

第 3 屆第 3 次定期大會第 42 次會議

(中華民國 109 年 7 月 14 日上午 9 時)

市政總質詢

(范議員織欽、林議員智鴻、黃議員香菽)

主席 (陸代理議長淑美) :

開始開會。(敲槌) 向大會報告，今天上午的議程是繼續市政總質詢，請今天第一位質詢的議員范議員織欽進行市政總質詢，范議員，請發言。

范議員織欽：

今天本席站在議事廳要面對各位首長女士先生，內心裡面確實是有很大的壓力，好像對大家所做的每一件事情很不放心，實際上各位的學識能力、經驗，以及所做的每一件事情遠遠超過我的想像。你們克盡職責、不分晝夜、戮力從公，為的就是希望我們國家社會能夠安定、興盛與繁榮，只是我有一些不明白想要就教各位。國民政府遷台到目前為止將近有 80 年的時間了，政黨的輪替也有幾次了，可是台灣「原住民」這三個字，為什麼始終停留在所謂的落後、貧窮、弱勢、要被補助、被關懷、被加分、被邊緣，甚至於被漠視等等的一個標籤化？難道是原住民妨礙到了什麼，或者是全世界的少數民族，本來就是應該有如此的一個宿命，是這樣嗎？

我們知道葡萄牙經過台灣的時候，驚嘆台灣之美，所以說台灣是一個福爾摩沙；滿清政府來到台灣的時候，說我們是化外之民，所以被趕到山裡去。日本政府來到台灣的時候，我們被認定為番人，就是他們所謂的ばんじん，所以我們被教化；國民政府來到台灣的時候，我們被認為是需要改進的一個民族，所以他叫我們為山地人，因此需要教育。一直到民進黨起來了以後，才稱我們是原住民，不僅還給我們傳統領域，也把我們的語言提升為國家語言，才真正還我們真相，讓我們找到了自己、認識了自己。但是無論如何，這些都已經過去，也成為歷史。現在要注意、要正視的是，生活在這一塊土地上，不論是先來後到、誰強誰弱，對原住民來說，這些都不重要，我們需要的只是被尊重、被接受、被關愛、包容與平等。

現在就以我議員的身分來就教各位在座的每一位，因為你們在某一些地方對原住民的認識比我來得多，所以如果有時間的話，我會請你們來回應，如果時間不足的話，我會請你用書面來回答。首先來看第一頁，我要提出的這五個方向，第一個是有關原住民醫療平權的問題；第二個是原住民的居住正義；第三個是原住民的音樂平等；第四個是重視聯合豐年祭，最後是有關於學校的教育

發展。首先請看原住民醫療平權。

（影片播放開始）

醫護人員：Adada ko fongogh ako.（我的頭痛）。

族語老師：我的眼睛痛，Adada ko mata ako.

醫護人員：Adada ko mata ako.

記者：醫護人員跟著族語老師學習阿美族語。高雄小港醫院今年一月成立原住民醫療友善諮詢小組後推廣原住民友善醫療。首先就是加強院內護理人員族語能力，因此組織族語學習小組，安排醫護人員學習原住民族語言，降低醫病雙方的溝通障礙。

醫護人員陳怡雯：族人來我們醫院看診，才能知道說他需要什麼服務，才能聽得懂他需要看什麼診。

醫護人員尤崇懿（排灣族）：對我們醫院來講的話，會有很多老年人，阿美族語的老年人，來探視病人的時候，我們可以運用這些的語言，然後來跟他們更親近，然後也可以溝通。

記者：小港醫院院長表示，…。

（影片播放結束）

范議員織欽：

好，謝謝。請問楊代理市長，你看完了這個片子之後，會不會受到感動？確實，好，謝謝。我們首先要感謝的是小港醫院，他們主動在今年度推動所謂的原住民醫療諮詢友善小組，除了要落實尊重原住民語言這樣一個方向之外，更重要的是把我們原住民的語言，真正運用在醫療部分。我們都知道，長期以來原住民之所以會遷移到都市，不外乎就是想要提升他們的生活品質，讓他們的孩子在教育權這個部分，能夠得到公平的待遇。但是為了孩子的教育，他們犧牲自己，在語言表達能力比較困難的情況之下，往往到醫院因為聽不懂醫師，或者護理人員醫療資訊的解釋，往往會延誤就醫，甚至會危害到他們的生命。

因此小港醫院就主動做了以下的措施，第一個，他們培訓院內的醫療人員，讓不論是原住民或者是漢人，都能夠先來學習阿美族語，以了解簡單的阿美用語。第二個是招募會講阿美族語言，這些住在小港地區的居民，訓練他們如何去陪伴病患，使病患接受醫院醫師或護理人員醫療過程的照顧，不至於害怕或擔心。第三個，他們建置了原住民族語言詞彙，放在院內醫療系統，這樣子可以協助臨床醫事人員即時做一個良性的溝通。第四個，他們更進一步把這樣的醫病關係拍攝成一個教學影帶，然後分送給這些需要被照顧的族群朋友，甚至也分享到其他醫院，我覺得這樣的做法確實是真正的落實所謂的友善醫療服務。我想請問楊代理市長，你對這樣的做法有沒有什麼樣的回應？請市長回應。

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

謝謝范議員對於原住民朋友醫療的關心。其實對於原住民朋友，三個原民區，真的是我一直最關心的地方，所以只要是跟原住民有關的，我們都會全力以赴。剛才你所說的，小港醫院有成立一個原住民醫療友善諮詢小組，這個都非常好，衛生局目前有在規劃，今年希望能夠責成鳳山醫院，也來成立原住民醫療諮詢小組或門診，希望一南一北，逐步把它推廣。

范議員纖欽：

好，謝謝楊代理市長，你辛苦了。本席有一個建議，第一個就是希望全市都會區內原住民居住較多的市立醫院，能夠推動相關服務，就像剛才楊市長所說的，是在鳳山醫院。甚至未來能夠推展到例如旗山署立醫院或者是義大、長庚等等，也請衛生局局長能夠知道這一件重要的事情。

接著，我要問的是第二個議題，也就是有關於原住民居住正義的部分。我之所以會重視這個議題，是因為我們原住民剛才講到的，他們為了孩子的教育問題，為了要改善生活品質，所以不得不離開自己生長的故鄉，移居都市。我從都發局所得到的資料裡面，知道都發局未來規劃的方向，分別是在楠梓區、三民區、鳳山區等等，規劃所謂的社會住宅，未來一共預計有 1,492 戶，我們非常期待透過這樣的一個社會住宅，能夠注意到原住民住在都會地區的權益。

依據原住民族基本法第 28 條的規定，政府對於居住原住民族地區外之原住民，也就是都會區的原住民，應該要對他們的健康、安居、融資、就學、就養、就業、就醫以及社會適應等等給予保障及協助。我們來看看這三張照片，最左邊這一張是過去在小高雄時代，為了要照顧離開家鄉到都市找工作的原住民，找不到居住地方的時候所蓋的一個社會住宅，一共有 14 戶。目前已經有兩戶做為文健站，提供給當地的一些長者就近照顧，中間這一個是社會局目前在管轄的，有一戶是提供給原住民。另外，最右邊這一個是提供給中華五路拆遷戶，因為他們臨時找不到住居，所以遷移到這裡。我覺得這三個所謂的社會住宅，從這樣一個戶數的比例來講，我想請問楊市長，對這樣一個戶數的安排，你坐著就好，你覺得這樣子夠嗎？應該不太夠吧！是啊！我也是覺得這樣子，因為按照我剛才講的，依照原住民族基本法的規定，應該要照顧我們原住民的居住權，還給原住民一個居住正義，這樣才符合政府照顧弱勢族群的安排。

目前居住在高雄市的原住民一共是 3 萬 5,467 人，住在都市的原住民同胞有 2 萬 5,681 人，也就是說還有 8,000 多個原住民同胞是分別居住在茂林、桃源與那瑪夏。這 3 萬 5,467 個人當中，占有所有高雄市人口才只有多少？1%而已，非

常非常的少。所以我們不難想像為什麼 3 萬多個人當中，有兩萬多個人願意到都市來找工作、來居住，最主要的就是剛才我所講的，他們為了要讓孩子接受到更好的教育，往往因此會處在社會邊緣，成為相對弱勢的一個狀態。所以社會局，你們應該也要特別注意，有關於少數民族，尤其是我們弱勢民族，在這個社會領域當中，經常是被忽略的一群。在去年 11 月 5 日的總質詢當中，我有問過當時的都發局局長林裕益，希望他能夠提供一定的比例的社會住宅給原住民，他說除了蛋黃區的部分會提供社會住宅之外，並沒有做更多的解釋。我請問都發局，局長在哪裡？你好，上一次我這樣問林局長的時候，他說要把社會住宅這個部分，有一些比例給我們原住民，請問有沒有？

主席（陸代理議長淑美）：

請都發局蘇代理局長答復。

都市發展局蘇代理局長俊傑：

謝謝范議員對原住民居住正義的關心。目前的確是在市中心有一個機 11，在苓雅區有一個社會住宅的規劃，還有一個在三民區的中都地區，目前這兩個地方是正在規劃中的，其他部分是正在評估中。

范議員織欽：

規劃中、評估中？你所謂的評估是指我們是不是沒有能力去負擔房屋的租金或者是購買的…？

都市發展局蘇代理局長俊傑：

事實上社會住宅有包括很多面向，包括租金的補貼，還有蓋社會住宅、包租代管，都是可以提供給原住民朋友來承租的一個方向，包括租金補貼的部分。

范議員織欽：

好，沒關係，我知道了。反正目前還在規劃中就對了，是吧？〔是。〕再來是有關 81 期重劃區，總面積一共有 48.78 公頃、非常大，這個好像是在大寮，就是忠義眷村那個地方，國防部的土地被拆遷之後成為一個非常大的重劃區，這個地方看了確實是會引起很多人的注意。我想要了解的是，號稱史上最大的 81 期重劃區，預計規劃多少來做為社會住宅？尤其是原住民戶數的部分，以及社會福利規劃的部分，都發局，你們有沒有什麼樣的規劃？請都發局答復。

主席（陸代理議長淑美）：

請蘇代理局長答復。

都市發展局蘇代理局長俊傑：

目前 81 期重劃區裡面是整個都市計畫都完成了，包括有它的住宅區，但是它沒有特別明定專用的原住民住宅。

范議員織欽：

對啊！這個就是你不符合社會正義啊！我一再的強調，原住民是弱勢族群，這已經是公認的事實，好不容易想要讓我們的生活品質提升，讓我們的孩子能夠接受到更完整的教育，所以想盡各種方式來擠進所謂的蛋黃區，但是你們從來沒有想過我們的需求和心境上的傷痛。我不曉得你們在這個政策上的推動，有沒有把原住民當成也是中華民國的一份子，我希望這個部分你們要好好的思考一下，好不好？我們是沒有能力去買，但是有權利去爭取這樣的需求啊！站在政府的立場，你們更要為我們原住民去著想，我剛才前面不是講過了嗎？這塊土地的主人是我們原住民，結果你們後來就強占了多少的土地和權益，犧牲了我們多少權益。這個部分小小的一個需求，我們只要愛跟關心而已，這個部分你們做不到，豈不讓人家恥笑嗎？所以我希望楊代理市長對於這個部分，在未來能夠將這樣的一個建議，提供給未來的市長，好不好？好，謝謝。

接下來我們來看第三個議題，有關原住民音樂平權的問題。我們都知道原住民很喜歡唱歌，很喜歡在空曠的、甚至更多的場域去表現他自己。我們先來看看這個，應該很清楚吧！主席，這個要講台語才會通，能不能幫我唸一下？

主席（陸代理議長淑美）：

要本席幫你唸嗎？

范議員織欽：

對，「你的肝…」怎麼樣。

主席（陸代理議長淑美）：

台語嗎？「你的肝好，生命是彩色的；你的肝若不好，生命就是黑白的。」

范議員織欽：

確實是這樣，對嘛！好，下一個，換我來講，可能要用國語講會比較好。「你若重視原住民，高雄是彩色的；你若忽視原住民，高雄是黑白的。」這一句話就是要回應剛才都發局在社會住宅的部分，真的是應該要注意我們。再來看到這張畫面的時候，我以為是在澳洲雪梨，蓋得非常得壯觀美麗，但是看到這張圖片的時候，我心裡會有一些些的不舒服、不平衡，為什麼？因為去年的9月，本席在議會總質詢當中，我有問過當時的文化局林局長，希望能夠將原住民的音樂元素融入其間。可是這麼重要的一個國家級的重大公共服務建設，為什麼在高雄流行音樂中心 109 年的營運計畫當中，幾乎都沒有寫到原住民這三個字，奇怪了！我當初已經講過要重視我們台灣原住民啊！結果你們這麼大的計畫，一共有十幾張，14 張還是 17 張，沒有原住民三個字出現在裡面，真的是很讓人心痛！我不曉得應該怎麼辦？

就我們所知道的是，海洋文化及流行音樂中心總經費是花了多少錢？69.56 億元，準備在今年的八月完工，可以說是國內首創聚焦於流行音樂產業的新世

代的一個展演空間。可是剛剛我講到的，在這麼多頁當中，竟然沒有想到我們原住民，實在是很悲哀！來，我們看這個，在 109 年所有的一個規劃當中，都沒有安排原住民，你看流行音樂人才培育，要怎麼培育？要怎麼做導覽，要怎麼去輔導？要怎麼去協助原住民？都沒有。我為什麼要這麼講？各位對這位國際級的天后阿妹應該很熟悉吧！她在義大利跟世界男高音國際巨星 Andrea Bocelli 開演唱會，這不是為國爭光嗎？那為什麼不把這麼國際級的音樂，擺在音樂文化中心？再來右邊這張圖，是原住民的歌手桑布伊，他在 2017 年的時候拿下年度的專輯大獎。

再來是原住民音樂的國內外榮譽事跡，第一個，1994 年德國新世紀樂團第二個專輯裡，他就有出現在這個畫面裡，The course of Chinese 中的樂曲，Return to Innocence，一舉攻占世界各國音樂排行榜寶座，非常的珍貴。另外一個是郭英男老先生，應該已經離世了，他的音樂曾經在 1996 年的亞特蘭大奧運會受到重視，我還稍微會唱一段啦！我可以唱嗎？可以喔！（唱歌：原住民郭英男先生的老人飲酒歌），很想哭啊！抱歉！因為他已經過世了，所以我們追憶他。再來看這個 2017 年我剛剛已經講過這個桑布伊奪得的年度專輯獎。還有 2017 年台北世大運主題曲 i u giugi senasena i，這是排灣族的歌曲，（唱歌：i u giugi senasena i）應該有聽過吧！這些都是屬於國際級的、世界級的！高雄市身為一個大首都，為什麼沒有想過要把這樣受到國際注目的音樂跟歌手，納入海音中心？所以我真的要對文化局，在整體的規劃中感到非常遺憾。所以我在這個部分，要請教代理市長，為什麼這麼重要的國家級音樂中心當中，獨漏了重視原住民音樂平權這樣的一個問題？來，請楊市長。

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

謝謝議員對於原住民音樂的重視。其實就誠如議員說的，原住民的歌聲、運動都是非常棒的！我記得像桃源布農族，小朋友的八部合音。

范議員織欽：

對。

楊代理市長明州：

還有曾經在 2019 年在 5 月份，原住民的兒少合唱團也曾經在國外，像英國的修道院那邊去表演，都是非常的精彩，所以在不管是小朋友也好，或者是大人，像張惠妹或者是秀蘭瑪雅，或者是陳建年這些，都是非常優秀。〔是。〕所以在即將要開幕的流行音樂中心也好，或者是海洋文化的這個區塊，希望文化局都能夠安排。據我了解，在這個開幕的系列裡面，也會有請原住民朋友來

做一些表演，應該都有在規劃，議員的建議我們一定會給予善意的回應。

范議員織欽：

謝謝！本席在這個地方有一個具體的政策建議。第一個，希望能夠檢視海音中心人力的編制，應該要進用原住民人數，不得低於現有的員額百分之二。文化局局長在哪裡？你不用回復。

主席（陸代理議長淑美）：

請文化局林代理局長答復。

范議員織欽：

你就用書面答復，好嗎？你把這幾個字都看清楚，一定要有原住民在裡面。第二個，請你們檢視一下海音中心的委員，一定要有原住民至少三分之一以上，上一次我在總質詢也有問過林局長，可是你們都沒有回應我這個問題。你不要小看原住民喔！我們實力不見得沒有辦法嶄露頭角，現在很多的音樂博士、相關的教授都有，所以你不要忘了我們的存在，好嗎？最後一個，除了海音中心之外，請文化局規劃其他的場域，提供原住民音樂發表跟培育人才舞台及經驗等等這些，也都把它納入其中，並且請你們在這個一個月之內，將這三個問題做一個書面的報告，好嗎？

文化局林代理局長尚瑛：

好。

范議員織欽：

接著再來看這個豐年祭，豐年祭在上一次總質詢當中，我後面的陳議員幸富也有問過所謂的原住民豐年祭，原住民不是用來好玩的，豐年祭不是好玩，就像漢人的過年一樣，是非常的重要。所以才會有所謂的傳統的豐年，這個豐年是指說，每一個家族、每一個部落有收穫，不管是多與少，我們都要把它拿出來感謝神，感謝蒼民的意思。因為有這樣感謝的動作，所以我們會邀集部落的，或者是以外的這些所有的族群同胞們，一起來分享這一年當中所做的每一件事情，包括身體的平安，所以才會叫做豐年祭。豐年祭這三個字是日本人取的，我不是很喜歡，但是總之他就有這樣的名詞存在。我們先來看看這個影片，這是去年花蓮原住民辦的一個豐年祭。（開始播放影片）

好，謝謝。看看別人再想想自己，真的是很慚愧，住在高雄的原住民，其實也是很有實力，不論是音樂、舞蹈，為什麼我要這麼講？因為高雄市的原住民雖然只有 3 萬多人，但是台灣原住民 16 個族群當中，高雄市全部都有，花蓮沒有，為什麼？因為有一個新興的民族叫做卡那卡那富族，像我們陳幸富議員就是那瑪夏的卡那卡那富族。桃源有一個叫做拉阿魯哇族，拉阿魯哇族就是賴文德議員，這兩個是新興的民族，花蓮沒有我們有，我們為什麼不重視這個。

茂林也有三個部落準備要成立，要正式正名，也就是茂林、萬山和多納，這三個部落的語言都不一樣，像我自己的語言，到茂林去就不通了，我到多納也不通。雖然過去的歷史把我們定義為魯凱族，但是從頭到尾從來不認為我們是魯凱族，所以我們一直在努力中，要證明自己「我是誰」？

再看下一個議題，我這樣做比較，會有一點在責備市政府，但是沒辦法，因為人家是怎麼做的，我們來看看就知道。為什麼高雄的豐年祭始終沒辦法發展，讓我們的這種文化、音樂、藝術嶄露頭角，成為世界的重心。你看看各區的豐年祭，桃園市編了 600 萬，但是我們沒有；聯合豐年祭 1,500 萬，我們只有 200 萬；國際音樂節他們有編 500 萬，我們沒有；歲時祭儀活動 600 萬，我們只有 50 萬，文化會館歌舞團訓練他們編了 532 萬，所以一年當中就有 3,700 多萬的錢，我們只有 250 萬。也就是說，你根本沒有重視在地原民的心聲和需求，如何振奮人心，如何讓住在高雄的原住民，能夠真正被感受到我們是一家人。各區的豐年祭是說每一個族群，因為有 16 族，依照每一族的人口數編多少錢，像阿美族最多，就編到 20 幾萬，是這樣的分配法。所謂的歲時祭儀，就是每一個族都有一個紀念日，像我們魯凱族是每一年的過年，卡那卡那富族是每年的 10 月，這個部分你可以看到，他們多尊重各族群的歲時祭儀，就有編了 600 萬。所以我說用心與否、存乎一心。我希望在這個部分，市政府能夠重新考慮，要如何贏回信心，最大的重點在哪裡？我上次跟韓前市長在會議中講過了，一個國家如何對待弱小的群體，將會決定這個國家的強度；一個地方的領導者如何善待最邊緣的族群，將會決定你在歷史上的地位，所以這句話是非常重要的。我希望未來不管楊代理市長你的位置是如何，如果真的有機會，能夠把這樣善意的建議，讓未來的市長聽一聽，知道一下台灣原住民的心聲，這個部分我還有一些時間，是不是可以請楊代理市長回應，好嗎？謝謝你。

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

謝謝議員對原民朋友這麼關心。第一個，我首先要說的是，誠如議員說的，高雄是真正擁有原住民 16 族，全部都在高雄，是唯一的，就像剛剛議員說的，我們的卡那卡那富族和拉阿魯哇族都是最新成立的，當然未來或許茂林的下三社也有新的族群出來，這個都非常非常有可能。對於原民朋友我更要說的是，要彰顯的就是社會的公平正義，對於偏鄉資源比較缺乏的，我們更要照顧，這是我一貫的理念。

回過來這個主題就是原住民的聯合豐年祭，在幾年前我曾經代表市長去參加過，真的是文化非常多元、非常豐富，其實可以更加的把它發揚光大，不要只

讓原住民委員會去承辦這麼有意義的豐年祭，我們要以高雄市府的層級。

范議員織欽：

沒錯。

楊代理市長明州：

包括文化局、觀光局、新聞局也要投入去行銷，不是只有少部分的人在那邊慶祝豐年祭。

范議員織欽：

是啊！

楊代理市長明州：

我希望今年或者以後的豐年祭，可以提升到市府層級，大家一起聯合來舉辦。

范議員織欽：

對，謝謝你。我覺得豐年祭對原住民來講是一個非常重要的祭典，因為不論我們的生活品質如何，經濟狀況是如何提升，或是維持目前的現狀，我們都不在乎，只在乎的是，請政府多花一點心思，關心我們心靈上的一些感受，這個很重要就叫做「彼此尊重」。我們一直希望用愛與包容善待台灣原住民，他會用更大的誠意來展現自己的實力，來為這個國家做犧牲、做奮鬥。你看看現在的國軍，100 個人當中至少有 20、30 個軍士官是我們族人，衝鋒陷陣、體力耐打的都是原住民，結果要升將官的時候都沒有原住民，沒有幾個人。就算給你升個少將，不到二年、一年就退休了，你說台灣我們為誰而戰，誰要為你們保護啊！我們生在這裡、長在這裡，我們擁有強大的體力和實力，結果你們都不重視我們。隨便給我們貼標籤，原住民只會喝酒，誰會喜歡喝酒，那是因為心裡痛苦、不舒服啊！我才要喝啊！對不對？所以這個部分，我期望在未來的時間和日子裏，能夠真正注意到這個重點。

我本人是教育出身，曾經當過學校的校長，所以我對學校教育的部分非常在意，原住民要提升他的競爭力只有透過教育，只有教育才能夠改變我們生活的現狀。原住民不是笨，而是現在的主流社會，確實需要用現在所謂的教育問題，才需要被教育。我們來看看，茂林國中、桃源國中、茂林國小，他們缺少一個完整的運動場，等一下會讓市長看一下照片，這個是學校的老師和家長反映給我的，他們說需要一個完整的運動場。目前他們的學校只有籃球場，籃球場變成是籃球和排球的兩種活動，其他所謂的田徑運動就沒有安排，所以這邊的學生很痛苦，要跑步的時候怎麼辦？他們就到公路那邊去競跑，我們也知道，往桃源方向的都是大卡車在那裏行駛，飛塵滿天飛，你叫小朋友去練習跑步怎麼可能，茂林也是一樣，所以他們希望有一個完整的運動場。

這個是桃源國中的操場，這是籃球場，這個是他們的文化栽植區，因為他們

在推動文化教育，這個是所謂的跑道、馬路，這要怎麼跑啊！再來看看茂林國中，茂林國中也是一樣，只有籃球場，籃球場在司令台的對岸，這個是斷崖峭壁，大概 60 公尺深，學校為了擔心小朋友在打球的時候，籃球會掉到山谷，所以在周邊種了很多的樹。現在茂密成林，你說這要怎麼訓練跑步？這是茂林國小，這是我過去當校長的時候鋪的，現在已經這個樣子了。為什麼從這邊跑，因為這裡是馬路，如果從對面跑過來，會衝到馬路、會被車子撞，所以我們就反方向，從這邊跑到那邊去，但是你再怎麼努力，也不過是 40 公尺而已，正當爆發力要出現的時候就已經撞牆了，所以你要怎麼去培養所謂原住民的體育健將。過去的楊傳廣也說過，就是因為有一個很好的教練發掘到他，他接受了完整的運動訓練，他才能夠傲視群雄為國爭光。這個部分來講確實是很可憐，請楊市長回應一下，謝謝。

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

左手邊的照片是現在的嗎？

范議員織欽：

對，現在。

楊代理市長明州：

所以第一個，有時候教育局都要請學校提報計畫，然後再向教育部體育署去申請經費，我覺得這個都是太被動，教育局像這種情況應該是主動可以發掘。我知道教育局也有教育發展基金，很多情況都用在學校裡面，這個部分也應該是可以。所以請教育局在暑假期間，因為暑假也快要開始放了，在暑假期間就把它給整修完畢。

范議員織欽：

是，我曾經有召集過教育局、運動發展局，來討論有關於運動場的問題，但是當初沒有一個完成的共識。我希望透過這一次的質詢當中，教育局能夠聽到我的聲音，再來主動辦理這樣的計畫、會議。因為家長反映太久了，為什麼很多的家長把孩子帶到都市，這就是原因之一，因為小孩子本來就是天生好動，愛跳舞、愛跑步，你不給他一個完善的運動場或場域，他要如何展現自己的實力，這個都很重要。所以我不曉得應該怎麼講，但是基於我過去曾經擔任過校長，你們都市有什麼我們山上也要有，我有這樣的概念，都是台灣人，但是為什麼都市有那麼完善的設備，原住民就沒有，這個非常不公平。所以請教育局再花一點時間，我們找時間到原鄉去實地勘查，再做完整的規劃。

再來看看這個，我之所以會秀這個，因為日前行政院蘇院長宣布，全國中小

學要全數推動裝冷氣，來打造一個優質學習的環境；他希望兩年內，高雄國中小班班有冷氣。希望在實施冷氣裝設的當中，能夠同步實施的是什麼？電力系統，因為原鄉的電力不足，萬一全部都裝冷氣會跳電。再來就是節能設備，因為現在是綠電化的時代。第三是提高綠電的比例。請問在這樣的規劃跟期望當中，教育局有沒有什麼回應？因為都讓市長講話也不好意思，來，教育局。

主席（陸代理議長淑美）：

請教育局陳代理局長答復。

教育局陳代理局長佩汝：

謝謝議員長期對教育這一塊的指導。冷氣裝設教育部也有預計的期程，這部分都把原鄉的學校納進來，到時候會連同冷氣以及電力改善的部分一併完成。

范議員織欽：

對，我是希望有機會的話，我過去當校長的時候，獅子會要送我們冷氣，但是我不敢要，為什麼？因為電費，現在蘇院長已經有這樣子規劃的話，我覺得就要事先規劃。去看看有幾間學校破損的，譬如說玻璃，還是什麼不適合裝冷氣的部分，你們要先去做一個評估，不是有冷氣就來裝，萬一整個教室的設備，不適宜去做冷氣裝設的話那怎麼辦？所以這個叫做超前部署，靈敏度要夠。先去看一看原鄉需要的，也不是原鄉，很多偏鄉也都是這樣，像寶來、荖濃等等這些都有這樣的窘境，所以我希望教育局能夠主動出擊。

再來是有關教師甄選及任用，這是前幾天，我有一個很好的朋友打電話來，問我說為什麼會這個樣子？我問他是什麼原因，他有一個小女兒參加教育局教保員的甄試，他在應徵的過程當中，嚴重的受到傷害，所以他哭著回家，想到這裡真的是很痛苦。原住民族教育法第 2 條有說到，原住民族的教育應該要維護他們的尊嚴，延續命脈，然後讓族群共融為目的。請看這是教育局在今年辦的教保的甄試當中的一個單元，一共有 25 個題目，這洋洋灑灑 25 個題目當中，我不曉得怎麼搞的，突然跑出一個「逗陣學台語」。主席，那個「逗陣」怎麼讀呢？

主席（陸代理議長淑美）：

逗陣。（台語）

范議員織欽：

逗陣是什麼意思？

主席（陸代理議長淑美）：

就是一起。

范議員織欽：

一起學台語是嗎？也不錯啊！問題是原住民的孩子不知道什麼是「逗陣學台

語」，你叫他去試教，他不懂怎麼教？所以這個考生說我可不可以重新換題目？考試委員就跟他講說，你明年再來。這什麼意思？你真的沒有所謂的文化敏感度！如果是客家人去考怎麼辦？客家話，做什麼，是不是？我也會講客家話。你根本就沒有族群關係的意識存在，我不是說教育局不行，而是出題目的時候，你們有沒有通盤檢討過。我有問過某個課長，他說這個去年就沒有問題，什麼叫去年沒有問題，我只能說這個同胞有夠倒楣，就偏偏抽到這個題目。但是也有好處，這是喚醒各位，要注意到我們感受的問題，我覺得很奇怪，怎麼會出這樣的問題？所以我認為教育局你們缺乏文化敏感度。

我覺得在這個部分來講，在未來我有幾個建議，也就是說將來在這種題目要出現的時候，所謂的甄選委員，我建議教育局要注意，一定要有原住民代表在裡面。不管你是出題目，還是甄選委員，還是口試委員，都要有原住民一定的比例在裡面。這樣子的話，才不會造成所謂的一些誤會，所謂的種族歧視。你要注意種族的歧視很嚴重，現在美國鬧得沸沸揚揚，只是一個跪姿把一個人命宰掉了，你看造成多大的社會成本的損失。所以這個部分來講，很多的教授也一再的提醒，要注意弱勢民族的文化敏感度，譬如我到醫院，很多醫生直接就講說你是喝酒，就直接跟病人講，病人聽了很不舒服，他站起來就走了，我不要看病了，這叫做你不尊重人家，就是文化敏感度的問題。我們不是一直在強調入境隨俗，所以我建議教育局這個部分要特別的重視。第一個，未來有關原住民教師、主任、校長甄試的委員會，一定要有原住民代表參加。第二個，凡是進入原住民地區學校，擔任任何職務，老師、代課、校長、主任等等，一定要修習所謂的原住民文化課程。請教育局回應，謝謝。

主席（陸代理議長淑美）：

請教育局陳代理局長答復。

教育局陳代理局長佩汝：

這個部分我們來檢討，研議納入相關的包括法規還有委員會部分的討論。

范議員織欽：

是，未來的老師、主任、校長，當你知道準備要分發到某某原住民學校的時候，希望教育局能夠辦理暑期的文化課程，請原住民或幾個專業的教授，或者是校長有經驗的，先去上一個禮拜或幾節的課程。讓他知道布農族有的文化，魯凱、拉阿魯哇、卡那卡那富的這種文化課程，希望他們先認識到台灣原住民，不同族群文化的生活方式，這樣的話他進去的時候，他在教育的過程當中，才不會有所謂的衝突出現。教育非常的重要，所以我希望教育局在這個部分，一定要特別特別的注意，不然的話，很多很多會仗著他自己的優越感，到原鄉去就開始頤指氣使，讓我們原住民感受到非常的不舒服。

這邊警察局長也是一樣，未來在警界服務的這些同仁，也請他們當你要下鄉去服務的時候，不要因為你是執法者就有那種優越、仗勢欺人的感覺，叫原住民做這個、做那個，你要站在原住民的立場去想一想他們感受的問題。畢竟我們是不一樣的民族，說真的，要有耐心、愛心去包容，讓更多的同胞們能夠感受到，你們的誠意是來為我們原鄉做服務的，這樣才符合所謂的公平正義，最後，謝謝大家，我今天的質詢就到這個地方結束。

主席（陸代理議長淑美）：

謝謝范議員，本席宣布休息 10 分鐘。（敲槌）

繼續開會。（敲槌）繼續請林議員智鴻進行市政總質詢，林議員，請發言。

林議員智鴻：

今天的總質詢是高雄的民主政治史上一個很特別的狀況，現場都是代理的狀況，這也代表高雄市民用智慧決定一個城市的未來，也期待在一個月之後，市民可以再度用智慧、用選票，來決定高雄光榮的時刻，以上跟大家做一個陳述。

開始進入到今天議題的說明，首先我先針對一個時事題，今年 5 月的時候，在三民區有高醫的名醫，他們一家五口，因為火災的關係，而不幸喪命。事隔到現在兩個多月的時間，發現在媒體的報載上面，有看到基層的消防員槓上長官的情形，針對到底當天是不是一定要用 1.5 吋的小管，還是要接受長官指揮用 2.5 吋的大管去進行救災、救火的過程。我們都知道 2.5 吋的大管雖然水量大，但是非常重，需要好幾個人才能扛上去。當天的情況，它是 1 棟 4 樓的民宅，現場發生在樓梯轉彎處，大管扭在一起、攪在一起，人根本拖不上去，導致在最後要噴水時刻的時候，變成是像小便一樣，水用流的流出來，沒有辦法去撲火。

當然這個報載上面又有講到，被指控的大隊長跳出來反駁說，這根本是「割稻仔尾」這樣的說法。所以到底 2.5 吋重水量大，跟 1.5 吋的靈巧水量小，到底哪一個才是專業的判斷，依照當時的環境情況之下，怎麼樣才是最好的救火方式，才有可能把不幸喪身的五個人救出。當時如果這麼做的話，把他救出來的可能性，是不是請消防局局長，針對這專業的部分來回應一下，怎麼樣才是一個靈活的做法，有沒有可能當時有什麼樣的改善措施？

主席（陸代理議長淑美）：

請消防局蔡代理局長答復。

消防局蔡代理局長致模：

謝謝林智鴻議員的關心，根據我個人 40 年來實務救火的經驗，假如使用大口徑的水帶，來瞄準滅火跟救人的效果會比較好，所以這一次第二大隊陳大隊長，他使用二又二分之一英吋的水帶，來滅火是完全正確的。不管一又二分之

一英吋或二又二分之一英吋來滅火都是正確的，火災現場瞬息萬變，我們都授權給現場的指揮官，依據現場的狀況、現場的人力做機動靈活的調度，所以謝謝林議員的關心。

林議員智鴻：

好，謝謝局長，你這樣等於幫大隊長背書，直接打臉基層消防員當時專業的考量，對不對？〔是。〕所以這部分應該是這樣。因為這是憾事，不希望再發生，這是大家的共識，希望消防局澈底去檢討。到底什麼樣的情況之下是要先用大水柱，還是用小水柱，怎麼靈活運用等等的，是不是進行全面的檢討，才避免未來還有民宅發生火警的時候，這麼多人不幸喪生的事件再發生，是不是可以請局長做全面加強？

消防局蔡代理局長致模：

好，我們會加強教育訓練。

林議員智鴻：

好。今天早上我出門的時候，我看新聞報導，在台灣的國會議事殿堂，發生一件讓人家覺得很丟臉的事情，今天在立法院的議題是針對過去陳菊前市長，總統府秘書長接下來要擔任監察院院長的人事案，要進行同意權的投票。但是我早上在新聞報導上看到，在立法院國民黨的立委們非常的荒唐，他們怎麼會把議事廳的設備，議事台、發言台，當做仇人一樣，一進場就把它全部翻掉了。我認為議事攻防難免，但是用這種方式根本就是一個滑天下之大稽，讓台灣的國會議事殿堂形象受損，讓台灣顏面盡失的一項行為。所以我這邊要嚴厲譴責，在立法院國民黨的立院黨團，這一群立委們，議事攻防可以，但是破壞公物請千萬不要。

當然這個議題主要是高雄市前市長陳菊在監察院的人事案，我們都知道陳菊市長過去的一生，過去是台灣的民主鬥士、人權鬥士，為了台灣的民主發展扛盡責任，還坐進黑牢，他總是走在最前面，讓整個台灣的民主改革可以不斷的往前走。也知道陳菊在擔任市長的時候，過去帶著高雄走向世界，讓世界走進高雄，2009年的世界運動會，讓高雄市民的光榮感不斷的提升。我們也知道，因為整個城市發展的過程當中，有一些過去工業的布局造成城市的沉痾，他扛盡了責任。氣爆發生的時候，他一肩扛起，讓所有的救災團隊可以盡情的趕快幫市民解決各項災難的問題，還跟中央爭取各項預算的經費，希望趕快幫助高雄走出傷痛。這是陳菊市長，他一生為城市、為國家在奉獻的事情，現在因為受到總統提名，即將要擔任監察院院長，受盡國民黨立院黨團的羞辱，甚至在地方議會也不斷羞辱他、抹黑他、污辱他，我認為這樣非常的理智。陳菊市長為了台灣、為了中華民國，他接下這個監察院院長的任務，放棄政黨的黨職，

退出政黨運作，他要當一個超然人權委員會委員的主委，也當監察院長，就是希望讓台灣的整體人權可以往前進。

我想過去的時候，代理市長楊市長也跟他一起共事過，請你是不是發表一下，對陳菊市長這一生的貢獻，以及他未來擔任監察院院長，適不適任的問題，請你做一個發表，請市長回答。

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

我跟隨陳菊前市長大概有 10 年，所以我總結一句話，我們的老市長，他一生坦蕩磊落，我認為台灣人民會還給他一個公道。

林議員智鴻：

好，謝謝市長。我想社會多數人都認為說，他對台灣民主的貢獻非常的肯定，對高雄城市的發展也用盡了全力，用盡畢生的力量讓這個城市可以更好，我相信大家一定都很支持他擔任監察院長，我希望國民黨立院黨團，還有國民黨的所有人，不要再用盡一切羞辱他了。

接下來，我要談的是治安的議題，高雄在這一年多來，其實治安事件頻傳，讓高雄充滿了危機。我們回顧一下，從去年 9 月 17 日直播主之亂；再來還驚動了警政署刑事局長南下坐鎮；在當時報載的評價裡面，六都降低犯罪排名，高雄是墊底的。接下來還發生了槍擊案，再來今年年初還有擄人糾紛，還有街頭群毆、檳榔攤的搶案、刺青店的槍擊案、銀樓搶案、鳳山公園的槍擊案、酒吧砍人案、茶行的槍擊案、桶屍案，還有 4 月的鬥毆槍擊案、毒品交易槍擊案、按摩店遭索保護費，以及最近發生在舞廳前群架鬥毆，拿刀刺死人的命案，這些都是高雄發生的治安問題。我想這段時間以來，高雄市民對於高雄市的治安真的感到非常擔憂，昨天有一個年輕的夫妻告訴我，他有時候出門都會害怕突然遭遇到什麼樣的不測，這是現在高雄市民共同的擔憂。

我知道昨天蘇院長也已經針對台南跟高雄的治安，要求局長負起應該負的責任，進行人事的調動跟調整。我知道這些案件都發生在高雄市，李局長你也因此而受到了這樣的懲處，扛起政治責任，我明白現在的你心情一定很複雜，是不是藉這個機會？你有沒有什麼話想說？也順便為高雄市基層員警說說話。請局長答復。

主席（陸代理議長淑美）：

請警察局李局長答復。

警察局李局長永癸：

謝謝林議員對我們治安的關心。高雄市大概 7,500 多名員警，尤其是第一線

的同仁，大家都全力在維護治安，治安是我們的重點，也是警察責無旁貸。所以平常所有的同仁都盡心盡力在維護我們轄內的治安，希望治安能夠好再好，不要發生案件。每當案件發生的時候，我們基層同仁他們都奮不顧身，全力積極地在偵辦案件。所以剛剛提到那麼多的案件，我們都以群力的力量在最短的時間內偵破，希望偵破就是最好的預防，能夠讓案件逐漸減少。根據統計，去年 108 年跟 107 年比較，我們警辦刑案減少了 2.3%，今年 109 年 1 到 6 月跟去年同期比較，我們的警辦刑案也減少了，所以希望案件發生越少越好，這個就是我們往後努力的方向，希望盡全力做到案件發生最少讓民眾放心、讓民眾安心、讓治安越來越好。

林議員智鴻：

你講了一句話，偵破案件就是最好的預防，我相信這是你的態度，但是你會被進一步地進行懲處，應該是可以有好的方向。

接下來，我想要請教楊市長，未來可能很快的時間新局長就要到任，剛剛李局長講說偵破就是最好的預防，那麼有沒有什麼更積極的作為？還有新局長到任，你會交代他在治安上面第一件事是什麼？是不是請市長答復？

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

有時候是要防患於未然，當然發生了就一定要偵破，發生了一定是要偵辦、偵破。怎麼樣能夠防患於未然，能夠將治安熱點減少，包括像見警率或者是加強巡邏的密度這一些，新任的局長如果來拜訪的話，我會跟他稍微了解一下，大家有一個溝通這樣子。

林議員智鴻：

市長，第一件要求他做的事情是什麼？在治安上面。

楊代理市長明州：

智鴻，你有什麼建議嗎？

林議員智鴻：

我認為見警率整體的提升，是現在市民解決心裡擔憂的當務之急，各項任何熱點的地方，都應該讓警方成為市民最好真正的保母，讓大家安心是現在高雄市最需要的事情。

楊代理市長明州：

是，看法一樣。

林議員智鴻：

謝謝市長。接下來，我希望這段時間是治安零空窗，市民是零容忍狀態，希

望治安可以更好。在除弊的議題談完之後，高雄市民更在乎的是如何興利，這張圖是我們跟一些學者、民間許多的單位，共同討論整體高雄經濟的空間布局。我們知道過去的鳳山在縣市合併之前，對高雄來說它是一個邊陲，但是在高雄縣是一個都心，現在縣市合併之後鳳山位處於大高雄的中心地帶、都心，是心臟中的心臟。

在左營高鐵站完工之後，開始很多南來北往的人流，造就了整個左營高鐵的經濟圈，當然還有過去高雄車站的商圈，在之前不斷努力在打造的是亞洲新灣區，整體的都市規劃跟開發，當然還有在南邊的國際機場。其實在這些重大的經濟商圈的中心點，就是我們的鳳山，鳳山更重要的是在前 1、2 年，剛完工的衛武營國家藝術中心，已經成為一個國際藝術的文化聚落。高雄有一個獨特、得天獨厚的地理條件，就是海空雙港，搭飛機來、搭船來都可以很快速，不管用空運跟海運的方式。現在台灣正處於整個國際變局，中美貿易戰也好、香港被通過國安惡法的變局，全世界的資金、產業、亞太地區的發展，都重新在做思考跟定位，我相信高雄就是一個最重要可以在這個機會裡面找到更多發展可能性的城市。未來這裡還有捷運黃線要施工，到底應該做什麼準備？

我們看衛武營這個地方，我認為這裡應該是一個國際文化特區，未來有捷運黃線的興建、現在有捷運橘線在這裡，衛武營就是黃線跟橘線的交會處，就是交通重要的節點，人流重要的出入口，就在議會旁邊，就在我們所處的周邊區域。所以在民間許多的倡議，我在上禮拜也開了公聽會，討論中城計畫的可行性，讓這個地方、衛武營周邊、議會周邊，成為一個國際文化的特區。這個國際文化特區中城計畫，其實是整個高雄城市轉型的新經濟空間，可以為下一代的經濟發展布局有戰略性的考量。再來，可以讓這個地方成為一個品牌視窗，讓台灣成為國際文化的新視野，另外，有一個創新行動可以帶動城市轉型的開發，更重要的是因應未來 5G 時代的來臨，這裡可以成為智慧城市的展現，及整個科技公共設施的示範基地。

這樣的概念，不是只有我們自己在憑空想像，在國際已經有很多案例來實現。Roppongi Hills（六本木新城），又稱六本木之丘，是日本最大規模的都市複合開發區，吸引了許多知識經濟的產業，高端的服務業、藝術產業都在這裡進行無限的發揮。這裡的空間涵蓋了診所、超市、百貨，整個文化藝術廊帶，帶動整體都會的發展，這是屬於六本木的一個案例，這裡也吸引知名電視台的總部進駐在這裡，附近當然還有國際級的飯店，許多國際商務人士都匯集在這裡，進行各項的商務交流。除了六本木以外，東京中城（Tokyo Midtown）也是一個重要的大型都市複合開發區，周邊有 10 英畝的綠廊帶藝術公園，是提供所有的全世界人士在那邊進行休憩的地方，也是一個重要綠色公共空間，那

裡一樣有跨國連鎖的旅館、知名的三得利美術館，這裡更是東京第二高的建築。

另外看的案例還有澀谷的 Scramble Square，這裡 2014 年開始改造，它是東京地鐵澀谷站整體改造工程計畫，這個示意圖的最上層是一個瞭望設施、都市的立體綠帶。再來它的空間裡面有辦公區，還有一些商業設施進駐，它要吸引的是創意和文化產業，革新發展新的空間。他們這個空間的整體規劃布局，就是要因應未來 5G 世代來臨的時候，面對知識經濟的挑戰，在這個改造的過程當中，同時強化運輸建設提高便利性和安全性，組成垂直移動的路線系統，這樣可以帶動周邊的經濟發展，而且它導入的系統是 AI 和 IoT 的物聯網，相關的系統運用都在這個空間裡面可以完成。

這是一個橫切面的示意圖，我們做一個想像，假設在議會旁邊，衛武營和國泰重劃區，未來整體開發是一個立體城市的話，上面有一個立體連通道，底下是捷運的黃線和橘線進行交會。人流互相串聯的過程，帶動金流、帶動各項商機的機會，平面就留給現行的車輛來移動，不然我常常有時候要去慢跑，從大門出去要過這個三叉路口險象環生，像在險境中生存一樣。我覺得這裡整體開發的話，一定要思考整個連通道的系統，打造一個立體城市的概念。這樣整體開發不只是一個公有硬體建設或商業引進的投資，它更是一個城市碳管理、永續高效能、高韌性的城市。要導入 AI 的系統、智慧城市運用，不論是它的智慧停車、太陽能發電、垂直農場、雨污水系統、各項的智慧運輸等等，都可以在這個國際文化特區裡面，當作一個運用示範的舞台，這是我們的期待。

我剛才提到連通道的概念，這些都是很簡單的事情，現在在駁二剛落成的大港橋，就串聯兩邊的碼頭，過去因為水阻隔，他必須要繞一大圈才有辦法到另一個區域，因為大港橋的關係，成為一個新的地景、新的地標。很多人白天晚上都去哪裡拍照、打卡，都去那裡享受家庭的生活，這是高雄大港橋的現況。再來，還有新北的辰光橋也是一個串接的概念，還有加拿大多倫多，相關有造景、有藝術空間感的空橋串接。台北市一直在紛紛擾擾一件事情就是，大巨蛋到底蓋不蓋？還有未來人潮疏通的問題，過去就有市長候選人提出用立體空中的綠帶把國父紀念館和大巨蛋做一個串接，可以提升市民的休閒空間，而且是一個都市新的造景，這是台北提出的概念，但是它沒有做。

假設未來要朝向整體開發國際文化特區發展的方向之下，我們勢必要面對一個問題就是，因為道路把兩邊區域所阻隔的空間，到底要怎麼解決？我就提出一個想法，是不是可以用鳳山蝶翼的概念，一個立體空橋的概念，有藝術感的城市新地標，讓兩個區域做一個串接，才有辦法達到未來國際文化特區，推動中城計畫落實的可能性。這個中城計畫國際文化特區，其實是未來鳳山 10 年、20 年整體的戰略與發展，更是可以吸引許多設計人才、文創人才，到這裡發

揮的機會。

我們開完公聽會就接到很多媽媽的電話，他告訴我他的女兒、兒子，在德國、在英國，都是從事藝術工作，因為疫情的關係、因為全球局勢的轉變，他們想要回到台灣來、回到高雄來，發現沒有機會他們很擔憂。看到我提出這樣的計畫之後，他覺得很興奮，很期待這個計畫可以落實，可以讓更多的年輕人才、世界頂尖的智慧人才，全部都匯集在此。這樣的計畫現在要進行市長補選，陳其邁市長候選人也提出這樣的中城計畫，他和民間溝通之後，提出這個方向和想法，這裡以後就會是創新都市經濟行動的載體，更是現在中央政府要推動大南方政策，以聚落帶動發展的一個新發展區域，更可以整合公私部門共同協力來開發。重要的是這裡以文化自許，成為國際文化特區，更是一個南方文化平權的具體行動，這是我的想法。

請教楊市長，對於這樣的想法你是不是支持？你的看法怎麼樣？你認為這樣推動文化的過程當中，在行政上會不會遇到什麼樣的困難？應該怎麼解決？請市長回答。

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

你剛才提的我覺得是有很大的機會，第一個，捷運黃線和捷運橘線也是它的交會點，這個交會點就在衛武營藝文中心，旁邊還有 17 公頃的國泰重劃區，整個腹地的發展都非常足夠。另外，衛武營藝文中心裡面，甚至可以將國家設計研究院，或者是文策院都可以在衛武營裡面設分院，所以你提出來這個概念～中城計畫，我覺得非常有前瞻性。捷運橘線整個都是鳳山，包括藝文廊道從大東公園、衛武營甚至鳳儀書院，或者舊城一直往西到駁二、哈瑪星，我覺得在這個節點會有很大的發展機會。

林議員智鴻：

未來在行政上面，我相信在市長補選完之後，所有的代理局處首長、代理市長，都回到自己原本的位置，這個計畫既然有前瞻性，我希望未來的市府團隊都可以全力支持。這個計畫，我目前所了解一些相關的開發進度，可能和捷運有關係，因為捷運的黃線已經進行到綜合評估、環境影響評估過程當中，假設這樣的計畫要推行，勢必這個場站整體的規劃就要重新做調整。捷運局長，這個部分，如果要調整要怎麼調整？有沒有時間的問題？請局長回答。

主席（陸代理議長淑美）：

請捷運局吳代理局長答復。

捷運工程局吳代理局長嘉昌：

有關捷運黃線我們目前是按照進度，就是已經送綜合規劃，環評年底之前會送，工期目前是 111 年，這是第一個。第二個，原來我們在做綜合規劃的時候，對於周遭環境未來的發展，都有一個概估、樂觀的評估，針對這個部分目前為止，量應該沒有問題，基本上這個地方兩個站，我們原來的量就是比較大，旅客的進出和兩個車站動線的安排，還有衛武營這邊怎麼銜接，和隔壁的國泰重劃區怎麼銜接，甚至於和衛武營原來的車站，還有周遭公車站的地方，原來在我們的計畫裡面就已經併入評估了。

林議員智鴻：

所以未來整體開發會需要再進一步調整的時候，請捷運局要一起參與未來推動的過程，〔可以。〕我們期待這個國際文化特區，可以在所有市民和市府團隊一起努力之下，未來能讓鳳山真正可以成為心臟中的心臟、核心中的核心，讓這裡成為未來文創產業，相關數位內容產業進駐的熱區，讓年輕朋友真的可以回來家鄉服務，來發揮他自己的長才。

接下來的主題是讓公園成為孩子的樂園，我一直主張特色公園這樣的風潮逐步吹進台灣，經過很多議會同仁共同努力，在前幾天也通過了兒童表意權入法，讓未來的公園改造、新闢都可以讓公園成為孩子的樂園，讓孩童可以參與未來公園各項改造的機會。其實我會提這樣的主張，主要是因為國外這樣的風潮已經非常流行，我們看到英國肯辛頓公園，有彼得潘海盜船主題這樣的公園，這樣的造型是孩子們非常熱愛的，也有在日本大阪城子供天守閣，他用這種城牆的設計規劃，讓孩子在玩的時候有攻城的感觉，享受古代歷史那一種情境，這是在日本大阪的案例。

其實我覺得在鳳山，有著得天獨厚的人文、歷史、地理條件。請看 PPT 上，有關結合港口運輸、貨櫃特色的這個部分，已經逐步成形，這是在公 12，因為市地重劃的關係，有平均地權基金可以支應去開發。我們跟養工處的團隊，在公聽會過程做了很多討論，也讓這裡的公園未來是朝向一個貨櫃主題，讓高雄港口意象可以在公園來展現，讓市民朋友、觀光客、在地孩子們知道，高雄所代表的是一種海港的文化，用貨櫃來呈現公園。其實除了這裡以外，我自己也有想法，就是說台鐵高雄機廠這麼一大片的綠地，即將要進行整個重整。這裡有商業區、有住宅區、有停車場用地等等，也有保留公園用地，既然這裡是過去台鐵的停放區，我們這裡未來的期待，就會是一個鐵道主題的特色公園。另外，在鳳山也有明德訓練班、海軍無線電信所，過去在二戰時期，這裡的訊號直接通東京，這裡是高雄南進基地，所有軍事的訊號從這邊打出去。所以這裡有保留很好的軍事特色，這裡周邊有很大規模的市地重劃，未來我也期待這裡是，一個以軍事特色為主題的特色公園。

接下來，我們一個個來談，公 12 貨櫃主題特色公園，在右上角是目前設計公司做出來模型的設計圖，一看到就覺得非常賞心悅目，很多孩子一定很期待來這邊玩，用貨櫃搭造起來立體的特色公園，都會是未來高雄在孩童的成長，跟觀光形象一個很重要的亮點。這裡因為這樣變更設計和地方倡議之後，我們發現一個問題，就是原本的預算可能要 3,000 多萬元，但是這樣設計完之後，可能會需要多 1,000 萬元。我請教地政局長，平均地權基金有沒有辦法再增加支應這部分所需要的費用？

主席（陸代理議長淑美）：

請地政局陳代理局長答復。

地政局陳代理局長冠福：

這個公園它是在重劃區內，依照法令規定，如果政策上有這樣的需求，在法令規定裡面，他是可以支應的。

林議員智鴻：

請教市長，這部分有沒有辦法支持，讓預算補足？

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

剛剛地政局代理局長有提過了，在法令上可以允許使用平均地權基金，當然是可以支應。

林議員智鴻：

好，這個答復非常正面，符合地方民眾的期待，我向市長表達感謝。看下一頁，這個是在新北投車站，在附近長安公園裡面，它是百年老車站，這裡就是因應當時歷史的發展，打造鐵道主題的特色公園，它有火車以及車站載體的意象，看起來就很可愛、很療癒，很多孩子很喜歡去這裡玩。所以我也期待未來台鐵高雄機廠，它這裡非常重要，它是聯結了前鎮、苓雅跟鳳山的交接處，未來這一片綠地的發展，就會是一個大家會眾所矚目的焦點。我希望這樣的空間打造，也可以把它納入到整體衛武營國際文化特區，整體發展的大區域、大範圍來思考，把它打造成鐵道主題的特色公園，透過一些行政的手段，請中央來做協助，這個部分我知道現在已經開過第四次的都審會。請教都發局，可不可以把這樣的鐵道主題特色公園，提到第五次都審會裡面來討論，請中央在未來協助這件事情的落實？請都發局答復。

主席（陸代理議長淑美）：

請都發局蘇代理局長答復。

都市發展局蘇代理局長俊傑：

事實上它已經經過四次的專案小組審查，這個部分留了 5 公頃是保留下來，要供公園用地使用。議員提到的意見，我們會請台鐵局將議員的意見納入，看怎麼把鐵道做為主題的特色公園，納入都委會來審查。

林議員智鴻：

接下來第五次的會議的時候，請納進去未來成為地方需要建立的事項項目裡面。剛剛另外提到軍事主題的公園，我們知道這裡是 93 期的市地重劃區，周邊現在都進行重劃，市場要遷建等等的，這裡也有這樣的公園保存區兼公園使用，這是都市發展局提供的資料。我想要請教，這樣的概念要怎麼樣可以落實在政策推行裡面？是不是請都發局長答復？

主席（陸代理議長淑美）：

請都發局蘇代理局長答復。

林議員智鴻：

軍事主題的特色公園。

都市發展局蘇代理局長俊傑：

因為這塊保存區，它本身是保存區兼公園來使用，也就是這個地方它可以來做公園的使用，這個部分就是要請軍備局、養工處大家一起來討論，這一塊怎麼來塑造成剛才議員所提到的，所謂有軍事特色的主題公園。目前還沒有提出這樣子的細項，甚至文化局也可以納入一起來做討論，看怎麼樣把這一塊具有歷史，從日據時代留下來的一個海軍電信訓練所，把它的特色留存下來，讓這個地區有一個特色公園的產生。

林議員智鴻：

好，其實這樣軍事主題的案例，不是我們憑空想像，憑空提出來的，在平鎮有雙連坡碉堡公園，還有國防砲陣地公園，這些都是用廢棄營區做改造。用碉堡主題還有進行一些爬竿、高牆、高跳台，一些障礙闖關的設計，都讓孩子在公園玩樂的同時，他是在享受學習的過程。再來是台中神岡圳前仁愛公園，它這個是用空軍主題，所以有看到空軍停機棚的設計，還有那種跑道的感覺等等，這些其實只要運用一些巧思找到地方的特色，都可以在公園開闢的時候，進行進一步的一些規劃。當然我們看國外案例，還有英國皇家空軍博物館前的廣場，用飛機打造的各項攀爬設施、遊樂設施，這些視覺看起來應該都比現在很多罐頭遊具好很多。所以這些才是真正會吸引當地的孩子們遊玩，跟觀光客來到這裡享受我們城市建設一個好的空間的環境。

剛剛有問過都發局，我想請問地政局，周邊這些重劃區裡面，一樣是有平均地權基金，有沒有空間可以來進行支應這邊相關的開發？

主席（陸代理議長淑美）：

請地政局陳代理局長答復。

地政局陳代理局長冠福：

因為現在所談的明德訓練班及無線電信訓練所，不在 93 期的重劃區內，所以跟剛剛那個公園在法令適用上是不一樣的，它是在區外。

林議員智鴻：

所以未來這裡假設要做特色公園，它的經費來源會是在國防部，還是地方政府可以支應？

地政局陳代理局長冠福：

可能在平均地權基金這一塊，依照法令沒有辦法適用到這裡。

林議員智鴻：

如果要做的話，要怎麼做？

地政局陳代理局長冠福：

大概尋求看其他中央的經費，或者文化局有沒有其他中央部會可以支援，因為在重劃平均地權基金的支應方面，在法規上面是有規範得滿嚴謹的，區內跟區外屬性差很多。

林議員智鴻：

好，謝謝。我請教楊市長，這樣的概念、想法，你是不是支持？未來可以怎麼樣把它納入計畫來進行推行？請市長回答。

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

當然有一些在平均地權基金，可以支應的一些公園公共設施的開闢，地政局平均地權基金也是責無旁貸，因為是適用於土地開發的這個範圍內。如果不是在平均地權基金所能夠適用的，我們權管的機關要開闢的時候，就必須要有籌措的經費，會有經費的來源，這個時候市政府就會一併來考慮。至於開闢的內容，就像剛剛所看到的，我們要跳脫以前有一些罐頭式組合遊具，包括像有些共融式的或者是特色，或者是有一些主題都必須要融入。現在議會也已經修正通過，所謂的公民參與不限於成年人，因為幾乎都是共融式的，包括小孩子也會使用，所以小孩子的意見其實是很重要，所以在這個過程裡面，也希望能夠尊重兒童的需求，傾聽他們的聲音。

林議員智鴻：

至於這個區域周邊的一些發展，再請多費心，未來特色公園不論是這裡或者其他地方的打造，都希望公園規劃的時候，依照當地的一些歷史人文故事，當作一個主題來發展，才會讓每一個地方的公園長的不一樣、玩的不一樣、孩子

的開心程度也不一樣，謝謝市長。

接下來我要談智慧城市的運用，北鳳山我們希望推動智慧自駕車的運用。我對人口的增長隨時在關注，以鳳山區來說，增長區域大概是北和南，特別在北的區域，紅色地段是牛稠埔整體的社區開發，整個北鳳山的人口不斷的增長，人口越來越稠密，未來也會有捷運黃線的經過。所以這裡我在跑基層的時候，常常聽到一些聲音，這裡接駁公車不足或是沒有接駁公車，或是要搭公車要走很遠等等的問題。我就思考一件事情，我們真的一定要用公車嗎？有沒有其他的可能性？現在因應 5G 時代來臨，民間很多技術也都比較成熟。在瑞典有自駕車，它是無駕駛的自駕車，透過 AI、透過人工智慧、透過系統，它可以辨識路徑、可以自己行走、可以載客人，所以有運用在社區裡面。那在英國和日本都有，在機場內的接駁、shuttlebus 等等的運用都有，這是在國外的案例。其實不只國外有，國內台灣也有喔！這是彰濱工業區 ARTC 正在試行的，它是由國內本土 20 家台廠打造的自駕車，它是真的可以上路的喔！我們現在看一下兩個影片，讓大家看一下實際的狀況。這些車子車上都是沒有司機的。

（影片播放開始）

主講人：WinBus 最主要它是台灣第一個 100%國產的整套系統，是結合台灣 20 幾家廠商聯合一起打造出來的，由整個車測中心負責整個技術的整合開發，在整個天后宮這一帶，其實每年有將近 1,000 萬的遊客的聚落。可是整個在彰濱地區，目前只有 150 萬到 200 萬的一個聚落，可是這兩個地方其實相隔的非常近，那我們這次透過整個 WinBus 的行駛路線，我們從天后宮開始，進入到整個彰濱主要的觀光區域，一直到整個彰濱的所有觀光工廠，它的總行駛距離是將近 12 點多公里。預計最快的話，在今年年底時候可以通過相關的審議，明年初的時候進行整個彰濱地區一個試營運的過程。

（影片播放結束）

林議員智鴻：

我們看下一個影片，這是在國外的案例，他們也是運用在都市的生活之中。

（影片播放開始）

小男孩：The future.

男生：Metro trains with two floors.

女生：Large drones that can fly away quickly.

小女生：Zing ! And you have arrived.

小男孩：Do you mean like this ?

女生：No one is driving ! Are you kidding me ?

男生：It is beyond compare. This is the future.

標題：How do you think the driverless bus works？

小女生：Self...ehm...

（影片播放結束）

林議員智鴻：

這個影片先播放到這，這些國外案例和國內案例，都已經有這樣的技術可以來做運用，我們知道前幾年的生態交通盛典，也有在哈瑪星做過類似的示範，其實現在技術隨著每一年技術的提升，都越來越成熟了，我相信這是可以運用在整個城市當中，做接駁功能的一項服務。所以我認為，剛剛看到人口成長區在北鳳山的部分，這是牛稠埔，文龍東路一直到文龍路，一直到澄清路，未來捷運黃線，這裡就是一個站體。我們有沒有可能路尾當前面，高雄看起來好像比台北落後的情況之下，引進新的技術、新的治理模式，讓高雄超過北台灣，讓高雄超過其他目前比我們還要先進的城市。這些示範都可以成為城市形象的象徵，我們這樣計算公里，只是直線而已喔！3 公里，他只要去、回來就可以服務，這裡大樓林立不斷的蓋，很多年輕的爸媽搬進去，還有一些小家庭搬進去，各項的服務只要一條直線的可能性。市長是不是支持這樣的計畫？是不是可以進一步去研議，社會接受度和可行性的部分？是不是請市長回答？

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

有關於自駕車要在本市相關的路段做一些試驗性質，或是整個行駛的路線，我希望交通局也能夠做一個規劃，但是基本上像剛剛看到的台灣畫面，它是在彰濱工業區，在鹿港，所以我們是不是找一個園區先做一個試辦，請交通局也要規劃一下。

林議員智鴻：

謝謝市長，我們期待因應 5G 的發展，未來是機器和機器在對話，不是人跟機器在對話，所以都應該引進新的技術，讓城市各項的治理措施、公共服務都可以全面的升級。所以整個智慧城市的運用，之前的時候我們不斷的倡議和爭取，也獲得邱局長的認同，未來鳳山可以打造成城市博物館的概念。鳳山有一些文化據點，不同城市的類型，有宮廟、有在地文化、社區等等，這是整個城市的屬性。我們期待這個城市既然有歷史、人文、有故事性，就應該用歷史、人文、故事當作串聯，打造城市博物館，讓台灣各地、全世界來到鳳山旅遊的旅客，可以擁有歷史感，用歷史來說故事，用這樣串聯的景點去走一趟這樣的遊程，了解這個城市的發展。這是波士頓自由之路的案例，他們是透過紅磚，

長大概 4 公里，串聯市中心 16 處古蹟，讓去波士頓旅遊的朋友，很快速透過這樣路線的走訪，知道這個城市發展的過程是怎樣子。所以我認為未來在推行觀光，鳳山也好、其他地方也好，希望用智慧觀光，當然我希望鳳山先行。我們看國外的案例，在 2016 年的時候，日本是結合動漫福音戰士、結合手機 AR 的功能，在箱根實地重現這種動畫，推出了 50 個以上的場景，讓大家去玩的時候可以四處尋寶的概念。另外，台北市也有類似用歷史串接故事的觀光推展案例，看一下影片。（影片同步播放）

這只要拿起手機或 iPad，在景點的地方就可以看到歷史的故事，以這樣的說明方式，讓你快速了解這個地方過去和現在長什麼樣子。用 AR 的技術，讓去參觀台北城的人，可以快速讓你看到這個地方，過去長什麼樣子和現在長什麼樣子。都可以透過 AR 的技術，手機拿起來就可以知道歷史發展的軌跡和過程。有更酷的喔！它可以刮出歷史軌跡，在這個地點看到這個場景的現在和過去長什麼樣子，馬上可以用刮的方式做出來，這些都是已經純熟的技術、成功的案例，所以我認為科技可以帶動一個城市的觀光。

我們是不是請觀光局局長回答，城市博物館是我們一路不斷的合作、不斷的倡議，一起推行出目前初步的成果，我希望用科技運用在城市觀光裡面，是不是請局長回答，未來要怎麼做？

主席（陸代理議長淑美）：

請觀光局邱代理局長答復。

觀光局邱代理局長俊龍：

謝謝議員對於城市博物館概念的提出，我們現在城市博物館分幾個階段來進行，自從智鴻議員提出城市博物館的概念以後，在去年底就開始去盤整鳳山食、宿、遊、購、行這整個元素。在 4 月的時候也推出軍事觀光月，來做整個盤整的內容，我們推出鳳山的觀光地圖，來做一個小規模的軍事觀光部分的旅行。我們現在把鳳山這一塊，把它重建成一個軍事跟古城的概念，所以今年預計在 9 月，用城市博物館的概念，用自行車的概念，把鳳山軍事、文化跟歷史這個部分來做一個巡禮，我們第一個階段先把這個東西做出來。接下來在技術的部分，鳳山很適合用 AR 的技術，做一個歷史場域的重現，這個部分需要跟經濟部做進一步的討論，所以我們希望把這個部分，列在下階段的城市博物館的實踐。

林議員智鴻：

好，謝謝局長，我相信你是一個積極任事很重要的事務官，未來的推行或許需要仰賴大家的努力。我們期待未來鳳山城市博物館、國際文化特區，這些願景都可以具體落實。用科技、用智慧城市的運用方式，讓整個城市更好玩、讓

整個城市成為時代的代表，讓高雄的這個品牌重新擦亮。以上是我今天的總質詢，謝謝主席、謝謝大家，謝謝。

主席（陸代理議長淑美）：

謝謝林議員，休息 10 分鐘。（敲槌）

繼續開會。（敲槌）繼續請黃議員香菽進行市政總質詢，黃議員，請發言。

黃議員香菽：

到今天總質詢的時間也已經慢慢地接近尾聲了，距離你們的代理時間，我們都知道距離 8 月 15 日扣掉今天，剛好剩一個月的時間。這一個月我認為大家都說代理的，你們可能沒有辦法做什麼決策，但是我不這麼認為，我覺得反而這一個月會是一個非常重要的關鍵期，市政轉型的關鍵期。

過去的一年半，高雄市燈亮、路平、水溝通，這個是高雄市民朗朗上口的一句話，很多人或許會覺得，這個不能拿來做所謂的政績，因為他們認為這是一個政府本來就應該為大家做的。但是在一年半以前的政府，可能做得沒有這麼好，我們不能說他沒有做，做得沒有這麼的好，所以在一年半的韓市府才會去提燈亮、路平、水溝通，這是最基本的基本功。我覺得把一個基本功做到最好，是一個有為的政府應該做的事情。過去的一年半，台語有一句俗語說，轉骨轉大人。什麼叫做轉骨轉大人？在發育期間的少男、少女，家長們都會希望未來他的孩子可以成龍甚至成鳳。所以在轉骨期間，他會有一個所謂的轉骨方，讓他可以吃好的，讓他可以長高，順利成長。

過去的一年半，高雄就像一個發育中的、在進步的小孩一樣，是我們的轉骨期。為什麼我會說是轉骨期？其實政黨輪替，在民主的社會裡面本來就是一個常態，過去一定是有做不好的地方，所以才會有政黨輪替的發生。我認為過去做不好沒有關係，我們用這一年半來轉骨，但是很可惜的是，從 2018 年到 2020 年短短兩年的時間，要經歷幾次的選舉？4 次。從 2018 年的九合一選舉，再到總統、立委選舉，再到罷韓的選舉，還有即將到來 8 月 15 日市長的補選，我覺得高雄好像一直在內耗，一直在虛轉。所以我認為因為這樣的選舉，讓市民和市府，因為在座的都是事務官，在前朝你們也都還在，讓市民跟市府等於都是精疲力盡，整個高雄市等於完全沒有喘息的機會，沒有發展的機會。在座的我已經講了，在座的都是事務官，你們對於高雄的感情，絕對比政務官來得深，就舉楊代理市長來講，他任內已經有 9 位的市長了，你從基層做到現在這個代理市長的位置，你對高雄市政的了解，包括對高雄的感情，絕對比其他地方來的政務官還要了解，感情更深。

所以我要講的是你們代理的這一個多月，為什麼我會認為是關鍵期？因為未來，我相信未來新的市政府來了，你們依舊還是在現有的位置。當然可能有人

高陞，當然也有可能有人在原本副局長的位置，都有可能，這個我們先不用去揣測，未來你們的每一個建議是好、是壞，其實都能夠直接或間接去影響到，未來市政府要施政的重點，包括他們的決策。所以我在這邊還是要提醒所有在場的事務官，對高雄的感情深，代表什麼？代表你們就是要為高雄市民打拼，替高雄市民服務，絕對不能只服務任何一個政黨，我想這都是不應該的。

今天要來跟對高雄市政最熟悉的這一些代理局長們、代理市長來探討，高雄市政的轉骨方是什麼。我提出了一個所謂的高雄創生，什麼叫做高雄創生？這一段期間有人說高雄需要重新開機，但是我不認為高雄需要重新開機。我覺得一直以來，高雄從我做市議員到現在，已經第 6 年、第 7 年了，我覺得高雄其實真的是持續在進步，當然進步的速度是不是不夠快，這個也是我們必須要去探討的，我在高雄創生裡面，分為四個方面要跟你們探討。第一個，經濟產業新都心，再來是城市新轉型，再來是智慧新城市，最後要來探討當然最重要的，高雄就是要青年朋友趕快回來，所以最後一個是青年新創想。

今天就來談談讓高雄持續進步的市政轉骨方，第一個是經濟產業新都心。要了解高雄的產業概況，要從什麼地方來看？我這每一個會期都在講，要了解就是要從產值來看。在 2019 年就是我們去年的產值約 4.68 兆元，非常高。也可以從三級產業來看，很明顯的看得出來，我們的一、二級產業，就是傳統的工業產業會是比重相當大的一個。但是要注意的是我們 2018 年的產值是 4.8 兆元，等於 2019 年的產值，整整衰退了-2.59%。包括一級產業雖然是增加，二級產業衰退了-5.16%，那三級產業就是服務業，現在大家都很著重的服務業，增加了 0.44%。可是很明顯可以清楚的了解，因為高雄是一個工業城市，所以在我們的二級產業～製造業、營造業，包括傳統產業，我們的產值絕對是最多的。這樣可以看得出來二級產業的衰退，並不足以來彌補一級產業跟三級產業加在一起的加總，因為我講過高雄市是一個工業城市，這是高雄的宿命，我們無可避免。所以要怎麼樣？當然是趕快的轉型升級，這個是我每一個會期都在提的東西。

再來看一下高雄市經貿園區主要的營運，在 2019 年我們最主要的是這兩個，第一個就是南科的高雄園區，他去年的營業額是負成長的，但是我們擁有的電子，包括半導體，在加工出口區是增加的。這個很明顯可以看出來，未來比較夯的還是在電子產業，包括半導體產業，這個會是高雄比較著重的地方。再來從銷售額千億的產業變化來看，我們可以看到化學材料、基本金屬、金屬製造、電子零件，包括批發業都是衰退的，包括全國也是衰退的，不是只有高雄衰退而已，只有零售業是增加的，這個非常明顯的看出來。以這樣來講，2019 年高雄產業的狀況為什麼比 2018 年還要差，原因是什麼？其實我們非常清楚，中

美貿易戰，包括英國的脫歐，還有香港反送中，最主要的就是一直在選舉，這些都有可能是直接，或者是間接影響高雄經濟發展的狀況。但是從這些數據我們也很明顯可以看到，高雄的經濟產業，幾乎都跟國際的情勢是息息相關的，擺脫不了國際情勢，當然這個狀況，不是一個高雄市所能夠造成的狀況，高雄市的產業從過去中央政府賦予我們產業來看，過去比較著重在工業，就是化工跟鋼鐵。

接下來我們要來看，大家知道最近最夯的產業是什麼？我剛才也有提到就是有電字頭的，就是電子、電腦，包括電信，這都是最夯的產業。其實從 2019 年有一個評比，就是台灣 20 大國際品牌的評比，這些的產業有電子業、創投、控股，包括美容事業等等之類，這 20 大的產業在高雄一間都沒有，全部集中在北部，當然中部也有。我想這個也就歸咎於早期的中央政府，把鋼鐵、石化放在高雄，然後把所謂電字頭的都放在北部，歷經數十年，時空背景的轉變，如今傳統產業要轉型。要怎麼轉型？我覺得這個就是未來市府要去看，要怎麼輔導產業轉型，包括升級，這個都是要去做。我們也知道電字輩愈來愈夯，造成了群聚效應，群聚效應讓他們這些上、中、下游的廠商都去哪裡了？當然就到北部去了，誰會來南部，高雄的產業也沒有比人家好。

我們也知道高雄過去的產業比較缺乏高附加價值的產業，北部幾乎都是高附加價值的產業。所以我們要趕快的轉型升級，讓高雄也能有高附加價值的產業，我覺得這是必須要做的。同時我們也知道高雄近幾年也都在發展低污染的產業，就是觀光產業。我們同時在拒絕高污染產業的時候，在迎接新的低污染產業的時候，我們也要去想如何協助高污染產業轉型。我們要去結合所謂的…，因為現在大家都在講循環經濟，我們要如何讓這一些高污染的產業，把他們有一些污水、空污等等之類的，要如何循環再利用，我覺得這也是現在很夯的東西。我們要讓我們的產業更加的有競爭力，同時還能帶動什麼？當然我們的環保也提升了，我覺得這是我們要去思考的。我將整個產業的面全部談完以後，再請代理市長回復。

當然我們提到產業升級、轉型，我們首要會談到什麼？就是土地。所有的企業主來投資的時候，大家都會想到一個點，就是土地。我有跟工業局調了一個資料，我相信土地的重要性，各地區工業區的地價絕對是大家最在意的，首重的東西。我認為現在投資高雄正是時候，為什麼我會講投資高雄正是時候？其實從工業局給我們六都平均地價的資料，可以看得到其他的地方，包括北部、中部都很高。因為高雄有一個鳳山工業區，就是在武慶路那邊，我們都知道武慶路距離市區當然就比較近。是不是因為這個原因而造成它的地價比較高，這個我不知道，或者是它的產業比較特殊，所以造成地價比較高。

但是從這幾個表格看來，六都裡面北部當然是前半端，中部居中，高雄算是後半端的前端。我們根據 CBRE 世邦魏理仕，全球最大的商業不動產在台灣的分公司，其實他有做出統計。在 2019 年的前三季，全台的工業地產交易量共計 494.6 億。其中工業區土地交易金額較 2018 年成長了 58%，而且連續 5 年都是正成長。所以代表工業區的土地非常的重要，因為我們要人家回來投資，我們沒有給他們土地，我們要怎麼叫人家回來投資？以北北桃這三都，其實交易成交的總額已經占了 80%。值得一提的，當然我們也知道，現在中區台中慢慢在起來，現在是第二都，我們是第三都。中部的地價成長了 5.2%，等於是全台最高的，我們要怎麼超越過去，我覺得我們要好好的想看看。其次當然是北部、南部，再來是東部。

面對北部工業區居高不下的地價，我覺得這是高雄的利多，為什麼要說是高雄的「利多」？我們高雄優勢很多，我們有海港、有空港，我們的雙港，我們的交通便利，我們工業區的地價又這麼低。所以我覺得產業投資轉型跟升級最佳的區段，高雄擁有這些利多，我們高雄市準備好了嗎？這個是我要談的。

再來，我們高雄要什麼？要搶我們所謂的產業，產業我們要搶，高雄也要什麼？高雄也要搶人啊！搶什麼人？打造優質的國際村。在韓市府一年半的時間，之前我們有提到香港村的概念，針對香港村，香港人搶進台灣，其實高雄市早有先見之明，我不知道未來還會不會繼續再推，新任的市長有沒有繼續再推。但是我們也可以從數據很明顯地看得到，今年前四個月，港人來台居住的人數已經達到去年同期的 2.5 倍，這非常的高喔！現在 1 到 4 月已經有 2,000 多人住在全台灣了。不管我們未來要不要推，但是香港村的概念，我認為只局限在香港太小了，我們應該要升級為所謂的國際村。高雄應該是一個開放的高雄，我們要廣納世界各地的人才，廣納世界各地的產業來到高雄。我覺得國際村的概念，當然也不是像當初所提的僅局限一個區域，香港村就是一個區域，我認為它不應該受限，應該是要開放的、應該有無限發展的可能，當然也可以是一個特定的區域，但是也可以是整個高雄市，我們要用高雄平價的消費、充足的陽光，以及普及的醫療、便利的交通等優勢來吸引這些人能夠到高雄居住，當然沒有辦法移民，我們也要開放條件讓他們來長住，我覺得這個有更多方面能夠去做。

我舉個例，最近搶香港人，哪一個國家最積極？英國最積極。英國智庫最近有發表了一個報告指出，若五年內有百萬香港人移民英國，將為英國帶來高達 400 億英鎊（約台幣 1.47 兆元）的經濟利益，這個數字非常的龐大，我想要請教我們的代理市長，針對我所提到我們的產業，包括經濟的轉型這三大要點，我們未來…，我已經講了，當然你們的建議絕對是給下一任的新任市長最好的

建議，所以是不是請我們的代理市長能夠回復？

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

謝謝香菽議員對於產業這麼深入的看法。你剛剛有提到在民國 108 年高雄市營利事業銷售額是 4.68 兆元，當然受到像國際油價低迷或者是中美貿易的影響，所以我們高雄在民國 108 年製造業營利銷售額下跌的幅度是六都最大的。整個下跌大概 7.51%，我們在後疫情時代檢討的結果，高雄產業的困境就誠如剛剛議員所說的，我們是以傳統產業為主。所以薪資普遍偏低，這是其中一個因素。第二個就是我們出口導向跟產業結構的特性，所以導致容易受到全球經濟的波動。另外，我們一直在談的，就是說企業總部設在台北或設在北部，工廠設立在我們…。

黃議員香菽：

這對高雄很不公平。

楊代理市長明州：

對，會導致兩個因素，一個就是我們沒有辦法受惠於所謂的總部經濟。第一個就是因為他的高端管理人才不在高雄；第二個，他的研發也不在高雄，這個都是…。

黃議員香菽：

包括他大部分的稅也不是都繳給高雄。

楊代理市長明州：

對。

黃議員香菽：

稅都繳給台北。

楊代理市長明州：

對，所以我們因應這些因素，剛剛議員也有提到，前一陣子我有看到《財訊》董事長謝金河有提到，他是以以色列年輕人對於新創的熱情。他也是建議高雄市可以朝向數位新創來邁進，我們有幾個優勢，第一個，高雄最適合年輕人來，因為我們的房價普遍是很親民。第二個，我們還有在地的高雄銀行可以做為新創的後盾。

黃議員香菽：

是的。

楊代理市長明州：

這個是對於年輕人在數位科技、數位內容，還有新創，另外我們在多功能經

貿園區裡面還成立了一個體感科技園區，可以讓我們的年輕人不管是在數位內容，還有很多的大港自造基地、數位新創中心，另外像我們的電競產業都已經有一個規模了，這些是適合年輕人來的。另外在產業的布局方面，誠如剛剛議員所說的，路科在華邦電進來以後土地大概就已經不足了，那麼現在橋科正在積極地進行中，大概民國 114 年可以提供交地建廠，我們已經完成報編的仁武產業園區 74 公頃，快的話年底就可以交地，慢一點的話，大概明年上半年也可以交地設廠。像和發可租的大概都已經租滿了，目前大概進駐率都相當地好。所以這些產業的土地、園區的布局是可以形成一個科技產業的廊道，像橋科是以半導體、人工智慧或者是航太、生技醫材；仁武產業園區一樣，也是以精密金屬或者是航太，都有。

黃議員香菽：

代理市長，不好意思，你要特別去注意到醫材，現在其實在路竹科學園區，台南科學園區也是醫材。

楊代理市長明州：

因為他結合路竹那一帶的精密螺絲。

黃議員香菽：

可是在去年的產業，他的營業額是衰退的，所以這個是我們未來要好好去想的。

楊代理市長明州：

好。

黃議員香菽：

代理市長，不好意思，打造優質的國際村，我不知道我們未來會不會繼續做，但是我覺得還是要提供出來。

楊代理市長明州：

我們還是會希望、期待，因為香港的一些變局也能夠吸引香港人到高雄來，不管是就業也好，或者是投資也好，其實我們可以用另外一個方式來思考，我們可以跟相關的不動產開發公會來結合。

黃議員香菽：

對，好好地去想一下怎麼樣打造一個優質的地方。讓外地的人，包括外國人可以來高雄發展，長居、移民，甚至是投資，我覺得這是我們要做的。

楊代理市長明州：

可以。

黃議員香菽：

在產業面，代理市長其實也非常了解，可是我等一下要講的，你會更了解，

因為你是從工務局出身的，所以下面這一個你會更了解。城市的新轉型，我們都知道最近幾年高雄有兩個最大的投資，一個就是亞灣區，第二個是什麼？第二個就是北高雄三民區、鼓山區等等的鐵路地下化，都是投資非常大筆的金額。上個會期我有提到亞灣區未來的整體發展，我認為港灣城市未來本來就應該要有改變，所以在上一個會期我提出應該要去結合所謂的住商混合，當然我知道這個也在評估中，因為世界各地的港灣城市，其實在海岸邊的第一線都是住商混合，可是我們現在並沒有去提到這個東西，我知道現在我們的都發局也正在做評估，所以這個我也希望後續能夠趕快的持續進行。

再來，我要提的就是鐵路、捷運、輕軌等軌道沿線聯合開發與 TOD 策略，和透過多元化的交通接駁，因為我們要有多元化的交通接駁，其實這些所謂的大眾運輸才有意義，最後一個就是二階輕軌後續路段的先期作業。大眾運輸，我們都了解市府財源的配套措施，包含了非自償性的財源，還有一個就是自籌性的財源。自籌性財源，除了未來營運的票收，我們都知道其實票收並不是大眾運輸最主要的點，因為那個都少少的，有時候還因為優惠或是怎樣，而減少票收。再來還有附屬事業的收入，加上以大眾運輸為導向的（TOD）土地開發、增額容積、租稅增額等方式去取得財源。

TOD 最主要是什麼？就是以車站、以公共運輸的樞紐為中心向外拓展，可以去做商業、住宅、辦公大樓，當然也可以去做所謂的 shopping mall，用這種方式來形成一個社區，可是現在我們可以看得出來，其實高雄在軌道建設周邊似乎都沒有這樣的模式形成，我覺得是有點可惜的。過去的捷運紅線、橘線，我們想到的是什麼？本來認為捷運紅線做下去，整條中山路應該會發展得非常好，可是現在中山路看到的是什麼？尤其是中央公園對面都在租跟售，以前年輕時都會在玉竹商圈那邊玩，但現在看到它的沒落，其實也覺得滿難過的，所以未來要如何透過 TOD 的模式？我們還有什麼？還有高雄車站現在還在蓋。鐵路的部分，包括鳳山車站也還在蓋，未來要如何去透過 TOD 的模式去把這些地方能夠加以開發起來？其實鄰近很多國家像香港和日本，香港都是將地鐵周邊以高容積、高效應的投資模式把它做起來，這個不只帶動地鐵的票務收入，同時也帶動了經濟繁榮。另外日本在地鐵方面也做得非常好，他們用 TOD 的模式結合周邊的購物商場、托老、托嬰、住宅、辦公等之類，這個在外國都行之有年了，我們都可以參考。所以未來如何透過 TOD 的模式去把這一塊做到好，這個是我們要去努力的。

我們也知道鐵路沿線未來的開發計畫，整個鐵路沿線我們分成三段～左營、高雄、鳳山計畫，特別的是在高雄計畫有兩塊土地，包括現在 71 期的重劃區，還有苓雅監理站即將遷移的 G11，這個都是屬於市中心的土地，未來要怎麼樣

去開發、怎麼樣去做？這個都是要思考、要先規劃好的，不要等到綠園道都已經做好了，但這一些要配套的東西都沒有做好，我覺得會有一點可惜。還有捷運黃線未來有沒有辦法結合 TOD 的模式下去做？這個都是我們必須要思考的。今年 3 月已經把綜合規劃送到交通部去審核了，預計花費 1,000 多億，在 2022 年要開工，2028 年通車，在這段期間有沒有辦法先把附近要開發的，包括要整體規劃的都先規劃好、先做好，我覺得這個是先期要去想的，不是等到…，現在很多都是軌道設下去以後，再來想未來旁邊要如何開發？這樣都太慢了，我們要在開發軌道工程時就應該把整體的規劃先設想好，這個代理市長都非常清楚，因為你是這方面的專家。

當然有好的軌道設計、好的商圈發展，也要考慮多元化的交通接駁，才有辦法讓軌道周邊的商圈能夠再活絡起來，包括讓綠園道周邊的商圈能夠加值和加分。多元的交通接駁有什麼？當然就是完整的公車系統，公車路網要更完整；再來是公共自行車，我們也開始做 YouBike，現在 YouBike 真的很方便，而且拓點也非常多，比過去的 C-Bike 方便，因為 C-Bike 都是很大一座，很多地方都沒有辦法設置，可是現在 YouBike 就是一個一個的小基柱，讓很多原本不能設置公共腳踏車的地方都能夠設置了，我覺得這個是政府的德政，讓更多地方可以設置公共腳踏車，使市民能夠更便利。

再來是共享運具，高雄市應該是很早推動共享運具的城市，但是未來的共享運具要怎麼樣去做？這也是要思考的。等有了商圈、人潮、錢潮，最重要的是停車空間要先做出來，未來我希望能夠把交通接駁做到最好，讓民眾能夠透過多元性的交通接駁到當地去消費。因為我們商圈做好了，以及周邊的開發計畫都做好了，可是沒有人潮也沒有用，當然要吸引人來，交通接駁要做好，對附近商圈才有加分、加值的效果。

再來，二階輕軌後續路段的前期作業，二階輕軌一直以來我都非常關心，從上一屆我就非常關心二階輕軌，尤其是大順路段和美術館路段，輕軌二階目前已經做了近七成，我們的東臨港線、西臨港線預計在年底就要通車了，這個都是沒有爭議的路段。現在最有爭議的路段是美術館段和大順路段，當然我知道你們沒有辦法去做決策，可是先期作業要不要先做好？你們把先期作業做好，我相信二階輕軌絕對會是 8 月 15 日以後，新市府上任首要的決策重點，所以先期作業有沒有做好？我們 6 月底之前，22 個里的里長都拜訪了嗎？有沒有全部都去拜訪？包括還要再辦幾場的地方說明會？我們什麼時候要辦、什麼時候會辦好？包括專家學者的討論，還有幾場要討論？我覺得這個都應該要在 8 月 15 日之前要完全做到好的。針對城市新轉型，請代理市長簡要回復。

主席（陸代理議長淑美）：

請楊代理市長答復。

楊代理市長明州：

議員剛才說的，包括像 TOD，目前捷運沿線尤其在紅線的部分也有很多都已經導入，包括容積移入、容積的增額，或者租稅的增額這些都有在做。紅線大家比較熟悉的像馨蕙馨坐月子中心，或者有一些也都是使用捷運建設基金的土地來作價的，包括像南機廠、北機廠，或是大寮的主機廠，目前都有在做聯合開發，都是遵照議員的建議。至於輕軌的部分，捷運局針對大順路和美術館路沿線經過的四個區 22 位里長都已經拜訪過了，也正在蒐集當地的意見。而從東臨港線的凱旋公園站，往北經過大順路到九如路，這一段大概爭議比較少，這個是在苓雅區。

黃議員香菽：

3 個里。

楊代理市長明州：

這個部分可能捷運局後續還會再開一場說明會，很有機會這一段也可以再繼續往北推，往北推的話可以和鐵路地下化或者科工館站會銜接。至於西段的部分年底應該可以完工到鼓山區公所，希望明年上半年經過初勘、履勘就可以做通車。至於大順路和美術館路，捷運局目前已經在做幕僚的建議，大概 9 月可以提出建議的方向，供新的市長和新的市府團隊來做決策的參考。

黃議員香菽：

輕軌二階我們知道爭議非常久，要做不做其實就是一句話，但是先期作業如果你先做好，可以讓後續的市府接手時，能夠有更完善的了解，因為這個已經是地方有共識還是怎麼樣，當然非爭議路段要做就趕快去做，因為整個交通路網也是要形成，但是爭議路段到底要不要做？前期評估真的非常重要，所以這個要特別拜託代理市長。

接下來我要講的是智慧城市，高雄市過去一直以來自詡是智慧城市，可是在智慧城市大評比上，這個是 2019 年智慧城市大評比，他們總共做了 7 項評比，高雄只有在 4 項評比有進入到前 3 名，但是都是在第 3 名，它有做了智慧交通、智慧健康、智慧安控、智慧節能、智慧建築、智慧創新和智慧治理，這 7 個來講，高雄市有 4 項排名前 3，但是有 3 項都沒有進入前 3 名，所以高雄市可以講既不是傻瓜，但也不是聰明。智慧城市我們都很了解，其實首長的態度積不積極對於智慧城市的推動非常重要，像台北市政府有成立一個智慧城市的辦公室，有設一個專案辦公室去推智慧城市，所以台北市在各項智慧城市評比都是第一名，未來我們要推動智慧城市，這一些我覺得也是首要的。

推動慧城市其實可以先從網站來講，高雄市政府的網站應該要更便民，怎麼

樣便民法？網站介面的友善、資訊透明清楚、資料符合需求、民眾使用簡便，這些都是非常重要的。就拿台北市政府和高雄市政府的首頁來做比較，台北市政府其實在搜尋的頁面非常便利，它就是前面一排，而我們就是小小的在旁邊，這很明顯的看得出來，在搜尋方面台北市政府似乎方便了一點，在網站介面的友善度，我拿社會局來講，因為這個我在社政部門小組質詢時也有提到，就社會福利地圖介面，可以看到台北市的淺顯易懂，可是我們的變成要點進去、再點進去、再點進去，都不知道要點到哪裡去，因為沒有很明確的分類，所以這個就是在介面友善度的使用，我覺得其實每一個局處都有相同的問題，但是我只是舉幾個來講而已。再來，資訊透明的清楚度，台北市府環保局的首頁其實非常清楚，可以看到是要公告什麼，或徵人等等之類的，非常的清楚透明、也淺顯易懂，我覺得這個都是我們可以來做參考的。再來，我要特別嘉獎交通局，因為我們可以看得出來交通局的網站，事實上比其他縣市的網站都來得好，我去稍微翻閱了一下，交通局的網站非常的便民，分門別類、一目了然，比其他的縣市都好，這個是我要特別嘉獎交通局的。

當然智慧城市除了網站還有什麼？就是 APP。我覺得高雄市政府非常可惜，我們的 APP 花了這麼多錢，結果瀏覽量和下載量低到快要不行，除了交通局的以外，甚至還有…，這些我只是舉比較高一點的，甚至還有比這些還低的，我就沒有列出來，要如何讓 APP 下載量提升？我想這是研考會需要去想的，而且每一個局處的 APP 應該要做整合，我看到每一個局處，像民政局有三、四個、四、五個，每一個局處都有很多個，而不是統一在一個讓民眾可以下載一個 APP，就能夠去統一使用。像民政局，如果我要看戶政和里政，我就要下載兩個 APP，大家現在都拿智慧型手機，但是手機的儲存量也有限啊！因為每一個 APP 都會占掉儲存量，所以如何整合 APP，這個是我們首要做的。

為什麼我要講到 APP？因為接下來我要講高雄市民卡，高雄市在 5 月底已經決標簽約，要做高雄市民卡，高雄市民卡未來要整合的東西非常多，甚至我聽說也要去整合 APP。請問一卡在手，但是 APP 這麼多，怎麼去整合？我覺得這個有一點空談，所以研考會要好好去思考這個要怎麼去做。我想高雄市民卡已經不是首創，台北也有做過、桃園也有做過，包括新北好像也有做過，我們要懂得學習、要懂得升級。要如何把市民卡能夠變成 2.0 甚至 3.0，這些都是要去思考的問題。我有去看了每一個縣市的市民卡，其實現在桃園做得不錯，桃園有去結合一卡通，我認為這個也是未來我們要去想的，是不是市民卡也可以結合行動支付等之類的。因為現在行動支付其實是非常的方便，如果未來一卡在手又結合行動支付、又可以有特約的店家，包括有一些交通優惠等等之類的，我相信市民朋友拿到這張市民卡，他會覺得對高雄市有歸屬感、也有榮耀

感，他覺得拿到這張市民卡，就是榮耀的高雄市民，我覺得這個要拜託研考會好好去思考一下。

最後我要談到的是「青年新創想」，我想青年有很多的梦想、很多的創意、也有很多的創新，青年人有什麼？有著創業夢、有著就業夢，甚至有著購屋夢，這就是過去所說的成家又立業。高雄的青年多了一個什麼？在近兩年多了一個名詞叫做北漂返鄉夢。其實高雄現在青年面臨到一個很重大的問題，就是我PPT上面講的，就業環境不佳、產業外移，包括高雄的薪資過低，這個我們都非常清楚，勞動力也慢慢的短缺，因為老年人口越來越多了，高雄也慢慢進入到高齡化社會，勞動力勢必未來會短缺。出生率降低、青年北漂外移，包括地方的失衡，我在講產業的時候，其實都有提到地方失衡的問題，就是高雄的產業不足以讓年輕人願意回到高雄久居及工作。再來就是房價過高，當然高雄市和其他的縣市比起來，高雄市的房價已經非常低了，但是高雄的年輕人依舊是買不起房子，這是我們要去思考的。如何讓高雄的年輕人願意回來，甚至讓高雄在地的年輕人有著夢想，讓他覺得住在高雄有很多東西可以去做，有很多想法可以去實現，我覺得這都是我們要去想的。

其實高雄現在有一個很好的時機點，為什麼我會講有一個很好的時機點，我有看到一個數據，就是 2019 年居住在台北的人，慢慢地往桃園甚至鄰近的新北市移動，現在有一個新的名稱已經不是北漂了，而是叫做脫北者。這裡所謂的脫北者，指的不是要脫離北韓到南韓，這裡的脫北者是指很多人原來居住在台北市，現在他要脫離到鄰近的桃園，甚至是鄰近的新北或是新竹都有。今年 1 月到 4 月，台北市的脫北者已經創下 23 年的新高，你們可以去調閱數據看一下，數字非常的驚人。高雄有非常好的條件，我剛才已經講了，我們的薪水雖然比較低，可是我相信產業升級之後，薪水也會慢慢提高，這是經發局的代理局長應該努力去做。我們的房價當然也比其他的區域來得低，所以現在正是機會去吸引這些脫北者，能夠到高雄來發展，只要想好的辦法、想好的方式，我相信回到高雄將是年輕人的首選。

最後我要提到，我剛剛講說台灣即將邁入超高齡社會，剩下 6 年的時間，6 年的時間會很久嗎？沒有。6 年的時間很快，一下子就過了。現在高雄也已經進入到高齡社會，我們 65 歲的人口已經到了全市人口的 15.9%，等於快將近 16%，這是非常大的數字，所以這個都是我們要重視的。我們都知道高齡化社會造成的是什麼？現在的五、六、七年級生，都是叫所謂的什麼？高齡化社會他們就變成三明治世代，就是少子化加上高齡化。三明治世代面臨的是什麼？上有老、下有小的狀況。面對高齡化占比的增加、人口結構的改變，高雄市做好準備了沒？未來即將面臨醫療長照需求增加，以及社會福利的負擔加重，高

齡化還會面臨到勞動力短缺，勞動力短缺之後當然生產力就會降低，未來政府的負擔勢必越來越大。

高雄市政府一直在被講財政負債那麼多，當然昨天我有聽到一位議員提到，中央政府不是欠高雄 800 多億元，算一算，中央政府是欠高雄 1,000 多億元。未來要怎麼樣拜託市籍立委將這些錢討回來？高雄市有 8 位立委，其他的縣市沒有這麼多立委，也沒有這麼多的力量，高雄市有 8 個立委，要怎麼樣讓他們把這些錢要回到高雄來用？財源的籌措，包括非法定社福的調整要怎麼去做？未來有可能連法定社福都編不太出來，更何況是非法定社福。在之前小組質詢時，我質詢社會局，光是講身心障礙照顧者津貼，為什麼不補足？社會局局長說因為被糾正了，所以沒有辦法去把這個費用補足，我們差了幾百萬都沒有辦法補足了，更何況未來財源籌措要怎麼樣去做？這些是我們都要先想好的。

我從剛才講到現在，在座都是事務官，政務官換來換去，你們依舊是在同一個位置，你們的建議好與壞，絕對是未來政務官在做決策最好的基準，所以在這邊我要拜託大家，未來要怎麼樣去做，其實都非常的清楚，我所提的包括產業升級的轉型可以引進更多的工作機會，以更高的薪資自然吸引什麼？自然吸引人潮來到高雄、吸引北漂青年、脫北者回來高雄。便捷的交通跟智慧的城市能夠怎麼樣？帶動商業的活絡，也可以讓居民節省更多的時間，在一來一往之間能節省更多的時間，他就可以去做更多的事情，包括去投資更多的東西，我覺得這都是一個美好的投資…。

主席（陸代理議長淑美）：

謝謝黃議員。在宣布散會前，本席要對警察局李局長的調動說幾句話。一個安居樂業的城市要靠教育、經濟、社會福利等各方面的合作，組成一面社會的安全網保護民眾、維護安全。其中警方是最後的防線，一旦有犯罪的事件，警方快速破案就可以達到最佳的阻嚇效果，每個地方的治安都有提升的空間，我們高雄市也不例外。但透過高層震怒、閃電拔官這種方式，拉下直轄市的警察局局長，不但造成警界大地震，更突顯中央在警方人事調整上毫無體制可言，以至於連台南市長都認為中央的標準不一，令人遺憾。

最後我要代表高雄市民特別感謝李局長在任內對高雄治安的努力和貢獻，也請在場所有的人和我一起為李局長鼓掌，謝謝我們警察局李局長永癸。（掌聲）
上午的議程到此結束，本席宣布散會。（敲槌）