

高雄市議會第4屆第7次定期會

高雄市政府財政局 業務報告

報告人 | 李瓊慧 局長 115.4.21

報告大綱

壹、業務執行概況

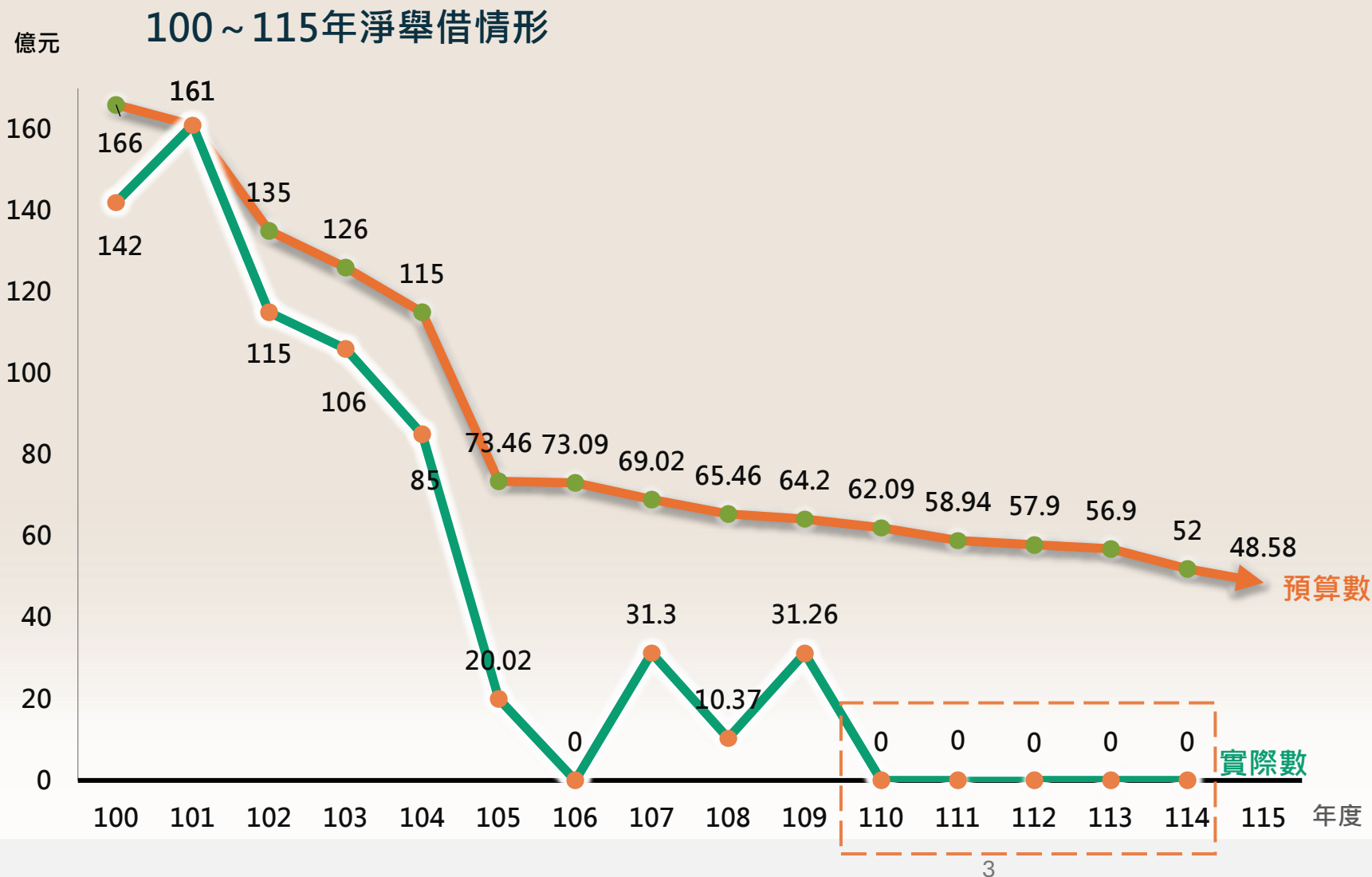
貳、未來工作努力方向

參、結語

壹、業務執行概況

114年決算歲出入平衡

維持財政穩健



淨舉借預算
持續下降

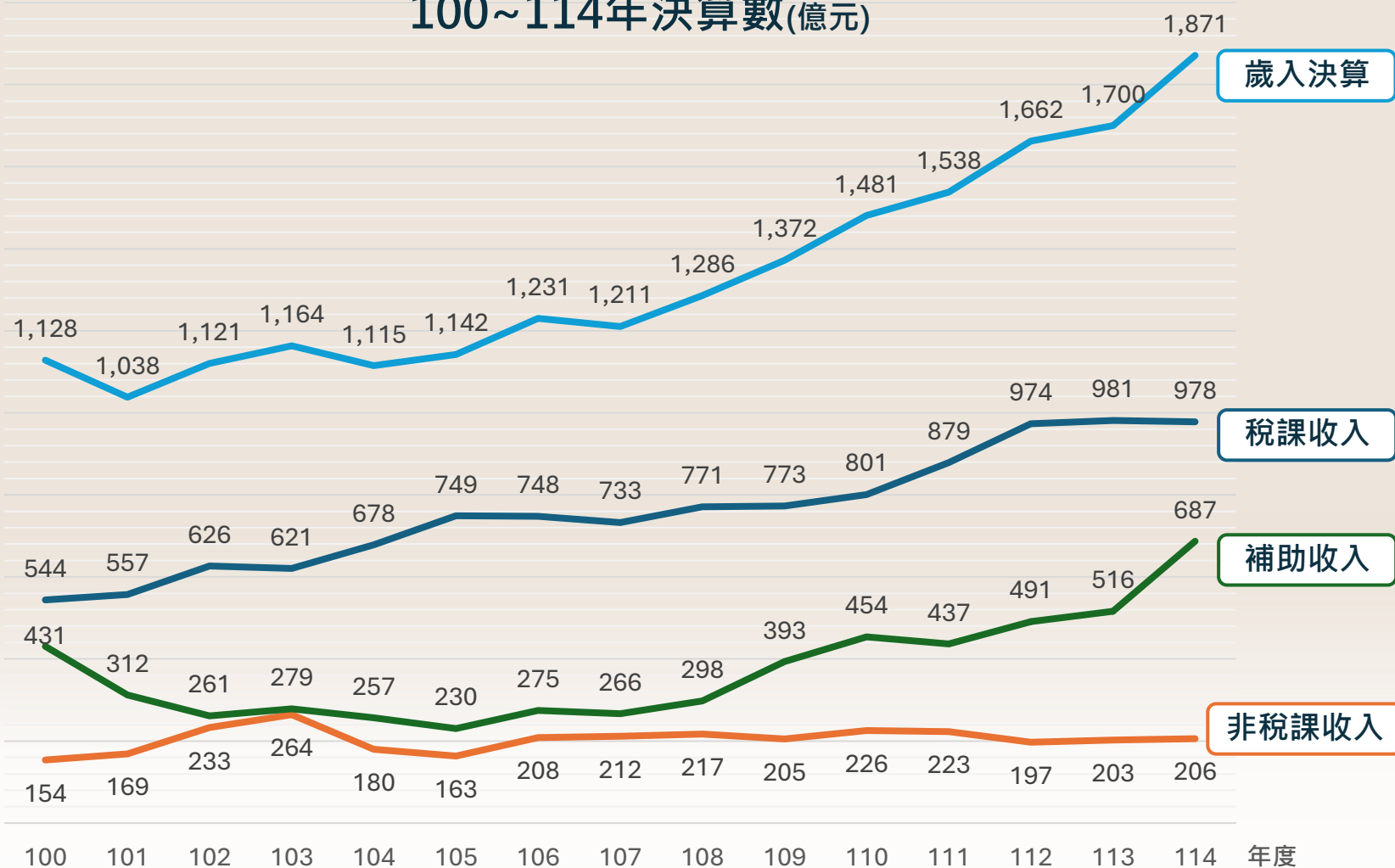
110~114
年決算連續
5年0舉借

壹、業務執行概況

歲入持續成長

支持市政建設

100~114年決算數(億元)



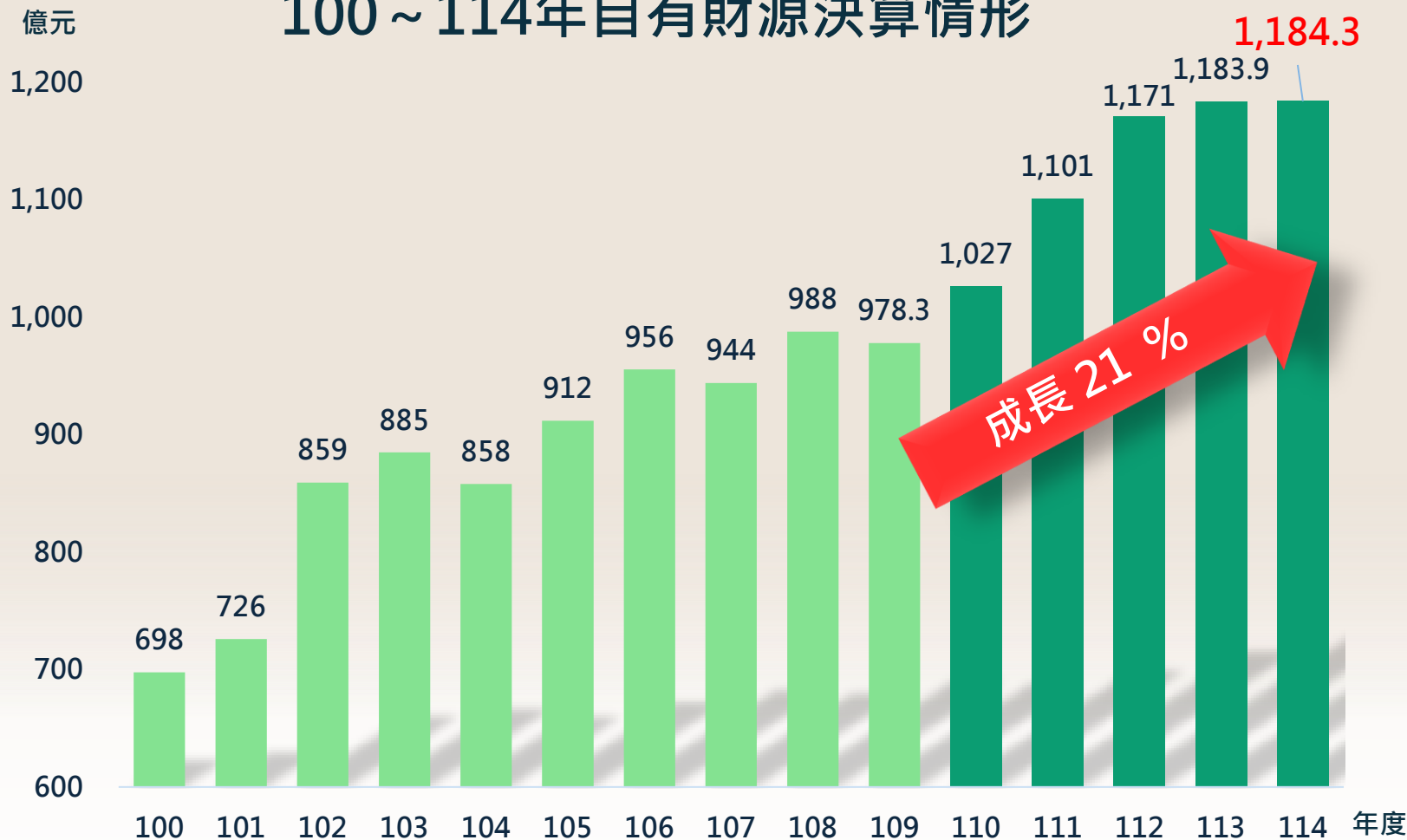
114年歲入決算
1,871.24 億元



成長幅度
較100年成長
66%

連續5年突破千億

100 ~ 114年自有財源決算情形



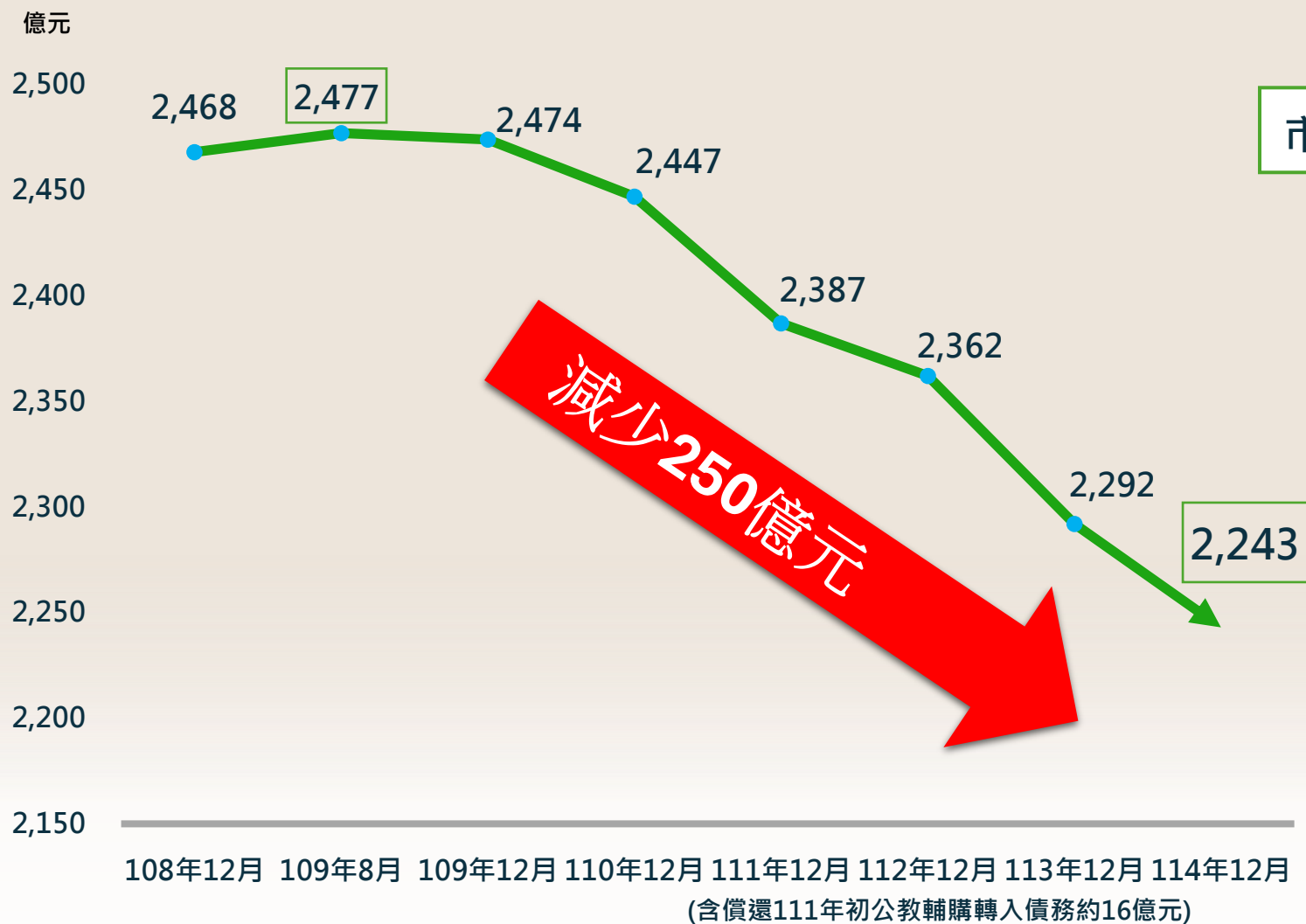
114年自有財源決算數**1,184**億元
較109年增加**206**億元，成長**21%**

- ✓ 持續開源創收
- ✓ 強化財源自主
- ✓ 蓄積財政量能

壹、業務執行概況

控減受限債務

維持財政永續



市長上任至114年底累計減債**250**億元

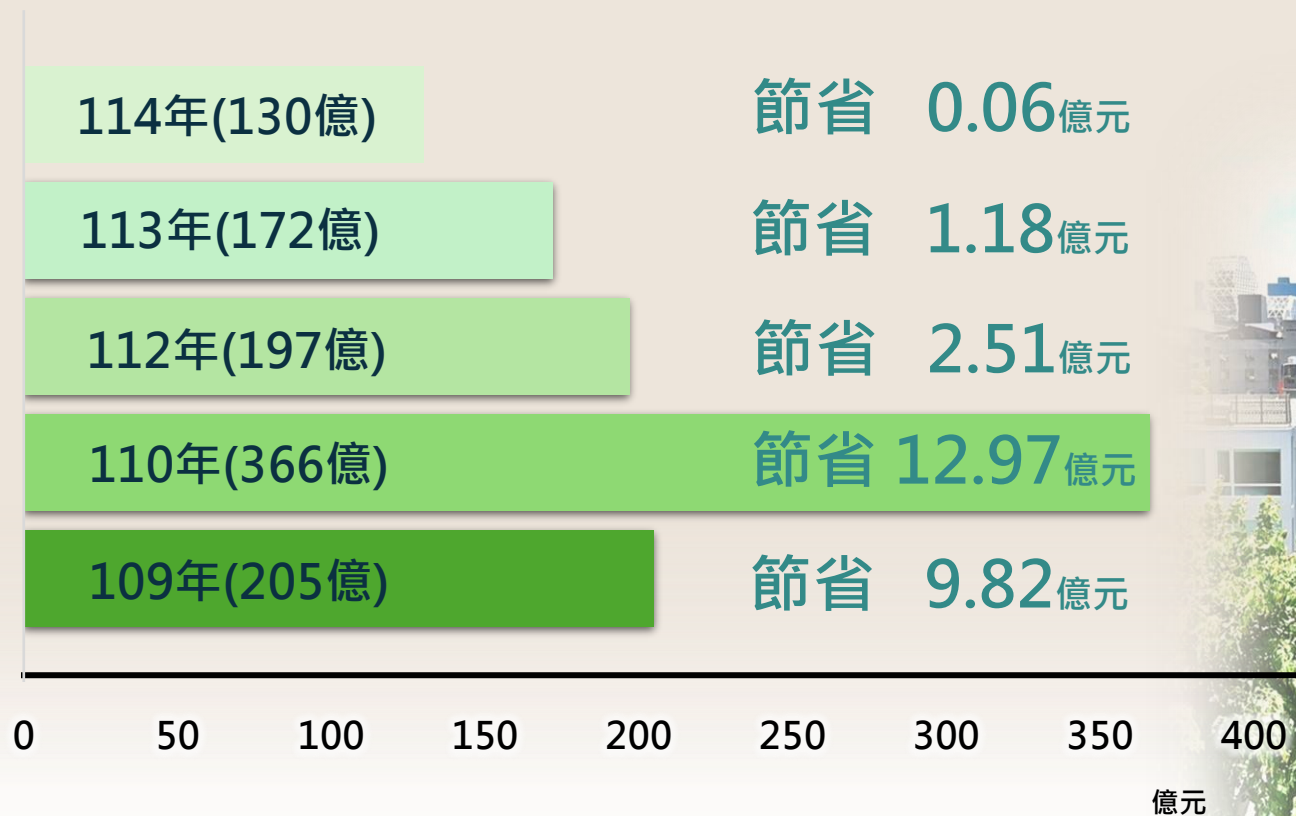


壹、業務執行概況

善用公(綠)債特性

不增加債務 節省利息

發行年度



109至114年發行1,070億元



取代高利率銀行借款



累計節省利息約**27**億元

壹、業務執行概況

發行全國首檔政府綠債 從綠債走向淨零城市

- ✔ 榮獲天下雜誌「2024天下城市治理卓越獎」經濟成長組**開創獎**。
- ✔ 「高雄發行全國首檔綠債邁向淨零城市」榮獲「2025第五屆台灣永續投資獎」**銀獎**。
- ✔ 114年發行綠債101億元，用於捷運紅橘線既有債務舉新還舊，不增加債務並節省利息，落實綠色經濟轉型。

壹、業務執行概況

稅捐稽徵處 稽徵業務考核 蟬聯六都之冠

連續2年度
均獲『優等』肯定

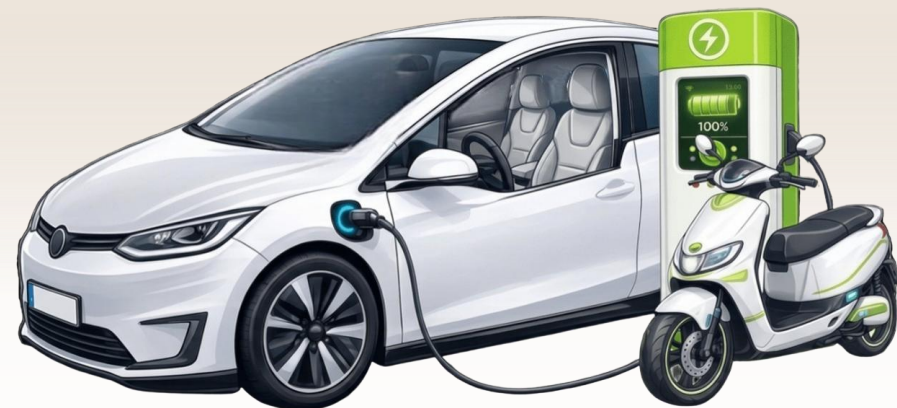
- ✓ 稅捐稽徵作業績效
- ✓ 疏減訟源績效



壹、業務執行概況

落實淨零：電動車輛免牌照稅

- **政策延續**：設籍本市之電動車輛，免徵期限延長。
- **免稅期限**：優惠持續施行至119年12月31日止。
- **核心目標**：以實際行動支持綠色運輸，落實淨零碳排目標。



壹、業務執行概況

高雄銀行增資後 營運效益**持續成長**

- 114年度稅前淨利為新臺幣15.67億元，較113年同期13.15億元，增加2.52億元，**成長達19.20%**。



高雄銀行推動綠色及轉型金融

引導資金支持永續發展，協助企業淨零轉型。



壹、業務執行概況

高雄銀行

落實普惠金融 / 善盡企業責任

- ✓ 金融基礎教育活動
- ✓ 年節關懷
- ✓ 公益捐血
- ✓ 體育競技贊助



壹、業務執行概況

第2季進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」

- 業務積極籌畫 115年1月正式開辦高資產財務管理業務
- 人才合作培育 與中山大學國際金融研究學院簽署「國際金融研究學院計畫合約」



壹、業務執行概況

菸酒查緝情形及績效



114年度查緝績效 查獲數量優異

- 菸品440萬餘包
- 市值3億5,459萬餘元 **占全國38%**

違法 菸品



- 酒品18萬餘公升
- 市值3,442萬餘元 **占全國42%**

違法 酒品



提升市有財產使用收益

基準日：114年12月31日

活化閒置資產

- 閒置空間活化出租案件：**184件**
- 鼓勵民間認養公園節省經費：民間認養公園綠地等**60件**

促進資源再利用

- 114年動產移撥計**538**筆，金額約**5,610萬元**
- 宣導各機關利用網路平台拍賣廢品，總成交金額：**1,207萬元**

優化公產管理

- 強化財產管理知能：辦理**4**場教育訓練，受訓人數**400**人
- 落實財產管理檢查：辦理**40**個機關財產檢查

壹、業務執行概況

114年度非公用土地管理情形

■ 戶數：3,124戶
■ 面積：32.04公頃
■ 租金收入：**7,406萬元**

出租



■ 戶數：1,528戶
■ 面積：15.28公頃
■ 使用補償金收入：**1,896萬元**

占用



■ 件數：70件
■ 面積：0.35公頃
■ 讓售金額：**2.98億元**

讓售



壹、業務執行概況

促參招商績效



✓ 市長上任後，促參招商金額突破**3,400億元**

✓ 114年簽約**16案**，民投金額**1,116億元**，創歷史新高

✓ 連續4年榮獲招商卓越獎，**114年蟬聯全國招商王** 🏆



壹、業務執行概況



已成功招商案件及預估民投金額(億元)

1-2	鼓山、小港運動中心民間自提OT案(已簽約)	0.52
3.	捷運紅線R17世運站A5基地都更案(已簽約)	88.5
4.	前金區後金段44地號等土地都更案	50.8
5-6	捷運橘線O9站(B基地、C基地)土地開發案	135.3
7.	鳥松區山水段運動休閒專用區土地都更案	180
8-10	左營海軍眷村都更案(單元5至7)	380
合計		835

公告中案件及預估民投金額(億元)

1.	捷運R17世運站周邊A6街廓都更案(公告至7月20日)	72
合計		72

✓ **115年已成功招商共10案**
預估民投金額835億元

✓ **115年公告中共1案，預**
估民投金額72億元

✓ **潛在案源共17案，預估民**
投金額512億元

集中支付作業管理

集中支付

支付筆數39萬
餘筆，支付淨額
4,638億餘元。

特種基金及保管
款納入市庫集中
支付。

存帳匯款

114年度存帳比
率高達**99.68%**，
提升支付時效。

強化支付系統安
控。

貳、未來工作努力方向

01

加速各項重要建設，督促各機關持續積極爭取計畫型補助款。

02

落實各項開源措施，籌措市政建設財源，強化市府自主財力。

03

掌握市場利率動態，靈活運用借款及公債，節省利息。

04

掌握稅源並維護租稅公平，精進稽徵作業，提升行政效能。

貳、未來工作努力方向

05

高雄銀行進駐「亞洲資產管理中心高雄專區」，推動「綠色及轉型金融行動方案」。

06

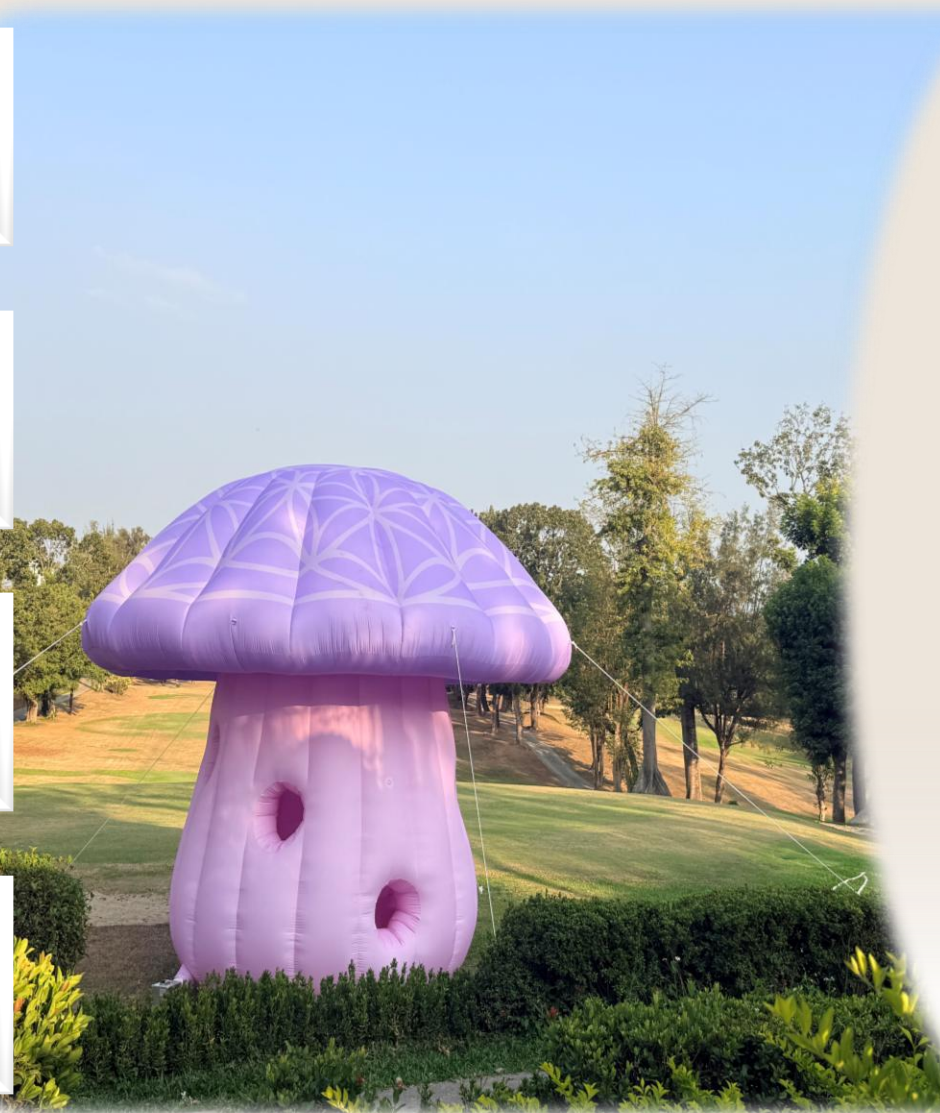
積極輔導基層金融機構健全經營，督導動產質借所發揮融資濟急功能。

07

加強查緝私劣菸酒，維護市民健康及權益。

08

優化公產管理，多元活化市有資產來翻轉財產價值，打造財政韌性的新動能。



貳、未來工作努力方向

09

配合市府整體開發，透過地上權及招商引資等方式活化，整合資源並引進民間投資。

10

輔導占用人合法承租，並加強催收積欠之租金及使用補償金，提升管理績效。

11

加速促參招商，推動捷運聯開、公辦都更及TOD及TIF機制挹注重大建設。

12

廣續推動通匯存帳作業，強化支付系統安控，提供正確、快速、安全之付款服務。





高雄
畫刊

感謝聆聽
敬請指教