已經有說明，因為它內部的問題，造成現在都市計畫檢討恢復為原分區，當然地政局也隨之發布它的重劃會解散；還有東南水泥目前也在申請要做相關都市計畫檢討變更，及後勁地區一些公設解編可能都會釋出一些住宅的空間。所以在地政局來說，在這裡面相關都市計畫檢討裡頭，如果有涉及到要市地重劃或區段徵收，地政局都會積極配合做一些評估開發可行性的部分。以上，謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

好，謝謝。如果到時候有一些都市計畫變更，是你們還是都市發展局？都市發展局，OK。接下來是文化局曾主任。

高雄市政府文化局文化資產中心曾主任宏民：

主席、各位與會專家學者、兩位里長、各位代表及各位先進，大家好。文化局在這個地方的角色主要是文化資產的部分，因為中油高煉廠在這個地方可以追溯到日治時期就在這邊設六燃廠了，所以在相關歷史的部分，它算是見證台灣工業化起飛非常關鍵的時刻，整個過程裡面留下很多歷史痕跡，這是見證的效果，它也具有非常重要的相關歷史意義。所以從關廠開始，文化局也關注到這個議題，誠如剛才主席提到的魯爾工業區部分，它就是個重要文化資產場域，這個部分我們陸續進行很多次專案審議會議，在108年我們也認定1處古蹟跟4處歷史建築，所以這個部分的文化資產我們已經做一定的指認。

當然最重要的是大家關心的文化資產保存跟未來商業開發，還有產業進行如何在當中取得平衡，中油公司也很認真在處理他們的文化資產，所以他們另外成立文化資產組，我們也跟他們保持一些密切關係，就是互相在文化資產場域裡面如何能夠再利用、再開發。

所以像材料循環園區也落在文化資產的場域裡面，在兼顧開發還有文化資產保存的部分，其實已經達到一種默契的平衡。未來當然還有很多地方我們可以再思考，如何再利用、開發？如何讓它的歷史紋理可以更好的呈現？這是後續大家可以互相討論的過程。以上，謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝文化局，再過來是交通局，請劉技正力銘。

高雄市政府交通局劉技正力銘：

謝謝議員。交通局報告，有關大家所關心的高煉廠未來「北城計畫」交通乘載的部分，我們也針對這個案子未來開發為研發產業區預估進駐人口數部分，我們有去調查台積電新竹科學園區的資料，因為他們在新竹科學園區寶一、寶二廠區員工也有運具分配比例，因為它們是同樣的模式，就是汽車大概三成在上下班，機車可能是五成以上，其他的部分會使用大眾運輸，我們用指派的交通量會指派在周邊道路服務水準來觀察檢核狀況，就是交通量是不是符合。這個是我們目前初步的作業，但是實際上我們深入研究已經有爭取到辦理園區聯外交通規劃研究案，已經正式啟動，現在是招標作業中，預計下個月年後就會決標，因為它是1年期研究案，1年之內我們就會提出期末規劃成果出來，包含周邊的一些幹道，像楠梓交流道、楠梓陸橋、左楠路、高楠公路，甚至是南邊的大中快速道路，我們都會把主要道路的交通負荷狀況做檢討，規劃適當聯外交通路網，來降低未來園區產生的交通衝擊。以上報告。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝。主任秘書要補充嗎？

高雄市政府交通局許主任秘書啟明：

產業園區的部分，我們預估將來從業人員的人數有2萬4,000人左右進來，整個園區的交通問題其實我們有想到，因為整個園區東西兩面大概都有交通問題，西面的部分是一些通過性車流，會不會大家都匯集到翠華路來？將來翠華路的部分，是不是要再改善或拓寬？這個部分市府已經著手在規劃處理了。還有新台17線，是不是將來

有比較長期的計畫？議員應該也知道，我們要拉到南門圓環那個部分去，把通過性車流帶過去，這是西側的問題。東側的部分，我們了解到它貫穿台1線連絡道很少，就是比較小的高楠公路1003巷可以貫穿，將來這個課題我們也要思考產業園區要規劃，譬如園區北路、南路、東路等等，尤其南路是不是要貫穿到台1線省道，讓它能夠通連上下交流道的部分？以上是我的補充。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝以上各單位的報告。我想問交通局，高鐵站前面不是有一個轉運站預定地嗎？那塊地未來會配合這樣的計畫設置嗎？你們有納入這個計畫嗎？

高雄市政府交通局劉技正力銘：

報告議員，這個都有在市府的計畫當中，未來聯外交通也是會經過後站，就是所謂的高鐵後站這個地方，包含轉運站。

主持人（陳議員玫娟）：

高鐵後站那邊有一個轉運站預定地，那時候一直在談要開發，從王國材當局長的時候就一直在談了，到現在一直都沒有開發。未來那個地方整個園區，包括「北城計畫」，如果都在推動的話，未來整個地方的住宅、商業如果陸續成立的話，交通是最大的重點，這個點我必須提醒。還有百慕達那一塊也希望你們真的好好研議，未來如果台積電進來之後，2萬多個員工，包括帶動的人潮，那個地方會是很大的交通瓶頸，所以這一點我也麻煩你們回去一定要好好的研議，好不好？

高雄市政府交通局劉技正力銘：

好。

主持人（陳議員玫娟）：

聽完公部門之後，有沒有人要做補充？沒有，就由委員這邊的蔡主任。

立法委員吳怡玳辦公室蔡主任淑雅：

玫娟議員，還有各位好。這個議題「北城計畫」裡面，我有注意到幾個，有一些是具體的，有一些是在立法院裡面對於中油相關議

案的決議。第一個，現在「北城計畫」特工區55.49公頃裡面，因為這個區塊本來是希望成為高雄市的肺，所以希望能夠讓高雄市有個非常好的綠帶，當初是這樣的想法。但是我看這些在55.49公頃裡面，商業區是16.31公頃，產業專區是14.46公頃、文教區3.06公頃、還有保存區是3.65公頃，包括加油站，公設是17.74公頃，如果是這樣子，我們的公設當然會包括道路、很多的公共設施，這一塊區域裡面，能夠為當地這一塊寶貴沒有受污染的土地所保留下來的綠色地帶是多少？當初中油在整體規劃的時候，它也有提出來，當地居民跟NGO團體都有提出這個議題。德國的魯爾特區裡面，很重要的是它把很多重工業污染的地方變身做一個非常健康、非常綠色的城市，如果是這樣子，對於整體來說，請問中油和都市發展局保留多少比例的綠色地帶？當地居民一定是非常重視。

第二個，講到當地居民，就是在整體開發裡面，我們接受到很多，包括大林蒲遷村的問題，包括這一次楠梓區宏毅社區宏榮里1,157戶居民的意見，目前他們有聽到一個消息，就是這兩個里本來不在楠梓的台積電區域裡面，聽說是要把它放進來，剛好都市發展局跟里長都在，對於宏毅跟宏榮兩個里未來的目標是什麼？希望也可以一併提出比較好的說明，這是第二點。目前我就先提出這兩點意見，對於宏毅里跟宏榮里麻煩可以給我們作說明，還有整個綠色地帶，你的計畫是怎樣？謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

請中油代表。

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

謝謝提問，我先做個簡單說明。我們在這次所提的業務區55.49公頃變更都市計畫方案裡面，其中有7.96公頃的公園綠地，裡面包含2個生態池及1個人工池，有3個小湖泊，所以提供的綠地有將近8公頃。在55.49公頃變更案裡面，文化資產所定著的範圍將近20公頃，文化資產定著範圍如果再加計剛剛講的公共設施所留的道路，加起來將近30多公頃，也就是中油公司在變更業務區55.49公頃其實我們一點都不自私，我們只用不到40%的可用地；這40%可建築用

地除了要配合國家政策成立國際材料學院之外，都是政策性的任務，同時我們要配合做捷運場站的一些開發。所以我必須說明，這邊我們留有將近8公頃的公園，還有其他次文化資產定著未來要做類似類駁二商業兼再利用計畫合併使用的一些多目標標的，這是第一個說明。

第二個，針對宿舍區的部分，目前就公司所接收到的訊息，並沒有要把宿舍區納編在整個產業園區開發的計畫裡面。不過要跟大家說明的是，宿舍區目前所在的主要計畫分區，就是住宅區住二的使用分區，目前工廠缺的使用分區是特種工業區，所以宿舍區作為宿舍使用，目前整個不管在法律位階或公司內部的政策裡面，都是維持宿舍繼續做使用，並沒有任何的討論要做其他使用。以上說明，謝謝。

立法委員吳怡玳辦公室蔡主任淑雅：

我有另外一個問題，因為今天有許議員慧玉的主任來到這裡，對於半屏山的輸儲設施，就是你們停產之後，有一部分儲油是弄到烏材林那裡，對不對？因為你要把它弄到烏材林那邊去，目前烏材林的進度還有要做到什麼地步？因為許議員慧玉的主任在這裡。

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

跟主席、與會來賓說明，我也許沒有那麼專業，不過我試圖說明一下。當時高雄廠停產的時候有一個M73計畫，希望維持在半屏山旁邊的油槽持續使用，油槽的使用目的很簡單，因為在大林外海油輪卸油的時候，一艘油輪有200萬桶，有將近30萬噸的原油要卸的時候，岸邊槽是卸不完的，如果岸邊槽同時卸不完，一條船一天的滯船費將近6萬美金，就是200萬台幣以上，所以當時公司希望留這些輸儲是為了要即時讓整個原油卸的時候可以更為順暢；不過為了配合居民對於輸儲設施不同意使用，所以M73操作輸儲設施後來是不同意使用，然而因為高雄煉油廠的開發比較早，所有北輸的油管都經過高雄煉油廠本身，所以高雄煉油廠裡面的油槽已經完全沒使用，但是它裡面的管線還持續在做輸送。所以從大林廠一些油料的輸送，包含一些石化原料的輸送，都會經過高雄廠內部的馬達，也

許有加壓，也許有一些計量的行為，再轉輸給仁武或往北輸到嘉義、豐德到台南的油槽去，這目前都還持續在使用的。

至於烏材林的替代作用，當然還是透過高雄廠轉輸，我剛剛講的，油槽的目的是要來緊急或快速卸收這些大量的原油。在大林煉油廠能夠建的場域都已經建完了，除了未來洲際二期可能會有新的油槽起來之外，這個油槽我們當然也是配合政策把它拆掉，但是對於我們在卸收能力上受限是非常大的，目前是儘量以既有烏材林那些油槽去移撥，高雄廠只扮演轉輸的角色，謝謝。

立法委員吳怡玳辦公室蔡主任淑雅：

我的意思是，它有沒有一些加強的設施或是一些可以讓它更好的？

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

在烏材林的部分？

立法委員吳怡玳辦公室蔡主任淑雅：

對。

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

各油庫自己都有一些改善計畫，我知道的是每個油庫因為原油在外海的時候都會含一些水分，包含鹽的海水部分，所以原油卸的時候要做一些靜置，靜置之後，底部要做放水，放水就會產生一些污水處理設施的需求。我最近有聽到一些討論是，烏材林那邊本來的污水處理設施需求都是回到高雄廠，利用高雄廠的第二廢水處理廠跟第三廢水處理廠做處理，未來這些廢水處理廠如果因為產業園區開發必須拆除的時候，烏材林必須自己具有污水處理的能力再配合它的海放，有這樣的工程目前正在研議當中。

主持人（陳議員玫娟）：

所以現階段在中油裡面的油管還是有在使用嗎？

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

是。在臨近鐵道旁邊有非常多油管都還有在輸送，為了城市安全，我們要定期做油管的檢查，要去看裡面鏽蝕的情形，這些設備的出土段很多都在高雄煉油廠的東側。因為在市區不可能把油管拉出來

再落到地面上，所以很多出土段都在廠內，那些部分目前都還在操作使用中，也就是管子本身還是在使用。因為管子所衍生的一些檢查行為，有些出土段的空間目前還是持續有在用。

主持人（陳議員玫娟）：

所以那邊目前不可能做開發了，對不對？那個是在第幾區裡面？

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

那個應該在第五區、第六區。

主持人（陳議員玫娟）：

在第五區跟第六區？

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

對，就是非常後期的部分。未來那邊能不能開發？過去我們在討論這件事情的時候，會牽涉到國家安全跟能源安全，因為我剛剛講過它都是北輸的重要油管。因為中油公司跟台塑不太一樣，台塑是在麥寮，所有油料都靠槽車25公秉、25公秉的送出來，中油公司有自己擁有的管內輸送系統，我們可以打到台中、嘉義去。曾經也有一些過程中因為M73不能操作，我們把油輪從大林煉油廠外海接駁到台中港再回打回來嘉義，做這樣的緊急contingency plan的因應，所以中油公司本身有完整的油管系統，現在還在使用。

主持人（陳議員玫娟）：

我還是第一次聽到，OK，謝謝。都市發展局有沒有要補充？

高雄市政府都市發展局郭總工程司進宗：

剛剛中油公司的部分，我們就不再贅述了。另外針對宏南、宏毅社區部分，確實宏南、宏毅現行都市計畫都是住宅區，宏南社區在104年市政府已經公告為文化景觀了，它已經依照文資法公告為文化景觀；宏毅社區目前還是住宅區，我們這邊聽到的是宏毅社區跟中油公司之間有土地的問題要處理，但是沒有在這次產業聚落的範圍裡面去處理它，所以這個要跟委員這邊說明。

主持人（陳議員玫娟）：

未來宏榮、宏毅2個里，他們剛好在宏毅社區裡面，他們未來是期待希望能夠就地讓售，他們不希望走到都更，他們希望用就地讓

售的方式，我知道中油目前好像也沒有這個計畫，是不是？中油有沒有就地讓售這個計畫？

台灣中油股份有限公司陳組長俊彥：

主席，就地讓售計畫中油公司內部一直有在討論，有關讓售的方式也一直有這樣的議題在討論，因為讓售牽涉到一宗土地如果中間的芝麻挖掉讓售，其他都不買的時候，後續的開發跟整併空間的未來性還是必須一併討論。所以中油公司過去有根據指定建築線的需求有劃定每個分區，希望整個讓售是以每一個分區得建築鄰接目前的左楠路這樣的原則去劃定分區，希望整區的居民可以同時間做承購，有這樣的方案。主席剛剛提到的各戶讓售，也有類似這樣的聲音在討論，目前公司有做一些相對應的討論，至於詳細的內容，我這邊就比較沒有掌握到。

主持人（陳議員玫娟）：

好，我可不可以麻煩你回去幫我了解一下，好不好？

台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫：

好，是。

主持人（陳議員玫娟）：

在地人擔心的是什麼？因為剛剛我有特別提到，自從台積電要來之後，整個楠梓的房價齊漲，現在如果就地讓售，就算你們中油願意讓售，他們現在能買的1坪多少錢，未來他們可能要花更多的錢去買，所以他們現在很擔心。如果你現在不趕快處理這一塊，未來整個楠梓的地價一漲高後，他們根本無力買回，所以這一點是他們比較擔心的，你懂我的意思嗎？好，這一點再麻煩你們，好不好？好，以上。再來請義守大學李副校長樑堅。

義守大學財務金融管理學系李教授樑堅：

主席、蔡主任、出席的學者專家、中油公司代表跟市政府代表，以及里長跟各位出席的媒體，大家好。「北城計畫」裡面涵蓋的是多元的面向，當然主體是在台積電公司來到高雄投資，衍生出來整個中油五輕土地再發展、再利用的部分。剛剛中油公司副執行長也提得很清楚，它有分不同階段性發展計畫，但是對高雄而言，就是

整個半導體產業聚落如何再躍升的部分，因為以往在高雄來講以半導體產業而言，我們有的是封裝，封裝是主體，但是在IC設計跟晶圓製造是非常的匱乏，這個是相對比較缺的部分。目前這塊土地主要是批給台積電，但是我不知道後續的三、四、五、六期的部分，以台積電相關的關聯產業，就跟台積電現在去美國投資設廠一樣，它也希望它的supply chain的公司也一起到美國做投資設廠，以未來的規劃來講，我不知道都市發展局這邊對於其他產業的導入，就是台積電公司的關聯產業部分，怎麼變成產業群聚完整supply chain的產業聚落？這個部分是不是也有一些推動的思維在裡面做整體的發展？不然你不可能所有土地都給台積電而已，其他的關聯產業進駐，你到底要不要去照顧到？這樣對於高雄在發展整個半導體產業的聚落、未來產值、人才進駐跟技術提升，以及在所謂高科技產業的競爭力，對高雄而言才會有相對挹注的作用。特別是在IC設計的產業，我們希望整個IC製程來講，所有的產業都能夠有機會進來，這樣整個高科技產業聚落的主體性跟主軸，還有整個完整的產業聚落才會更加的好。

第二個，產業聚落到底要怎麼建構？除了旗艦產業進來以外，國家級研究中心也希望能夠一起進駐。可是中油公司剛剛講了，就是55多公頃你們要去投入材料研究中心，但是對高科技產業來講，它相對帶來一加一大於二的綜效，到底有發揮什麼樣的價值？因為我剛剛聽的是一個材料學院在做研發材料的研究中心，這裡面有沒有包括半導體材料的研發，這個部分沒有講得那麼清楚，我知道以前在煉製中心來講，你們的研發是放在嘉義，並不是放在高雄，後來因為總公司已經遷來高雄。我以前是市政府財政局長，也希望對於這個產業能夠實質挹注，讓我們的稅收能夠有幫助，但以國家級的科技中心來講，在科技部這邊而言，除了督請中油做材料研發中心的建置之外，我們有沒有爭取其他的國家級科技中心或研究中心注入在這個區域裡面，這樣它實質的競爭力就會更加完整。

第三個部分是所謂的產官學聯盟，就是產學聯盟的成立跟推動，我們看到南科或軟科那邊都會有產學聯盟的推動計畫，就是產學策

進會，我不知道未來像都市發展局有沒有想在這個區域也推動成立產學聯盟，因為你需要有些材料研發的相關人員，甚至高科技產業、半導體部分的人才，還有很多相關部分需要學校一起整合處理。因為我們希望公司來設了以後，是挹注讓我們的人才不用再北漂、中漂、外漂，甚至有些北漂、中漂能夠回來到高雄，到自己的故鄉裡面來工作，這個才是創造實質的就業能量。不是台積電來以後，大家拍拍手好棒，可是如果都不是讓我們在地的人才能夠去工作，帶來的實質效益相對就會打折扣，我對於北城高科技廊帶的目標跟願景，希望能夠帶來這樣的推動。順便說的是都市發展局對於其他 supply chain 的那些產業，因為我們給台積電應該有相當程度的誘因跟機制，但是其他關聯產業有沒有相關的誘因跟配套？也許跟經發局也會做實質的研討，因為經發局要負責招商，這些廠商進來以後，它的配套跟誘因機制到底是什麼？是不是有一併做整體考量？這是我提出來的部分。

楠梓那邊現在加工出口區已經轉型叫做科技產業園區，他們已經掛牌了，他們其實也很希望五輕那塊土地能夠再做擴展，對於加工出口區的再延伸而言，經濟部的想法跟市政府有沒有做實質的討論？在土地的分配而言，是不是有機會也可以讓加工出口區裡面那些科技產業園區的廠商，能夠再進駐發展的空間？也就是能不能切割部分的土地，讓產業科技園區的廠商能夠有使用發展的契機？因為他們也滿需要土地的，這是我的建議。

再來，台積電公司一喊要來高雄，結果楠梓、左營地區的房價從1字頭跳到2字頭、2字頭跳到3字頭，甚至現在已經有飆到4字頭，對於在地的老百姓而言，尤其是年輕人要買房子更加的辛苦，當然市政府規劃的社會住宅從8,500間提升到1萬間。對於房價的上漲，年輕人購屋相對的壓力，市政府具體的配套除了興建社會住宅之外，在一些購屋的貸款，以前我也是當高雄銀行常務董事，我們那時候有推「金融三箭」，現在高雄銀行是不是也有？因為我們持有高雄銀行的股份是43.13%，對高雄銀行來講，協助年輕人的貸款，在這個區域的發展有沒有幫助？我最近聽說他們好像不太想貸款給市

政府，到底是真的還假的？高雄銀行不太想貸款給市政府，他認為貸款給市政府的利率太低，他們不會賺錢，這個部分是不是也請議員關注一下？因為對這一代的年輕人來講，他也希望有一些優惠貸款，由在地銀行提供實質上的，也許利息的補助或利息負擔降低的部分。

再來是剛剛有提到過，「北城計畫」延伸出來到東南水泥那個區塊，因為它事實上是有研磨權，它沒有採礦權，採礦權已經結束了，但是它應該還有1年多的研磨權，就是買原物料研磨，再生產製造成水泥。但是那個部分的進度是不會加速，因為要興建要發展。剛才提到的三生園區—生活、生產和生態的部分，生態裡面，剛才中油公司組長也提得很好，你們現在規劃二十幾公頃到30公頃，裡面有一個人工池，還有兩個生態池去做一個生態園區的規劃，讓整體的生活品質也能夠相對提升，就跟以前竹科的設計一樣啊！就是那個生活品質相對而言是不錯的，竹北好像也是有類似這樣的一個機制。這我就不知道，就是說，東南水泥那個取得的速度會擴大。

另外一點，你剛才也提到建台水泥，建台水泥我知道以前的申請是因為他們沒有辦法在既定的時間裡面把計畫提出來，可是他們好像跟軍方，因為那個土地應該有軍方的土地，還有建台水泥的土地，那個區域裡面，因為他們沒有辦法按照時間把它提出來，所以都委會把它取消它的重劃資格，如果說未來的需求有再擴增，那個區域的土地有沒有可能有機會是由廠商自己再重新申請？還是我們就已經排除，exclude在外了，我不是很清楚，就是說它是不是有在這個…，當然，這個部分牽涉到一些發展的效益，我想，都發局會做整體的考量和評估。但是整個區域的發展來講，隨著我們未來參與投資廠商的增加以及衍生人口的增加，確實都是需要有做整體的規劃。我要跟各位講，是要有前瞻的，就跟我們高速公路興建一樣，當時大家覺得車不會很多，結果高速公路開闢完之後，5年車流就滿了，我們看到覆鼎金交流道，現在塞車的狀況非常非常嚴重。

剛才交通局也報告了，就是說未來如果引進兩萬多人口，外加一些住戶他的親屬小孩進來住以後，左楠地區，楠梓本來這10年已

經增加到 3 萬個人進住，增加 3 萬個人進住，未來如果這個五輕土地裡面人口再增加下去的話，哇！慘了，那真的是衍生出來更多交通的需求。當然，我看到它的配套有要興建高屏第二快速公路嘛！另外可能就是有一些區域的道路還會去做一些調整，但是整體的，包括公車的接駁系統，因為它裡面有經過兩個捷運站，捷運也不是唯一一個交通解決方案，其他道路的興建而言，那個速度有沒有再加速？能不能達到一個具體的配套？我們希望能夠有一個更全面的。還有公車系統的搭配、路線的規劃、接駁系統的建置，其實這個都是要整體去做一個考量的。

所以這個計畫絕對不是只有都發局或有經發局，交通局一定要一併納入進來一起做，甚至社會局、青年局，因為青年局要讓這些年輕人能夠回來，所以青年局的那些就業方案、購屋方案怎麼去做全部的整合，這個其實也真的是滿重要的。我知道市政府在之前楊局長任內，從北城、中城、南城都有不同的發展計畫去做推動，好像是一個輻射型的，往高雄市裡面去做一個幅射發散，讓整體的產業跟生活的機能變成一個不一樣的新的建置，我們寄望能夠有一個很好的未來發展，但是真的需要跨單位去做協調整合，把一些該釐清的痛點問題能夠做一個實質的規劃和提升。我建議市政府內部應該要成立推動小組，甚至把中油公司納進來，成為你們的一個成員，也許你們有成立，我不知道啦！因為現在我沒有在市政府工作，所以我不知道，就是要成立這種整個產業推動小組的，讓中油一起加入進來去做討論，這樣才能夠把一些問題解決的點能夠做全面的展開。

至於剛才提到過的，就是宏毅和宏南社區，它要就地讓售的部分，當然，因為那邊的老百姓居住了幾十年，如果面對未來的高房價，他買不起，希望就地讓售，中油公司可能也要稍微體恤一下員工和家屬的一些觀感和想法，大家一起共同努力來創造雙贏、多贏的一個境界。以上，謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝李副校長樑堅。接下來請屏東大學李副教授銘義。

屏東大學教育行政研究所李副教授銘義：

謝謝主持人陳議員、各位學界的先進，還有中油和市府公務的先進同仁，我有 3 點的建議，事實上我剛才一路聽下來，雖然各位一直提到魯爾工業區生產、生態和生活，可是我聽了以後，其實還是感覺我們是重生產、輕生態、輕生活，我會把這個意見來做一個描述，因為我們只看到哪個產業園區，然後要有一些產值出來，所以我大概會有 3 個比較重要的建議。第一個，市民參與的部分，尤其是民眾就近參與的部分，所以我贊成剛才民眾所提到的，對於現有場址進場觀看、設置告示牌，還有監督小組的設置，因為這其實跟民眾息息相關，而且這才在第一部分耶！還在整地的階段，他們就有這樣的想法，事實上後續還有很多民眾需要去做的事情，因為所在地還是高雄市民嘛！不管是未來產業進來的人口，還是現住的人口，你必須要跟民眾接觸，知道他的需求才有對接，民眾也希望有監督的意見啊！因為靠議員，如果開公聽會，兩、三個月才來一次，才知道新的進度，所以期待的部分就是民眾參與的那個力度會強化一點，事實上也表現出民眾既期待又怕受傷害的心情，也希望該地有一個好的發展，可是又不知道它現在發展成什麼樣子，每天這樣整地的過程裡面，他未來生活的樣貌是長什麼樣子？產業發展是什麼內容？未來會不會有一些污染的情況？所以剛才雖然一直講生產、生態和生活，第一個民眾參與的部分務必要納入在整個計畫的概念裡面。

第二個，我覺得比較重要的就是對於資訊的公開化，事實上市政府每一個單位都在做啦！我剛才聽到都發局，我就不一一點名，包括經發局還有地政局，資訊公開化部分，其實是很重要的，包括公設解編，在地政局，都市計畫檢討都有公告，還有可行性的評估。事實上民眾想知道的資訊公開，不是一個一個片段，不曉得會是在都發局呢？還是在經發局呢？還是哪個局處裡面，會有一個比較完整的資訊說明「北城計畫」。而「北城計畫」裡面，它的步驟、它的樣貌、它的型態、它的地圖、它的一個都市劃分歸分，還有未來交通發展情況的規劃、生活區的建置，你說，老師，如果這樣子去

做的話，那要花很多功夫，事實上你們都有現有資料，因為中油它有它的規劃嘛！加上市府希望它的進展，你們剛才講的每一件事情，其實都影響到「北城計畫」的資訊公開化。如果資訊公開化完了以後，在市府的網站上是可以查得到，那我們就不用花很多時間再去跟各位做搜尋資訊，因為那個資訊是 update 的，然後你也會知道哪個區塊是文化資產保護區、哪個區塊是住宅區、哪個地方未來是生活區。所以我想，資訊公開化會承接的就是剛才第一個，民眾參與部分，假設民眾有參與，他就不會有疑慮啊！假設資訊有公開化，你就不會說不知道資訊在哪裡。

最後一個，我覺得還滿重要的，就是剛才李副校長樑堅所提到的一個前瞻性的規劃，這個前瞻性的規劃應該這樣說好了，民眾希望的是什麼？當然，台積電來，大家歡迎啊！可是民眾更 care 的是這個土地怎麼開發、目前空氣的品質好不好、未來的品質好不好、未來的產業型態是長什麼樣子，跟我們生活有沒有相關？我的小朋友以後在哪裡讀書受教育？他們能不能回來工作？我附近周遭的交通情況擁不擁擠？居住情況怎麼樣？而且這樣的人口數，其實我看每個局處規劃的跟評估都不太一樣，我看到經發局規劃的數據資料，高科技產業人口、就業人口數 1.6 萬，我看到這個數據；而我剛才聽到交通局提到，引進的交通大量流動人口、長住人口 2.4 萬，因為人口數不一樣、規劃不一樣，會產生不一樣的內容。所以我覺得對於未來前瞻性規劃的部分，必須從都市本身的一個整體樣貌來跟民眾做說明。

所以有民眾參與、有資訊公開、有前瞻性計畫，那我就提一個例子，因為你們一直提到魯爾工業區，我想，這應該是曾梓峰曾老師提的，而且他大概提了 20 年，但是我發現我們為什麼只有提到台積電、提到一些公園、提到一些湖泊，事實上魯爾工業區有一些創新的規劃，大家在很多資料上都有看到，像有關於景觀公園的設置，它其實是照原來場址裡面現有的東西去保存，這是第一個。第二個，它還有很多教育功能，像西法倫工業博物館，也是用現有的設施，然後變成一個工業博物館的導覽模式。像現有礦坑，它做了飛碟辦

公室，我現在所講的都是魯爾工業園區做的。1994年，它改造了歐柏豪森城的大瓦斯槽，這個其實在我們中油這邊也有啊！它也提很流行的大象公園，就是漢姆市的麥士米聯公園，它也是世界非常著名的。它把煤渣山做了所謂的綠山丘這樣的工業設計，也是很親民、很生態、很生活的，很出名的叫做關稅聯盟十二號礦區，它到最後變成一個工業設計中心。

所以我剛才聽到的不是說你們的設計不好，而是在這麼多設計裡面，我不曉得除了做材料的學院、新材料循環園區之外，學術性和生產性呢？對於民眾來說，以後還是這棟大樓叫做材料中心、這棟大樓叫做研發中心，那我有什麼？我有的是高房價，我有的是交通的繁忙，那對民眾來說，我有什麼特別的好處呢？房價漲了，我房子還是這一棟，我不可能賣啊！我的小朋友能夠進台積電嗎？不見得可以進去。如果只有得到一些壞處或一些負面的、生活的不便利性、生活的擁擠、生態的不好，那未來我為什麼要做這個改變？做這個改變以後，你說「北城計畫」是以魯爾工業區為範本，那我還是回溯到我破題的第一句話，不要只重生產，忽視生活和生態，這是我對市府很重要的期望。以上。

主持人（陳議員攻娟）：

謝謝，謝謝李副教授。接下來是正修科技大學的鄭教授。

正修科技大學企業管理系鄭教授舜仁：

謝謝主持人，立委吳怡玳的助理還有來自市府的各位長官，我想，我承李教授剛才講的，「北城計畫」在公部門裡面，大家做的大概有很嚴謹的規劃，但是我剛才似乎沒有聽到對它的一個願景。我想，第一個，夢想都市，喊出夢想都市大概是在10年前，大概希望有一個夢想都市，而且它也成真，那就是來自於紐約的布魯克林，然後現在他們有一句話，就是說，在這個世界上只有兩種人，一種人是住在布魯克林區、一種是夢想能住在布魯克林區。10年前甚至20年前，在一個那麼黑暗的布魯克林區能夠創造出這樣的一個歷史，不可否認，那也是高雄市政府未來這個「北城計畫」的一個依歸，而我們高雄市政府有沒有做？有，在陳菊市長的時候，他曾經

到美國紐約去看了高線公園，然後整個去研議要怎麼做。

所以我在這邊提到如何把一個都市重建，而不是今天台積電來，大家非常歡迎台積電，也熱烈的歡迎台積電，但是到最後隨著工業的沒落，台積電留下幾棟冰冷的建築物，那後面我們都會隨之沒落。整個「北城計畫」要做的時候，大家可能談到的是硬體，但是我期盼的是有些軟體在我們的規劃裡面能夠好好的去做，誠如剛才李教授也提到，魯爾工業區從大瓦斯槽，包括所有的煙囪都留置，為什麼要留置？因為它在創造一個地方的藝術文化、地方的生計，為往後隨著這個工業帶來的繁榮景象，不會因為這個工業隨著時代的沒落而逐漸凋零，就剩下幾棟冰冷的建築物，人口隨著這樣也老化，而沒有新進的人口。

我有幾個想法，第一個，整個都市能夠更新，來自於它創意的啟發點，讓一個城市蛻變就是讓重工業的都市能夠走向一個文化的大都會，我想大家耳熟能詳的就是魯爾、布魯克林還有小樽。而魯爾是來自於北萊茵河-西發利亞邦都會區裡面的一個小地方，叫做魯爾，它是一個工業發展區。而布魯克林是大紐約區的一個布魯克林區。小樽大概就是大家都有去過的札幌。這三個地方共同點，都是早期的工業重鎮，他們有港口、有河川、有舊煙囪、有舊倉儲，最重要的是有舊部落，還有一些人口是屬於勞工人口，更重要的是他們都是曾經被污染過的都會，這些都會是隨著過去工業留下來的。但是這三個地方都已經轉型了，轉型以後，現在我們可以去盤整它的資料，我想，全世界很多的工業都市都想要盤整，包括印度的孟買，但事實上沒有成功。而我想要盤整的大概提到幾個，像魯爾我大概給它算一下，它有 100 個音樂廳、兩百多個博物館、120 個劇院、一百多個文化中心據點，最重要的是它一年中有 250 個節慶，有這些慶典在支撐，還有 13 所大專院校。然後裡面為工業立碑的、做下一個 mark 的，大概有一千多個，更重要的是魯爾有將近 100 萬人的英式足球球迷在支撐這一個魯爾區。

紐約布魯克林區也不遑多讓，它裡面有兩百多個音樂廳，大家知道在紐約，布魯克林區就在曼哈頓島上，在曼哈頓裡面，它有兩百

多個博物館，兩百多個大小劇院，其中有 40 個大型的，就是我們大家所知道的百老匯，Times Square（時代廣場）也在那邊。它有一百多個文化中心，包括它有 36 所大學，一千兩百多個工業紀念碑。更重要的是它有一群球迷，有棒球、英式足球、冰球還有籃球，它累積的球迷至少是 3,000 萬的人口，會去注意到這一個都市的發展。

再來，提到札幌的小樽，小樽當然它的工業比較小，但是不遑多讓，大家可能都有去過日本札幌的小樽。小樽裡面，它也有五十幾個音樂廳、有文化館，包括一些藝術，裡面支撐它的有 14 所大專院校，更重要的是它有一位棒球隊，我想，大家都知道，以前我們台灣有一個選手陽岱鋼在那邊打棒球，非常有名。

我想，高雄市如何去走向這樣的一個都市？其實高雄市有機會，不是沒有機會，你看高雄有海港，過去有棒球隊的主場，譬如犀牛隊、La New 隊，有這樣的一個淵源。在這樣的一個情況之下，我有幾個建議，第一個，創意的啟發點。也是因應我們現在整個社會在談的 ESG，ESG 是未來全世界的一個金融管控重鎮，也是大家要追尋的一個目標，我們現在已經不談 CSR 企業責任，我們現在談 ESG。ESG 裡面大概提到，第一個就是記憶探索未來，過去這些都市都有工業的包袱，他們的特徵基礎都一樣，他們自然會創造這個獨特性，那是不是用這個獨特性，讓我們去創造未來的一個景像。包括中油，不要一直再歸罪中油過去的污染，這個都不是我們現代人的問題，那都是歷史，但是如何讓這個歷史留下來，然後能夠去再生，或者能夠去把它綠化，然後能夠去探索。也不要再去改變過去這個煙囪，煙囪本來它就是一個文化，這個煙囪可能會變成我們一個藝術品的象徵。

第二個，地方認同。這片土地我們不需要外地人來認同我們，而是我們本地人，今天在宏毅、宏南的人，他能夠生活在這邊，北城，引以為榮。在眷村的人，那邊旁邊有眷村，引以為榮，眷村是一個竹籬笆的文化，也是歷史的痕跡，但是它可以有什麼樣的文化，它可能來自大江南北匯集的南北菜，或者它的一個特殊的文化，所以

它可能會出現臘肉節，可能會出現一個特有的文化，這些節慶就會變成都會區人潮的開始。當然，這些地方的認同，讓外來的人口移居到這邊，他也會跟著地方融入，而不是他來這邊，過了一陣子他只是過客，一旦這個產業衰退，他就隨之而走。

第三個，永續發展。承及前面兩個，我們要有長久的發展，而且要有文化的遠見，我們必須要做公園，其實高雄市我覺得很引以為傲，我們有一個衛武營那麼大的公園，最近很多人開始走到那個公園。好幾年前，大家為了衛武營到底要做一個冰冷的商業區還是要做公園，大家做一個論戰，但是我們留給子孫的，的確是一個營區，這個營區現在變成了一個公園，變成大家休憩的好地方，這個都是我們永續發展的一個概念，而不是在於很功利。衛武營那塊土地如果當年做成百貨區，我們可能會有更多的百貨公司，可能會比台中更發達，但是這是冰冷的發達，30年後、40年後，我們的子孫會怨恨我們，因為那只是留下幾個冰冷的痕跡。

第四個，智慧財產權。智慧財產權慢慢的我們需要重視，因為這些智慧財產權會創造出無限的價值，無限的價值是讓人家沒有辦法去複製的，那幾個小攤小農，我想這些東西可能匯集給他。包括剛才我們提到的中油，我們留下來的到底是什麼樣的一個東西，中油有一些智慧財產，只是大家都不知道，小時候大家最喜歡中油的冰棒，事實上到最後有沒有人去懷念它？有沒有人真的把它做出來？還有很多過去我們一定要去買中油的東西，它是一個意義的象徵，這些東西隨著過去大家不尊重智慧財產，而慢慢的去把這些東西都湮滅了。包括中油一個很好的 Logo，中油人過去以中油為榮，但是現在中油人好像…，我們都把中油人劃上一個等號，就是污染，這是一個很大的錯誤。中油當時養了多少人，賺了多少給國家。它下面鄰近的那些眷村，栽培了多少人，培植了多少地區文化，這些都可以穿引進去。我後面還有3個想法，第一個，對現有的建築物，我們必須要進行維護、改造與舊空間設計。大家去看駁二，我以前住在駁二那裡，以駁二過去附近來講，有舊三和銀行、把舊屋打掉變成咖啡廳，大家會覺得很新奇，但是想一想，那邊建築物大概打

掉了大概 40%到 50%，很多的老家都打掉了，但是我們現在才發覺說，喔！我們需要這個東西，如果當年我們有花一點心血，不要嫌它舊，我們今天那一個社區如果做起來，我們不輸給全世界，這一個整個危老的地方。

所以包括魯爾，剛才李教授談魯爾的大瓦斯槽、他們的煙囪，包括紐約布魯克林區，他們的舊倉庫、廢棄的高架鐵道，但是他們留住高架鐵道，把它變成現在高線公園的一個景觀。這個都是我們未來在做或盤整的時候須要多花一點心血，而不是說，啊！我就是要給它做幾個商業區、做什麼，然後就直接把它開發下來。

第二個，以漸進的手段去恢復生態，同時防止未開發的土地繼續開發。大家急欲把這個土地挖起來，去整治它的污染，但是我們有沒有想過，這個土地如果讓自然的方式讓它留置，由我們種草或種特殊的植物，讓它慢慢的隨著時代去把這些污染源遞減，可能它留下來的是一大片的空間，是未來我們生活的需求，而不是現在我們急著要把它趕快挖一挖，變成住宅區、工業區、能夠蓋廠房，這些都可以留下一個很好的回憶。

包括河川的整治，大家都沒有講到河川，事實上那邊緊跟著後勁河，其實過去的污染沒有什麼，只要我們把它整治好。小樽，大家去小樽到最後會去花錢坐船，當年小樽的那一條河也是非常的髒。而紐約的布魯克林，那更不用多說、魯爾的北萊茵河也是一樣，因為有工業，必然會帶來污染，這不是什麼原罪，是當時大家沒有注意環保的議題。如果我們慢慢的讓它由自然的效應去做，而不是急就章去把它整治成什麼樣子，那會變成非常制式化或僵化，不管是我們的裝置藝術也好或者設備也好，會成為一個不是我們比較需要的。

第三個，在公園裡面創造就業機會，同時讓居民能夠投入。剛才有里長來，為什麼？一個舊的都市一定是變成原行業萎縮造成高失業率，但是那些老舊的人口，他留在那邊，我們如何讓他留下來維老，把他住的地方留下來，必須要做一個地方創業的就業工程，讓他能夠出來，因為這些人，我講一個很簡單的例子，過去在宏南、

宏毅這些人，他們教育出來有些優秀的子女可能在台大教書、可能在台積電，都遠離了，事實上留下來的就剩下一些老人，還有剩下什麼？剩下的可能是我們講的，他們在某些學識上或發展上不是那麼好，但是他留在家鄉啊！我們如何把他留置？而不是讓他連在家鄉都活不下去了，他去把他原來的建築物賣掉，然後我們把建築打掉去蓋一個大樓，我們希望的是他可能投入一個就業工程，然後隨著他對當地的淵源，他會更珍惜這一塊土地，也會更珍惜這一塊土地的文化，所以這一個工程裡面，我們好好去做。

為什麼我會想到這個？其實大家不要去指望我們過去講的義工、志工，這個部分畢竟大家都要生計，靠自願工作者或靠義務工作者，畢竟這個都是短暫。所以當我們整個文化要維護的時候，你就必須由專職的工作群去做，現在很遺憾的是，衛武營最近大家開始覺得嫌它髒、嫌它有老鼠，為什麼？因為對於衛武營，事實上市政府那麼少人要管那麼大的衛武營，整個湖面已經有很多青苔，如果可以編列少數的預算，就過去衛武營旁邊那些屬於中下階級的人，把他們引導去彌補這個就業，我想，它會是一個很漂亮的公園。為什麼我會有這個想法？是因為美國布魯克林那個公園，他們當時很多黑人群聚，到最後就是用以工代賑的方式把他輔導出來，所以整個高線公園到現在還是維持得很漂亮，包括美國的大都會公園也是。

這是我個人的想法啦！因為「北城計畫」既然要做，台積電也不可能不來，台積電如果不來，我們還是要做，因為「北城計畫」只要做下去，不管是工業也好、商業也好，對我們未來整個高雄市的面貌，我們可以去改變它。以上是我個人的建議，謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝，謝謝鄭副校長。接下來我們請輔英科技大學的陳副教授。

輔英科技大學休閒與遊憩事業管理學系陳副教授冠位：

主席陳議員，以及各位先進與市府的代表，魯爾工業區我在2004年曾經跟曾梓峰教授組的參訪團一起參觀過，我記得那時候吳議員益政有一起參訪，說實在的，我們真的學習很多啦！真的很不容易，他們可以把這個一百五十多年的一個重工業區，而且污染非常嚴重的

一個地區，把它轉型成為一個處處都充滿文化創意，而且有很多實驗型的一些發展基地，比如說太陽能屋以及剛才李教授提到的很多文創的空間。包括他們把大瓦斯槽改造成潛水夫的訓練基地，讓潛水夫協會可以在那邊訓練，然後把瓦斯槽很負面的工業地景，他們全部都保留下來了。大家對於這種瓦斯槽，當初就是製造污染的禍首，把它保留下來，他們有很多創意的一些做法，甚至還有一個瓦斯槽是做成專門給年輕人辦結婚宴會的一個創意空間，結果幫他們創造很多收益。所以這個不是不可能喔！因為魯爾已經創造一個先例，把這樣一個一百五十多年來在歐洲高度的污染區轉型成為一個文化創意，每一年幫他們賺取折合台幣好幾千億這樣的一個觀光收益，這個很不簡單啦！而高雄市的「北城計畫」，有這樣子的構想，我想在座各位都是樂觀其成。但是有時候我們在學習國外的一些作法，套用他們模式的時候，我們總是學了一半，在落實的層面都不夠澈底。其實魯爾工業區從開始到發展成功，他花了三十幾年的時間，主要的推手就是他用國際建築大展這樣的一個團隊，裡面設定三十幾塊基地，做各種不同的文創轉型發展，三十幾年的時間才成就今天的魯爾工業區，從全歐洲最污染的地區變成整個歐盟認證的文化首都，我想大家應該很佩服德國人的能耐。

其實現在「北城計畫」要做，我是去年底剛卸任的都委，在去年底即將卸任之前，剛好市府很積極的趕快把剛剛提到的那一塊產業園區變更通過，台積電那一塊是後來在12月的時候很快的在市府都委會通過了，所以那個變成已經是箭在弦上了。但是他整體的計畫內容，細部計畫內容，說實在的還只是一個構想階段。所以現在在談未來這樣的產業引入之後，對於楠梓地區和左營地區發展的一些波及效益，其實現在談都有一點言之過早。因為他計畫引入的量體，我們只知道要引入這個產業，可能會帶來兩萬多個就業機會，實際上這兩萬多個就業機會，未來到這邊有了生產以後，將來我們要看的是如何用好的生態環境創造一個好的生活品質空間，讓人願意自己進來。但是這一些屬於生活面跟環境生態面的部分，我們現在都還在構想當中，沒有一個具體落實的空間。包括我們剛剛一開始提

到的東南水泥跟建台水泥的用地，原本已經變更成住宅區跟特商區，後來因為他們沒有依照都市計畫要求的時間下去做整個權屬的變更，後來又被回歸到特種工業區，所以變成離「北城計畫」要實踐的路途變得很遙遠。我比較擔心市府在有關「北城計畫」推動的時候，有沒有一個比較成形的團隊，目前是對「北城計畫」按部就班的每個進度在推動的，而不只是一個口號而已。如果只是一個口號，就誠如前面幾位專家學者提到的，只會造成這些地方的房價上漲，對地方的居民，說實在的真的是一點好處都沒有，我們不希望是這樣。我們希望將來這個計畫帶動的是地方居民好的生活環境、好的就業環境，又能夠守住這樣的永續環境，讓後代的子子孫孫有這個記憶，可以追憶這裡曾經是中油五輕的高污染石化工業區，變成今天那麼好的一個居住產業發展環境，這個才是真正「北城計畫」開發的價值，也是市府團隊被大家肯定的很重要政績，我們很期待在作法上能夠有一些比較具體的落實。

第二個，市長希望因為這樣的產業園區引入，能夠讓地方居民接受這樣的高科技產業進駐，很欣然願意配合這樣的發展，但是為什麼每一次即使是高科技產業要進駐，我們地方居民還是抱持著一種忐忑不安的心態呢？因為他們對產業的發展其實都跟污染產生了聯想，誠如剛剛鄭副校長所提到的一樣，產業進來就是帶來一個比較惡化的環境，一個比較不好的空氣品質，其他為地方居民帶來什麼？可能大家沒有什麼想像。所以我覺得市府過去在推很多計畫的時候其實都有經驗，知道運用願景館的方式去做計畫的行銷，這個在魯爾工業區，其實也有類似願景館這樣的概念，設計很多的基地，直接在基地上面發展未來的可能。譬如你要用太陽能，他就直接用一個太陽能屋，裡面有一間旅館以及一些生活空間，外面的太陽能每天就有一個實際的看板在記錄，今天太陽能產生多少電、裡面消耗多少電，到底它的發電能不能滿足裡面用電的供電需求等等，各種實驗型的方案都在魯爾工業區裡面做實驗的推展。當然有這些願景，從教育的角度讓民眾慢慢接受未來我們在這個地區，帶給大家的是這樣有意義的發展園區，我想未來在推動整個產業園區的建設

時，絕對不會有阻力。但是現在為什麼民眾很憂慮呢？因為他們看不到未來。所以我建議議員可以跟市長建議，在那邊比較制高點或是比較空曠的地方建一個願景館，把未來整個「北城計畫」實踐的願景，甚至做成一個模型，每個階段要發展什麼，到民國幾年會有什麼樣的成果出現，開放民眾或是外來的觀光客到這邊的時候可以進去看，這邊變成一個觀光據點，然後大家可以看得到，地方的居民也可以看得到未來，大家對在地的發展充滿著未來的期待跟信心，那這些計畫的推動怎麼會有困難呢？我覺得現在有很多計畫，市府都抱持著不願意對外公開，還沒有成定案就不敢對外發布的心態，但是你愈保護，居民愈摸不清楚，大家愈憂慮，在愈憂慮的情況之下，你計畫推展的阻力就愈大。所以我覺得站在市府策略性計畫的發展上面，它的公開透明度要做出來，真的要做出來，這樣會有利於未來的推展。

其次，等這個計畫的具體內容已經很明確了，我們才有辦法討論。你開發量體確認以後，整體的空間發展結構才會出來，有了整體空間發展結構、土地開發強度、交通運輸該如何規劃，包括現有已經形成交通瓶頸的點，以及剛剛議員提到的百慕達地區，一直是楠梓地區的痛。未來應該如何結合整個地區，包括仁大工業區將來解編以後，也有可能跟楠梓科技產業園區在發展上有一些連結的關係，整個北高雄真的不僅是在就業，生活環境等各方面為之轉型，我想這是北高雄居民很大的一個期待。像仁大工業區都委會已經審過很久送內政部了，但到現在都沒有下文，照理說期限已經過了很久，一直都沒有去推動。將來「北城計畫」在推展的時候，楠梓的產業園區，包括台積電的進駐，跟仁大工業區之間可能產生一些互動，我覺得議員也可以針對這個部分持續的監督。以上，謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝陳副教授。接下來請餐旅大學的陳福川助理教授。

高雄餐旅大學航空暨運輸服務管理系陳助理教授福川：

敬愛的主席陳御座，還有各位與會的先進以及與會的嘉賓大家好。因為我本身是學交通運輸、又是左營人，所以我用兩個角度去看。

今天這個「北城計畫」很大，不過幸好經過各位官員和幾位學者專家，尤其像李副校長樑堅，他不僅是財經大師，而且也是交通運輸的大方之家，我就只能用我自己的經驗來分享一下。首先，剛剛鄭副校長也提到不管是小樽、布魯克林或者是魯爾，他們都有自己不同的特色，我們也要去自我檢驗。其實魯爾跟高雄的比較差異，剛剛李銘義副教授也講得很清楚，但是有一點比較不一樣的是，我們高雄有比他們更好的特色優勢，我們有港口和機場，這是魯爾區沒有的，魯爾區沒有這種港運，有了這個優勢，在疫情期間它是特別有意義。因為我自己現在帶的學生是在校外實習，我們本身有很多的航空物流，這些不管是FedEx、DHL、Robinson、Schenker，他們對這方面都有很大的期待，可是海空在高雄有這麼好的優勢，怎麼去連結？如果要連結就如同李副校長剛剛所提到的，像鼎金交流道每天就是這樣子塞；還有御座剛剛提到的，整個平面道路在楠梓的百慕達，這個都是必須要去面對的問題。我們要怎麼樣整體去考量，「北城計畫」要成就什麼？就像我要改善我們的家園，一個新的計畫，我只是要表面拉拉皮，綠廊、綠園固然很好，但要怎麼進一步去做局部的修繕，最好就是基礎建設去做一個完整的配套規劃。

依我自己是交通運輸專業，我們講到的是像整個大眾運輸系統，我們的捷運是一直往南北延伸，事實上這個MRT要解決的是都市交通問題，你要延伸到路竹、林園是好事，可是這是一個資源分配的問題。本身都市的問題沒有解決，現在再做一個輕軌LRT，事實上這個形式也不盡然是LRT，它頂多是streetcar或trolleybus，但是你看國外的trolleybus雖然他們的供電系統不大一樣，但是在國外都已經廢棄了，為什麼？因為它會影響到都市原本的平面交通。現在市府也一直在講大順路的捷運施工有交通黑暗期，然後我們會監控，監控塞車又怎麼樣，塞車就是塞車。但是未來會變得更好嗎？如果你是用MRT，用一個比較前瞻性的東西來做，我們忍受現在的黑暗期，以後會變得更好。整個交通運輸是一個系統，MRT應該扮演什麼角色，LRT要扮演什麼角色，我覺得有點混亂，包括我們的公車系統。我自己的學校在小港，我每天從左營去小港上班，我觀

察到，例如小港有一條69路公車，它是從小港站一直到火車站，這個路線真的太遠了，而且它整個路線根本就是跟高雄捷運重疊，它應該是互補，而不是感覺類似競爭的角色。不過高雄現在YouBike倒是做得不錯，到處都有YouBike，可以很方便的騎乘，這樣才能鼓勵大家去替代私人運輸，包括高雄人最喜歡的摩托車，Gogoro也好，甚至於汽車。所以要怎麼樣讓我們本身系統的結構化能夠把它建構好，把內部的內生變數控制好，而不是今天因為外生變數台積電來了，我覺得我們好像都在遷就台積電，因陋就簡，我覺得這樣比較缺乏系統。

另一方面，因為時間的關係，如果以上位來思考，中央的補助和協助很重要，但是看到交通運輸，不管是道路等等各方面，包括高鐵站，其實中央對高雄的規劃也沒有一個比較完整的規劃，大家不知道台灣的高鐵有幾個站是平面車站？台灣的高鐵站只有左營站是平面車站，平面車站一開進來，那邊的腹地一邊是半屏山、一邊就是舊市區。你可以發現行車也困難、停車也困難，而且停車當時一開始也沒有做好，現在整個停車場也在施工，每次要去接送朋友，你只是為了一個地板，為什麼當時不一次就做好。我現在回過頭來，我們做這個計畫一開始就把整個infrastructure(基礎設施)做好，另外大家也都知道這種重大交通運輸都會有「Kiss and Ride」的設計，大家知道左營高鐵站的「Kiss and Ride」在哪裡嗎？我覺得很少人知道，即便你知道都不認為那是「Kiss and Ride」。

「Kiss and Ride」就是讓你能夠很方便去接送的地方，上下車可及性很高的地方，可是那邊已經設計到大家都違規停車，也很少人知道那個叫「Kiss and Ride」，所以我覺得很多東西都是非常可惜的。

因為時間的關係，我最後就報告一下結論，我們既然是前瞻性的計畫，就是要符合聯合國所提的SDGs，然後讓左營的「北城計畫」能夠做一個優質的永續發展。我覺得不一定要魯爾模式，我們要的是「北城左營」的典範，讓我們每一個住在左營的人都覺得非常光榮、驕傲。以上報告。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝陳教授。剛剛漏掉研考會跟區公所的部分，研考會要不要做一下報告。

高雄市政府研究發展考核委員會王組長士誠：

主席、各位與會的學者專家、里長以及市府的代表大家好。這個議題其實剛剛大家都討論得滿多了，我們這邊只是想要再做一些補充。市長針對這個區域的發展，可能一開始的想法就是希望結合整個高鐵站周邊有三鐵公路的交通系統優勢，再加上中油高煉廠原址重新的規劃活化，能夠把整個區域的發展帶起來，作為一個可以吸引企業進駐，是一個高鐵經濟門戶的概念來發想。誠如剛剛各與會機關提到的，目前高煉廠的活化轉型，大概也有一個比較既定的方向在做處理了，交通系統的規劃，大概也會配合。因為原本高煉廠的土地是封閉的，所以對右昌跟後勁這個區域的民眾來講，到那邊我自己都覺得交通就是有點卡卡的。所以可能未來在整個廠區重新規劃的時候，我覺得聯外交通系統的規劃是相對很重要的，這部分其實大家剛剛也都有提到。今天很感謝與會的學者專家除了提到高煉廠和交通系統以外，還有一些其他周邊配套建設的部分，這個都是市府未來要努力的方向。以上報告。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝研考會的組長。請楠梓區公所。

高雄市楠梓區公所秦課長寬：

主席、各位長官、與會的教授跟里長大家好。楠梓區公所這邊針對台積電要來楠梓區設廠，我們市府長官都相當的支持。目前在建設的部分，像昨天林副市長有來楠梓區做工程的視察，他朗朗上口提到有關S廊帶跟「北城計畫」的部分。我們區公所的角色主要是協助市政府業務的推動跟協調說明的部分，聽取在地里長的意見，區公所希望扮演好我們的角色，做好里長、里民跟市政府的協調工作。以上。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝區公所的課長。接下來就是要聽在地的聲音，我們兩位里長

一直以來對這個議題都是相當的用心，先請陳里長發言。

高雄市楠梓區宏榮里陳里長宏榮：

謝謝主席，謝謝吳怡玳委員服務處的蔡主任親臨公聽會，今天的主席玫娟議員真的很關心左楠住戶居住發展等相關事務，他一直都在關心，非常感謝。與會的長官、中油的曾副執行長以及各位專家學者，非常感謝各位關心這個議題，因為台積電的到來，我們左楠的繁榮就要靠大家一起來把關。尤其後續的工務局和環保局真的非常辛苦，因為日月光在我的轄區裡面，現在可能台積電又要進來了，所以我是最接近的里，我感同身受。日月光在我們這邊，其實我有時候晚上12點多或是1點、2點的時候去查，其實大家都知道，環保局也知道查無屬實，都找不到兇手。所以希望環保局在這方面，以後的把關要嚴謹一點，否則以後你們也會很麻煩。請在各廠區設監測系統，這樣對我們以後比較好處理一些事情，謝謝各位一起為了台積電的進駐而來把關，謝謝各位，辛苦了。謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝陳里長。接下來請馮靖絨里長發言。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

謝謝陳議員，在座的各位長官我就不一一稱呼了。議員早上才跟我們開過會而已，就是針對早上跟議員所說的，儘快安排里長到現場會勘和設置即時監控看板，以及第三方監督，就是除了里長、還有專業人士，我覺得這個很好，既然市長允諾了議員，這三個要求應該都沒有問題。議員你還記得早上我們談到現場能不能監測，可是剛剛郭總工程司說在開挖區跟暫置區其實都有監測，你在開挖區跟暫置區監測的數據有提供給我們嗎？就是在網站上面。因為市府有提供一個環保局的網站，上面有幾個針對整治的區塊，有分門別類的把數據提供出來。可是我們查的數據是我們裡面的一部監測車跟在北門放置的一部監測車的數據，並不是在開挖區跟暫置區，其實我們針對的也是開挖區跟暫置區的數據。所以今天早上我們里長開會，其實我們需要知道的就是剛剛總工程司說的現場的那些數據，好像沒有對不對？

高雄市政府都市發展局郭總工程司進宗：

開挖區和暫置區的數據不是都發局提供的，應該是環保局。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

是環保局，不好意思。就是你們說在開挖區跟暫置區都有監測。

主持人（陳議員攻娟）：

副局長，請答復。

高雄市政府環境保護局黃副局長世宏：

跟馮里長回應，我們在開挖區這邊有做一些VOC，就是揮發性有機物的PID手持式監測，主要是針對現場在開挖的時候，對於相關的作業人員，如果在開挖作業中我們發現揮發性有機物的部分有超標的話，我們會做緊急的現場職安處置。針對影響到在地居民環境和生活的部分，我們主要是針對周界，廠區的周界可能會影響到里民的部分，有這些相關的數據都會在環保局裡面做彙整，然後在網站上公開。以上。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

所以在網站上公開的數據是我們的監測車嗎？所以你們現場的是我們不知道的嗎？

高雄市政府環境保護局黃副局長世宏：

現場的部分跟里長再做一個說明，我們在現場的部分是針對現場作業人員的身體狀況的監測。譬如說他在作業上有一些揮發性有機物的部分超標的話，假設有這些情形的時候，我們會取低開挖、增加覆蓋，增加灑水，不要影響到我們的施工人員。但是周界的部分，我們一樣會把相關的周界監測結果彙整，如果周界有疑似超標的部分，我們一樣會回歸到廠內，針對廠內開挖的降載，還有噴覆和覆蓋的部分一樣會回饋進來。以上說明。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

我們擔心的是你一開挖，那個東西應該不單單只影響周邊的施工人員，空氣是這樣子飄的，還是多多少少會影響，這個在我們早上開的會議當中是一個重點。

另外一個是我今天終於聽到中油正面的回應宿舍的規劃，就是一

直有在進行讓售的規劃。今天剛好曾副執行長在現場，我們資產組的經理也在現場，如果中油真的針對讓售一直有在規劃，今天剛好是議員開的這場公聽會，因為我們開過這麼多場，從來沒有聽見正面對於宿舍的規劃。如果真的有，我希望要求中油建立窗口，對於宿舍讓售的規劃，持續跟居民及兩個里長或是我們的小組進行討論，因為我們好像從去年4月開完會之後，就再也沒有任何訊息了。

再來是剛剛有談到宿舍有沒有列入北城科技廊帶的規劃，中油是說沒有，因為現在宿舍的地目是住二，所以沒有列入。可是我好像聽到，當然這是我聽到的訊息，我們宿舍好像已經被列入北城科技廊帶的規劃，就是變成以後這個科技廊帶會把整個宿舍規劃進去，是不是有這件事？因為我看到議員公聽會的討論議題有寫到「宏南及右沖宿舍區都市更新整體規劃與招商進度為何？」。右沖宿舍區應該就是國光診所，就是宏南國光診所後面的那一大塊，而不是中油宏毅社區裡面。所以我的意思就是說，如果公司真的對於讓售是有意願的，而且持續有在討論，在你們內部有討論，是不是這個訊息也可以讓我們知道，然後我們應該要參與，一起去規劃，看看未來我們要怎麼進行這件事。這個可能要拜託曾副執行長可能回去要把這個訊息，就是今天議員主持的這個公聽會，跟公司討論，因為今天你們既然有正面去回應這件事情了。

另外還有一件事可能不是這個會議上面的問題，是國家體育訓練中心是不是有跟中油借活動中心，就是我們宿舍有兩個活動中心的二樓，要作為選手訓練的場地，是嗎？是。聽說是要作為防疫選手的訓練場地。

台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫：

選手防疫。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

選手防疫的意思是，如果他從國外回來，或者是他要在一個簡易的環境之下做訓練的話，我覺得那個活動中心並不適合。因為樓下以及社區是開放的，如果他在樓上做訓練，因為你們樓上並沒有衛浴設備也沒有住宿，變成他可能來這裡做訓練之後還得回去。

台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫：

我們把訓練的部分有排除掉，地下室部分應該只是單純的住宿，上面應該有…。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

可是他的身分如果是防疫的訓練員，就不應該離開密閉式的空間，就是他不應該走動。

台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫：

這部分我們再了解一下。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

對，如果作為國家訓練中心我都沒有意見，可是如果訓練的人員是有疑慮的，我覺得那個場地並不適合。因為樓下就是里辦公室，另外一個活動中心的樓下是長輩們的活動中心，這個都是有人員在進出會接觸的，這個絕對不可以。議員，我希望也能夠繼續幫我們監督，不好意思，因為中油有出席，所以我針對這兩件事情。

謝謝議員，我們那三項要求，還是請市長在儘快的時間內能夠完成。謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

中油要不要回應？

台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫：

有關宏毅的部分，其實都還在一個很初階的階段，剛才組長講過都還在很初階的階段，因為滿多的事情需要克服，已經兩、三年都在談這這件事了。我想應該會儘快，因為台積電進來改變了很多事情，很多的腳步都加快，最近我們都是在處理園區這邊，配合台積電進來，做一些都更的事情。市長也非常的關心，包括右沖和宏毅。剛才你有提到有被列入未來的發展，那都是之前的，現在定案的只有剛才講的楠梓產業園區跟循環經濟園區，而且楠梓產業園區只有30公頃先定位而已，其他都是剛才大家談的未來想法，只是一個規劃而已。

有關於剛才第二個問題應該比較單純，我想我們內部在簽文的時

候應該有跟里長這邊討論過了。所以他們是說地下室的部分是…。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

沒有，他們沒有跟我們討論，我們都不知道這件事。

台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫：

沒關係，我們回去再詢問一下，看到底最後的狀況怎麼樣。以上。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

副執行長，剛好議員在這裡，我想討論一件事，議員，不好意思。因為你們去年9月為了台積電要進駐，結果你們的水源就切換了。本來宿舍的自來水是煉油廠供應的，可是去年9月，你們的水源可能已經切到自來水廠去了，針對這一個月收到的水費，單價已經比上一期多了將近一倍。副執行長，因為我跟公關副主任討論過這件事，你們公司在切換水管之前就應該告知住戶，你們從什麼時候開始，水源已經不一樣了，你要讓住戶知道為了什麼事，你們把水源切過去了，以及你們計算水費的方式，到底是怎麼算出來的。我跟陳里長兩個里總共1,157戶，每天接不完的電話，因為水費比上個月多了將近一倍，計價的方式跟為什麼這樣子，很多里民都搞不清楚。所以請曾副執行長回去拜託有關單位儘快發個通知跟聲明，讓住戶知道目前宿舍的水到底是什麼狀況，這個要跟人家說明的你們都沒有說明，所以現在變成你們做很多事情，我們兩個里長完全不知道，因為你們沒有知會我們，里民問我們，我們再去問你們才知道原來是這樣子。

台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫：

不好意思，里長這邊的反映，我回去會交代他們要跟你們再做說明，因為整個水源是有改變，未來宿舍區是會改用自來水，因為之前有反映水壓的問題，所以我們現在正在規劃要做加壓設施。你剛才講到水費多一倍，我要回去了解一下，目前我們正在處理這個問題，就是未來的用水，包括污水的去處，正在處理這個問題了。可能沒有先知會兩位里長，我回去會跟他們交代，把我們的想法跟規劃趕快跟兩位里長報告，請兩位里長共同提供意見。以上。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

曾副執行長，其實你們做很多努力我們知道，可是我的意思是說，

其實你們要做事情之前應該先通知住戶，例如你們很辛苦的要挖一個大水池，我們也知道。所以這些事情你都可以讓住戶知道的，住戶可以理解，可是在你們沒有通知的情況之下，住戶就會抱怨了，所以拜託曾副執行長回去幫我們反映一下，謝謝。

台灣中油股份有限公司曾副執行長繁鑫：

我補充一下，那個水池不是露天的，以後是會恢復到回狀的，跟原來的狀況都一模一樣。

高雄市楠梓區宏毅里馮里長靖絨：

我知道，謝謝。

主持人（陳議員玫娟）：

謝謝曾副執行長。鄭經理有沒有要補充的？

台灣中油股份有限公司鄭經理光亨：

宿舍後續的處理如果溝通沒有問題，我們會再跟相關單位協調，那就先這樣子。

主持人（陳議員玫娟）：

好，謝謝。我再提醒一下中油，兩位里長是可以幫你們做最前線的處理，里民什麼事第一個都是找里長，里長如果都不知道的話，坦白講很難對里民交代。所以你們有任何的改變或是有任何事情，希望你們都要充分的跟里長傳達或是溝通，今天兩位里長提出來的問題，我希望你們回去好好的做研議，會後再好好的跟他們溝通。

還有沒有哪位要再做補充的？兩位議員的助理有沒有要補充什麼？蔡主任Ok嗎？Ok。非常感謝今天五位教授提供很多寶貴的意見，讓我們也學習很多，相對的我也希望公部門多努力。因為這個「北城計畫」，如果做得成功，真的是我們高雄人之福，未來對高雄的發展會大有可為，我想這個工程相當的浩大，而且可能也要好長的一段時間，未來我們大家都是為歷史付點心力，這是一種榮譽感，我也希望大家能夠對這一塊好好的來琢磨。今天里長、專家學者，或者蔡主任都有提供一些寶貴的意見，我希望你們回去好好的做研議，也好好的跟你們的上司報告，未來我們可能還會不斷的對這個議題做探討，包括我在總質詢的時候也會提出，希望我們一起來努

力。如果會後有任何寶貴意見可以再提供給我們，也歡迎各位提供，剛剛李銘義教授特別提到的，請都發局提供資料，讓我們更明確的了解狀況。還有沒有什麼問題？沒有。非常感謝各位，天氣很冷，大家回去時要做好保暖。感謝各位，辛苦了，謝謝。