# 目 錄

壹、前言..... 1
貳、重要業務執行概況..... 1
一、 財務管理..... 2
二、 稅務金融管理..... 4
三、 菸酒管理..... 6
四、 公用財產管理..... 10
五、 非公用財產管理..... 12
六、 非公用財產開發..... 13
七、 集中支付作業管理..... 16
叁、未來工作努力方向..... 17
肆、結語..... 19

# 本市議會第4屆第3次定期大會業務報告

## 壹、前言

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第4屆第3次定期大會開議，勇勝能在此向貴會報告本局各項財政工作推動情形及未來努力方向，並聆聽各位指教，至感榮幸。

祈望貴會能於本次定期大會中審議通過本局所提各項提案，以利業務得以順利推展，謹代表本局暨所屬機關全體同仁致上最高的敬意及謝意。

以下謹就本局重要業務執行概況、未來工作努力方向與結語等三部分報告如后，敬請指教。

## 貳、重要業務執行概況

本局重要業務執行概況，依財務管理、稅務金融管理、菸酒管理、公用財產管理、非公用財產管理、非公用財產開發與集中支付作業管理等分別報告如后：

# 一、財務管理

(一)落實開源節流，去(112)年再次達成零舉借

為提升自有財源，市長上任後，本府積極推動開源節流，透過促參、招商引資，帶動城市經濟發展，使本市 110 至 112 年各行業營利事業銷售額均突破新臺幣(以下同)5.5 兆餘元，強化本市財政收入，並有助於獲得更多統籌分配款，支應各項施政建設。經初步彙算本市去年預算(含追加減)執行結果，歲入決算數 1,662.02 億元，歲出決算數 1,653.08 億元，賸餘 8.94 億元，繼 110 年及 111 年 0 舉借後，連續 3 年達成「零舉借」目標。

(二)嚴守財政紀律，累計減債 131 億元

市長上任後，帶領市府團隊，嚴守財政紀律，去年 12 月底依公共債務法規範公告受限債務計 2,362.27 億元，總計自市長上任至去年底止，受限債務共減少 131 億元(含償還 111 年初公教輔購轉入債務約 16 億元)，財政日趨穩健。

(三)透過公債辦理借新還舊，節省利息約 7.22 億元

為減輕利息負擔，本局隨時觀察利率趨勢，靈活運用公債、銀行借款等財務工具，透過債務基金辦理借新還舊。市長上任後掌握低利率時機，以較低利率公債，償還較高利率銀行借款計 768 億元，因公債利率固定不受升息影響，去年節省利息約 7.22 億元。

(四)發行全國首檔政府綠色債券，節省利息 30%

為落實淨零永續，本府去年發行全國首檔政府綠色債券 20 億元，將原本捷運紅橘線計畫既有借款，利用綠色債券利率固定、較低之特性，在不增加債務前提下，以較

低成本資金取代既有高利率銀行借款，讓資源不僅落實在低碳建設外，又可減輕利息負擔(約 30%)，並將節省的利息支出轉為環境永續建設之用，進一步加速淨零城市轉型，除讓財政更健全外，也將提供市民更好的生活環境。

(五)本府開源節流措施推動情形

去年上半年(1-6 月)本市開源節流措施可量化項目執行績效約計 284.02 億元，包含開源 271.82 億元及節流 12.2 億元，主要為「積極向中央爭取建設經費補助」244.44 億元、「落實執行欠稅催徵及稅籍清查作業」9.74 億元、「加強市有財產管理及開發」4.72 億元等開源項目，及「改制直轄市之員額管理措施」5.96 億元、「加強財務管理，節省利息支出」4.27 億元等節流項目。

(六)去年歲入執行情形

1. 本市去年歲入預算數 1,678.33 億元，初估決算數 1,662.02 億元，達成率 99.03%。

單位：億元

| 科目 | 預算數 | 初估決算數 |
|---|---|---|
| 稅課收入 | 922.67 | 973.68 |
| 非稅課收入 | 230.97 | 197.26 |
| 補助收入 | 524.69 | 491.08 |
| 歲入合計 | 1,678.33 | 1,662.02 |

2. 主要收入執行情形說明如下：

（1）稅課收入較預算數增加 51.01 億元

①地方稅主要增加項目如下：

地價稅增加 5.52 億元；房屋稅增加 3.88 億元；印花稅增加 4.01 億元。

②國稅主要增加項目如下：

普通統籌增加 66.24 億元，主要為財政部增撥第 13 次統籌稅款。

（2）非稅課收入較預算數減少 33.71 億元，主要增加項目為罰款及賠償收入增加 12.65 億元、規費收入增加 1.36 億元及其他收入增加 6.39 億元；主要減少項目為營業盈餘及事業收入減少 49.38 億元，係各作業基金盈餘因去年達成零舉借暫未繳庫。

（3）補助收入較預算數減少 33.61 億元

①一般性補助收入增加 1.91 億元，主要為一般性補助考核等增加補助計 1.22 億元、營業稅調降專案補助增加 0.77 億元及教師退休專案補助增加 0.03 億元(中央依實際退休人數核撥)。

②計畫型補助收入減少 35.52 億元，係中央依計畫實際執行情形撥款。

## 二、稅務金融管理

(一)稅務管理

1.提供地方稅分期繳納服務，減輕納稅義務人負擔

為協助有繳納意願之納稅義務人繳納稅捐，避免逾期繳納以致加徵滯納金或移送強制執行，故依稅捐稽徵

法第 26 條之 1 規定，於去年 12 月 29 日發布訂定高雄市地方稅分期繳納辦法。

2. 稅捐稽徵及清理欠稅情形

(1)本市去年度市稅預算數 437.89 億元；去年度截至 12 月底止執行數 414.19 億元，達成率 94.59%。

(2)督導本市稅捐處積極加強清理欠稅，截至去年 12 月底止清理欠稅累計徵起 9.67 億元。

(二)金融管理

1. 信用合作社管理

督導本市第三信用合作社強化資本結構，提升資本適足率，提足備抵呆帳，降低逾放比率，建全財務結構，另督導其加強監事會職能，建立內部控制及稽核制度，以防弊端。

2. 農漁會信用部管理

(1)為增加農、漁民生產收益，輔導本市農漁會信用部提供其資金需求，去年 12 月底放款金額 1,223.34 億元較 111 年同期 1,163.49 億元增加 59.85 億元。

(2)為健全地方金融安定、保障存戶權益，積極輔導農漁會信用部改善財務業務狀況，加強內部控制，強健經營體質，並持續督導辦理不良放款之催理。截至去年 12 月底逾放情形 2.13 億元較 111 年同期合計減少 0.02 億元，逾放情形已持續改善。

(3)持續輔導受專案列管之農漁會信用部，除每月檢討逾期放款案件催理進度，另按季召開會議輔導改善，及依計畫時程積極執行，以改善經營體質，確保存戶權益。並請該等農漁會按月訂定當年度備抵呆帳

提列目標，儲備風險承擔能力，強化財務結構，以因應未來景氣變動。

3.高雄銀行公股股權管理

(1)市府所投資高雄銀行，去年股東常會通過資本公積轉增資發行新股案，每股配發股票股利 0.30 元，本府共計獲配 1,319 萬 5,981 股。

(2)持續促請本府公股股權代表督導該行配合金管會「綠色金融」行動方案並落實執行所訂營運主軸，強化財務結構，確實執行 ESG、法令遵循、風險管理及內稽內控制度，健全內部管理、提升資安防護能量、服務品質。

4.動產質借所管理

(1)督導動產質借所依法辦理質借業務，並以服務為宗旨，提供低利便捷的短期融資服務。現行質借放款利率：一般民眾為月息 0.9%，本市低收入戶為月息 0.6%。

(2)本年度截至去月底止，總收質人次 21,916 人，收質件數 66,795 件，總貸放金額為 8.52 億元。

## 三、菸酒管理

(一)菸酒查緝情形

1.依去年度菸酒抽檢實施計畫，應抽檢菸酒製造業、進口業、批發零售業及已登記酒精販賣業者共 758 家次，截至 12 月底止共抽檢 903 家次，執行率 119.12%。

2.去年查獲涉嫌違反菸酒管理法案件共 387 件，查獲違

規菸品累計 428 萬 6,663 包，市值為 2 億 8,987 萬 424 元；查獲違規酒品累計 22 萬 5,713 公升，市值為 1,828 萬 4,900 元。

(二)菸酒專案查緝績效

1. 配合財政部執行去年春節前全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲私劣酒品績效為全國第 1 名。

2. 配合財政部執行去年第 1 次不定期全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲私劣菸品績效為全國第 3 名，查獲私劣酒品績效為全國第 2 名。

3. 配合財政部執行去年端午節前全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲私劣菸品及私劣酒品績效均為全國第 1 名。

4. 配合財政部執行去年中秋節前全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲私劣菸品績效為全國第 3 名；查獲私劣酒品績效為全國第 1 名。

5. 配合財政部執行去年第 2 次不定期全國同步查緝私劣菸酒專案，經評定查獲私劣菸品及私劣酒品績效均為全國第 2 名。

(三)菸酒管理宣導

1. 動態方面

(1)執行民眾法令宣導 22 場次、業者法令宣導 331 場次、臉書有獎徵答 4 場次，合計宣導 357 場次，人數約 5 萬人次，並規劃朝多元化方式進行，除自行舉辦「拒私菸酒‧歡樂 Fun 題嘉年華」宣導活動外，亦結合民間團體或企業活動，在宣導過程中加入公

益、藝術及流行等元素，讓菸酒法令更貼近民眾生活，藉以建立不同族群對菸酒法令觀念和消費安全的認知，進而提昇宣導效果。

(2)積極配合中央及市府各機關舉辦之大型市政宣導活動，如結合教育局「溫馨家庭・攜手同行」、「孩翻高雄」；高雄流行音樂中心「大港開唱」；運動發展局「中華職棒澄清湖球場賽事」、「愛河端午龍舟嘉年華」；文化局「2023 戲獅甲」；原民會「原住民族聯合豐年節」、客委會「客家封神榜~敬義民祈安康」；高雄國稅局「統一發票推行暨 2023 齊步走・健康稅幸福」、高雄國稅局三民分局「拒私菸護稅捐親子同樂嘉年華」、「精彩稅月 由我舞動」；高雄國稅局左營分局「雲端發票雄 GO 讚」；高雄市稅捐稽徵處「頂尖對決-租稅高手爭霸戰」等活動，以發放文宣、主持人口語宣導、播放影片、懸掛布條及現場設攤等方式宣導菸酒法令。

2.靜態方面

(1)透過各大報章雜誌、廣播電台及有線電視執行廣告，呼籲民眾勿購買來路不明菸酒品、勿利用網路販售菸酒品及免稅菸酒品不得轉售等觀念，藉此提昇民眾對菸酒法令常識的認知。

(2)將宣導影片、載有宣導標語之橫幅廣告投放至網路媒體，並連結本局菸酒教育宣導網、臉書粉絲專頁等網站供各界點閱，以便增加菸酒法令之曝光數，擴大宣導效益。

(3)結合本府交通局利用本市公車候車亭製作 8 座廣告看板，強化民眾對菸酒法令認知並配合財政部宣

導最新菸酒法令。

(4)透過高雄捷運站戶外看板刊登廣告，向民眾宣導菸酒法令及正確菸酒消費知識，以觸及更多族群。

(5)委外印製「找代駕 保平安」等 3 則增訂酒類警語便利貼 1,000 份，發放給販酒業者於規劃酒容器標示及廣告促銷時多加利用，期降低酒駕情形。

(6)委外製作菸酒法令宣導紅布條約 300 條刊掛於環保局所屬環保清潔車輛，向往來民眾宣導菸酒法令。

(四)私劣菸酒銷毀

去年度辦理 4 場銷毀已裁處沒入或判決沒收確定私劣菸酒，總計銷毀菸品 314 萬 5,380 包、酒品 14 萬 1,539 公升。

# 四、公用財產管理

## (一)市有財產量值

去年截至 12 月 31 日止，帳面總值 3 兆 7,329 億餘元。（詳如附表）

| 高雄市市有財產統計表 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 財產種類 | 單　　位 | 公用財產 | 非公用財產 | 合計 | 百分比 |
| 土　　地 | 數量(筆) | 116,840 | 10,117 | 126,957 | 96.42 % |
| | 面積(公頃) | 7,780.244060 | 969.526789 | 8,749.770849 | |
| | 價值(元) | 3,529,528,441,889 | 69,620,975,174 | 3,599,149,417,063 | |
| 土地改良物 | 數量(筆) | 5,877 | 6 | 5,883 | 0.35 % |
| | 面積(㎡) | 4,808,229.37 | 11,904.16 | 4,820,133.53 | |
| | 價值(元) | 13,068,192,822 | 2,552,417 | 13,070,745,239 | |
| 房屋建築及設備 | 數量 | 8,528 | 241 | 8,769 | 2.23 % |
| | 面積(㎡) | 13,636,144.96 | 139,822.34 | 13,775,967.30 | |
| | 價值(元) | 83,053,011,968 | 144,594,354 | 83,197,606,322 | |
| 機械及設備 | 價值(元) | 8,849,886,611 | 818,908 | 8,850,705,519 | 0.24 % |
| 交通及運輸設備 | 價值(元) | 13,116,830,224 | 283,647 | 13,117,113,871 | 0.35 % |
| 什項設備 | 價值(元) | 5,699,551,519 | 1,147,680 | 5,700,699,199 | 0.15 % |
| 有價證券 | 價值(元) | 654,602,260 | 9,027,814,480 | 9,682,416,740 | 0.26 % |
| 權　　利 | 價值(元) | 108,247,699 | 0 | 108,247,699 | 0.00 % |
| 其　　他 | 價值(元) | 0 | 0 | 0 | 0.00 % |
| 合　　計 | 價值(元) | 3,654,078,764,992 | 78,798,186,660 | 3,732,876,951,652 | 100.00 % |

說明：一、資料基準日：去年 12 月 31 日
二、土地以公告現值入帳
三、公用財產：包括公務用、公共用及事業用財產

(二)辦理公有財產檢查，健全財產管理制度

為加強公有財產之保管使用、收益與處分，並健全公產管理制度，依年度財產管理檢查計畫辦理財產檢查， 去年度完成工務局 30 個機關學校實地訪查，並列管追蹤受檢機關缺失改善結果。

(三)推動「高雄市市有財產管理資訊系統」之運用

「高雄市有財產管理資訊系統」自 95 年上線迄今，各機關學校已全面使用並執行財產管理相關作業，為符合資通安全相關要求，111 年搬遷至資訊中心虛擬主機，原資料庫軟體授權(Oracle)版本，購置經費約高達 2,300 萬元，經改採購微軟公司(SQL Server)軟體授權，費用僅 140 餘萬，節省經費達 2,160 萬元，並於去年完成資料庫轉檔及改寫應用程式語言作業。

(四)辦理財產管理教育訓練

舉辦各機關學校財管人員市有財產管理法令及資訊系統操作教育訓練，去年度（7-8 月）辦理，總計受訓人數約 560 人次。另為使財產管理人員瞭解廢品變賣相關作業規範及程序，增辦「臺北惜物網站」拍賣作業教育訓練課程，參訓人數 345 人。

(五)督促各機關積極活化閒置及低度利用市有不動產

確實執行「高雄市市有公用閒置及低度利用房地清理利用計畫」，加速活化市有不動產，並定期召開專案小組會議檢討及列管，去年截至 12 月 31 日止，閒置空間活化出租案件 530 件，總租金收入約 11.96 億元；借用 508 件。

(六)促進資源再利用，增裕市庫收入

為使市有財產使用效益最大化，辦理各機關學校無使用需求堪用動產之移撥作業，以達物盡其用目的，去年 7 月 31 日止動產移撥計 231 筆，金額約 2,141 萬元；宣導各機關報廢物品利用「臺北惜物網」交易平台辦理標售，以促進資源再利用，增裕市庫收入，去年截至 12 月底拍賣總成交金額 953 萬 6 千餘元。

## 五、非公用財產管理

(一)本年度一般市有非公用土地管理情形

1. 出租：承租戶共 3,076 戶，去年截至 12 月底，租金收入共計 8,016 萬元。
2. 占用：列管占用戶共 1,587 戶，去年截至 12 月底，使用補償金收入共計 1,609 萬元。
3. 出售：去年截至 12 月底，市有非公用土地讓售售價收入（含新草衙專案)共計 2.22 億元。

(二)市有非公用土地被占用，收回土地情形

去年截至 12 月底，共計拆除占用地上物，收回市有非公用土地 19 筆，面積 1,125.32 平方公尺，公告現值約 4,705 萬 7,081 元。

(三)新草衙專案執行情形

本市新草衙地區土地處理自治條例於 109 年 6 月 12 日施行屆滿，申購案件累計共 2,154 案(2,801 戶)，已審辦完竣 2,147 案(2,777 戶)，地價款收入合計 57.38 億元；現尚餘 7 案(24 戶)俟釐清使用範圍、辦竣地上建物繼承及建物權屬爭執訴訟確定後再續辦。

## 六、非公用財產開發

市長上任後推動促參業務改革，成立促參推動委員會，聘請具豐富實務經驗外部專家學者擔任委員，提供最貼近市場、最接地氣的專業諮詢及最公開透明的招商資訊。市長並指派林欽榮副市長擔任召集人，定期召開促參推動委員會議，實質討論解決問題，即時處理跨局處待協調事項，列管辦理、規劃中案件辦理進度，有效加強促參及開發案件之推動，促使各招商案招標條件更符合市場需求，提高民間機構投資本市意願。

(一)去年已完成簽約之促參及開發案件計 5 案，財政部認列民間投資金額 203.186 億元，案件明細如下:

| 項次 | 案　名 | 財政部認列民間投資金額（億元） |
|---|---|---|
| 1 | 第二殯儀館大社暨橋頭分館環保金爐設置 BOT 案 | 0.308 |
| 2 | 高雄市舊市議會都市更新事業公開評選實施者案 | 68.182 |
| 3 | 高雄市左營區廓後段 18 地號國有公用土地公開標租案 | 0.838 |
| 4 | 高雄市楠梓再生水 BTO 案 | 80.218 |
| 5 | 左營區機 20 公辦都市更新案(單元 1) | 53.640 |
| 合　計 | | 203.186 |

(二)今(113)年促參績效，預計今年上半年完成簽約 4 案及第 1 季已成功招商 2 案，合計民投金額預估 341.56 億元，

明細如下:

| 編號 | 案名 | 辦理階段 | 預估民投金額(億元) |
|---|---|---|---|
| 1 | 捷運橘線 O13 站聯合開發案 | 112 年成功招商，113 年上半年完成簽約 | 82.72 |
| 2 | 捷運黃線 Y10 站聯合開發案 | | 68.11 |
| 3 | 灣市 38 市場用地 BOT 案 | | 8.42 |
| 4 | 鼓山區長期照顧服務園區 ROT+BOT 案 | | 5.03 |
| 5 | 左營高鐵科技之心公辦都更案 | 評選中 | 154.00 |
| 6 | 捷運岡山路竹延伸線 RK1 站(西基地)土地開發案 | 評選中 | 23.28 |
| 合　計 | | | 341.56 |

(三)目前公告中 8 案，明細如下:

| 編號 | 案名 | 公告期間 | 預估民投金額(億元) |
|---|---|---|---|
| 1 | 捷運紅線後勁站(R20)土地開發案 | 112.10.13-113.03.13 | 26.50 |
| 2 | 興達港遊艇觀光休閒園區暨公共碼頭 BOT 案 | 113.01.26-113.03.25 | 4.03 |
| 3 | 左營區機 20 公辦都市更新案(單元 2) | 112.12.27-113.04.24 | 57.25 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 4 | 捷運黃線 Y15 站聯合開發案 | 112.08.14-113.05.15 | 115.00 |
| 5 | 左營區福山段 478、478-1、478-2 地號市有公用土地(灣市 2)標租案 | 113.02.26-113.05.15 | 1.00 |
| 6 | 大寮區忠義段 51 地號土地都市更新案 | 113.02.20-113.06.04 | 30.60 |
| 7 | 大寮區忠義段 61 地號（北基地）土地都市更新案 | 113.02.20-113.06.04 | 70.60 |
| 8 | 岡山行政中心公辦都市更新案 | 113.01.19-113.06.24 | 60.40 |
| 合　計 | | | 365.38 |

(四)預計今年第 1 及 2 季陸續公告招商案件，尚有「前鎮區公 4 用地海洋休憩集會所 BOT 案」等 11 案，預估民投金額 466.13 億元。

(五)協助各機關爭取促參前置作業費補助

1. 去年獲財政部核准促參前置作業費補助計 4 案，同意補助金額 684 萬 2,500 元。

2. 今年獲財政部核准促參前置作業費補助計 3 案，同意補助金額 726 萬 3,000 元。

## 七、集中支付作業管理

(一)支付資料複核、簽放作業

去年度截至 12 月底止支付筆數共 37 萬 9,532 筆，支付淨額約 4,401.24 億元。

(二)賡續宣導通匯存帳作業，以降低市庫支票簽發張數

去年度截至 12 月底止存帳付款比率提升至 99.70%，較去年同期增加 0.06%。

# 叁、未來工作努力方向

一、督促各機關積極推動各項開源措施，籌措市政建設財源。

二、督促各機關積極爭取計畫型補助款，以支持市政建設。

三、關注市場利率走勢，靈活運用借款及公債，降低市府利息負擔。

四、配合房屋稅條例部分條文修正案(即「囤房稅 2.0」)自 113 年 7 月 1 日施行，修正本市房屋稅徵收自治條例。

五、督促本府公股股權代表督導高雄銀行強化公司治理、提升經營綜效，並積極配合金管會「綠色金融行動方案」、持續落實 ESG。

六、維護地方金融穩定發展，積極輔導基層金融機構強化經營體質、落實法令遵循，以保障存戶權益。

七、加強查緝私劣菸酒，持續與協助查緝機關保持密切合作，多元化辦理菸酒法令及消費安全宣導，維護市民健康與權益。

八、加強財產管理教育訓練，提升財產使用效率。

九、積極清查及活化各機關學校閒置空間。

十、積極輔導非公用土地占用人承租(購)，取得合法使用權，落實管理並充裕庫收。

十一、加強催收積欠之租金及使用補償金，必要時訴請返還市有土地，提昇管理績效。

十二、持續評估並規劃多元方式(標租、設定地上權、都市更新等)活化閒置或低度利用市有非公用不動產。

十三、定期召開促參推動委員會，藉由熟悉促參實務及市場行

銷之外部專家委員提供諮詢，協助市府各機關依促進民間參與公共建設法、大眾捷運法、都市更新條例及本市市有財產管理自治條例等規定，辦理公有不動產多元開發利用。

十四、積極推動通匯存帳作業，簡化行政作業，以提升支付效率，強化市庫集中支付電子化作業功能及安全控管，達成正確、迅速、安全付款服務。

# 肆、結語

健全的財政，才能成就城市的永續發展，為推動「城市淨零、智慧雙軸轉型」，本市加速招商引資帶動經濟發展，並面對 2050 淨零碳排的國際趨勢，本市秉持永續共存理念，在 112 年發行全國首檔政府綠色債券 20 億元，用於捷運紅橋線舉新還舊，並將節省利息支出轉為環境永續建設之用，進一步加速淨零城市轉型，兼顧財政健全，提供市民更友善的淨零環境。

為支援各項市政建設，本局賡續督促各機關積極推動各項開源措施並爭取計畫型補助款，並持續關注市場利率走勢，運用財務調度操作，減輕市府債息負擔，並因應房屋稅條例修正案實施，修正本市房屋稅徵收自治條例，全力配合金管會「綠色金融行動方案」，持續落實 ESG，並積極清查及活化各機關學校閒置空間，持續評估並規畫多元開發利用等財政措施，有效發掘民間產業商機，帶動整體城市經濟繁榮。

本局秉持以財政支援建設，以建設培養財政原則，恪遵財政紀律，厲行開源節流，推動各項財政興革措施，達成健全財政，推動永續政務之目標，尚祈　貴會續予支持協助，並懇請議長、副議長、各位議員女士、先生繼續賜教與鼓勵。

敬祝各位

身體健康、萬事如意

大會圓滿成功　謝謝!