

目 錄

壹、前言.....	1
貳、重要業務執行概況.....	1
一、財務管理.....	2
二、稅務金融管理.....	4
三、菸酒管理.....	6
四、公用財產管理.....	8
五、非公用財產管理.....	10
六、非公用財產開發.....	10
七、集中支付作業管理.....	11
參、未來工作努力方向.....	12
肆、結語.....	14

本市議會第4屆第7次定期大會業務報告

壹、前言

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第4屆第7次定期大會開議，承蒙各位議員女士、先生對本局的策勵與支持，瓊慧能在此向貴會報告本局近期各項財政工作概況、業務推廣情形與未來工作努力方向，至感榮幸。

再次感謝貴會能於本次定期大會審議本局所提各項提案，本局業務得以順利推行，瓊慧謹代表全體財政同仁表達由衷謝意

以下謹就重要業務執行概況、未來工作努力方向與結語扼要報告如后，敬請各位議員女士先生不吝指教。

貳、重要業務執行概況

本局重要業務執行概況，依財務管理、稅務金融管理、菸酒管理、公用財產管理、非公用財產管理、非公用財產開發與集中支付作業管理等分別報告如后：

一、財務管理

(一)嚴守財政紀律，110年至去(114)年連續5年決算零舉借

為提升財政收入，市長上任後，落實開源節流，以促參、招商引資，帶動城市經濟發展，提升本市自有財源，支應各項施政建設。經初步彙算，本市去年決算歲出入平衡，自110年以來連續5年達成「零舉借」目標。

(二)強化財政韌性，累計減債250億元

市長上任後，帶領市府團隊控管各項收支，截至去年12月底，依公共債務法規範公告受限債務計2,243.17億元，總計自市長上任至去年底止，受限債務共減少250億元(含償還111年初公教輔購轉入債務約16億元)，財政日趨穩健。

(三)善用公債節省利息約7億元

隨時觀察利率變動趨勢，靈活運用公債、銀行借款等財務工具，透過發行公債辦理借新還舊。市長上任後掌握低利率時機，以較低利率公債，償還較高利率銀行借款計1,070億元，因公債利率固定不受升息影響，去年節省利息約7億元，累計節省利息約27億元。

(四)去年歲入執行情形

1. 本市去年歲入預算數 1,884.52 億元，粗估決算數 1,871.24 億元，執行率 99.3%。

單位：億元

科目	預算數	粗估決算數
稅課收入	962.88	978.34
非稅課收入	212.70	205.94
補助收入	708.94	686.96
合計	1,884.52	1,871.24

2. 主要收入執行情形說明如下：

(1) 稅課收入粗估決算數 978.34 億元，達成率 101.61%

① 地方稅粗估決算數 437.54 億元

地方稅包含地價稅 132.09 億元、土地增值稅 55.9 億元、房屋稅 129.68 億元、使用牌照稅 76.7 億元、契稅 21.08 億元、印花稅 19.41 億元及娛樂稅 2.68 億元；另特別稅課 0.7 億元。

② 國稅粗估決算數 540.1 億元

包含遺產及贈與稅 24.91 億元、菸酒稅 8.33 億元、普通統籌 487.85 億元及特別統籌 19.01 億元。

(2) 非稅課收入粗估決算數 205.94 億元，達成率 96.82%

包含規費收入 59.99 億元、財產收入 20.92 億元、營業盈餘及事業收入 24.26 億元、捐獻及贈與收入 11.78 億元、罰賠收入 36.63 億元以及其他收入 52.36 億元。

(3) 補助收入粗估決算數 686.96 億元，達成率 96.9%

① 一般性補助收入粗估決算數 211.32 億元，包含營業稅率調降專案補助 6.98 億元、行政院主計總處一般性補助 190.23 億元、教師退休專案補助 0.23 億元、學校午餐採國產可溯源食材經費補助 4.41 億元、促參獎勵金 0.61 億元、土地增值稅款短少補助 0.48 億元及去年正式、約聘僱及臨時人員待遇調整經費協助 8.38 億元。

② 計畫型補助收入粗估決算數 475.64 億元，係中央依計畫實際執行情形撥款。

二、稅務金融管理

(一) 稅務管理

1. 稽徵業務各類考核連續2年均獲「優等」肯定

本市稅捐稽徵處近年在財政部稽徵業務考核表現亮眼，112及113年度「稅捐稽徵作業績效」、「納稅者權利保護業務」及「租稅教育及宣導」等各項目均榮獲優等，創歷年佳績。

2. 落實淨零，本市電動車輛續行免徵使用牌照稅

本市完全以電能為動力之機動車輛，免徵牌照稅期限續行延長至119年12月31日，設籍於本市的電動車主持續享有免稅優惠，以實際行動支持綠色運輸，落實淨零碳排目標。

3. 「落實居住正義」，房屋稅2.0減輕42萬戶市民負擔

本市房屋稅徵收自治條例修正案於去年1月21日經議會三讀通過，自去年5月開徵的房屋稅開始適用，修正住家用房屋稅率，減輕42萬戶單一自住房屋稅負並鼓勵房屋有效利用。

4. 稅捐稽徵及清理欠稅情形

(1)本市去年地方稅實收數437.54億元，另特別稅課0.7億元。

(2)督導本市稅捐處積極加強清理欠稅，截至12月底止清理欠稅累計徵起6.97億元。

(二) 金融管理

1. 信用合作社管理

督導本市第三信用合作社強化資本結構，提升資本適足率，確實提列備抵呆帳，提升經營管理效能、降低逾期放款比率，健全財務體質；並督導其強化監事會職能，

落實內部控制及稽核制度，防範弊端發生。

2. 農漁會信用部管理

- (1) 為增加農、漁民生產收益，輔導本市農漁會信用部提供其資金需求，去年12月底放款金額1,348.26億元，較113年同期1,339.40億元增加8.86億元。
- (2) 為維持地方金融穩定發展、保障存戶權益，積極輔導農漁會信用部改善財務業務狀況，加強內部控制，健全信用部經營，並持續掌握信用部營運概況。

3. 高雄銀行公股股權管理

- (1) 持續促請市府公股股權代表督導該行落實執行所訂營運方針，積極配合金管會「綠色及轉型金融行動方案」，協助產業永續發展與低碳轉型。
- (2) 籌劃進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」，協助高資產客戶在穩健經營前提下，兼顧資產保全與長期成長目標，提升服務價值與黏著度。
- (3) 市府所投資高雄銀行，去年股東常會通過113年度盈餘分配案，每股分配現金股利0.30元，市府共計分配現金股利2億2,094萬餘元，該款項於去年8月29日入市庫。

4. 動產質借所管理

- (1) 督導動產質借所依法辦理質借業務，並以服務為宗旨，提供低利便捷的短期融資服務。
- (2) 現行質借放款利率：一般民眾為月利率0.9%；自去年8月20日起調降設籍本市低收入戶質借利率，質借金額7萬5千元內，月利率0.6%調降為0.36%，發揮低利扶助之功能。
- (3) 去年度截至12月底止，總收質人次2.3萬人，收質件

數7.1萬件，總貸放金額為13.58億元。

三、菸酒管理

(一)菸酒查緝績效

1. 配合財政部專案屢獲佳績

- (1)財政部去年春節前全國同步查緝違法菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第2名。
- (2)財政部去年第1次不定期全國同步查緝違法菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第3名，查獲違法酒品績效為全國第2名。
- (3)財政部去年端午節前全國同步查緝違法菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第2名。
- (4)財政部去年中秋節前全國同步查緝違法菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第3名，查獲違法酒品績效為全國第2名。
- (5)財政部去年第2次不定期全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲違法菸品績效為全國第3名，查獲違法酒品績效為全國第1名。

2. 菸酒抽檢及查獲狀況

- (1)按去年度菸酒查緝抽查計畫，應抽查菸酒製造業、進口業、批發買賣業、販賣或使用未變性酒精業者共計761家次，截至12月底共抽檢業者1,160家次，執行率152%。
- (2)去年查獲涉嫌違反菸酒管理法案件截至12月底共248件，查獲違規菸品累計為440萬5,152包，市值約為3億5,459萬元；查獲違規酒品累計為18萬6,419公升，市值約為3,442萬元。

(二)菸酒管理宣導

1. 靜態方面：

- (1)將本局「菸酒管理」業務亮點績效為主題，拍攝2集電視節目，以提升民眾對市府施政表現有感度。
- (2)錄製菸酒法令宣導語音，於 Podcast 及廣播電臺播放，加強宣導免稅菸酒不得轉售、請勿購買來路不明菸品及請勿利用網路販賣菸酒等觀念。
- (3)透過報章雜誌介紹電子煙及加熱菸之差異，增進民眾對新型態菸品之認識。
- (4)運用報紙、電子媒體、Google、Line、Facebook、本市公車候車亭及戶外電視牆等多元管道，託播菸酒法令廣告，強化市民對菸酒法令印象。
- (5)以本局常見問題集(FAQ)及亮點績效為主題，拍攝4支短影音廣為宣傳，透過輕鬆有趣、快節奏影像之呈現方式，增進市民對本局相關業務之瞭解，並提升其對市府施政表現有感度。

2. 動態方面：

- (1)執行民眾法令宣導19場次、業者法令宣導1,013場次及臉書有獎徵答活動4場，合計宣導1,036場次，並規劃朝多元化方式進行，結合民間活動，在宣導過程中加入公益、藝術及流行等元素，讓菸酒法令更貼近民眾生活，藉以建立不同族群對菸酒法令觀念和消費安全的認知，進而提昇宣導效果。
- (2)積極配合中央及市府各機關舉辦之市政宣導活動，如高雄銀行「一起愛捐血」公益活動、運發局「綠色節能 全民挺地球」活動、高雄市新住民姐妹互促協會「大手牽小手、市政特色彩繪機場看世界」公

益活動、教育局家庭教育中心「多元共融 愛與支持的港灣」活動、臺南國稅局「去年統一發票推行暨『雲端發票 Team Tainan』租稅教育及宣導」活動、高雄國稅局「財政部114年統一發票盃路跑」活動、客委會「寶貝客家夢 GO! 定向越野」活動/「盤花公園開園系列」活動、原民會「2025 TAKAO 豐潮」及社會局「2025新住民親子家庭日-草地 FUN 新野餐派對」活動，以發放文宣、懸掛布條及現場設攤等方式宣導菸酒法令。

(三)私劣菸酒銷毀

去年截至12月底共辦理9次銷毀已裁處沒入或已判決沒收之菸酒品，計銷毀菸品119案、酒品3案，總計銷毀菸品589.8萬包、酒品6.3萬公升。

四、公用財產管理

(一)加強財產盤檢效能，提升市有財產價值

為加強市有財產之保管使用、收益與處分，並健全公產管理制度，依年度財產管理檢查計畫辦理財產檢查，去年完成40個機關學校實地訪查，並列管追蹤受檢機關缺失改善結果

(二)活化閒置低度利用資產，挹注財政韌性新動能

確實執行「高雄市市有公用閒置及低度利用房地清理利用計畫」，加速活化市有不動產，並定期召開專案小組會議檢討及列管，去年閒置空間活化出租案件新增184件。

(三)翻轉公產管理效益，促進資產多元化利用

為使市有財產使用效益最大化，辦理各機關學校無使用需求堪用動產之移撥作業，以達物盡其用目的，去年動

產移撥計538筆，金額約5,610萬餘元；宣導各機關報廢物品利用網路交易平台辦理標售，以促進資源再利用，增裕市庫收入，去年拍賣總成交金額1,207萬餘元。

(四) 深化公產管理知能，提升管理素質

舉辦各機關學校財管人員市有財產業務管理法令及資訊系統操作教育訓練，以加強財產管理法令及實務之專業知能，去年開辦4場實體課程，受訓人數400人次。

(五) 控管資產量能，發揮市有財產效益

截至去年12月底止，帳面總值3兆2,746億餘元（詳如附表）。

高雄市市有財產統計表

財產種類	單位	公用財產	非公用財產	合計	百分比%
土地	數量(筆)	116,951	10,152	127,103	95.71
	面積(公頃)	7,389	961	8,350	
	價值(億元)	30,573	769	31,342	
土地改良物	數量(筆)	6,059	1	6,060	0.40
	面積(坪)	3,430,919	62	3,430,981	
	價值(億元)	130	0	130	
房屋建築及設備	數量	8,601	230	8,831	2.66
	面積(坪)	4,126,930	32,750	4,159,680	
	價值(億元)	871	1	872	
機械、交通運輸及其他設備	價值(億元)	283	0	283	0.87
有價證券、權利及其他	價值(億元)	9	110	119	0.36
合計	價值(億元)	31,866	880	32,746	100.00

說明：一、資料基準日：去年12月31日。

二、公用財產：包括公務用、公共用及事業用財產。

三、土地價值以公告現值計算。

五、非公用財產管理

(一)去年截至12月底一般市有非公用土地管理情形

1. 出租：承租戶共3,124戶，租金收入共計7,406萬元。
2. 占用：占用戶共1,528戶，使用補償金收入共計1,896萬元。
3. 出售：市有非公用土地讓售收入共計2.98億元。

(二)去年截至12月底市有非公用土地被占用，收回土地情形
拆除占用地上物收回市有非公用土地4筆，面積142.33平方公尺，公告現值約630萬元。

六、非公用財產開發

市府近年促參招商成果豐碩，是全國唯一連續2年榮獲招商4項大獎(促參類、民參類招商卓越獎、考核成績特優獎、促參獎勵金)之直轄市政府，並分別於111至113年連續3年榮獲招商卓越獎(預估去年高雄市亦為全國招商第1，財政部尚未公布)。

市府近期促參績效突飛猛進，歸功於市長上任後推動促參業務改革，指示成立促參推動委員會，聘請外部專家擔任委員，提供最貼近市場專業諮詢，並指派林欽榮副市長擔任召集人，定期召開促參推動委員會議，實質討論解決問題，即時處理跨局處待協調事項，有效加強促參及開發案件之推動，促使各招商案招標條件更符合市場需求，提高民間機構投資本市意願

(一)去年完成簽約促參、開發案件計有「捷運橘線 010站聯合開發案」等16案，經財政部認列民間投資金額共1,115.5億元。

- (二)截至本(115)年2月底，成功招商並將陸續簽約案件計有「捷運紅線 R17世運站 A5基地都更案」等7案，預估引進民間投資金額約448億元，展現強勁的引資動能與持續推動城市發展的決心。
- (三)截至本年2月底，公告中之促參、開發案件計有「烏松區山水段運動休閒專用區土地都更案」等4案，民投金額預估共420億元。
- (四)協助各機關爭取促參前置作業費補助，去年獲財政部補助促參前置作業費計2案，同意補助金額340萬元。

七、集中支付作業管理

- (一)支付資料複核及簽放作業
去年支付筆數共39.8萬筆，支付淨額4,638.64億元。
- (二)賡續宣導通匯存帳作業，以降低市庫支票簽發張數
去年存帳付款比率達99.68%，與113年持平。

參、未來工作努力方向

- 一、落實各項開源措施，籌措市政建設財源，督促各機關積極達成歲入目標。
- 二、為加速完成各項重要建設，督促各機關持續積極爭取計畫型補助款。
- 三、節省利息轉用於市政建設加速發展，掌握市場利率動態，靈活運用借款及公債。
- 四、督促市府公股股權代表督導高雄銀行，強化公司治理，提升經營綜效，積極配合金融監督管理委員會推動「綠色及轉型金融行動方案」，協助產業永續發展與低碳轉型。
- 五、精進地方稅稽徵作為，掌握稅源及維護租稅公平；加強稅務行政效能，提升為民服務品質。
- 六、因應市府政策，高雄銀行籌劃進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」，持續深化與國內外金融機構的策略合作，致力扮演連結在地高資產客戶與國際金融市場的重要橋梁。
- 七、積極輔導基層金融機構健全經營及落實法令遵循，以維持地方金融穩定發展及保障存戶權益；督導動產質借所發揮融資濟急之功能，達到調節平民經濟、服務社會之目標。
- 八、為因應加熱菸合法上市及違法私劣菸酒犯罪型態改變，除加強市面查緝外，持續與協查機關保持密切聯繫與合作，即時更新相關訊息，並多元化辦理菸酒法令及消費安全宣導，維護市民健康，確保政府稅收。

- 九、優化公產管理知能，加強財產盤檢效能，維護公產效益。
- 十、多元活化市有資產，翻轉財產效能，打造財政韌性新動能。
- 十一、積極輔導占用人承租市有地，在承租人提出承購，且市有土地無公用之需，協助完成處分程序。
- 十二、加強催收積欠之租金及使用補償金，倘屢催未繳，必要時聲請拆屋還地之訴，提昇管理績效。
- 十三、配合市府整體開發計畫，積極收回市有土地。
- 十四、市府將積極活化閒置或低度利用之市有非公用不動產，透過設定地上權、都市更新、促參及招商引資方式，有效整合市府資源與引進優質民間投資，提升公產使用效益，並改善城市景觀，推動都市均衡發展，讓市有資產成為帶動高雄永續成長的重要引擎。
- 十五、落實開源節流，加速推動促參招商，吸引企業投資，創造工商發展與居住需求，同時推動捷運聯開及公辦都更，透過TOD及TIF機制挹注財源，支應各項重大軌道建設等經費需求，強化公共服務，提升都市機能並促進經濟發展，共創產業、市民、市府共好。
- 十六、賡續推動通匯存帳作業，強化支付系統安控，有效達成正確、快速、安全、便民之付款服務。

肆、結語

本局落實開源節流，嚴守財政紀律，110年起已連續5年決算零舉借，強化財政韌性，累計減債250億元。另為提供更優質投資環境及基礎建設，本市積極推動促參招商、捷運聯開及公辦都更，透過 TOD 及 TIF 機制挹注財源，強化公共服務，成功吸引企業投資高雄，提升都市機能並促進經濟發展。

展望未來，為達「以財政支援建設，以建設培養財政」，本局督促各機關積極推動各項開源措施並爭取計畫型補助款，以籌措市政建設財源，善用公債節省利息，持續配合機關需求協助發行綠色債券，以達成淨零及財政健全目標，並配合財政部基準，課徵房屋稅2.0，落實居住正義，加強查緝私劣菸酒，維護市民健康及確保國家稅收，同時透過擴大民間參與投資公共建設量能，運用市有不動產多元開發利用等財政措施，強化高雄經濟環境，創造最大財政效益。

尚祈 貴會續予支持協助，並懇請議長、副議長、各位議員繼續賜教與鼓勵。

敬祝各位

身體健康、萬事如意

大會圓滿成功 謝謝!