

第 32 號 類別：教育

來函機關：高雄市政府

來函文號：112.5.26 高市府文發字第 11230840700 號函

案由：檢送行政法人高雄市專業文化機構 111 年執行成果及決算報告書，請備查。

說明：

- 一、依據高雄市專業文化機構設置自治條例第 24 條規定辦理。
- 二、旨揭報告書經該機構 112 年 3 月 20 日第 3 屆董事會 112 年度第 1 次董事會議及第 3 屆監事會 112 年度第 1 次監事會議審議通過。

大會決議日期：112 年 6 月 28 日

大會決議會次：第 1 次定期大會第 46 次會議

大會決議內容：准予備查。

復文字號：112.6.30 高市會教字第 1120011262 號函

中華民國 111 年度



高雄市專業文化機構編

高雄市專業文化機構

目 次

中華民國111年度

總說明	1
主要表	
收支營運表	84
淨值變動表	88
現金流量表	89
平衡表	91
明細表	
收入明細表	93
成本(費用)明細表	100
固定資產建設改良擴充明細表	110
資產折舊明細表	111
參考表	
主要營運項目執行績效摘要表	114
員工人數彙計表	115
用人費用彙計表	116
各項費用彙計表	117
附錄	
高雄市專業文化機構(本部)	119
高雄市立美術館	134
高雄市立歷史博物館	169
高雄市電影館	207

# 總 說 明



高雄市專業文化機構  
總說明  
中華民國 111 年度

壹、概況

一、設立依據

本機構係依據高雄市政府 105 年 6 月 30 日高市府文發字第 10530903600 號令制定之「高雄市專業文化機構設置自治條例」所設立之行政法人，106 年 1 月 1 日掛牌營運，監督機關為高雄市政府。

二、設立宗旨

為策劃、行銷、推廣文化藝術活動及營運管理本市美術館、歷史博物館、電影館等文化機構及場域，並引進專業職能，建構合理的組織運作，精進高雄市整體文化機構的專業度，提供更專業的文化公共服務。

三、組織概況

本機構為一法人多館所之組織型態，106 年 1 月 1 日設立之初，由高雄市立歷史博物館（以下簡稱高史博）及高雄市電影館（以下簡稱電影館）改制而成，同年 7 月 1 日高雄市立美術館（以下簡稱高美館）納入本機構營運範圍。

本機構設董事會審議行政法人重大事務，置董事長一人，對內綜理本機構一切事務，對外代表本機構；設監事會專責監督與稽核。董事、董事長及監事由監督機關遴選聘任之；解聘時，亦同。

各館置館長一人，受董事會督導，綜理及獨立執行各場館營運與管理業務，對外代表所屬場館；副館長一至二人，襄理館長業務；館長以下，分部辦事。正、副館長由監督機關提名經董事會同意後聘任之；續聘、解聘時，亦同。

高美館下設研究發展部、典藏部、展覽部、教育暨公共服務部、行銷企劃暨社會資源部、營運管理部等六部。

高史博下設研究部門、展示設計部門、公共服務部門、文化事業部門、綜規管理部門等五部。

電影館下設映演節目部、教育推廣部、製作企劃部、典藏管理部、行政事務部等五部。

## 貳、年度營運(業務)計畫之執行成果

本機構為全臺灣第一個由地方政府成立之行政法人，也是第二個一法人多館所的行政法人，前身為高雄市政府於民國83年、87年及91年分別成立之高美館、高史博及電影館等三個文化局所屬二級機關。

歷經三年之築基期，除建立人事、財務及會計等規章與運作機制及充實專業人力，賡續三年奠基成果，逐步進行內部制度調整，組織人力分工調整、財務系統整合，調整財務結構，期能達成更具效率性、專業性、永續性、獨特性與多元參與的經營目標，強化南部地區藝術文化的深度及廣度，同時成為本市地方類博物館之核心群，輔助本市成為多元活潑並深富文化內涵的城市，對外則積極提升服務品質，強化競爭力。至本(111)年底本機構員工總人數為141人，機構本部4人(含兼任人員2人)、高美館73人(一般人員57人，公務人員16人)、高史博36人(一般人員29人，公務人員7人)、電影館28人(一般人員26人，公務人員2人)。

為順利運作，本機構設董事會審議行政法人重大事務，設監事會專責監督與稽核，設三館獨立執行業務；以下就歷屆董事會、監事會及111年度董監事會議決議事項暨各館111年度業務執行成果分述之。

### 一、董事會與監事會

#### (一)董事會

依據本機構設置自治條例，由高雄市政府遴聘本機構董事，108年9月進行第二屆董事會改選，任期自108年9月20日起至111年9月19日止，成員為：王文翠（董事長、文化局長）、林尚瑛（文化局副局長）、石瑞仁、李亞梅、李文環、林潔、陳國寧、鄭家鐘、賴瑛瑛、盧明德、龔瑞璋等人。以111年12月31日為基準，本機構於同年9月進行第三屆董事會改選，任期自111年9月20日至114年9月19日，成員為：王文翠（董事長、文化局長）、林尚瑛（文化局副局長）、王御風、石瑞仁、李亞梅、李文環、李志蕃、林曼麗、連俐俐、陳啓仁、鄭家鐘等人。

本機構於111年間召開3次董事會議。

日期	屆次	內容
111/01/12	第2屆111年度第1次會議	出席董事：石瑞仁、林尚瑛、林潔、陳國寧、賴瑛瑛(視訊參與)、鄭家鐘、盧明德、龔瑞璋 出席監事：陳仙女、吳明孝、郭瑞坤 決議案：

日期	屆次	內容
		1.本機構110年度專業人員年終考核等第比例案 2.本機構111年度營運計畫暨績效目標
111/03/16	第2屆111年度第2次會議	出席董事：石瑞仁、林尚瑛、林潔、李文環、李亞梅(視訊參與)、陳國寧、賴瑛瑛(視訊參與)、鄭家鐘、龔瑞璋 出席監事：陳仙女、吳明孝 決議案： 1.本機構1110年度執行成果暨決算報告 2.高雄市電影館動支累積賸餘新臺幣790萬元案
111/07/11	第2屆111年度第3次會議	出席董事：石瑞仁、林尚瑛、李文環、李亞梅(視訊參與)、賴瑛瑛(視訊參與)、盧明德、鄭家鐘、龔瑞璋 出席監事：陳仙女、吳明孝、郭瑞坤 決議案： 1.本機構112年度預算書(草案) 2.本機構人事管理規章部分條文修正(草案)

(二)監事會

依據本機構設置自治條例，高雄市政府遴聘三人擔任監事，第二屆任期自108年9月20日起至111年9月19日止，成員為陳仙女（常務監事、文化局會計室主任）、吳明孝、郭瑞坤；以111年12月31日為基準，本機構於同年9月進行第三屆監事會改選，任期自111年9月20日至114年9月19日，成員為黃麗玉（常務監事、文化局會計室主任）、許乃丹、郭瑞坤。

111年間召開3次監事會議。

日期	屆次	內容
111/03/09	第2屆111年度第1次會議	出席監事：陳仙女、吳明孝 決議案： 1.本機構110年內部稽核報告 2.本機構110年度執行成果及決算報告書
111/08/11	第2屆111年度第2次會議	出席監事：陳仙女、吳明孝、郭瑞坤 決議案：本機構112年預算案
111/11/09	第2屆111年度第3次會議	出席監事：黃麗玉、許乃丹、郭瑞坤 決議案： 1.推選本機構第三屆常務監事 2.本機構定期稽核計畫

## 二、高雄市立美術館

高雄市立美術館於改制行政法人之初，啟動「大南方」計畫，試圖將高美館長期耕耘之高雄在地藝術與南島當代藝術，連結更宏觀之「全球南方」命題，將已蓄積的實力發揮更深而廣的影響力，依循提昇「藝術價值」與「經營管理」的雙向使命，為藝術、公眾與城市建構出開放且具延展性的對話空間，進而實現「美術館作為城市美好生活的提案者」之願景定位。110年初，聚積改制法人以來之第一波成果，在硬體空間完成階段性目標之外，接續也透過展覽與扎根拓展計畫重新啟動高美館。

（一）錨定大南方座標，同心圓策略紮根在地連結：

### 1. 大南方多元史觀 2.0：

#### （1）續以典藏累聚大南方量能：

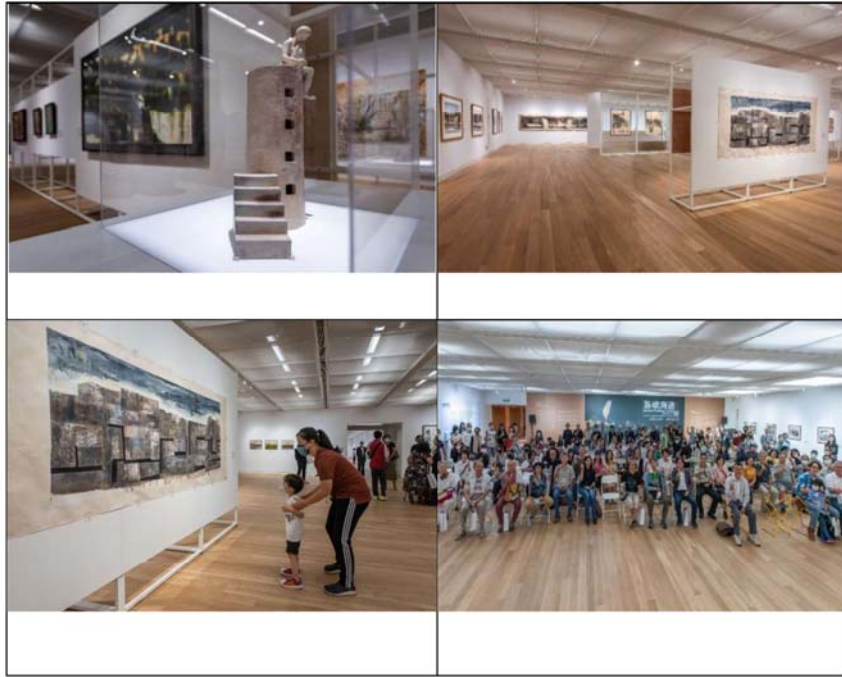
持續銜接「大南方多元史觀」的新座標，以關鍵典藏為重要量能之一。大南方關鍵典藏計畫 2.0 進入第二年之執行。為達到鬆動美術史單一線性史觀，充份展現多元的南方特性，將透過更多研究資料蒐集，及實地訪查過程，找尋重要但被忽略的人物及作品，確實為大南方的藝術系譜補遺擴增。除了打造屬於南方觀點的經典之作，並透過各種方式擾動典藏之可能性。以「規劃典藏特展」、「活絡館藏提借」及「開發藏品多元運用」等 3 大工作面向，表揚捐贈、展現典藏內涵，以達到典藏近用之目的，並透過多面向與大眾連結的方式，擴延典藏的能見度及影響力。

#### （2）擴展在地藝術史的多元脈絡：

借用「越在地越國際」觀點，回溯並盤點高美館最具發展潛力的典藏研究能量，持續爬梳台灣藝術史框架下的在地藝術史。《多元史觀特藏室二部曲：南方作為衝撞之所》研究展原訂 111 年 8 月推出，因應國美館邀賴明珠老師辦理之《島嶼溯遊：「台灣計劃」三十年回顧》與高雄藝術界有深厚淵源，且與本館收藏之「關鍵典藏」具高度相關性，為讓典藏能獲更深度之研究探討，故延後二部曲之上檔日，於 111 年 10 月先辦理《島嶼》展之巡迴，本展共計展出相關展品與文獻 170 餘件。

為更深化《衝撞展》之展覽內容，本館與文藻外語大學傳播藝術系合作辦理「時代之聲」Podcast 節目之製播，邀請年輕師生團隊與時代耆老對談，發展觀眾現地體感與線上閱讀等多元學習介面，預計 112 年度完成至少 40 輯的帶狀線上訪談節目；同時亦希望本案能成為該校師生進行行銷「傳播」實務的最佳案例，委託辦理計畫中亦含有校園行銷

企劃(含問卷調查)之規劃與執行。另為深化「南方作為衝撞之所」之議題擴延，經過徵稿、審查與發表過程後完成「走過戒/解嚴：藝術家如何書寫大時代」雲端論壇之辦理，共計兩日（3場次），包含3位特邀發表學者針對1970年至1990年高雄藝術之研究提出見解，與7位撰述者從上述時代區段高雄藝術延伸不同討論關注面向，共計發表10篇專論。論壇並邀請學者專家與藝術家參與分享回饋，論壇採線上直播方式開放觀眾線上參與，3場次共計3,794觀看人次。



**(3) 跨文化脈絡重現南島當代視野：**

111年除持續維護「南島當代記憶工程」資料庫平台外，亦與高雄空中大學合作，邀請具專業與實務之資深教授明立國，共同規劃以高美館南島典藏相關之學分班，擴大美術館之潛力觀眾群至非相關領域學習者。



為擴大高美館跨文化策展之影響力，於111年5月疫情逐漸趨緩期間，在臺灣書院協助下與美國華盛頓特區國際藝術與藝術家希利爾藝廊（IA&A at Hillyer，以下簡稱希利爾藝廊）合作辦理《泛·南·島藝術祭海外展》，以推廣臺美當代藝術交流並強化臺灣跨文化創作者之國際能

見度，以「Fluid Boundaries: Four Artists from the Pan-Austro-Nesian Arts Festival」為展名。包含張恩滿、林介文、宜德斯·盧信與蒂摩爾古薪舞集等南島當代藝術家共計4組14組件作品展出。展覽期間，本館並與希利爾藝廊合作進行線上導覽直播、線上藝術家導賞、華府當地 First Friday 藝文活動、華府臺美菁英協會（Taiwanese American Professionals Washington, D.C. Area - TAP DC）及希利爾藝廊藝文 VIP 之等串聯活動。

(4) 關鍵典藏與典藏特展：

111 年度入藏作品共計購藏 42 件作品（3,079 萬 8,870 元）、捐贈 85 件（4,813 萬 4,000 元）及高雄獎得獎入藏作品 4 件，並編纂《典藏目錄 2021》收錄 110 年入藏作品，於 111 年 12 月出版。典藏品外借共 31 案，館內 9 案，外館提借 22 案，提借總件數 186 件。

	111 年		110 年	
購藏	42 件	3,079 萬 8,870 元	53 件	2,237 萬 1,100 元
捐贈	85 件	4,813 萬 4,000 元	54 件	3,018 萬 8,950 元
藏品外借	31 案/186 件(館內 9 案、館外 22 案)	-	19 案/199 件(12 案館外+7 案館內)	-
圖檔授權	78 案/618 件(館內 28 案/428 件、館外 50 案/190 件)	7 萬 800 元	76 案，547 件	7 萬 4,025 元

111 年度舉辦 2 檔典藏展（捐贈展 1 檔、主題展 1 檔），和 1 檔館外展：捐贈展「來自大地的祝福—2019-2020 典藏捐贈展」（110 年 11 月 25 日至 111 年 3 月 27 日）、典藏主題展「感知棲所——關鍵典藏 2019-2020」（110 年 12 月 25 日 111 年至 3 月 27 日）及館外展《1871 臺灣印象—約翰·湯姆生影像中的山、海、人》（111 年 8 月 13 日至 12 月 18 日），展覽地點：旗糖農創園區(原旗山糖廠，7 號倉庫)。



2. 以研究出版作為策展及典藏作品推廣：

111 年高美館研究刊物《藝術認證》半年刊，特延續轉型後之精緻路線，強化刊物設計裝幀質感，凝聚刊物「品牌」形象與精神；文章中英文重點摘要，便於國際傳播。另為加強雲端閱讀平台之建構與營運，《藝術認證》除搭配紙本專題進行更廣泛的露出，亦即時呼應短期但重要之展覽探討，讓學術研究一鍵分享無時差。111 年度《藝術認證》網站除新增 58 篇文章外，亦推出企畫專題「未竟之地：2022 高雄獎專題」。專題外也建置了 5 個專欄，包含典藏、展覽評論、教育推廣與人物訪談等不同面向，並同步完成網站擴充建置，新增影片播放與英文版等功能。111 年度共計上傳 39 篇開放閱讀文章(包含部分過刊文章)，計 4 專題、4 專欄，網站總點閱率共 14,416 次。

線上平台 即時呼應展覽、一鍵分享無時差內容及點閱統計		
刊載類型	內容概述	篇數/年度點閱數
【專欄】 展覽評述 教育活動觀察 Collection 典藏 Sketch 人物群像 Editor's Note 編輯幕後	《minä perhonen/皆川明 つづく》布展側記、內惟藝術中心修復中心介紹、藝術家張致中撰稿之【大南方未來工程 藝術家手記】以及劉呈祥「築思構界」、「沉默之間」展覽評論等	16 篇/4,341
【專題】未竟之地：2022 高雄獎專題	展覽評論 3 篇與 4 位得獎者專文	7 篇/5,707
過刊精選	精選呼應 111 年度特展之過往文章	14 篇/4,368

3. 同心圓策略－發展台灣藝術主題展及美術高雄系列：

立基於「高美館是立足高雄的在地美術館」，並貼合「大南方多元史觀」的發展主軸，111 年將延續開館初始之在地觀點主題策展企劃，再度啟動「美術高雄」系列，邀請不同團隊參與策劃，每年以策展小組模式在主題性策劃原則下，透過邀請及徵件方式增加展覽內容的豐富度及多元性，藉以整理及聚焦高雄美術的發展和脈絡，厚實美術高雄的資源及史料。111 年啟動式首展推出《抽象高雄》(111 年 7 月 9 日至 9 月 25 日)，接續推出《野放途》(111 年 9 月 17 日至 12 月 18 日)，藉以觀察和呈現高雄地區游離於主流之外的藝術創作能量。

(二) 開拓多元策展面向，創造跨域、異業合作：

1. 發展深度在地研究展覽，合作串連多方資源：

- (1)謝春德策展《Nexen 時間之血平行宇宙系列－最終章》(111 年 4 月 16 日至 6 月 19 日)



- (2) 《惟·物·觀：黃步青》個展(111年12月24日至112年4月9日)
- (3) 《雄·蓋·麗·駭－高雄雕塑協會聯展》(111年2月12日至5月8日)

2. 跨域連結，開創多面向之藝術視野：

- (1) 《光－台灣文化的啟蒙與自覺》(111年5月21日至9月18日)：

「光－臺灣文化的啟蒙與自覺」展名以「光」為名，回應一百年前知識份子如何在黑暗的時代中仍懷抱勇氣，感知那幾近不存在的光，並心懷信念向前奔馳。本展以「生命的恆流」、「風景的創造」、「大眾與摩登」與「自覺的現代性」4個子題出發，由內而外探討創作者如何從自我覺察的迸發進而書寫社會，勾勒個人和社會的交融與抵抗。

- (2) 《X人稱－黃心健的元宇宙劇場》售票特展(111年10月8日至112年3月5日)：

《X人稱－黃心健的元宇宙劇場》是黃心健首次於台灣舉辦的大型回顧展覽，將完整展出近年藝術家戮力發展、屢獲國際獎項肯定的VR系列作品，包含《沙中房間》、《登月/To the Moon》、《高空》、《輪迴》與《失身記》等。本展亦是高美館首次以XR/VR為主題的展覽，突破過往美術館白盒子或黑盒子空間的展示邏輯與框架，透過既寫實又超現實的虛實世界，引領觀者登入一場探索身分與記憶的旅程，進入感官體驗之外更深邃的意識之旅。



- (3) 《美好生活設計者·皆川明 TSUZUKU》售票特展(111年10月22日至112年2月19日)：

「minä perhonen」為日本設計師皆川明所創立的品牌，「至少延續百年」是皆川明創立品牌的初衷。此次展覽以「TSUZUKU(日語:つづく)」作為命題，也有著「延續」之意，除代表品牌在時間軸的延續性，更令人聯想到連續、攜手、循環等人事物所共同產生的連結。今年是《つづく》首度移師海外於高美館展出，為求完美呈現，本展同時也邀請日本知名平面設計師葛西薰擔任主視覺設計，建築師田根剛依據高美館場域規劃8大主題空間，完整展現「minä perhonen」發展至的脈絡。展覽內容除展示「minä perhonen」的經典布料、時裝、家飾、錄像等設





計模型，更有皆川明的插畫手稿、設計原稿以及文獻檔案等展品，讓台灣觀眾能從中一探設計大師皆川明及「minä perhonen」團隊的創作精髓。

**(4) 2021 高雄國際貨櫃藝術節「范布倫之星」(110年12月至111年2月)：**

高雄國際貨櫃藝術節是高雄亦是台灣獨有的藝術節品牌，其彰顯了海港與海洋國家的特色，本次除了邀集優異的建築師再創貨櫃創意結構的爆發力，亦以開創宇宙星體為主題，回應航海紀元的永恆航途，在後疫情的時刻關注世界性議題，並以開創式的藝術手法，結合建築、設計、視覺、科技、表演創作等媒介，從心靈撫慰、能量疊造、前行遠颺，開展一種多元的對話與參與式的活動，將引起各國關注，同時透過美術館國際藝術平台，進行更深刻的城市行銷。



**(5) 國藝會國際策展計畫《沉默之間》(110年12月18日至111年4月10日)：**

與嘉義市立美術館共同合作推出，由該館館長賴依欣博士策劃。《沉默之間》從社會現況所產生的不同議題喚起思考、建構與在想像的可能性，集結14位國內外藝術家的錄像與裝置作品，透過探索藝術所形成的多面向空間讓沉默的聲音在庇護下被述說、溝通和理解，進而產生社會與文化的新連結。

**(6) 國內徵件展：高雄獎、KS高雄實驗場及創作論壇：**

「高雄獎」延續108年起的各種修訂升級，擴大參賽資格不限國籍，評審機制初審分類、複審不分類，與世界獎項齊步不再匿名，安排藝術家與評審對話，評審作業升級，類項擴大融併，各式文宣亦全面中英雙語化，將獎項積極推至國際。而110年起市民畫廊轉型升級「KS高雄實驗場」並啟動徵件，是以城市為品牌的全新發表平台，彰顯城市創意精神與多元藝術表現，鼓勵以高雄為創作靈感的發表；111年推出首批獲選計畫、長年住在高雄紐西蘭籍藝術家Lucas K. Doolan《閱界：邊際之潮》，以及編舞家許程崑的作品《桑步》、《夢河—陳昇 X 黃志瑋 X 蕭言中》等三案。

a. 「創作論壇」於111年6月至8月展出由知名策展人黃志偉所策劃《未抵達的模糊—眼蟲計畫》。

**3.興建「內惟藝術中心」(原「典藏多功能教育中心」)，實踐跨域想像：**

**(1) 結合三館典藏資源，規劃典藏跨域特展及作品修復之教育推廣：**

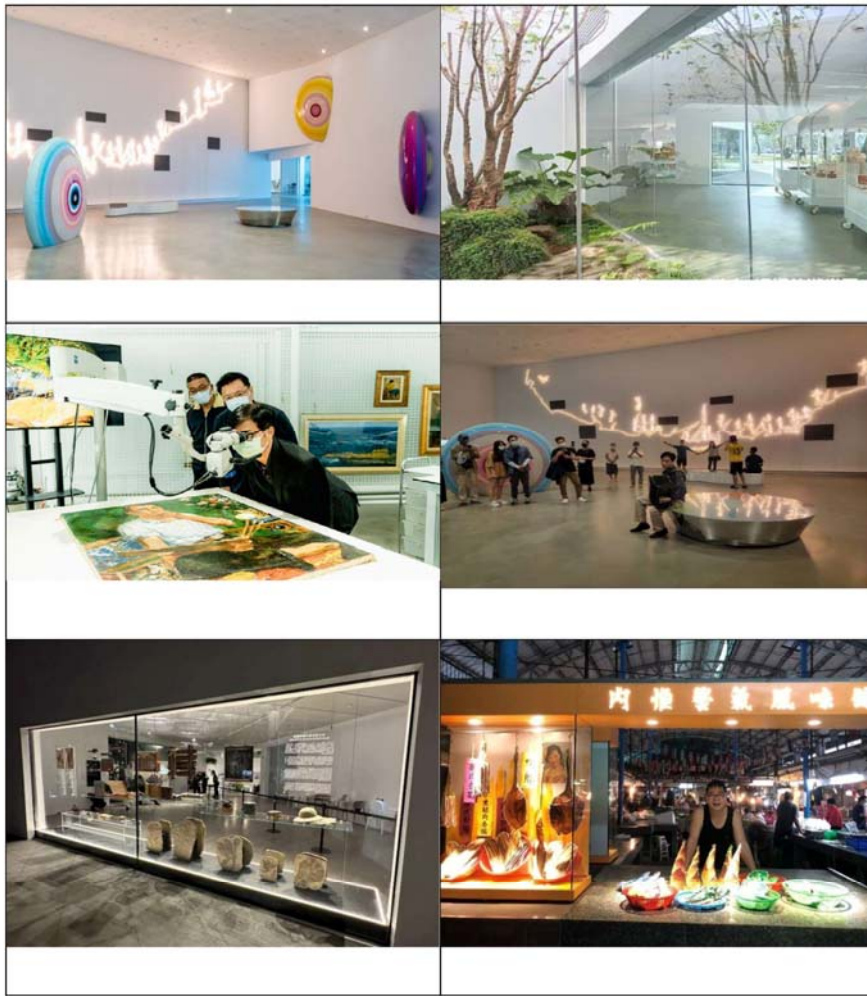
內惟藝術中心於110年6月動土啟動建築工程，111年進行空間內裝與景觀縫合規劃設計施作，10月22日開館試營運。館內結合當代藝術、主題影廳、修復中心、設計選物以及咖啡輕食等服務，透過跨領域、跨世代、跨媒材的當代策展策略，採用輕鬆、輕盈、年輕有活力及互動有趣的方式打造新型態的文化新體驗，清新跨界多元的展示與參觀氛圍，漫遊在藝術與自然(館中樹)之中，吸引許多文青網紅前來打卡，試營運兩個月參觀人數共計57,177人。

開幕特展以《解惟·解圍》為題，意在「解開圍籬、迎向內惟」，策展以「藝術與空間對話」、「社區參與式創作」、「融入設計思維」等三個核心概念組成，由藝術作品定義空間，展出作品有高美館典藏觀念藝術先驅約瑟夫·科蘇思巨幅霓虹燈裝置作品〈世界地圖(臺灣)〉、陳怡潔〈極速飛行〉、陳為榛〈幾何編碼〉、林明弘〈繪畫〉、楊季涓〈山雨霧〉、陳萬仁〈光鏡〉、劉大中〈人造擬態〉與高美館典藏章光 and 的〈2010植物誌二〉等作品體現展出的多樣性。並透過歷史博物館的內惟歷史策展，和居民、觀眾對話，以全新眼光重新閱讀在地社區歷史紋理，迎向開放連結的新願景。

「內惟修復中心」是台灣首座開放展示參觀的修復中心，作為城市典藏記憶庫的開端，與在地正修科技大學文物修護中心合作修復高美館典藏品，為全民文化財共盡維護心力，展示之外，固定辦理「空間導覽」、「職人講座」與「藝術問診」，推廣預防性的保存維護之概念，為歷史文化深度共盡心力。

**(2) 縫合內惟舊社區，擴大美術館之社區鏈結能量：**

內惟藝術中心大門面向內惟舊部落，意在向內惟居民致敬，是一座市民的文化休閒場域，以平權的理念，迎向社區的新型態藝術中心，同時翻轉打開進入美術館園區的面向，藉由「內惟閱讀·閱讀內惟」、「歷史解圍」、「誕生慶」、涂維政「內惟埠考掘」、泰國印度裔藝術家阿運·若望恰庫(Navin Rawanchaikul)「內惟戲院」與走路草「兩個太陽」等與社區對話的策展設計，透過社區訪談以及文史脈絡爬梳，將內惟地區豐沛的人文歷史呈現在觀眾面前，並在對街的內惟市場擺攤「內惟藝氣風味舖」與居民交陪博感情。內惟藝術中心肩負縫合都市新舊紋理之使命，是高雄市專業文化機構轄下三館(高美館、高史博及電影館)共同為構築藝術史、歷史文化與電影美學的典藏教育基地。



**（三）營造一日藝術生態生活圈，實踐新世代美術館的願景：**

**1. 藉由異業結盟，豐富自有品牌能量：**

- (1) 高美館於108年創立「高美書屋 KOLLECTION」的自創品牌後，持續融合「選物」、「輕食」及「餐廳」三種角色，發展多樣複合式藝術場域，扣合美術館以「城市美好的所在」為理念。為活化場域豐富多元服務，並增加自償收入。111年陸續徵求對園區服務有合作意願之品牌對象，將館內生活服務精神擴延至戶外園區。品牌能量的擴延方面，以通路交換等方式拓展城市藝文通路點合作，如誠品書店、蔦屋書店、MLD Reading、高市總圖等，以櫥窗布置、特色書區、會員訊息服務等方式，將本館品牌深植目標群眾之心中，獲取媒體最佳宣傳效益。

- (2) 配合全新落成之「內惟藝術中心」商業空間，10至12月成功招商「SO UP 輕食館」及「獼物咖啡」，以蔬食無麩健康湯品及咖啡輕食為內容，提供參觀民眾餐飲多元選擇。
- (3) 111年度高美館衍生商品開發共6項，包含福虎生風雙杯袋、光-台灣文化的啟蒙與自覺展覽海報、甘露水帝展版明信片、KMFA X MOLESKINE 聯名筆記本、KOLLECTION X MOLESKINE 聯名筆記本（黑、白、湖綠共3款）及心·徑線香組（米色款、黑色款）。

項次	品項名稱	合作單位
1.	福虎生風雙杯袋 	藝術家林純用作品延伸
2.	光-台灣文化的啟蒙與自覺展覽海報 	北師美術館
3.	甘露水帝展版明信片 	典藏授權 中野克俊先生
4.	KMFA X MOLESKINE 聯名筆記本 	義大利筆記本品牌 MOLESKINE 專案合作開發
5.	心·徑線香組 	藝術家 紀嘉華 作品《路徑》延伸

**2.以戶外質感市集拉近觀眾距離：**

**戶外質感市集：**

特為使館舍能量延續至戶外，陸續擴大並與在地市集策辦團隊合作，於高美館園區引進主題式風格市集，地方迴響甚佳，於是規劃在每月第三個周末辦理戶外活動及各項參與式體驗，吸引市民關注美術館。戶外市集迄今辦理邁入第四年，將展覽精神拓延至戶外，以創意質感市集拉近與周邊社區、居民、年輕大眾的距離，如邀請到「好好手感微笑市集」、LaRue 文創設計「森之市」等知名籌辦市集單位，串連館內活動及環境生態，規劃一系列手創、植藝、散步輕食風格市集活動，以主題策展概念，開發新群眾，同時主題活動推出相關生態推廣教育活動等各類計畫，全年度參與人次約 181,347 人次。

**3.藝術生態多元學習計畫：**

**(1) 園區營造與活動規劃：**

- a. 持續進行園區生態調查並逐步改善生態棲地(昆蟲、鳥類、蛙類等)，針對園區外來入侵植物的階段清除及植物補植，如密林落葉區設置落葉堆肥箱，並增設噴灌系統保持場域潮濕，維持螢火蟲食物蝸牛穩定棲地及持續清除銀合歡、小花蔓澤蘭、香澤蘭等外來入侵植物等，期望透過健全的棲地增加生物多樣性，作為自然教育的素材。

- b. 運用園區生態資源，推出特色導覽，並同步開發專屬園區的特色活動，擴大參與族群。本年度首次結合清除入侵型外來魚種及現場教育宣導活動，現場宣導形式，讓民眾對於美術館水域現況及外來魚種入侵等環境議題有所理解，另辦理二梯次親子夏令營，意在讓兒童從小了解友善釣魚法、入侵外來魚種對在地生態影響、實作魚類調查方法，最後結合藝術工坊製作魚型鑰匙圈。共計 17 組，34 位親子參加。



**(2) 持續性新型態活動導入：**

規劃新型態活動，擴大藝術與生活連結，結合跨領域與不同專業工作者，共同合作設計多元形態體驗活動包含：工坊、講座、導覽等機制，開發新觀眾群，並針對不同族群安排特殊參與機制，致力文化平權。

- a. **藝術體驗特色工坊：**本館資源教室成立目的在於推出多元親民的生活美學與美術專業工坊，讓民眾在輕鬆中認識藝術與生態，並學習繪畫技法，如設計植現工坊、植懂你心工坊、版印體驗工坊、黃心健蠟筆提袋工坊



等，全年特色工坊共辦理 25 場。使用人數含預約教學課程、教室租借運用（與外部單位合辦或館內活動）、公益工坊等，本年共計 2,591 人次參與。

- b. **Gallery Talk 週末微講座、各類小講座**：為讓民眾深入了解展覽各項內容，策劃於展覽現場或館內公共空間，如地下樓文教大廳、藝術研究室或一樓 104 平台辦理各類具講座性質、座談類別的活動；或是配合展覽開幕，於開幕當天辦理座談、論壇你我他。活動主要邀請專家學者、藝術家、策展人等主講與談。111 年度共辦理 19 場，總參與人數 1,191 人。
- c. **高美講堂**：配合館內特展、展覽脈絡或是構思特定主題，規劃收費型的跨域系列講座。111 年度共推出五項主題：《討論巴德爾》、《變動年代的眾聲喧嘩》、《光的追尋》、《皆樣必修-從つづく開始》、《虛實無界》，共推出 22 場次講座暨相關延伸活動，共邀請 24 位講師，總參與人數 1,752 人。
- d. **專家導覽**：配合各檔展覽，邀請來自不同領域之專家、展覽策展人或參展藝術家主講專家導覽，讓民眾能從更深刻的角度、創作或觀看面向認識展覽與欣賞作品。另呼應《光—台灣文化的啟蒙與自覺》展，本館安排兩場台語專家導覽，邀請專家以最接近台灣文化協會的語言，引導民眾了解文協的歷史、展覽作品與台灣前輩藝術家，民眾參與踴躍，共有 45 人為首次聆聽台語導覽。全年度專家導覽共辦理 17 場，共計 547 人參與。
- e. **文化平權推廣活動**：111 年高美館友善平權理念落實於視障與身障友輪者。於 4 至 7 月辦理 5 場《藝術共賞》視障服務參觀引導種子培訓，共 125 人次參與。8 月辦理「藝術共賞—視障服務參觀」1 場次，總參與人數 13 人，其中視覺障礙者 5 人；1 至 10 月共辦理手語導覽 9 場次，參與人數 64 人。藉由《X 人稱—黃心健的元宇宙劇場》特展能量，得以勸募民間企業美商應用材料股份有限公司百萬贊助文化平權計畫，以 VR 無遠弗屆身歷其境的特質，規劃辦理「平權友輪計畫」，除開展前邀請 5 位輪椅族身障朋友進行展前體驗，並於展覽期間辦理公益專場，以身障團體為對象，邀請觀看《X 人稱》展覽與手作體驗工作坊。

另也在 11、12 月邀請滯留島舞蹈劇場搭配展覽規劃「舞畫欲講-用身體說畫」共融跨域舞蹈工作坊，帶領大眾透過肢體互動體驗多元平權參與，共計 50 人參與體會(身障參與者含舞者：6 人)。公益平權團體參訪《X 人稱》展覽與手作體驗，計有 14 場次，總參與人數為 291 人(含陪同)，身障人數為 197 人。另亦委託台北市障礙者家長協會製作高美館全館雙視觸摸引導地圖，並已於 10 月份完成製作。同時，每個月的第一個星期六上午，辦理手語導覽專場，111 年辦理 12 場，共計 16 位聽障

朋友參與。全年度友善平權計畫，總參與人次達 549 人，其中身障、視障、聽障參與人數達 229 人。



4. 館舍環境優化：

- (1) 為解決高美館本體建築長年汛期滲漏水問題及外觀逐年劣化之現況，透過公開評選過程徵選優秀團隊加入「大美術館計畫」的行列。本案獲得市府補助施作外觀防水，並於111年12月驗收合格。
- (2) 2樓展場天花板整修工程：201至203展覽間自110年起，每逢梅雨颱風季節，因老舊、漏水、潮濕導致天花板破損多次掉落，時常臨時關展，緊急修補，且因無法尋獲同款備品，修繕僅能採用異於原建材的相似物料，不同材質交錯特顯突兀，除了美觀問題亦凸顯場館老舊，更重要的是危及觀展民眾及藝術品之安危，本案獲得文化部補助更新天花板，並於111年10月份驗收合格。



- (3) 戶外圓形廣場廁所整修工程：園區經近年整修，大獲好評，現今遊客人流量造成圓形廣場廁所不敷使用，導致管線阻塞等問題產生，本案獲得環保署補助重新規劃設計及管線更新加大管徑，本案已於111年10月驗收合格。



(四) 秉持文化平權的理念，凝聚與分享社會資源：

1. 凝聚社會資源，共創美好生活的可能：

(1) 永續經營會員，維繫觀眾黏著度：

從108年6月中試行上線，至111年12月31日會員人數如下表：

會籍	人數(位)	年費
美藝會員	60	800元



會籍	人數(位)	年費
暢藝會員	15	2000 元
核心會員	26	20000 元
Total	102	

營運以來總收入會費 239 萬餘元，會員募集期間因新冠疫情，辦卡人數受影響，本年度因國際扶輪 3510 地區 110 年合作以團體方式購入之 317 張暢藝卡會籍陸續到期未續卡，會員總人數成長幅度受影響，至 111 年 12 月 31 日會員人數為 102 人。

111 年持續針對個人會員以及核心會員類別屬性進行分眾行銷，開發與企劃不同之社會資源套裝選擇，以滿足各類消費族群喜好。另亦結合館內複合式藝文空間、自有開發商品、餐飲、選物店、講座工坊課程等概念，不定期提供會員更優質服務，強化本館整體品牌度，深化與會員間的黏著度。此外，會員服務亦延伸與館外藝文機構進行館際合作參訪，輻射會員服務的廣度。以下為會員活動專場辦理日程：

日期	活動名稱	參與人數
1/13	高美之友核心會員春茶活動暨典藏展	15
2/19	高美之友沉默之間暨專家導覽活動	8
3/11	高美之友核心暨暢藝會員高流參訪活動	13
4/23	高美之友春季生態導覽	3
5/25	高美之友核心會員《光-臺灣文化的啟蒙與自覺》導覽	16
6/18	高美之友美藝暨暢藝會員《光-臺灣文化的啟蒙與自覺》導覽	15
7/28	高美之友核心會員夏季藝文行旅	14
8/22	高美之友美藝暨暢藝會員《光-臺灣文化的啟蒙與自覺》加場導覽	11
9/21	高美之友核心會員《抽象高雄》展導覽	10
10/13	高美之友核心會員《X 人稱—黃心健的元宇宙劇場》特展導覽	13
11/17	高美之友核心會員《皆川明》特展暨內惟藝術中心參觀	28
11/19	高美之友全會員《X 人稱—黃心健的元宇宙劇場》《minä perhonen / 皆川明 つづく》特展導覽	14
12/16	高美之友《X 人稱—黃心健的元宇宙劇場》《minä perhonen / 皆川明 つづく》特展導覽	12

另為服務會員，特別以高美之友會員團體名義，擴大高美館食衣住行優惠合作夥伴的範圍，從高美館周遭延伸到整個城市，成為城市美好的所在。目前合作夥伴：衛武營國家藝術文化中心、駁二藝術特區、金馬賓館當代美術館、晶英國際行館、捷絲旅、H2O 水京棧國際酒店、歐舍咖啡、LA ONE、義郎壽司、印苗 Spa、斐瑟旗艦高雄等。

(2)引入民間資源，建立藝企合作機制：

秉持為公眾提供美好藝術生活之理念，延續結合藝文推廣與募款的工作，致力推動藝文活動與民間機構、企業團體等相關資源結盟，111年將透過企業資源挹注、廣宣資源交換、專案辦理企業貴賓活動等方式，持續深化美術館與在地贊助企業之連結。

a. 高美館《光-臺灣文化的啟蒙與自覺》展 X 社會資源合作：

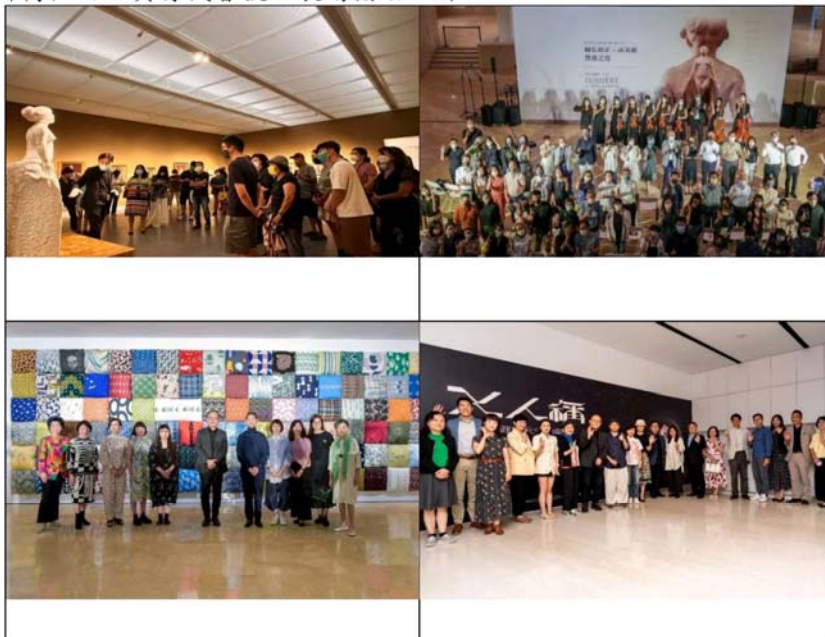
本館 111 年度《光-臺灣文化的啟蒙與自覺》展積極串聯高雄在地社會資源挹注，獲得楠弘柏正企業、義大癌醫院洪朝明院長贊助，展覽獲得大眾廣大迴響。

b. 高美館《minä perhonen／皆川明 つづく》特展 x 社會資源合作：

特展主力贊助為台新銀行，贊助單位包含信源企業股份有限公司、Olivia Coffee Roaster、美術館之友聯誼會，並獲得高雄在地人士及企業柯珀汝女士、上揚國際建築團隊贊助。

c. 高美館《X人稱—黃心健的元宇宙劇場》特展社會資源合作：

111 年本館再次爭取獲得高雄在地企業上揚國際建築團隊主力贊助《X人稱—黃心健的元宇宙劇場》。並爭取到台灣應用材料公司補助「平權計畫」，以「友輪族」為實踐目標，包含長輩輪椅、身體不便、嬰幼兒車等族群。另外黃心健的 AR/VR 作品提供的身體感，加入科技媒體輔助，打破受身體限制的框架，讓障礙者可以以不同感官體驗藝術。並再度獲得義大癌醫院洪朝明院長支持本展覽「繁星計畫」，讓更多年輕對藝文工作有所嚮往之人員有機會投入展場協助工作。



2. 建構城市藝術扎根課程，培力文化公民：

(1) 開發社區參與人口：

- a. 111 年度持續辦理生態推廣活動，運用園區生態資源，推出特色導覽《藝術生態園區巡禮-好厝邊志工活動》，讓志工理解園區中生態棲地枯木區、落葉區設置緣由，同步開發專屬園區的特色活動，擴大參與族群。結合園區棲地經營及主題活動推出相關生態推廣教育活動，臚列如下：

計畫名稱	執行期程	參與場次/人數	說明
生態講座	7/30 10/29 12/3	3 場次 259 人	1.縱谷中的小醫院 2.談落葉堆肥製作及樹木修剪 (本場包含講座及工作坊) 3.土壤健康與人生(您怎膽敢不認識土壤?)
好厝邊志工園區巡禮	3/27	1 場次 32 人	《藝術生態園區巡禮-好厝邊志工活動》邀請鄰近志工走訪園區，了解園區的生態資源，並野放一批螢火蟲，讓志工了解美術館園區正在進行的棲地建置及復育計畫。
生態觀察	8/13 10/2	2 場次 45 人	內惟蝸步行旅觀察活動，邀請大眾用一種慢遊的角度閱覽自己生活所在地，瞭解同樣和我們生活在這片公園的小小生物，以不同主題線(昆蟲、野鳥)來認識高美館園區。
外來魚種清除 現場教育宣導 暨工作坊	5/12 5/26 6/23 8/25 8/27	現場宣導 5 場次 (含 2 場次工作坊) 199 人	外來入侵魚種清除暨教育推廣活動結合了湖區棲地優化及教育意義，讓民眾了解環境議題，本案參與人數 199 人，入侵型魚類包含泰國鱧、珍珠石斑、紅魔鬼、吳郭魚、武昌魚、紅肚火口、琵琶鼠共計 760 隻。
螢火蟲復育與調查	3 至 11 月	-	委託高師大地理系博士班賴秣蓁研究員協助調查本館螢火蟲數量，並協助人工復育計畫。經查成蟲總隻數達 179 隻，幼蟲 579 隻。
生態志工招募	5 月至 7 月	6 場 招募 12 人	5 月招募第三期生態志工，6-7 月進行進階培訓課程，8 月開始執勤。

- b. 內惟生態藝術遊戲場-村里說明會暨系列工作坊：內惟生態藝術遊戲場

為結合馬卡綠園道、內惟埤文化園區環境，以藝術創意發想所打造的生態美學空間，其同時呼應內惟藝術中心漫遊式地形，翻轉城市裡的生態遊戲場與山稜線的想像，創造全齡/青少年/兒童，並結合休閒、運動、社交、遊戲、生態、娛樂之遊憩場所。5月28日辦理1場村里說明會，線上參與28人、現場參與11人；5月28日辦理1場線上之專家學者工作坊，線上參與67人；6月4日辦理1梯次2場兒童遊戲參與工作坊，共計107人參加。

- c. 藝術結合生態課程：持續性建構社區宣傳管道，規劃社區相關藝術與生態參與活動，拉近社區與美術館之距離。如於11月27日、12月14日辦理「選後，稍慢-野草自然體驗工坊」、「Wuba Yang 聖誕紙蕨剪紙創作工坊」，吸引在地民眾、居民參與，兩場活動共25人參加。



(2) 藝術教育扎根：

本館與學學文化創意基金會持續合作感動生肖展覽。學校藝術領域教師參與展覽計畫，透過文化體驗踏查與色彩採集，學生將代表家鄉的文化特色與色彩作為靈感創作，之後作品於高美館展出，展覽上檔後，也鼓勵學校帶領學生來美術館看展，完成色彩藝術教育體驗。另外藝術扎根計畫執行與學校、藝術家、社區大學合作，美術館典藏作品走入校園，透過不同的教案或活動與學生們接觸及互動。

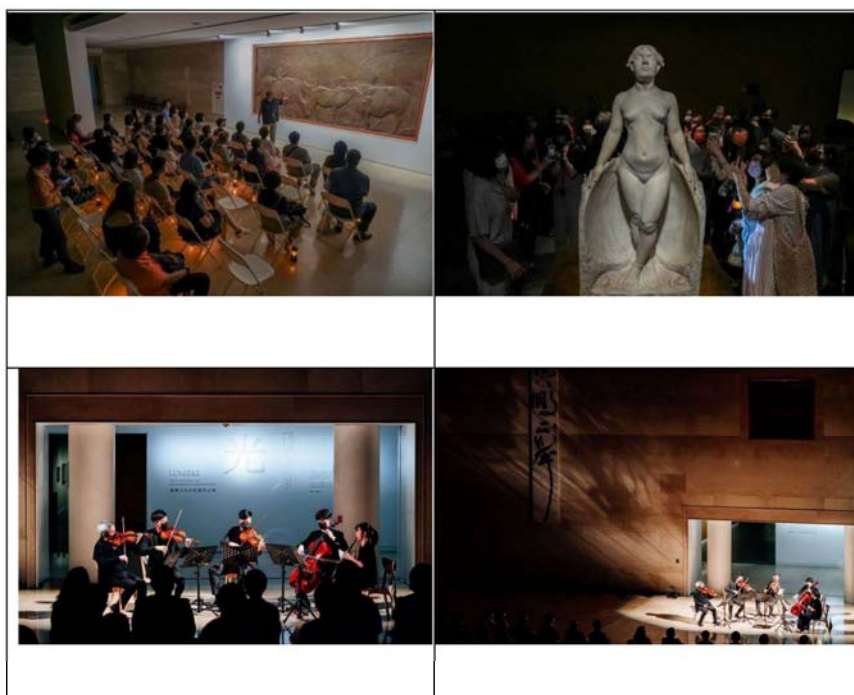


- a. 與學學文化創意基金會共同規劃辦理〈感動虎—兒童暨青少年彩繪高美特展〉學習計畫及特展，計有澎湖縣、高雄市、屏東縣、台南市及台東縣，五縣市共 44 所學校藝術領域教師帶領 1,070 位國中小學生，透過文化體驗踏查與色彩採集，將代表家鄉的文化特色與色彩作為靈感所完成的創作，展覽共計 22,719 人次參觀，因應疫情特別規劃線上 3D 藝廊，讓其他區域學童、教師亦能透過線上藝廊進行參觀與教學。
- b. 館校合作：辦理「尋寶高雄」校園推廣計畫、藝術偵探-社區推廣、藝術偵探-校園深耕、藝術家入校-偏鄉校園推廣及人才培力跨域工坊，藉由館校資源以主題教學，創造出多元跨領域的校園體驗課程。111 年度共辦理 82 場，總參與人數約為 2,855 人。
- c. 兒藝工作坊：兒美館常態推出之親子共學—兒藝工作坊，由藝術家、藝術教育工作者主導，搭配展覽主題，深入淺出引導親子動手創作，過程中大人與學童交換創作想法，家長協助較具難度的細節，讓親子、家庭觀眾享受創作的樂趣。111 全年度共辦理 7 場，198 人次參與。
- d. 兒美館夏令營：結合兒美館當期展覽，邀請藝術家、教育工作者擔任實作專業講師，連結導覽志工展覽解說，111 年度和聚和國際股份有限公司異業合作，邀請公司專研開發的化學家帶領實驗課程，延伸各式主題藝術創作體驗。今年度主題為「藝術百寶袋」，活動辦理 3 梯次，共 49 人次參與。
- e. 青少年夏令營：呼應《光—臺灣文化的啟蒙與自覺》辦理 1 場次「高美尋『光』」全日夏令營，以國小三年級以上至國中三年級之學童、青少年為對象，邀請此一年齡層的學員走入美術館，深入認識作品與故事，並藉由手繪描摹、攝影創作，創造屬於個人的夏日高美風景，參與人次 13 人。
- f. 搭配特展之實體工作坊：回應《minä perhonen / 皆川明 つづく》特展，辦理 2 場親子工作坊，親子參與人數 64 人；另為回應皆川明刺繡織品創作特質，辦理 2 場手作工作坊，透過設計、親自刺繡過程，深入認識、感受對細膩與講究的呈現。手作工坊共辦理 2 場 45 人參與。





- (3) 夜間主題活動：研發夜間活動、規劃夜間延長開館之音樂表演類活動，增加民眾不同於開館時間的藝術體驗，提升民眾對美術館的好感度、親近度，培養夜間活動人口。
- a. 美術館夜行：111 年度共辦理 7 場次，其中 5 場次開放一般大眾參與，2 場次一場為合作單位扶輪社專場，一場為導覽實驗場。對外報名活動場次，夜訪甘露水獲得民眾熱烈迴響，大眾參與踴躍。活動 7 場次，共計 242 人參與。
  - b. 館慶夜間音樂會：呼應文協百年特展《光—臺灣文化的啟蒙與自覺》熱烈展出，高美館 111 年六月亦喜迎 28 周年館慶，6 月 11 日特邀請國際知名小提琴家帶領 TC 音樂家於高美館演出【沐《光》之夜】夜間音樂會，限於場域因疫情之故，限定人數參與，最終僅有 608 人獲得進入雕塑大廳聆賞，不少民眾向隅，只能站在入口大廳。



3. 因應疫情時代，拓展新形態線上藝術教育能量：

本年度疫情雖稍為明朗，民眾多數已習慣與疫情共存，但為擴大典藏作品的運用與教育，故規劃線上藝廊講座及藝術教育課程活動。

- (1) 藝術教育扎根系統：為深化本館典藏能量，建構高雄地方特色之藝術課程，扎根並推廣藝文人口，因應疫情影響，透過創新課程研發、館校合作機製，與學校、社區大學合作，讓美術館課程結合學校課程，使藝術體驗與學校課程深度連結。

計畫項目	參與情形	計畫說明
「尋寶高雄」校園推廣線上教學	本案共有 37 校參與。其中山頂、大寮、興糖及甲仙 4 所國小採線上課程辦理，共 17 個班，418 位學生參與	本方案與教育局合作，因應疫情開發「尋寶高雄」桌遊，結合美術典藏品及線上資源，邀請學校提出跨領域教案，將美術課結合閱讀、遊戲、創作領域，因應疫情以線上教學為備案，提供教師創新多元之跨領域的藝文課開發。
「藝術偵探」社區推廣線上課程	於 6 月 6 日至 7 月 8 日辦理 8 場線上課程，共 130 位學員參與	延續典藏開發「藝術偵探—大地方小旅行」的 8 條路線之推廣，因應疫情影響，每條路線除了實施實體路線外，每條路線再行開發 1 小時線上課程，並於走讀前後時間實施，以擴大社區民眾參與能量。
「尋寶高雄」線	於 1 月 21 日辦理，共	為提升館校課程開發之效益，以高美

計畫項目	參與情形	計畫說明
上說明會	58位國中、小老師參與 線上課程	館典藏開發之《尋寶高雄》桌遊教材，開發線上學習素材，提供老師們進行相關課程規劃引導及計畫申請方案，以提升學校藝術課程的豐富性與多元性
「相遇高美，在校園」教師研習	於1月26日辦理，共 54位在職教師參與	本研習以館校課程研發案例為主軸，經由高美館典藏為核心素材，透過藝術家、社區大學、學校教師及美術館的經驗分享，以藝文扎根110年度實施案例，探討館校合作更多的可能性



(2) 線上展覽：

《感動虎：兒童暨青少年彩繪 高美特展》、《感之棲所－關鍵典藏 2019-2020》、《來自大地的祝福－2019-2020 典藏捐贈展》線上展：與學學文化創意基金會共同合作，將展覽空間進行虛擬實境（Virtual Reality，簡稱VR）環景拍攝，提供民眾線上多元的觀展方式。《感動虎》、《感之棲所》、《來自大地的祝福》三檔展覽線上觀看累積次數分別為9,509、266、623次。同時，與學學文化創意基金會合作辦理「疫形新世界－數位博物館系列」線上講座，邀請國中小學教師認識VR，並就其中本館典藏作品深度



導覽。

《2022 高雄獎》線上展：共推出兩個線上展，其中一個於 111 年 7 月 26 日上線，截至 112 年 2 月 22 日，觀看人次為 1,032 人（使用 prezi 製作的線上展，網站自動計算觀看人數，因無法指定查詢上線後至 111 年 12 月 31 日的數據，故提供最終查詢數字）。另外一個線上展為 360 度全景導覽，累積觀看人次 575 人。

(3) 線上講座：

配合《X 人稱－黃心健的元宇宙劇場》、《minä perhonen/皆川明 つづく》兩場特展，共辦理 4 場線上講座，總參與人數 218 人。

(五)、相關統計概況：

1. 教育推廣活動相關統計：

(1) 導覽場次：

定時導覽		預約導覽		生態導覽		特色導覽	
團次	人次	團次	人次	團次	人次	團次	人次
713	3,688	317	10,181	17	315	18	168
備註	特色導覽:手語與新住民。						

(2) 工作坊、高美講堂等教育推廣活動：

活動性質	資源教室 參觀服務	特色工坊	高美講堂
場次	252 場	25 場（收費）	22 場
參觀/參加人次	2,591 人次	623 人次	1,752 人次
備註	數據說明： 高美講堂為收費型講座，111 年主題包括《討論巴德爾》、《變動年代的眾聲喧嘩》、《光的追尋》、《皆樣必修-從つづく開始》、《虛實無界》，共推出 22 場次，共邀請 24 位講師，男 15 位（62.5%），女 9 位（37.5%），總參與人數 1,752 人，以講座回收票券計算，收入 93,000 元。  美術資源教室每日參觀服務與教學場次涵蓋：(特色工坊 319,150 元) 1. 預約工坊(收費)：24 場/455 人 (1) 植現工坊：1 場/11 人，共 2,550 元 (2) 植懂你心工坊：1 場/21 人，共 5,250 元 (3) 版印體驗工坊：8 場/221 人，共 11,050 元 (4) 黃心健蠟筆提袋工坊：14 場/202 人共 50,500 元 2. 公益服務工坊：1 場/15 人 (1) 與光同行館慶公益活動：1 場/15 人		

## 決議案（第1次定期大會－報告案）

3. 場地租借(收費): 1 場/15 人 (1)美術學科中心: 1 場/15 人, 4,500 元
4. 場地租借(館內使用)5 場/79 人 (1)館內辦理收費活動: 4 場/64 人 (2)館內辦理免費活動: 1 場/15 人

### (3)志工成長課程：

培訓類型	期間	場次	參加人次
展覽相關	1/8-12/30	69	1,011
生態議題	1/22-12/24	33	347
藝術知能	1/9-12/18	45	748
值勤專業	1/8-8/25	3	340
樂齡人生	8/16-9/2	4	840
小計		154	3,286

### (4)美術館夜行：

主題	日期	講者	參加人數	收入
第3夜：親情暖意的停格瞬間：夜訪劉耿一〈父親的生日〉	111年1月14日	蔡獻友／正修科技大學視覺傳達設計系教授	37	29,000元（活動餐費支出15,000元）
【扶輪社專場】－現實與超現實之間－夜訪劉啟祥〈畫室〉	111年3月31日	蕭瓊瑞／臺灣美術史研究者、藝壇名講	45	
第4夜，拾掇橫跨近一甲子的光陰：夜訪林玉山〈獻馬圖〉	111年4月29日	魏瑛慧／獨立策展人	37	35,800元（活動餐費支出18,000元）
【導覽實驗場】－cicerone之夜	111年5月27日	陳世明／前台北藝術大學美術學系教授	30	
第5夜，相約福爾摩沙美神：夜訪黃土水〈甘露水〉	111年7月22日	蕭瓊瑞／臺灣美術史研究者、藝壇名講	36	41,880元（活動餐費支出18,000元）
第5.1夜，再約福爾摩沙美神：夜訪黃土水〈甘露水〉	111年8月11日	蕭瓊瑞／臺灣美術史研究者、藝壇名講	35	41,640元（活動餐費支出17,500元）
第6夜，膠彩之外的一景靜謐：夜訪郭雪湖〈寂境〉	111年8月19日	李思賢／東海大學美術系所主任兼臺灣美術研究中心主任	22	25,200元（活動餐費支出11,000元）

(5)內部培訓課程：

主題	日期	講者	參加人數
台灣美術的運動與策展	111年2月24日	蔣伯欣／國立成功大學臺灣藝術史料中心智庫召集人	46
《光》展培訓	111年5月11日	王若璇／北師美術館藝術總監	64
《光》展培訓	111年5月12日	林文隆／北師美術館資深導覽員	58
《光》展展前培訓（線上）	111年5月12日	周婉窈／國立臺灣大學歷史學系教授	線上參與52，現場參與12
《光》展培訓	111年5月20日	陳俞瑾／北師美術館資深導覽員	64
《X 人稱-黃心健的元宇宙劇場》導覽培訓-展覽介紹	111年8月3日	方彥翔、謝宇婷、吳家男／本展策展團隊	44
《X 人稱-黃心健的元宇宙劇場》導覽培訓-知覺與意識的新美學	111年9月8日	陳貺怡／國立台灣藝術大學美術學院院長、美術系教授	33
皆川明展導覽培訓 I	111年9月19日	崔綵珊／本展承辦人	30
皆川明展導覽培訓 II	111年9月27日	黃崇信／實踐大學服飾設計與經營學系	33
《X 人稱-黃心健的元宇宙劇場》導覽培訓-藝術家導覽	111年10月6日	黃心健／展出藝術家	74
皆川明展導覽培訓 III	111年10月11日	吳東龍／日本設計美學作家	28

(6)Gallery Talk、座談會、小講座：

主題	日期	參加人數
《創作論壇：未抵達的模糊—眼蟲計畫》開幕座談會	111年6月11日	60
新文學的戰鬥位置：從文協時代到後文協時代	111年7月2日	54
何為抽象？為何抽象？策展人 vs 不同世代展出藝術家的相對論	111年7月9日	105
為社會？還是為藝術？——20世紀台灣第一波現代戲劇運動的起源	111年7月30日	41
甘露水與日治時期女性圖像	111年8月12日	82
空間意象與繪畫的表現	111年8月20日	65
光的延續—話聊葉老葉石濤	111年8月26日	39
尋找文化運動遺落在南方的悸動時刻	111年9月2日	42

決議案（第1次定期大會－報告案）

主題	日期	參加人數
被遺忘的日治時期高雄州美術活動	111年9月16日	68
《野放途》展覽開幕式暨藝術家分享會	111年9月17日	120
冷岸上的景觀－斯堪的納維亞的藝術文化機構、展演與公共角色	111年10月8日	25
邊緣戰鬥－談解嚴後高雄藝術家「台灣計劃」的「地方」策略	111年11月12日	26
藝評人與藝術家的對談摩門 I	111年11月19日	19
「藝評人與藝術家的對談摩門 II」	111年11月26日	58
《KSpace 高雄實驗場：夢河－陳昇×黃志偉×蕭言中三人展》Gallery Talk 及展覽專輯簽書會	111年11月27日	190
藝評人與藝術家的對談摩門 III	111年12月3日	36
【經典之美】臺灣「南方」意識興起的歷史檢視	111年12月10日	39
「我在前線」分享會	111年12月24日	70
「我在前線」分享會	111年12月25日	52

(7)表演(含舞蹈工作坊)：

主題	日期	參加人數
高美館 2022 豐彩迎春活動：虎來彈琴－DoReMiDo 好神氣	111年2月4日	120
高美館 2022 豐彩迎春活動：虎來跳舞－神采飛揚自帶光	111年2月5日	202
【沐光之夜】胡乃元&TC 音樂家 館慶夜間音樂會	111年6月11日	608
【波麗露在高雄】高美館雕塑大廳	111年6月12日 15:30	470
【波麗露在高雄】高美館圓形廣場	111年6月12日 17:30	680
巴洛克獨奏家樂團《印象·臺灣》導聆音樂會	111年7月23日	367
謝里法詩集發表「開啟二十一世紀的光·ing」	111年8月27日	121
Kspace 高雄實驗場《桑步》許程威製作舞團正式演出活動	111年10月1日	109
《夢河－陳昇×黃志偉×蕭言中三人展》彈唱會	111年10月8日	1,676
滯留島舞蹈劇場「舞畫欲講-用身體說畫」共融跨域舞蹈工作坊	111年11月13日、12月3日	50
《X人稱－黃心健的元宇宙劇場》教育推廣活動(大廳演出特別場：黃心健的輪迴宇宙)	111年12月17日	200
兒美館-「宇宙兒童派對，童玩出任務」兒童節演出	111年4月2日至4月5日	1,680

2.民眾互動相關統計：

網站點閱率統計：

	110年	111年
網站點閱率	2,129,189	1,385,144
臉書粉絲人數	83,935	88,277
備註	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 110年度因本館辦理《奈良美智》展，於拓展非藝文人口上突破，臉書粉絲人數大幅進展。</li> <li>● 111年度本館辦理《光—臺灣文化的啟蒙與自覺》及《X人稱—黃心健的元宇宙劇場》、《minä perhonen/皆川明つづく》雙特展，其關注度與規劃多元推廣活動，流量恢復或超過疫情前109年的平均值。</li> </ul>	

(六)贊助及感謝名單：

贊助/感謝單位	
財團法人台灣福興文教基金會	10萬/贊助貨櫃藝術節
楠弘柏正企業	100萬/贊助光展
旺泓企業有限公司	20萬/贊助繁星計畫
義大醫院洪朝明院長	150萬/贊助繁星計畫、光展
Olivia Coffee	100萬/贊助皆川明展
美術館之友聯誼會	100萬/贊助皆川明展
柯珀汝	300萬/贊助皆川明展
信源企業	100萬/贊助皆川明展
台灣應用材料	94萬2千/贊助平權計畫及相關館務推動
台新銀行	300萬/贊助皆川明展
台灣應用材料公司	83萬4千/贊助本館相關館務推動
清景麟教育基金會	30萬/贊助本館相關館務推動
核心會員24人年費	48萬/贊助本館相關館務推動

高雄市立美術館（111年度業務計畫與執行成果表：對應績效目標）

一、年度績效成果及指標：

工作計畫	工作項目	績效指標
<p>（一）錨定大南方座標，同心圓策略紮根在地連結</p>	<p>1.大南方多元史觀 2.0</p>	<p>(1) 續以典藏累聚大南方量能：                      a. 110年共計購藏42件作品，接受捐贈85件，捐贈總價值達4,813萬4,000元。                      b. 藏品外借參展共計31案(186件作品)、圖檔外借共78案(618件)。                      c. 舉辦2檔典藏展（捐贈展1檔、主題展1檔），和1檔館外展：《來自大地的祝福—2019-2020典藏捐贈展》、《感知棲所——關鍵典藏2019-2020》及《1871臺灣印象——約翰·湯姆生影像中的山、海、人》。</p> <p>(2) 擴展在地藝術史的多元脈絡：                      a. 111年完成《島嶼溯遊》巡迴研究展與「雲端論壇」線上研究分享平台之經營。                      b. 完成研究專論之收集超過10篇，並透過線上發表後以《藝術認證》專題紙本出版。</p> <p>(3) 跨文化脈絡重現南島當代視野：                      a. 持續維護「南島當代記憶工程」資料庫平台，並與高雄空中大學合作，共同規劃以高美館南島典藏相關之學分班，擴大非相關領域學習者。                      b. 透過《泛南島藝術祭》海外拓延展將台灣南島藝術家推介至國際舞台，111年度與文化部駐華盛頓特區台灣書院合作於美國華盛頓特區IA&amp;A希利爾畫廊，完成《泛南島藝術祭》精選4組臺灣當代原住民藝術家，共14組作品。</p>

工作計畫	工作項目	績效指標
	2.以研究出版作為策展及典藏作品推廣	(1) 已完成「藝術認證」紙本專書 2 本、線上平台共計上傳 39 篇開放閱讀文章(包含部分過刊文章),計 4 專題、4 專欄,網站總點閱率共 14,416 次。 (2) 累積與經營「藝術認證」、「百夜藝術默讀」與「南島當代」等線上平台,媒合學校/單位合作研究推廣課程。
	3.同心圓策略—發展台灣藝術主題展及美術高雄系列	(1) 下半年接連辦理兩檔美術高雄系列展覽:《抽象高雄》、《野放途》,吸引逾 5 萬人參觀;配合展覽辦理之座談會及專家導覽等推廣教育活動,參與民眾超過 800 人。 (2) 策辦《惟·物·觀:黃步青》個展(111 年 12 月 24 日至 112 年 4 月 9 日),完成 1 本專輯及收錄至少 2 篇策展專論,擬吸引超過 3 萬參觀人次。
(二) 開拓多元策展面向,創造跨域、異業合作	1. 發展深度在地研究展覽,合作串連多方資源	(1) 111 年著眼在地,藉多方連結、跨域發展的主題策展有:謝春德策展的《Nexen》(111 年 5 月至 8 月) (2) 與國立台灣美術館共同推出《台灣計畫—島嶼溯遊》(111 年 10 月至 112 年 1 月) (3) 辦理《光—台灣文化的啟蒙與自覺》(111 年 5 月至 9 月)。
	2. 跨域連結,開創多面向之藝術視野	(1) 辦理《X 人稱—黃心健的元宇宙劇場》及《美好生活設計者·皆川明 TSUZUKU》售票特展,吸引超過 4 萬人購票參觀。 (2) 《2021 高雄國際貨櫃藝術節》,實體展覽及線上吸引超過 10 萬名人次觀眾造訪。 (3) 與國藝會合作之主題策展《沉默之間》,收錄至少 3 篇專文,吸引

工作計畫	工作項目	績效指標
		<p>3萬參觀人次。</p> <p>(4) 國內徵件展：</p> <p>a. 「高雄獎」：預計吸引超過500人報名參賽競爭。</p> <p>b. KS高雄實驗場：111年已完成展出《夢河—陳昇 X 黃志瑋 X 蕭言中》、《閱界：邊際之潮》及《桑步》等3案。</p> <p>c. 創作論壇：111年6月至8月完成展出《未抵達的模糊—眼蟲計畫》。</p>
	<p>3. 興建「內惟藝術中心」(原「典藏多功能教育中心」)，實踐跨域想像</p>	<p>(1) 內惟藝術中心於10/22開館試營運。透過跨領域、跨世代、跨媒材的當代策展策略，採用輕鬆、輕盈、年輕有活力及互動有趣的方式打造新型態的文化新體驗，試營運兩個月參觀人數共計57,177人。</p> <p>(2) 「內惟修復中心」是台灣首座開放展示參觀的修復中心，作為城市典藏記憶庫的開端，與在地正修科技大學文物修護中心合作修復高美館典藏作品。</p>
<p>(三) 營造一日藝術生態生活圈，實踐新世代美術館的願景</p>	<p>1. 藉由異業結盟，豐富自有品牌能量</p>	<p>(1) 「內惟藝術中心」商業空間，於10至12月成功招商，協助業者進駐營運；兩家廠商分別為「SO__UP輕食館」，及「獼物咖啡」。</p> <p>(2) 高美書屋衍生商品開發共6項，包含「福虎生風雙杯袋」、「光-台灣文化的啟蒙與自覺展覽海報」、「甘露水帝展版明信片」、「KMFA X MOLESKINE 聯名筆記本」、「KOLLECTION X MOLESKINE 聯名筆記本」及「心·徑線香組」(米色款、黑色款)。</p>



工作計畫	工作項目	績效指標
	2. 以創意市集及藝術計畫拉近觀眾距離	111年創意市集全年度辦理8場次，共17天，總流動品牌攤數約940組品牌。全年度參與人次181,347人次。
	3. 藝術生態多元學習計畫	(1) 園區營造與活動規劃，藉由園區生物調查工作、生態志工招募、生態觀察活動、園區特色導覽及生態講座等方式，強化園區與美術館之鍊結關係。111年推出園區特色活動24場，計有305人參與。 (2) 生態活動規劃與設計全年度共計11場，包含2場親子活動，共336人參與。 (3) 辦理多項主題藝術工坊，針對不同族群辦理39場，共3,024人次參與。
	4. 館舍環境優化	(1) 110年完成規劃設計並先行發包高雄市立美術館屋頂及外牆防漏工程，工程於111年10月完工。 (2) 2樓展場天花板整修工程，本案獲得文化部補助更新天花板，並於111年10月份驗收合格。 (3) 戶外圓形廣場廁所整修工程，本案獲得環保署補助重新規劃設計及管線更新加大管徑，本案已於111年10月驗收合格。
(四)持文化平權的理念，凝聚分享社會資源	1. 凝聚社會資源，共創美好生活的可能	(1) 111年會員人數為102人，會員收入自開始招募以來累計為239萬餘元。 (2) 積極整合館內外資源與各項設施服務，年度共計11家合作夥伴館所，擴大高美館食衣住行優惠，從高美館周遭延伸到整個城市，成為城市美好的所在。 (3) 引入民間資源，建立藝企合作機制，111年與多家企業合作，共同推動藝文生活。

工作計畫	工作項目	績效指標
	2.建構城市藝術扎根課程，培力文化公民	(1) 開發社區參與人口：持續性建構社區宣傳管道，拉近社區與美術館之距離，辦理好厝邊志工園區巡禮1場次，參與人數32人。 (2) 與學學文化創意基金會共同規劃辦理〈感動虎一兒童暨青少年彩繪高美特展〉學習計畫及特展，現場共有22,719人次參觀。 (3) 藝術教育扎根：與學校、輔導團、視覺藝術家等建立合作機制，深化藝術課程，讓美術館課程結合學校課程。規劃藝術體驗課程約82場，參與人數約2,855人。 (4) 夜間活動：美術館夜行辦理7場次，共242人參與。館慶夜間音樂會辦理1場，共608人參與。 (5) 友善平權計畫：總參與人次達549人，其中身障、視障、聽障參與人數達229人。
	3.因應疫情時代，拓展新形態線上藝術教育能量	(1) 依據4檔展覽推出5個線上展覽，觀看人次共12,005人。 (2) 線上講座共辦理4場次，總參與人數218人。

二、創新事項：

工作計畫	工作項目	績效指標
(一)創新與特色	與學術單位共同開設課程，擴大社會影響力	與高雄空中大學合作系列學分班，以「閱讀美術館」為題，奠基於高美館數位典藏與「百夜藝術默讀」典藏賞析資料庫，規劃完成「南島與世界—美術館中的田野」、「藝術誰說了算？」與「藝術品中的『蔡式』哲學」三個專題，共計6學分48堂課。
(二)改善與成長	1.擴大《藝術認證》期刊與相	持續因應雲端社會對數位閱讀的大量倚賴，進行雲端研究資料分享

工作計畫	工作項目	績效指標
	關企劃專書之雲端出版與應用	機制，但持續少量紙本印製以因應高齡社會讀者之可能需求。
	2. 將原「市民畫廊」徵件法修訂為「KS 高雄實驗場」，支持在地藝文人口再升級	在辦理 20 多年的基礎上，「市民畫廊」辦法之修訂展現開放性與多元性，更呈現區域當代藝術創作語彙的豐富與多元性。

三、年度經費運用與分配情形：

項目	經費運用與分配預估情形
各項成本及費用佔總收入之比例	<p>全年度經費支用情形：</p> <p>111 年度決算比例如下：勞務成本 22.76%、銷貨成本 1.75%、出租資產成本 0.05%、行銷及業務費用 25.08%、管理及總務費用 53.83%、其他業務外費用 0.01%，合計 103.48%。</p> <p>110 年度決算比例如下：勞務成本 15.9%、銷貨成本 0.79%、出租資產成本 0.03%、行銷及業務費用 22.73%、管理及總務費用 59%、其他業務外費用 0.04%，合計 98.49%。</p> <p>109 年度決算比例如下：勞務成本 7.58%、銷貨成本 0.64%、出租資產成本 0.09%、行銷及業務費用 26.34%、管理及總務費用 64.77%、其他業務外費用 0.12%，合計 99.54%。</p>
政府補助收入佔總支出之比例	政府補助情形，111 年度決算比例為 69.91%，110 年度決算比例為 85.96%，109 年度決算比例為 93.10%。
用人費用佔預算數之比例	用人費用控管情形，111 年度決算比例為 107.1%，較預算數增加 7.1%，係因本館事務性、期間性業務所需人力，及薪資調整增加 4%所致。
受贈收入佔自籌收入之比例	社會資源爭取情形，111 年度決算比例為 46.41%，110 年度決算比例為 51.08%，109 年度決算比例為 32.92%。
自籌比率	自籌款達成率，111 年度決算自籌比率為 18.59%，110 年度決算自籌比率為 12.52%，109 年度決算自籌比率為 6.32%。

項目	經費運用與分配預估情形
本期賸餘佔總收入之比例	經費運用效能，111年度決算比例為-3.48%，110年度決算比例為1.52%，109年度決算比例為0.46%。

四、入館人數統計及滿意度：

1.入館人數統計：

年	110	
館所	高美館	兒童美術館
小計	608,222	106,311
年	111	
館所	高美館	兒童美術館
小計	552,879	111,592
備註	110年數據說明： 5月中旬新冠肺炎疫情嚴峻，自110年5月18日中午起，高市府下達命令文化場所閉館，後於5月19日至7月26日全國疫情警戒至三級警戒閉館。	

2.滿意度調查：

年度特展觀眾調查滿意度調查：

- 展覽名稱：光－臺灣文化的啟蒙與自覺
- 調查時間：2022年7月26日至9月18日
- 回收有效份數：954
- 滿意度(含滿意與非常滿意)調查結果：
  - (1) 整體參觀品質：92.9%
  - (2) 服務態度：91.7%
  - (3) 周邊商品價格：69.7%(有效問券27.6%未買、17.7%普通、4.1%不滿意)
  - (4) 語音導覽服務品質：79.7%(有效問券中30.6%未使用、17.5%普通)
  - (5) 展示內容：89.9%
  - (6) 展示陳列：90.5%
  - (7) 參觀動線：84.7%
  - (8) 展場光線明暗度：88.7%

民眾對於本展整體參觀品質、服務態度、展示陳列滿意度達90%以上，有關主要展覽呈現部分滿意度皆達80%以上，惟語音導覽服務滿意度未達80%，顯示民眾整體服務態度抱持正面且滿意之入館體驗，但此次之語音導覽使用宣導或說明上可再加強安排調整。特別一提的是，周邊商品滿意度未滿70%，交叉比對問券調查954人中，有購買商品者僅占19.3%，未購買者為80.7%。代表多數觀眾僅觀望並無購買，亦可能與本次參觀者年齡層偏年輕族群相關。

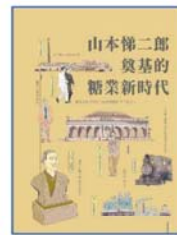
### 三、高雄市立歷史博物館

#### （一）完備高雄史料中心相關資源及運用平台：

##### 1. 持續辦理文史徵集，加強與學術機構合作：

(1) 舉辦「高雄小故事」創作徵件計畫及「2022寫高雄——屬於你我的城市歷史」兩項徵件及調查計畫。高雄小故事徵件共有92案投稿，計53案獲獎。「寫高雄」共徵件24案，成果除匯入相關資料庫，深厚研究基石外，111年特別規劃成果工作坊，透過7位受獎者成果發表，分享自己調查的內容與發現，藉以達到推動高雄市民參與書寫高雄城市歷史之目的。另為共同提升研究、典藏、策展等博物館專業職能，111年度與國立臺灣歷史博物館簽訂學術合作備忘錄，促進館際交流。

(2) 111年度出版《高雄文獻》2期、高雄研究叢刊1種及高雄文史采風2種。為見證高雄市鐵路地下化的歷史，出版《新驛境、鐵道記憶：高雄車站遷移及鐵路地下化影像集》，透過250張圖像，忠實呈現出車站二次遷移的紀錄、中博地下道的消失、臨時車站起建與拆除。由此書可以窺見翻轉高雄城市地景的鐵道與綠園道如何分階段完成，保留屬於城市的吉光片羽。另今年適逢臺灣新式糖廠及現代化工業推手「山本悌二郎」銅像由日本佐渡市送回高雄橋頭糖廠，牽動日臺二國長達百年的情誼。本館特別自主研究出版《山本悌二郎奠基的糖業新時代》一書，藉以訴說糖業在臺灣產業歷史的重要性，也呈現了銅像創作者黃土水與山本悌二郎的歷史淵源。



##### 2. 典藏及保存維護高雄歷史發展軌跡與生活文化之相關文物及史料：

- (1) 徵集符合高雄歷史發展軌跡及多元文化內涵、呈現人民於高雄土地生活的重要意義以及能反映當代發生於高雄之社會事件或議題的文物與史料，本年度入藏典藏品計784項、教育研究品22項，合計806項。
- (2) 配合「大高雄歷史常設展」與年度特展之規劃，辦理2案紙質類藏品整飭修復計43件，及執行3案含紙質及相片類藏品數位化掃描，總計完成3,280頁。另本館「稠源商店文物」及「臺灣皮影戲團戲本」於111年榮獲文化部第三屆世界記憶國家名錄。

- (3) 本館辦理登錄指定及保存本市「無形文化資產」(33項42個保存者)、「保存技術保存者」(3項3個保存者)、「古物」(46組/件)三大類文化資產作業。111年完



成古物追蹤訪視6場及普查案2案，以及無形文化資產保存維護傳習推廣計畫15案，橫跨閩南、客家及原住民族等族群文化，由本館進行定期追蹤傳承狀況，並協助辦理成果發表，致力成為本市各保存者、保存單位之重要諮詢窗口，以傳承本市獨特的文化基因。

3. 擴充符合高史博設立宗旨的典藏資料：

111年完成特色典藏研究與詮釋，含「鳳山地政檔案」及「稠源商店文物」2案共912筆，藉以深入了解日治時期土地行政史料、見證近代高雄如何發展成工業與軍事重鎮以及佐證瞭解日治時期以來六龜地區的歷史脈絡，並能補充臺灣總督府在理蕃事業、蕃產交易及商業經濟發展的具體佐證資料，具有文資潛力，相關整理成果可作為古物指定之參考，未來可透過保存修復措施，提升其在歷史研究及推廣教育的運用。



為因應本館當年度主題展覽及配合文化部文典系統之規定，進行文物資料詮釋與更新。本年度共完成63筆，其中因應111年12月山本悌二郎銅像返回橋頭糖廠舊址之時機，重新校定更新40筆糖業相關藏品詮釋資料。此外為配合本市內惟藝術中心之策展，重新詮釋內惟埤相關藏品說明。其他還包括高雄港灣、工業、二二八事件等主題文物資料之詮釋更新，新增關鍵字詞，以提升資料庫搜尋效率。

4. 逐步完備檢索運用平台：

本館為完備相關檢索運用平台，除強化既有典藏系統功能，並針對近年重要特色典藏及館藏資料建置「高雄研究文獻中心史料查詢系統」，將「前高雄市長謝掙強相關文物檔案」、「稠源商店暨洪家家族文物」、「鳳山地政事務所日治時期留存文書史料」等3種主題性典藏之數位化成果，以系統化的資料庫形式呈現檔案類史料，藉由數位化資料推動典藏品的多元使用。111年計匯入「稠源商店暨洪家家族文物」300筆相關詮釋資料。111年新增資料庫1種，匯入（舊）高雄文獻、高市文獻及高縣文縣，共計200筆資料，並將資料整併至史料查詢系統，以提供讀者跨平台的搜尋功能。

（二）發展具資源調查、活化、延續的專案典藏策略：

1. 專案性典藏的拓展：

本館為積極保存高雄歷史與生活文化發展相關之史料文物，除自行採集之文物，今年度與經濟部水利署南區水資源局、交通部鐵道局南部工程處、高雄市政府行政暨國際處等3個單位合作，協助進行相關蒐藏史料文物之盤整或數位化影像授權。另隨著高雄火車站改建工程持續推進，今年特別收入日本民眾捐贈珍貴之數位影像，內容皆為現已消失之風景，足以見證高雄及臺灣鐵道發展歷程。本年度亦購置鳳山縣古文書契，該批書契記錄高雄地區早期土地招墾、買賣等民間活動，具時代意義，可成為研究高雄拓墾活動的原始文獻，亦是探究早期歷史沿革與社會風貌之重要史料。



經審查會議通過登錄「六龜洪稠源商號及洪家史料文書」、「臺灣皮影戲團劇本」，並在文化部計畫經費支持下，於111年度執行「六龜洪稠源商號六龜及洪家史料文書」共計 27 件修復，以及針對皮影戲16件劇本進行修復。透過文物的修復，可利於加值運用並發揮其社會功能，增進博物館典藏品的公共性，也讓社會大眾重新思考文物與個人、社會的連結方式。

111年度持續整理分類特色典藏「永興樂皮影戲團劇本」、「阿公店水庫工程攝影集」2案，其中，永興樂皮影戲團劇本修復8冊，「阿公店水庫工程攝影集」9項1154幅，並廣續推動分階段與外界單位專案合作，並分批將建置之數位典藏資源依主題分類匯入典藏查詢系統及史料查詢系統等資料庫供民眾使用。

2. 檢討並完善相關典藏政策：

106年改制行政法人後，檢視改制前典藏管理機制之不足，逐步研擬典藏政策與相關執行規範，包括審議諮詢、藏品之取得、登錄、取用、借出入、盤點、保存維護、註銷、典藏圖像資料使用及藏品庫房管理等作業要點。透過建構典藏管理完整機制，系統性的充實藏品，明確發展方針，確認其永續使用上的周延安全。

111年度檢討本館庫房管理制度，加強平日巡檢規範、維護庫房基礎、嚴密進出庫房作業人員相關規範。並要求典藏人員落實執行相關作業要點。



（三）優化大高雄歷史常設展，多元展示高雄歷史脈絡：

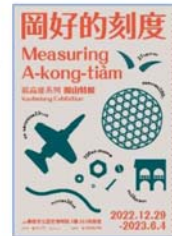
高史博自109年度起啟動「大高雄歷史常設展」計畫，於111年1月全面開放4大展廳，分別為「印象高雄」、「水系高雄」、「港灣高雄」及「鐵道高雄」，透過主題式展示結構，突破以往線性式敘事手法，勾勒出高雄從傳統聚落到國際大城的歷史脈動。



111年度以常設展為基礎，導入科技思維的觀展體驗，執行「看透大高雄:5G智慧導覽系統」、「前進鐵支路」互動遊戲、海港高雄觸控螢幕檢索系統優化及「水花園」聲音互動裝置等4案。不僅增添觀展趣味性，更打破本館古蹟空間上的侷限性，透過多媒體科技，讓有限的物理空間轉化為無限的知識寶庫，多元呈現大高雄地區發展歷史脈絡。



除常設展外，以高雄在地歷史為主題自辦之特展，涵蓋人權(K的房間—關於世界的創造與毀滅特展)、教育(雄少年·致青春-高雄中學百年特展)、傳統藝術(百獸之王-虎年特展:東華皮影戲團)、地方人文(內惟藝術中心開館特展:歷史解惟;展高雄系列:岡好的刻度-岡山特展)等主題，更積極響應市府重大活動，如：春天藝術節(高雄春天藝術節:戲綻春藝特展)、台灣設計•設計台灣(大港閱冰:向太陽宣戰-冰品設計暨冰品展)、再造歷史現場(興濱計畫:高雄，你的名字是港都)推出特展，策展主題呈現高雄多元歷史內涵，場地自本館、轄下外館擴及至其他本市相關文化場域，成果豐碩。



（四）定位高史博館群特色，串聯資源行銷並建立夥伴關係：

1. 本館特別與高雄廣播電臺合作推出「高雄原來這麼大」廣播節目，透過20檔Podcast，以歷史上的高雄小故事、在地特色文化以及本館的典藏、展覽為主，透過主持人與與談人的分享，將課本上未曾教過的高雄歷史介紹給聽眾朋友。此外，本館與碩石國際、資策會團隊共同合作推出「透視高雄—5G導覽XR體驗活動」，活動搭配本館導覽解說，提供觀眾不同





以往的參觀博物館的體驗。邀請觀眾進入博物館場域，透過科技互動學習高雄歷史。

111年本館持續與高雄翰品酒店、國立中山大學合作，推出半天的高雄歷史文化深度旅遊套裝行程「歷史文旅」、「港鐵文旅」，搭配翰品酒店住宿，另由專人帶隊參觀封閉已久的防空洞秘境，及獨享史博夜間導覽及特色餐點。

2. 哈瑪星台灣鐵道館以親子體驗為主題，策劃「小小鐵道員活動」讓孩子可以親自體驗鐵道員的工作與任務，包含模型火車駕駛、列車長服裝體驗、HO規全台灣鐵道模型展導覽、轉轍器體驗、5英吋固定式小火車搭乘等。同時又針對各級學校「戶外教學」行程，將舊打狗驛故事館、北號誌樓以及哈瑪星鐵道文化園區納入活動範圍，規劃體驗行程，強化鐵道歷史紋理的推廣。



3. 舊打狗驛故事館111年度辦理打狗驛文化講堂、鐵道故事屋以及親子體驗推廣活動，打狗驛文化講堂透過多元專題講座，讓不同領域有興趣的民眾前來參與聽講。鐵道繪本親子活動透過鐵道繪本導讀，拓展鐵道文化並增進親子互動。親子體驗推廣活動則透過多元活動的辦理，讓親子能以更多面的活動方式來體驗、了解並親近鐵道文化歷史。此外，配合「台灣設計•設計台灣」活動，規劃「鐵道迷快筆記！全台唯一保留完整聯鎖裝置首度公開北號誌樓一日號誌員召集令！」結合舊打狗驛故事館及北號誌樓，搭配哈瑪星鐵道園區景點，帶領大家重回過去臨港線全盛時期的樣貌。



4. 高雄市左營孔子廟111年度共辦理7場次各式推廣活動，提供民眾親近孔廟場域的機會，透過親子參與，體驗孔廟傳統與教育文化推廣的特色，「粽夏平安慶端午」-中藥香包與草本防蚊液DIY活動、【走讀鬻門】系列-愛其樹必思其人植物拓染活動、胖叔叔說故事活動、【鬻門六藝系列】小小弓箭手體驗課程、小茶師小壺泡活動、碗泡茶X無我茶會體驗等。此外，辦理大成至聖先師孔子誕辰釋奠典禮，「禮生」由左營高中學生擔任；「佾生」由舊城國小學生擔任，「樂生」及「歌生」由鼎金國中學生擔綱。在校長及全體師生支持下，用心參與祭孔釋奠典禮，成為典禮中不可或缺的主要角色。



5. 見城館111年度辦理3場次「見城講堂」系列活動，以左營舊城歷史文化為主題，邀請王御風老師分享「從大高雄歷史看左營舊城」，郭吉清老師分享「海岸沙丘聚落」到「見城計畫」，邀請吳慶泰修復師分享「從古蹟彩繪保存的角度探討鎮福社之修復」。



6. 再見捌捌陸-臺灣眷村文化園區111年度共舉辦【回家走村新春市集】、【捌捌陸X雄店市集】、與國立傳統藝術中心豫劇團合作【出走眷村，豫劇開演！】，以及舉辦【眷村搜查日記—風聲諜影】競賽活動，與【眷村紀錄片放映會—食光裡的眷味日嚐】，透過與地方團體的合作串聯、以貼近民眾生活形式規劃眷村活動，鼓勵民眾走入眷村文化。配合「台灣設計•設計台灣」活動，規劃「進擊的海軍！一次打勾高雄海軍必訪聖地」帶領民眾走入左營軍區故事館、海軍陸戰隊隊史館探索海軍及眷村秘境。



7. 戰爭與和平紀念公園主題館串聯旗武島上的戰爭地景與聚落，砲台、燈塔、戰壕通道、防空洞等軍事國防地景，以及自大陸撤退與之後產生的移民文化，展現豐富的時代足跡，綜整重要貿易及戰略港口位置的旗津發展，創造出的獨特戰爭文史風貌，111年辦理4場次走讀踏查，共42人次參與。



8. 柯旗化故居保存著柯旗化先生與家人當時生活起居的樣貌，在國家人權博物館支持下，結合藝術家洪瑋伶與辛佩宜的影像創作推出「K的房間—關於世界的創造與毀滅」特展，3支錄像提取「新英文法」書中例句，以密碼解讀方式，描繪柯旗化關押獄中及晚年罹病後的精神世界，最後透過讀者研讀「新英文法」的隻字片語回溯，勾勒台灣青年對世界圖像與政治輪廓的想像。搭配展覽，亦與高史博推出「沒有窗戶的房間—當我們用『新英文法』創作」、「關於雄中校友的一些白色歷史」2場專題講座。柯旗化故居也持續與「樹德科技大學合作」推出「白色的記憶—夢遊烏托邦VR體驗」沉浸式劇場，現場戲劇結合虛擬實境當代科技，讓更多的觀眾及下一代了解台灣這塊土地曾經隱而不言的歷史片段，111年度共推出6場次，120人次購票入場。



9. 皮影戲館為鼓勵皮影戲學習與演出，持續辦理「雕光見影-全國皮影戲及創意影戲創作暨表演比賽」，111年仍與「台北偶戲館」跨區合作，提供台灣北部與中部民眾就近參與及良性競爭與交流台灣皮影戲的機會。結合在地文史社群「舊城文化協會」辦理「皮影仙說左營」夏令營，以左營舊城文史及高雄在地皮影戲文化的特色課程，讓國小孩童參與左營舊城文史導覽及紙影戲製作，邀請永興樂皮影劇團示範，讓學員體驗傳統皮影戲特色，最後由學員用紙影戲展現左營故事。同時累積「高雄人說高雄事」皮影戲在地創作能量。



透過岡山社區大學推廣皮影戲，發展結合傳統文化與生活技藝活動。由永興樂皮影劇團張新國藝師進行傳統皮影戲基礎課程，學員分別來自高雄、臺南及嘉義，並於全國社大發表會及岡山籃簞會展現該校皮影戲推廣成果。

其次，在教育場域，透過與高雄市國教輔導團(藝文領域)合作，推廣皮影戲館自行研發的108課綱皮影戲，讓參與教師實際操作，認識皮影戲並思考可如何融合教學進行運用。參與教師大多是初次接觸皮影戲教學，課後回饋普遍肯定教材內容及皮影戲教學，並有一半的參與教師有意願進行皮影戲教學。亦與文藻外語大學圖書館持續推動皮影戲推廣，111年度媒合德、法、西語系師生，採集在地外籍家庭在臺灣的生活故事，再透過工作坊完成紙影戲製作並進行小型成果分享演出，藉此讓學生透過在地文化連結國際視野，從中發掘並了解不同國籍間的文化差異，並展現不同視角的高雄在地故事。

10. 辦理使用者創造內容 (User Generated Content , UGC) 培力課程，邀請國家圖書館編輯城菁汝擔任講師，藉由其橫跨藝術管理、文化政策、博物館學的視野，以及策展與數位典藏的經驗，提供UGC在博物館應用的案例，分享如何將使用者、內容、平台三元素加上博物館獨有創意，創造出屬於不同族群的特有體驗，增進博物館觀眾於數位平台上的互動性。

**(五) 營造博物館專屬的文創品牌故事與價值認同：**

111年度共同響應市府「台灣燈會」、「臺灣文博會」、「台灣設計展」等重大活動，進行文創商品專案企劃共3案，與高市府一起進行城市行銷。自有商品部分，以典藏品圖像開發鳳紋書籤、再見捌捌陸-臺灣眷村文化園區明信片組、香茗茶行聯名茶包及禮盒，以及打狗喫西西里咖啡、麵茶拿鐵、蜜檸檬伯爵、蜜檸檬凍冰茶新飲品，本年度共計開發8項新產品。

1. 市府大型活動文創商品專案企劃：



- (1) 「2022臺灣燈會在高雄」商品設計及銷售企劃：  
台灣燈會為年度盛事，適逢111年於高雄舉辦，史博館共襄盛舉，開發設計及製作一卡通、紅包袋、鑰匙圈、開瓶器、托特包及虎尾燈等周邊小物，藉由燈會風潮，共同行銷高雄城市品牌，並為本館創造經濟效益。



- (2) 「台灣IP高雄原創」商品銷售企劃：  
7月至10月，配合2022臺灣文博會與台灣設計展在高雄，與Line貼圖合作開發聊療系列主題商品，包含聊療杯、T-shirt、一卡通等文創小物，創造活動話題及聲量。



- (3) 高雄市政府「2023年一雄好果」水果月曆設計企劃：  
以高雄最在地的當季水果，呈現美觀大方的自然面貌，果香滿溢躍然紙上，讓高雄水果作為每個月的最佳主打秀。

## 2. 高史博自有商品開發：

- (1) 典藏品鳳紋書籤：

將本館典藏品—清代紅緞第五彩金繡龍鳳紋馬面裙上的鳳凰繡紋轉譯成實體金屬書籤，細緻的分色呈現繡紋細節，讓民眾也能在日常收藏使用此典藏品。



- (2) 捌捌陸明信片組：

以插畫風格呈現左營眷村美食與人文景色，並搭配溫潤紙材印製成明信片，讓民眾能收藏眷村的種種回憶。

- (3) 與在地商家香茗茶行聯名茶包及禮盒：

與高雄在地店家香茗茶行聯名，以臺灣經典茶款為販售內容，包裝針對各茶款屬性挑選顏色，外盒則是以紅色大方喜氣的意象搭配，並以燙金帶出簡約奢華感。

- (4) 打狗喫 TAKAO EAT 新增飲品：

本館咖啡廳更新餐飲內容，嘗試多樣元素與咖啡融合，豐富視覺與味覺，完整消費者參觀體驗。



（六）深化國際視野與國際交流：

1. 「皮影戲館」獲美國西北區華文學校聯誼會邀請，與美國、加拿大等地海外文化講師、僑校校長與教師，透過視訊連線，介紹臺灣皮影戲特色與推廣數位線上資源，並分享國內推廣經驗。臺美連線話皮影，西雅圖文教中心吳曉竹主任與聯誼會謝明珠副會長共襄盛舉，談及海外教師的皮影戲教學經驗，期待未來國內外一同合作推廣臺灣文化。
2. 本館協助辦理「百年跨越·文化賦歸—山本悌二郎奠基的糖業新時代」特展之際，為介紹主角山本悌二郎的故鄉，特與日本新潟縣佐渡市役所、佐渡觀光交流機構等單位接洽，希望透由展出當地風土民俗，了解山本先生的生長環境，展覽中特別彰顯山本先生奠定臺灣現代化糖業發展的重要歷程，以及銅像創作者黃土水與山本先生相遇的故事，並且藉著展覽訴說銅像從兩地共同研商至回臺展出的種種。此外，為呈現第二主角黃土水之創作，向東京文化財研究所申請《帝国美術院美術展覽會図録》影像檔案。透過資源共享，以豐富展示內容，擴大知識應用效益、出版專書，提升館舍機構間之知名度。
3. 109年本館與日本富山縣冰見市歷史博物館簽定友好館舍，促成高雄市鼓山區區公所與冰見市締結友好城市。開啟本館與冰見市役所間的跨國情誼，110年在冰見市與鼓山區簽訂友好協定屆滿周年之際，冰見市指派訪日觀光協調專員至高雄，於本館辦理「遇見·冰見」講座及冰見市觀光交流課出張所限定活動，從日常生活出發，分享如何推動訪日觀光、國際交流之甘苦談，亦傳達疫情下的冰見市如何推動交流活動及對疫情過後的展望。111年8月8日至8月16日於冰見市漁業文化交流館，舉辦「台灣高雄市鼓山區展」，特別邀請本館參與展出，特別專區陳設本館博物館群各類特色文宣及自行開發之商品等。

（七）打造友善平權的博物館永續共享環境：

1. 拓展平權理念，提升文化近用品質：

本館透過皮影戲連結臺灣與新住民文化，與高雄市新住民會館合作引導新住民家庭至皮影戲館參觀及體驗，邀請傳統戲團於會館演出經典劇目，111年度共辦理3場次90人次參與。本館同時獲邀參與「國際移民節嘉年華」，透過攤位闖關介紹高史博家族和國內外皮影戲，讓新住民家庭更加認識高雄及在地文化。本館亦結合皮影戲和樂齡活動，設計樂活皮影學堂課程模組，並與樹子照顧服務勞動合作社、義大醫院據點合作，實施6至12堂的樂活皮影課程，將皮影戲拆解並結合據點常見活動，讓長輩在遊戲中接觸紙偶製作、鑼鼓演奏、光影戲體驗、皮影戲欣賞，

並嘗試進行紙影戲表演。111年度共辦理30堂課，120人次參與。

**2.促進多元族群文化參與：**

高史博搭配「展高雄：山鹿與苦花魚—那瑪夏特展」，推出「山海共學計畫」，在財團法人高雄市清景麟教育基金會藝文支持下，邀請那瑪夏區民生國小、民權國小與鹽埕區光榮國小學生，參觀博物館教育，體驗原住民及平地不同生活環境、語言文化，促進城鄉學校交流；111年度辦理2場，共3間學校90位師生參與。本館亦推出「探索大高雄—博物館共學」，補助偏鄉國小到博物館參觀、見學，提供更多元的歷史學習機會，助更多偏遠地區學子親近博物館資源。透過《大高雄歷史常設展》成為認識高雄的入門基地，呈現高雄地方學教育，建立友善平權的學習環境，以落實城市博物館的社會價值；111年度共12間學校，554位師生參與。



**3.社會投資報酬率（Social Return on Investment, SROI）培力課程：**

由國立歷史博物館助理研究員黃英哲帶領大家思考「博物館如何透過文創實踐社會價值及SROI初步研究」，不僅提供該館在文創品異業結合的經驗，講師建議需運用3至5年的時間回測，才能確實在SROI研究計畫上得到合適的成果，並在未來重新檢討預算分配之適切性。



### 111 年度相關統計概況

一、【藏品來源統計】：

來源／品項	典藏品	教育研究品	不入藏
移撥	0	0	0
採集	5	2	0
捐贈	607	3	0
購置	172	17	0
其他 (原教育研究品改典藏品)	0	0	0
小計	784	22	0
總計		806	

二、【高雄小故事徵件】：

投稿徵件	複審件數	第一級	第二級	第三級	得獎件數
92	90	10	20	23	53

三、【文史徵集：寫高雄出版及文史調查獎助計畫獲獎件數】：

項次	計畫名稱
<b>【出版計畫】共 2 件</b>	
1	蘇清良和蘇謝英土水作技術及生命史研究
2	阿公店溪與岡山市街的空間發展變遷（1945 年以前）
<b>【文史調查研究計畫】共 10 件</b>	
1	光復後大高雄地區重要佛教盛事－民國 51 年大崗山起峰寺首次傳戒大典
2	台灣傳統藝匠紀淵貴的高雄在地作品研究
3	六龜里(Lakuli)大武壠族傳統公祖信仰及其相關民俗研究計畫
4	涵養傳統知識與技藝：高雄桃源跨布農－排灣藝術家織繡手工藝的當代揉合
5	高雄市漁諺調查研究－以茄萣、永安、旗津、紅毛港、林園漁港為例
6	冷戰加工區首部曲：美國援助政策壓力、出口導向工業化與高雄加工出口區的設置（1955 至 1966）
7	高雄市六龜區客家話研究
8	台灣光復初期高雄傳統喪禮儀節文史調查
9	一位二世代客籍運轉手的生命故事－羅興泉及其時代敘事
10	《谿翁詩草》中的鳳山知縣足跡與高雄歷史景貌

四、【研究出版書目清冊】：

項次	書名	出版日期	出版社	作者
1	新驛境·鐵道記憶：高雄車站遷移暨鐵路地下化	111 年 11 月	高雄市立歷史博物館；	謝明勳

項次	書名	出版日期	出版社	作者
	紀念影像集		晨星出版有限公司	
2	山本悌二郎奠基的糖業新時代	111年11月	高雄市立歷史博物館	莊天賜著、鳳氣至純平譯
3	打狗開港：條約、海關、地方的三角關係	111年12月	高雄市立歷史博物館；巨流圖書股份有限公司	黃寶雯
4	半屏山腳的歲月：記憶高雄煉油廠	111年12月	高雄市立歷史博物館；巨流圖書股份有限公司	陸寶原
5	高雄文獻第12卷1期	111年6月	高雄市立歷史博物館	高雄市立歷史博物館
6	高雄文獻第12卷2期	111年12月	高雄市立歷史博物館	高雄市立歷史博物館

五、【文物普查及古物修復計畫】：

項次	名稱
1	110至111年高雄市六龜洪稻源文物普查建檔第二期計畫
2	111年高雄市旗山區鯤洲宮文物調查研究計畫

六、【無形文化資產登錄統計表】：

項次	名稱
1	傳統工藝傳統彩繪項目新增保存者蘇榮仁
2	傳統工藝新登錄「糊紙」項目，保存者陳志良

七、【無形文化資產保存維護及推廣計畫】：

項次	名稱
1	「下淡水溪六庄頭義勇公做大小功祭典」保存維護計畫
2	111年度高雄市民俗、口述傳統、傳統知識與實踐普查計畫第一期
3	111年高雄市大武壠族小林夜祭傳統信仰與文化保存計畫
4	新民庄祭河江、祭義塚暨九獻禮祭典實施計畫
5	高雄市卡那卡那富族河祭、米貢祭文化保存推廣計畫
6	高雄市拉阿魯哇族聖貝祭文化保存推廣計畫
7	高雄市拉阿魯哇族（聖貝祭）暨傳統技能推廣計畫
8	高雄市傳統表演藝術(皮影戲)保存維護計畫
9	111年呂柏達傳統涼傘技藝人才培育計畫
10	2022皮影遊學堂—巡演教育計畫
11	客家八音傳承實施計畫
12	福德皮影戲團劇本修復保存計畫



項次	名稱
13	111年高雄市傳統彩繪（馮進興、張財雄）保存維護計畫
14	111年馮進興傳統彩繪工藝之美傳習計畫
15	高雄市土水作修造技術保存者蘇清良司阜調查研究計畫

八、【展覽檔次表及參觀人次】：

館舍	展名	展期	地點	人數統計
高雄市立歷史博物館	大高雄歷史常設展-水系	2022.01.27-2025.12.31	102 展覽室	28,645 人
	大高雄歷史常設展-海港	2022.01.27-2025.12.31	103 展覽室	32,015 人
	大高雄歷史常設展-鐵道	2022.01.27-2025.12.31	104 展覽室	31,556 人
	雄少年·致青春-高雄中學百年特展	2022.03.23-2022.08.28	203 展覽室	15,513 人
	兒童廳-高小雄冒險記(更新)	2022.09.01-2025.12.31	105 展覽室	7,202 人
	展高雄系列:剛好的刻度-岡山展	2022.12.29-2023.06.04	203 展覽室	275 人
	鳳邑雙城記線上展	2022.01.27-2025.12.31	官網	2,950 瀏覽人次
	高雄,你的名字是港都	2022.12.20-2023.12.31	103 展覽室	830 人
高雄市皮影戲館	百獸之王-虎年特展:東華皮影戲團特展	2022.05.25-2023.02.28	4樓特展室	11,437 人
柯旗化故居	K 的房間—關於世界的創造與毀滅特展	2022.07.26-2022.09.25	2樓	631 人
其他館舍	高雄春天藝術節:戲綻春藝特展	2022.06.01-2022.07.31	大東文化中心演藝廳	約 2 萬人
	大港閱冰:向太陽宣戰-冰品設計暨冰品展	2022.07.05-2022.10.30	貿易商大樓 2樓	24,473 人
	內惟藝術中心開館特展:歷史解惟	2022.11.01-2023.12.31	內惟藝術中心	32,280 人
	百年跨越·文化賦歸-山本悌二郎奠基的糖業新時代	2022.12.17-2023.06.30	橋頭糖廠社宅事務所	約 1,400 人

## 決議案（第1次定期大會－報告案）

### 九、【教育推廣活動、志工訓練場次及人數統計】：

活動性質	史博講堂 見城講座	親子體驗 活動	特展推廣活動 及研討會	節慶 活動	志工 培訓
場次	15	38	3	4	2
參加人次	418	899	36	894	38

### 十、【重大（特殊）活動人數】：

名稱	日期	地點	人數
二二八事件 75 周年中樞紀念儀式	2/28	高雄市立歷史博物館 高雄市二二八和平紀念公園	130 人
高雄市左營孔廟 111 年祭孔	9/28	左營孔子廟	800 人

### 十一、【111 年各場館入館人次統計】：

月份	高史博	左營孔廟	皮影戲館	見城館	舊打狗驛故事館	戰爭與和平紀念館	柯旗化故居	哈瑪星駁二線	哈瑪星台灣鐵道館	臺灣眷村文化園區
1 月	12,930	5,165	1,034	773	2,435	373	16	258	886	11,209
2 月	17,467	6,206	516	768	2,286	323	28	6,620	1,072	17,651
3 月	13,617	4,139	866	432	2,348	479	35	5,247	837	9,268
4 月	18,157	4,077	548	481	2,140	515	23	4,677	1,238	10,268
5 月	15,386	2,277	484	266	1,258	289	52	1,146	317	4,875
6 月	28,026	2,386	774	310	1,320	408	2	1,359	479	5,169
7 月	27,899	3,756	938	777	3,821	975	19	3,130	1,461	10,678
8 月	30,091	3,313	1,840	866	9,790	1,424	368	4,072	1,645	13,603
9 月	21,645	4,858	1,608	564	5,382	997	337	3,040	852	11,673
10 月	49,273	18,203	3,578	1,848	15,179	1,154	598	4,325	8,731	20,154
11 月	22,262	3,935	2,850	892	5,462	752	94	4,428	3,284	11,458
12 月	19,965	5,442	1,103	492	5,375	509	32	6,623	1,544	10,428
總計	276,718	63,757	16,139	8,469	56,796	8,198	1,604	44,925	22,346	136,434

### 十二、111 年贊助及感謝名單：

贊助單位	
財團法人瑞儀教育基金會	財團法人高雄市清景麟教育基金會
財團法人高雄市王永慶、王永在昆仲公園文化基金會	高雄中學校友會

合作協力單位	
文藻外語大學	樹德科技大學
左營舊城文化協會	新住民文化會館
翰品酒店	國立中山大學
樹子照顧服務勞動合作社	義大醫院長照據點
岡山社區大學	台北偶戲館
東華皮影戲團	岡山區大專青年協會
高雄中學校友會	高雄市岡山眷村文化協會
中華民國空軍軍官學校	航空教育展示館

合作協力單位	
那瑪夏原住民文物館	高雄市國教輔導團
高雄市二二八關懷協會	高雄電台
豫劇團	左營軍區故事館
海軍陸戰隊隊史館	國立臺灣歷史博物館
衛武營國家藝術文化中心	春田冰亭
香茗茶行	OPENTIX
雄獅旅行社	

高雄市立歷史博物館（111年度業務計畫與執行成果表：對應績效目標）

一、績效成果及指標：

工作計畫	工作項目	績效成果
(一)完備高雄史料中心相關資源及運用平台	1. 持續辦理文史徵集，加強與學術機構合作	(1). 獎助文史書寫計畫，優選出版計畫2案、文史調查研究計畫10案，共計甄選12案；高雄小故事徵件共計入選53篇佳作。 (2). 出版高雄相關研究叢書，《高雄文獻》2期、高雄研究叢刊1種及高雄文史采風2種。 (3). 搭配新書出版，辦理新書講座2場、文史獎助成果發表工作坊1場。
	2. 典藏及保存維護高雄歷史發展軌跡與生活文化之相關文物及史料	(1). 徵集藏品806件/組，配合本館特色典藏，選定藏品進行整飭修復，辦理紙質2案，完成修復43件。 (2). 執行本市文物普查建檔計畫2案。 (3). 無形文化資產相關登錄2案及相關保存維護傳習推廣計畫共15案。
	3. 擴充符合高史博設立宗旨的典藏資料	(1). 建置入藏高雄市政發展文物史料資料庫1種。 (2). 進行特色藏品與史料數位化3案、藏品研究與詮釋強化2案共912筆及300筆藏品數位資料更新。
	4. 逐步完備檢索運用平台	新建史料資料庫1種。
(二)發展具資源調查、活化、延續的專案典藏策略	1. 專案性典藏的拓展	啟動專案典藏2案，整理分類高史博特色典藏至少200件。
	2. 檢討並完善相關典藏政策	111年度檢討本館庫房管理制度，加強平日巡檢規範、維護庫房基礎安全、嚴密進出庫房作業人員相關規範。
(三)打造大高雄歷史常設展，多元展示高雄歷史脈絡	第二階段常態性展示成果優化並延伸主題特展	(1). 第二階段常設展廳硬體設施優化。 (2). 第二階段常設展語音導覽系統建置完成3種語系以上。

工作計畫	工作項目	績效成果
		(3). 官網及資料庫等資訊服務優化。 (4). 辦理常設展相關推廣活動10場次。
(四) 定位高史博館群特色，串聯資源行銷並建立夥伴關係	館群依屬性 及區域特點 再強化定位， 發展各特色 主題	(1). 推動各場館與各特色屬性20個團體組織串聯合作案。 (2). 完成歷史、鐵道、眷村及人權等主題套裝路線2條。 (3). 規劃館員UCG培力課程。
(五) 營造博物館專屬的文創品牌故事與價值認同	逐步計畫於 各賣店打造 有故事的文 創商品並與 在地商家合 作開發產品	(1). 市府大型活動文創商品專案企劃： a. 「2022臺灣燈會在高雄」：一卡通、紅包袋、鑰匙圈、開瓶器、托特包及虎尾燈等。 b. 「台灣IP高雄原創」：聊療杯、T-shirt、一卡通等。 c. 2023年一雄好果 水果月曆設計企劃。 (2). 高史博自有商品開發： a. 典藏品鳳紋書籤。 b. 捌捌陸明信片組。 c. 香茗茶行聯名茶包及禮盒。 d. 打狗喫 TAKAO EAT 新增飲品。 (3). 榮町商行及打狗喫咖啡營收增加22.13%。 (4). 與在地香茗茶行異業合作開發茶包。
(六) 深化國際視野與國際交流	以鐵道、歷史、偶戲三大主軸與國內外各機關館舍合作，加強海洋、工業、軍事歷史部份之交流	以參訪、展示合作、講座、工作坊、交流演出等形式，達成3場次國際交流。

工作計畫	工作項目	績效成果
(七) 打造友善平權的博物館永續共享環境	1. 拓展平權理念，提升文化近用品質。	辦理2場次友善平權培訓，完成易讀版導覽手冊。
	2. 促進多元族群文化參與	(1). 辦理3類群體規劃相關活動或措施。 (2). 規劃館員SROI培力課程。

二、創新與特色：

工作計畫	工作項目	績效成果
多元發展策略，推動「高雄學」	辦理歷史文旅，媒合具意願之各級學校、學術單位、在地文史社群、旅店商家以及高史博館群，規劃相關歷史文旅路線	發展特色文史觀光路線，推出套裝行程，具專業導覽及優質服務，強化跨域加值。
	以數位化、國際化策略，打造博物館作為城市意象的入口，行銷高雄	(1). 優化「大高雄歷史常設展」，提供線上博物館服務功能。 (2). 發展多元語音導覽系統，提升博物館國際化能量。
	啟動後疫情時代數位媒體行銷高雄在地文史故事	辦理線上展示、Podcast「高史博說高雄史」以及與高雄在地電台合作主題節目。



三、經費運用與分配情形：

項目	執行成果
各項成本及費用佔總收入之比例	<p>全年度經費支用情形：</p> <p>111年度決算比例如下：勞務成本35.05%、銷貨成本3.22%、出租資產成本0.08%、行銷及業務費用23.89%、管理及總務費用33.90%、其他業務外費用0.39%，合計96.53%。</p> <p>110年度決算比例如下：勞務成本27.56%、銷貨成本1.67%、出租資產成本0.11%、行銷及業務費用33.40%、管理及總務費用43.72%、其他業務外費用0.13%，合計106.59%。</p> <p>109年度決算比例如下：勞務成本42.28%、銷貨成本0.65%、出租資產成本0.53%、行銷及業務費用32.41%、管理及總務費用25.64%、其他業務外費用0.18%，合計101.69%。</p>
政府補助收入佔總支出之比例	政府補助情形，111年度決算比例為69.61%，110年度決算比例為70.42%，109年度決算比例為62.91%。
用人費用佔預算數之比例	用人費用控管情形，111年度決算比例為152.08%，較預算數增加52.08%，係因本年度因專案人力，於年初至年底陸續聘用，故較預算數增加。
受贈收入佔自籌收入之比例	社會資源爭取情形，111年度決算比例為7.38%，110年度決算比例為2.12%，109年度決算比例為10.26%。
自籌比率	自籌款達成率及較上年度增減情形，111年度決算自籌比率為19.29%，110年度決算自籌比率為12.83%，109年度決算自籌比率為15.43%。
本期賸餘佔總收入之比例	經費運用效能，111年度決算比例為3.47%，110年度決算比例為-6.60%，109年度決算比例為-1.68%。

四、入館人數統計及滿意度調查：

項目	執行成果
入館人數統計	111年度各館入館總計63萬5,386人次
滿意度調查	<p><b>1. 高雄市立歷史博物館：</b>                      整體參觀品質滿意度：80%非常滿意，16.8%滿意                      再次參觀意願：98.6%願意，8%看情形</p> <p><b>2. 再見捌捌陸-臺灣眷村文化園區：</b>                      (1) 園區參觀動線是否明確：65%相當明確，26%明確                      (2) 園區參觀品質是否舒適：75%相當舒適，20%舒適</p>

項目	執行成果
	<p><b>3. 高雄市皮影戲館：</b> 偶藝籽樂園假日演出節目滿意度：61%非常滿意、36%滿意</p> <p><b>4. 見城館：</b> (1)工作人員服務品質滿意度：81.3%非常滿意、17.5%滿意 (2)參觀滿意度：81.4%非常滿意、15.4%滿意 (3)再次參觀意願：78.2%願意，9.3%看情形</p> <p><b>5. 哈瑪星台灣鐵道館：</b> (1)參觀品質滿意度：72.5%非常滿意、21.8%滿意 (2)館舍工作人員服務態度：76.1%非常滿意、22.5%滿意</p>

#### 四、高雄市電影館

高雄市電影館為全臺灣唯一常態性經營藝術院線的藝術電影院，更是全臺灣唯一短片及 VR 推廣的常態單位，其中高雄電影節短片競賽更是臺灣最大、亞洲前三大國際短片平臺，也是全臺首創唯一舉辦 VR 國際競賽的專業機構。電影館經營藝術院、VR 體感劇院、內惟戲院，進行專題策展，以打造高雄品牌、累積專業價值、貼近社會脈動、資源整合加乘等策略，朝向「專業電影博物館」的永續目標邁進，形塑完整的高雄電影文化生態圈，建構城市的文化力。111 年度工作成果暨營運績效如下：

##### （一）品牌經營，2022 高雄電影節：

##### 1、專業策展，時代意義：

- (1) 面對全球疫情趨緩以及「後疫情」時代的來臨，「2022 高雄電影節」分別在高雄市電影館、內惟藝術中心雙影廳、高雄市立圖書館總館、喜樂時代影城（文創會館）、VR 體感劇院、駁二 P3 倉庫六地同步展開，並透過輕軌成圈，串連各場館，打造高雄電影圈。
- (2) 「2022 高雄電影節」呼應時代脈動，於 10 月 14 日至 30 日舉辦，以「惡宇宙」為影展主題，引入國際間「戰爭」與「暴力」之各類型電影，藉由影像的訴說，反思無處不在的暴力及戰爭的意義。
- (3) 總共策劃 14 個觀摩單元—雙開閉幕片、惡宇宙、你的婚姻不是你的婚姻系列、高雄焦點、台灣越界、台語有影、國際視窗、瘋狂世界、孩子幻想國、短片競賽、兒童評審團競賽、VR 競賽、大師致敬：萊納·韋納·法斯賓達、焦點影人：菲利浦·巴克的物幻流影。並增設「特別單元」—「人民力量：烏惡之聲」、「滑板新噪聲」、「音樂不敗時代」、「設計人生」接引更多元族群參與高雄電影節。
- (4) 自 10 月 14 日至 30 日共 17 天的影展期間，採實體及線上雙軌放映，總計有 235 部影片，其中有 107 部長片、93 部短片，以及 35 部 VR 電影，線上放映片量共 61 部影片。共放映 276 電影場次、3597VR 場次，其中有 38 部作品為世界首映。

單元	片名
開幕片	《流麻溝十五號》、《尾號 1314》
你的婚姻不是你的婚姻系列	《恭請光臨曾貴府喜事》、《梅莉》
短片競賽台灣組	《吸血鬼與魔法師》、《燒、單人遊戲》、《不詳的一方》
短片競賽國際組	《左手的抉擇》、《再會吧！錄影帶》
兒童評審團競賽	《睡夢中的橘香》
VR 競賽	《那些年，我們一起轉大人》
XR 大觀	《時空樹洞》、《聲林協曲—石虎樂章》、《眾神的派對》

單元	片名
高雄原創 VR	《諾弟》、《鏡子》、《白屋》、《眼與我（一）》、《紅尾巴完整版》、《蟬與花》、《漫步源雨潔》
高雄拍	《魷神之夜》、《食夢者》、《殭屍外公》、《春日郊遊》、《推特事》、《塑膠情人》、《驚鷺河》、《情書》、《二重奏》、《返來呷飯》
雄成人短片輯	《有了?!》、《春水奇譚》、《屍舞》
台灣越界	《綠島金魂》、《龍魂》、《幻象人》
共計 38 部世界首映	

## 2、多元參與，深化交流：

### (1)亞洲最大 XR 影展：

今年度策展主題呼應「惡宇宙」，以「尋找良善」作為主題，將 VR 世界的傳送門實體化，讓觀眾能夠從所有的沉浸式體驗作品中，尋找屬於自己的良善之地。展覽期間主場館、VR 體感劇院、MR 劇場總觀影總人數逾 5,308 席。辦理「XR 國際論壇」9 場次，邀請 19 位國際 XR 領域專業講者來台交流，使國內產業人士及民眾進一步了解台灣產業發展現況及世界趨勢，超過 500 位產業人士參與，深化國際 XR 影視內容交流。

### (2)臺灣首次的「請神造夢：XR 沉浸式演唱會」：

由新銳藝術家葉澈透過 4Dviews 掃描加上 360 度實拍，以金曲、金音天團血肉果汁機與大象體操領軍，以「迎神」為主題，結合九天民俗技藝團及 DJ Mykal a.k.a.林哲儀串場，打造出如夢似幻「眾神的派對」。演唱會特別設置 60 席「VR 觀看席」，進行 5G 現場串流體驗，讓觀眾感受影像聲音的極速饗宴，總共 438 人參與此一盛會。

### (3)滑板新噪聲系列活動：

#### a.La Rue 文創市集：

共 52 家風格餐飲、47 家設計選品設攤，合計約 7,600 人流次參與，並邀請 DJ 林貓王播放 2022 高雄電影節「滑板新噪聲」電影相關的音樂串連。

滑板主題電影院：於高雄市電影館前方廣場放映《台北失控 III》、《白日夢冒險王》、《Video Days》、《滑板少女巴格達》。

#### b.滑板比賽：

與 Red Bull Taiwan 聯合主辦 Red Bull Mind The Gap 滑板比賽，活動最終由資深滑板評審評出三位滑板選手得獎。

滑板攝影工作坊：講師安東尼分享拍攝的經歷、鏡頭語言，並至 83 期重劃公園進行戶外實務練習，邀請高雄在地滑板人當學員們的 Model，做招拍攝。

(4)高雄電影節校園巡迴活動：

- a. 為使大專院校、高中職學生更加認識影展，特辦校園巡迴美學講座，精心為各校規劃專屬選片指南，解析高雄電影節選片心法與策展美學。
- b. 於高雄醫學大學、義守大學、樹德科技大學、崑山科技大學、實踐大學、樹德科技大學、文藻外語大學、國立高雄師範大學、高雄市第一社區大學、高雄中學等校，推廣 2022 高雄電影節以及影像美學之深入體驗，進行在地校園巡迴，合計辦理 9 校 12 場，參與人數總計 868 人，現場並有 700 位學生購買電影節票券。

(5)針對青少年新世代規劃電影單元及相關觀影活動：

- a. 總計舉辦 4 場活動，13 所高中職校共 3,645 位學生參與：  
持續推動更多元的影視體驗，透過大銀幕上的影像世界，學習從美學角度發掘自身對世界的獨特觀點，以及與不同文化對話的能力。
- b. 高雄電影節青少年創作美展：  
2022 高雄電影節國際短片競賽嚴選 6 部台灣組優秀入圍作品，邀請鳳新高中美術班學生觀影後進行藝術聯想創作，激盪出「短片×藝術」的創意對話。本次作品展示於高雄市電影館，以線上藝廊形式於高雄電影節臉書粉絲專頁露出，邀請民眾一同線上觀展，參與「最佳人氣獎」票選活動。總計兩班 60 位學生創作，「最佳人氣獎」獲獎作品兩日便破 400 人次按讚，共有 600 多人按讚。首獎《陸上警報》創作者陳麗淇致贈畫作予《詠晴》導演張誌騰。
- c. 高雄電影節國際短片競賽館舍觀影體驗：  
邀請高中生至電影館觀影，讓高中生體會走入電影院的必要性，總共邀請 3 校平日前往，分別是高雄中學、高雄女中、育英護校，參與人次共 105 人。
- d. 高中生出來「跨電影」：  
邀請高中生可於高雄電影節週間期間，持電影節交換券，至電影館及內惟戲院任選電影觀看，提供不同觀影視野，總共分發予 9 校（左營高中、海青工商、新莊高中、鼓山高中、高雄中學、高雄女中、新興高中、高師附中、中華藝校）平日（週一至週四），參與人次共 3,480 人。

3、引領國際，短片競賽：

- (1)舉辦亞洲第二、臺灣最大的高雄電影節「國際短片暨 VR」競賽。競賽放映共分成四個主要單元：國際組、台灣組、兒童評審團以及 VR 組，並於影展期間由決選評審現場觀影，共同選出各別獎項。今年國際短片競賽共有來自全球 88 個國家地區，共 2,138 件短片報名，其中 VR 競賽則有 29 個國家地區共 229 件 VR 影片報名。

- (2)自高雄電影節分別成立「台灣競賽」及「國際競賽」獎項後，台灣組投件也逐年增加，今年台灣組徵件數量達到 253 件，相較於 2021 年的 226 件多了近 30 多件作品。
- (3)國際短片競賽 VR 組，為台灣唯一也是亞洲最具規模 VR 競賽平台之一，徵件作品類型包含 VR 360 和 VR 互動作品，於 111 年 4 月到 6 月進行公開徵件，總計徵得來自 49 個國家，共 227 件作品，創歷屆新高。
- (4)兒童評審團為高雄電影節獨樹一幟評審機制，是全台唯一堅持透過視讀課程的培訓之後再評審的兒童決審評審團。2022 高雄電影節，由來自壽天國小、八卦國小、忠孝國小等 25 位高雄國小學童組成兒童評審團，從 2000 多件競賽短片，選出入圍作品 10 部，共同評選出「兒童評審團大獎」。
- (5)本屆入圍作品不乏坎城、柏林、威尼斯等國際影展競賽與得獎短片，多部作品為世界及國際首映。60 部入圍短片在影展期間，於高雄市電影館放映，並同步上架「高雄電影節線上平台」。

#### 4、熱情參與，影迷回歸：

- (1)適逢高雄市電影館建館 20 週年，電影節開幕典禮盛大舉行，除邀請今年開幕、閉幕劇組、高雄人劇組、高雄在地影人、香港影人共 175 人及媒體約 50 人共襄盛舉外，現場也開放高雄市民觀禮，近千人讓開幕典禮現場滿是人潮。開幕典禮線上直播觀看數 5,053 人次、Line 直播觀看數 114,242 人次。
- (2)在政府於 10 月 13 日頒布入境人員免除居家檢疫之後，擴大邀請國際影人參與，國際影人共計 22 位，台灣影人共計 178 位。並舉影展系列活動超過 70 場次。
- (3)2022 高雄電影節觀影人數近 2 萬人，而包含觀影、5 場露天電影、5 場展覽、開閉幕、國際短片頒獎典禮、8 場大型影劇國際講座、55 場映後座談、2 日市集、滑板系列活動、5G 音樂會、4 場電影走讀、12 場校園巡迴活動、XR 國際論壇及工作坊等。總計參與人數近 6 萬人次，也是在疫情逐漸趨緩後，真實看到影迷再度回歸電影節。

#### （二）多元觀影，藝術院線經營：

「透過多元、經典、獨家的片單，創造讓人走出客廳，走進影廳的可能性」後疫情時代。常有一種聲音是：小螢幕即將取代大銀幕，高雄市電影館試圖打破此困境，在 2022 年片單策劃上特別強調「獨家性」、「多元性」及「國際性」。

##### 1、國際合作專題影展：

111 年度電影館藝術院線共有 5 檔影展與各國電影組織或駐台單位合作



—與日本交流協會合作「川端康成文學映画展」、「昭和女神殿影展」、與香港 Fortune Star Media 合作「不敗女神：林青霞專題」、與法國在台協會合作「克里斯馬克導演專題」、與影視聽中心合作「致憤青·文協百年巡迴影展」、與英國 Park Circus 合作《鳥》、《驚魂記：未刪減版》等經典獨家片。

2、電影館播映能量成長：

整年度片量相較去年 150 部，成長至 270 部。場次數從 641 場，增加至 1,405 場。透過每月規劃「國際專題」、「雙重經典」、「導演專題」等各式議題影展，使觀影人數亦較往年成長。

月份	影展片單	影片數	場次	觀影人數
1	雙重經典：《綠洲》、《密陽》 國際專題：《在車上》、《麥特與麥斯》 導演專題：楚浮數位修復影展 文學專題：日本川端康成文學映画展	18	98	1727
2	雙重經典：《花與愛麗絲》、《青春電幻物語》 國際專題：《偶然與想像》、《天堂計畫》 演員專題：日本昭和女神殿影展 228 專題：野番茄	22	82	1665
3	雙重經典：《失戀排行榜》、《紅粉佳人》 國際專題：《漂浪人生》、《在你面前》 導演專題：伊朗阿巴斯回顧展	20	106	2623
4	雙重經典：《鳥》、《驚魂記》 國際專題：《漂浪人生》、《在你面前》 導演專題：伊朗阿巴斯導演回顧展(上) 香港專題：《少年》、《理大圍城》 跨單位合作：影視廳致憤青·文協百年巡迴影展	28	107	1479
5	雙重經典：《女煞葛洛莉》、《失嬰記》 國際專題：《非甜蜜生活》、《柏格曼的島》 導演專題：伊朗阿巴斯導演回顧展(下) 武俠專題：俠女劍客《俠女》、《龍門客棧》	21	95	1337
6	雙重經典：《鋼琴師與她的情人》、《仕女圖》 國際專題：《自然就樹美》、《失速母親》 導演專題：伊朗阿巴斯導演回顧展(下) 演員專題：不敗女神：林青霞專題 跨單位合作：臺灣國際民族誌影展	22	98	894
7	雙重經典：《王牌冤家》、《愛情，不用翻譯》 國際專題：《午後彌撒》、《野蠻人入侵》 臺灣搖滾黑電影專題：《少年吔，安啦！》、《南國再	12	97	1283

月份	影展片單	影片數	場次	觀影人數
	見，南國》			
8	雙重經典：《奇幻星球》、《甘達星人》 國際專題：《就在今夜》、《洞》 導演專題：法國導演敬永恆的時空旅人：克里斯馬克 《堤》、《紅在革命蔓延時》	20	100	1068
9	雙重經典：《大幻影》、《光榮之路》 國際專題：《北齋：浮世繪傳奇》、《正發生》 導演專題：香港導演直觀與感通：羅卓瑤的電影生命 《花果飄零》、《愛在他鄉的季節》	18	100	2104
10	雙重經典：《大幻影》、《光榮之路》 國際專題：《泳漾水男孩》、《七五計畫》 導演專題：挪威導演尤沃金提爾：奧斯陸三部曲《花 果飄零》、《愛在他鄉的季節》	18	27	351
11	雙重經典：《秋水伊人》、《柳媚花嬌》 國際專題：《河畔小日子》、《喬治亞天空下》 導演專題：楊凡：芳華虛度影展《繼園臺七號》、《海 上花》 內惟獨家專題：台灣文學作家紀實影展、日本今敏： 造夢魔術師	31	216	3251
12	雙重經典：《蒲公英》、《葬禮》 國際專題：《天才狂歡派對：首部曲》《憂鬱之島》 導演專題：美好的日常對話：濱口龍介專題 內惟獨家專題：當代日本映畫傑作選	40	279	3900
總計		270	1,405	21,682

### 3、內惟戲院引入大型藝術片商：

#### (1)最高規格視聽品質：

「內惟戲院」兩座全新影廳，以「Reel」膠卷為名，致敬菲林年代的美好，並前瞻電影的未來世界。Reel ONE 廳設有 141 席座位席、Reel TWO 廳設有 64 席座位席，除了常態影展電影放映，更可作為講座場地與多功能使用影廳。

#### (2)最完美的視覺享受：

DCI 認證電影院等級的 4K Barco 雷射放映機，搭配英國 Harkness 透聲銀幕，不論在亮度、色度、對比度都是業界最高標準，畫面最細膩、色彩最鮮豔、畫質最飽滿的觀影品質。

擁有高雄唯一的經典 35 釐米膠捲放映機，將帶給觀眾最經典的電影年代氛圍。

(3)最優質的聽覺體驗：

全面配備 JBL 喇叭，全面展現杜比 7.1 環繞音響最高音質。

(4)最尊榮舒適的環境：

配備 TAIWANKOTOBUKI 座椅，椅面寬敞高包覆性，搭配精心設計過道空間，提供最佳的觀影體驗。

Reel TWO 影廳提供 16 組沙發座椅舒適柔軟，讓觀影體驗更加舒適，另備有孩童增高墊，提供孩童最佳視覺觀賞高度。

(5)片商爭相合作：

111 年 10 月 22 日，高雄電影節熱鬧來到內惟藝術中心，隨即吸引各界關注，並於 11 月起開始試營運，推出「內惟戲院獨家限定影展」、「首輪佳片」等策展，成功引入「采昌國際」、「台北双喜電影」、「威望國際 Catchplay」三家大型藝術片商排片，播映甫獲得金馬影展最佳劇情片《一家子兒咕咕叫》、金馬影展熱門完售單元伊丹十三《蒲公英》、《葬禮》、及舉辦高雄獨家「楊凡芳華虛度影展」。透過多元電影主題影展放映、眾多活動規劃、兒童參與及增加大眾開放性，提供市民電影生活新體驗。

4、VR 體感劇院專題影展：

主題影展	360 影廳	互動展演區
你在恐懼什麼？	《紅衣小女孩：魔神仔》	
	《泣血哭聲》	
	《Go Home》	
愛與慾望	《愛極庇護》	《改造日記：中國網癮癱斷營》
	《霧中》	
文化櫺窗	《藝術文明之光：夏維岩洞》	
	《歐歐鳥之歌》	
	《雅加達時光紀事》	
	《移工日記》	
顛內高潮	《紐約龐克：女力之聲》	《一起跳吧！搖滾舞池》
	《意識超展開》	
	《幻境小宇宙》	多重電幻宇宙—《人造幻夢》、 《電浪朝聖》、《怪奇喵語》
	《彼岸》	
電影節 VR 競賽作品	《極限攀登：阿爾卑斯》	《紙飛鳥傳說》
		《深海魅光》
		《愛在失重時》
		《牛男的迷宮》
		《廣場物語》
22 部全景環視影像體驗影片		

5、獨家專屬親子品牌—「長(tîng)短(té)腳電影院」：

(1)電影的啟蒙與導讀：

高雄市電影館於2018年啟動長(tîng)短(té)腳電影院親子院品牌，精選世界影展兒童影片佳作，策展脈絡包含針對小小孩（7歲以下）採用無對白動畫影片，透過影格動作傳遞不須言說的資訊；同時也針對學童（7歲到12歲）精選敘事之短片或長片，進行多元活動規劃——童書導讀、映後啟蒙、動畫工作坊等等；同時提供舒適觀賞環境如地毯、增高墊和可愛造型坐墊。

「長(tîng)短(té)腳電影院」具有「獨家上映」、「親子友善」、「創意活動」三大特色，每月獨家放映僅一場，同時搭配動態活動，搭起親子交流分享橋梁。

長(tîng)短(té)腳電影院／愛河畔電影館		
單元	導讀活動講師	人數
不存在事件偵探簿－歐洲兒童動畫短片輯	好事集劇團(兒童劇)	89
動畫帶我轉個彎－世界兒童短片輯	響座劇場團長黃琦勝	68
孤單聽見你－世界兒童動畫短片輯	前豆子劇團演員、戲劇遊戲老師鴨子老師	53
旋轉樂園跳跳碰－歐洲兒童動畫短片輯	高雄親子共學教育促進會繪本講師蘇紋巧	55
四季夢幻島－世界兒童動畫短片輯	好事集劇團(兒童劇)	120
勇氣充電器－世界兒童動畫短片輯	表演藝術工作者賴家萱	99
熱鬧森友園遊會－歐洲兒童動畫短片輯	高雄親子共學教育促進會繪本講師蘇紋巧	88

(2)電影扎根向北高雄拓展：

十月試營運的內惟戲院提供北高雄市民更多元的觀影選擇，其中「Reel TWO」影廳備有舒適躺椅床，成為小朋友的最愛觀影場域。10月起策辦共計6單元親子影廳放映，並辦理4場活動。2022年10月至12月，參與人次共476人。

長(tîng)短(té)腳電影院／內惟戲院			
單元	影片	導讀活動講師	人數
高雄電影節國際短片競賽－兒童評審團單元	說好了，我們打勾勾	言說藝術表演家楊兩樵	90
高雄電影節國際短片競賽－兒童評審團單元	天空島，我們來了	響座劇場團長黃琦勝	81
高雄電影節-孩子幻想園	共9個單元	映後活動	1330
長(tîng)短(té)腳電影院	孤單聽見你－世界兒童動畫短片輯	純放映	26

長(tǐng)短(té)腳電影院	四季夢幻島—世界兒童動畫短片輯	麻咕麻酷創作劇團 Amanda 老師	134
長(tǐng)短(té)腳電影院	不存在事件偵探簿—歐洲兒童動畫短片輯	言說藝術表演家楊兩樵	100
長(tǐng)短(té)腳電影院	勇氣充電器—世界兒童動畫短片輯	純放映	45

6、會員深耕經營：

- (1) 主題講座 11 場：「從楚浮的叛逆一開始看電影」、「川端康成 文學映画」、「昭和女神殿」、「時代革命」、「黑膠 X 電影 再一首歌，讓我們跟唱片戀愛去！」、「造夢魔術師：今敏專題」、「霹靂布袋戲里程碑《聖石傳說（數位修復版）》」、「不敗女神-林青霞」、「《少年耶，安啦!》」、「羅卓瑤的電影生命」
- (2) 巡迴影展 1 場：「致憤青 文協百年」巡迴影展
- (3) 大師講堂 1 場：黃明川的電影與神話
- (4) 選片指南 1 場：台港武林—俠女劍客
- (5) 手作課程 1 場：手作精油蠟燭課程—粹淬
- (6) 記者會 2 場：日影經典記者會、記憶製造所記者會
- (7) 引進全新 E 化會員制度，增加 line@ 粉絲團經營，及會員卡結合 line 系統，提高會員卡使用效能。111 年度會員 1,244 人。

(三) 高雄原創，提升城市文化力：

1、「高雄劇」影集製作投資：

- (1) 因應 OTT 平台崛起、閱聽眾視聽消費習慣轉變，影集內容產製成為近年影視製作新趨勢，本館自 110 年首創「『高雄劇』影集試播集製作投資(試辦)計畫」。有鑑於影集市場需求擴大，為鼓勵更多原創及多元影集內容的產製，本館於 111 年修訂「『高雄劇』影集製作投資(試辦)計畫」，將徵件對象擴大為完整影集及試播集皆可提案，並提高投資額度至 1 千萬元。
- (2) 111 年核定投資之影集共計 4 案，包含以台籍日本兵歷史為背景的時代劇迷你影集《聽海湧》、由資深導演鄭文堂執導，以美麗島事件為故事主題的《鹽水大飯店》，2 案業已完成開發，訂於 111 年 2 月拍攝製作。另有 2 案前製籌備中，包含金獎製作人湯昇榮最新警匪刑偵類型劇《成名在望》，及新銳導演王威人之動畫影集《毛神》。
- (3) 本館 111 年度首度以資方身分參與金馬創投會議，與入選金馬創投之 30 組製作團隊面談，介紹本館投資資源及高雄影視協拍支援，主動出擊向業界遞出橄欖枝，邀請優質企劃案前來高雄製作。本年度徵件於 11 月底截止，共計 20 件申請案。

2、扶植新銳及原創影像作品：

(1)透過投資、獎助、國際競賽、影展行銷及典藏活化，將具有高雄意象之高雄原創內容，與國際影展及影視單位交流合作。

類型	數量	111 年度影片
「高雄人」長片投資	4	《周處除三害》、《小雁與吳愛麗》、《白衣蒼狗》、《一路狂奔》
「高雄拍」短片獎助	8	《五福女孩》、《一個女人生命中的三小時》、《隔河》、《一點一滴的死》、《長夜》、《再見觸身》、《山雨欲來》、《泳夜》
高雄原創 VR	3	《鏡子》、《櫃子裡的小男孩》、《父親的錄影帶》
數位修復	1	《天邊一朵雲》

(2)攜手公視合作原創短片，展現新銳多元創意：

111 年以「雄成人短片輯」命名，以電影館成立 20 週年來，支持創作開展無限想像的精神，邀集 3 位新銳導演開創新穎大膽的類型短片實驗，3 部短片為潘容印《有了?!》、黃丹琪《春水奇譚》、蔡佳穎《屍舞》，於 2022 高雄電影節世界首映。

(3)開拓敘事疆界，台灣 VR 內容發先驅：

- a. 111 年度正製作 3 部原創 VR 作品《朵拉》、《暗面》及《父親的錄影帶》，1 部工作坊首獎作品原型《擬吻》(prototype)，將於 2023 年高雄電影節世界首映。
- b. 《喚說其語 Ep.2 庫桑達》入選 2022 Anifilm 捷克國際動畫影展；《輪迴》獲 2022 薩格勒布世界動畫電影節—最佳 VR 項目、2022 奧地利林茲電子藝術節榮譽獎；《女海盜：成名之路》入選 2022 法國新影像藝術節、2022 西南偏南藝術節；《唇》入選 2022 西南偏南藝術節；《紅尾巴 Ep.1》獲 2022 法國新影像藝術節 (NewImages Festival)，評審團特別提及獎、入圍威尼斯影展「沉浸式競賽單元」。

(4)「2022 高雄電影節 X 高雄原創」發表記者會：

- a. 高雄市政府與電影館長期投入台灣影視原創製作，本館於 9 月 21 日在台北舉辦「2022 高雄電影節 X 高雄原創」發表記者會，今年亦適逢高雄市電影館 20 週年，於記者會上 19 部高雄原創電影全部公開。
- b. 與公共電視二度攜手出品的「雄成人」短片輯，揚名國際的「高雄 VR FILM LAB」催生的 6 部「高雄原創 VR」作品，以及台灣最重要的短片計畫—「高雄拍獎助計畫」第十年，10 部以高雄為發想、創作的「高雄拍」短片作品，成果豐碩，見證高雄活力生猛的影視發展能量。
- c. 高雄原創作品也在 2022 高雄電影節全部完整放映。記者會共計超過 30 則媒體露出紀錄。

(5)高雄原創開鏡新聞：

- a. 為提升高雄人投資影片、高雄原創作品之曝光度，特於開鏡時進行新聞媒體的發布宣傳，從製作前期即全力推廣影片，本年度發布之影片開鏡新聞包含高雄人《明天比昨天長久》、高雄人《失能少年》、高雄人《芳香嶺》、高雄成人短片輯《有了?!》、《春水奇譚》、《屍舞》等。
- b. 光譜映像有限公司攜手法國 Archipel 35、法國 Cinéfrance 與盧森堡 RED LION 等歐洲製片公司，並由榮獲坎城影展「基督教評審團大獎」與法國凱撒獎國際知名導演席沙克(Abederrahmane SISSAKO)執導，推出臺灣首部亞洲、歐洲、非洲三地跨區域、跨洲際合作的劇情長片《芳香嶺 La Colline Parfumée》，影片取景高雄，要讓世界看見臺灣在地文化，並在高雄鹽埕區舉行開拍儀式。

3、高雄原創達到城市行銷之效益：

(1)「高雄人」投資眼光精準 票房與藝術表現兼具：

- a. 今年度完成製作並上映之影片有：柯孟融導演《咒》、詹凱迪導演《兜兜風》、詹京霖導演《一家子兒咕咕叫》。
- b. 其中《咒》榮獲 111 年度國片票房冠軍，並和《一家子兒咕咕叫》分別入圍 13 項金馬獎，並列今年度國片入圍獎項數量最高之影片，榮獲上表共 5 項獎項，展現本館審查機制及投資策略之精準表現。
- c. 另有 4 部投資影片於今年度完成拍攝，預計明年接續參展及上映，包含：游智涵導演《失能少年》、張書瑋導演《衝吧！周大隆》、新加坡籍姚志衛導演《明天比昨天長久》，及坎城名導阿布代拉曼席沙克執導的跨國合製案《芳香嶺》，在扶植新導演之餘，亦展現高雄協助跨國製作案之執行實力。

(2)「高雄拍」囊括國內各大短片獎項：

- a. 自 101 年起設立之「『高雄拍』影像創作獎助計畫」，迄今已獎助 105 件短片創作，每年以公開徵件、專業審查機制遴選優質企劃，並於隔年高雄電影節首映。
- b. 110 年首映之作品，於今年度陸續獲得國內各大影展好評佳績，包含：李念修《講話沒有在聽》獲金馬獎最佳劇情短片、入圍台北電影獎最佳短片；林柏瑜《看海》獲金穗獎評審團特別獎、桃園電影節台灣獎最佳影片、入圍金馬獎最佳劇情短片；《講話沒有在聽》、中西舞《喰之女》、李尚喬《三月的南國之南》、祝紫嫣《風》入選香港鮮浪潮國際短片節；《三月的南國之南》、《風》入選大阪電影節等。
- c. 111 年首映作品共計 10 部，包含 2 部動畫片—蔡旭晟《魍神之夜》、劉琬



琳《鷺鷥河》；1部實驗片—林宣瀚《情書》；7部劇情片—張羽樂《食夢者》、林世菁《春日郊遊》、錢檸《殭屍外公》、馬慧妍《塑膠情人》、丁啟文《推特事》、蘇珮儀《二重奏》、龔萬祥《返來呷飯》。

項目	獎項	片名
高雄人	金馬獎最佳劇情片	《一家子兒咕咕叫》
高雄人	金馬獎最佳新演員	《一家子兒咕咕叫》
高雄人	國際影評人費比西獎	《一家子兒咕咕叫》
高雄人	金馬獎最佳剪輯	《咒》
高雄人	金馬獎最佳音效	《咒》
高雄拍	金馬獎最佳劇情短片	《講話沒有在聽》

(3)自製原創短片，後疫情時代的創作爆發力：

本館110年因應疫情微解封，推出「K Series」創作計畫，製作5部極短篇故事，K代表高雄（Kaohsiung）的英文簡稱，也有K.O擊倒所有疫情限制與框架的精神，影片全為高雄在地拍攝，5部短片為曾威量《庭中有奇樹》、曹仕翰《父親的電影院》、周東彥《Kiss》、殷振豪《K-POP》、洪子烜《綁架》，其中《庭中有奇樹》入圍金馬獎最佳紀錄短片、獲台北電影獎最佳聲音設計、入圍台灣國際紀錄片影展台灣競賽，《父親的電影院》入圍桃園電影節台灣獎，《Kiss》入選舊金山國際同志影展、西雅圖酷兒影展等。

(四)專業博物館，典藏加值再利用：

1、數位影像修復，逐步建構高雄在地影史：

為建構高雄在地影史保存富有高雄在地元素之電影，本館於110年啟動「數位修復港都影史建構計畫」，目前已修復日本時代政宣片《南進臺灣—高雄洲》，更在今年與版權方法浚霖電影有限公司、國家電影及影視文化中心共同合作，完成修復蔡明亮作品《天邊一朵雲》。

2、《KFILM 記憶製造所：高雄市電影館20週年紀念展》：

本展覽以高雄老戲院為主體，精選7個展示子題，以主題、多元的展示內容引領觀眾看見記憶中的電影高雄。展覽中蒐羅超過60家大高雄的電影院資料，北從旗山、美濃，南到小港、林園，觀眾可以透過數位地圖，尋找消失戲院的地理位置，重回故地，感受大高雄曾有的娛樂歲月。

《K Film 記憶製造所》主題內容	
門陣 tâu-tīn 看電影	將文史資料與具年代的戲院照片結合展示，讓民眾能夠全面性地了解高雄的電影史全貌。
咱的 lán-ê 電影館	從原有的「電影圖書館」至現今「電影博物館」，梳理電影館史，透過時間序讓觀眾了解電影館的茁壯歷史。

《K Film 記憶製造所》主題內容	
記憶中的電影院	以 11 座高雄經典戲院故事為主要展示內容，包含最早的戲院「打狗座」、珍貴的日本時代建築「岡山共樂座」、全國票房冠軍「大舞台」等，每座戲院都有自己的「關鍵字」與其特色之處。
放映室的故事	以半開放形式展示過往放映室情景，精選 10 件本館典藏之老放映機及攝影機進行陳設展示。
早期票券與本事	一張張的票券及「電影本事」隨著電影院的蕭條，原本隨意拿取的本事也消失而去，這些泛黃的宣傳物成為追憶過去的紀念。
大高雄電影生活	以「本事」的視覺圖像設計呈現，訴說一個世紀多以前電影是如何走入高雄人的生活之中。
高雄在地電影夢	以在地文史工作者許參陸老師的紀錄片《參陸仔的港都電影夢》影片，帶領觀眾見證高雄電影的繁華大夢。

3、《穿越時光電影散策》走讀活動—苓雅、前金、三民、新興、鹽埕、哈瑪星：

本館為讓民眾更加認識過去高雄的老戲院，邀請打狗文史再興會社一同策劃四條走讀路線，讓參加民眾跟隨著講者的電影故事漫步於高雄市區，進行一場跨時空的電影之旅。

路線名稱	遊程亮點	講師	人次
情熱高雄，藏在小黃片裡的偷偷第一次	1.文藝片之宮「西北戲院」舊址 2.愛河邊的小黃片電影院舊址 3.《八百壯士》、《海灣風雲》、《風櫃來的人》、《父子關係》等片拍攝場景。	黃則維	18
摩登高雄，現代化都市與電影娛樂殿堂	1.哈瑪星與鹽埕舊街區 2.高雄日治時期戲院舊址 3.大舞臺戲院舊址	黃則維	13
戀愛高雄，約會看電影是一件很潮的事	1.行家帶路，走訪已不在地圖上的戲院舊址 2.愛河沿路電影風光 3.《八百壯士》、《痞子英雄》拍攝場景	陳坤毅	17
八百壯士，重現四行倉庫保衛戰	1.七賢國中體育館作為四行倉庫 2.愛河即是蘇州河	陳坤毅	12
合 計			60

4、高雄市電影館二十週年紀念影片：

高雄市電影館自 2002 年 11 月 3 日成立以來，致力成為南台灣專責推動電影文化的專業館舍。透過不斷地努力轉型，建立起藝術院線營運的新典範，舉辦年度文化盛事「高雄電影節」，也持續扶植影視產業及人才，開發屬於高雄原創的內容，將高雄打造成為台灣重要的影視基地。

二十週年紀念影片—「高雄電影夢 20」，除用心整理電影館二十年

演變歷史，及其代表的時代意義，更特別專訪拍攝高雄市電影館的重要推手—管碧玲立委、史哲副市長，及任職電影館十年的劉秀英前館長、楊孟穎前館長，以及高雄電影史國寶許叁陸老師。許多曾在高雄當地拍攝的導演及製片，也都熱情地在本文中訴說高雄所帶給他們的感動，更念念不忘高雄人對電影的熱情支持。

5、氰酸鉀畫家「海報看板」：

邀請大師級知名畫家氰酸鉀，以四部取景高雄的電影海報為素材，包括侯孝賢導演《最好的時光》、蔡明亮導演《天邊一朵雲》、蔡岳勳導演《痞子英雄》，以及楊雅喆導演《血觀音》，融合復古電影宣傳單，重新設計、編排四組大型電影畫報為館外廊柱改裝，象徵本館 20 歲成年式後嶄新開始，也加強連繫高雄與電影之間的關係。

6、典藏數位化：

本館收藏近 6 千多件紙質類文物包含劇照、海報、本事、宣傳書冊等，為達成資源共享之責任，本館持續不斷進行典藏數位化之工作，以提供給民眾人文歷史研究資料，活化典藏資訊，成為全民共享之文化寶財。111 年度完成數位化：「本事」122 張/244 筆、「特刊」104 本/673 筆，總計共 226 件/917 筆。

（五）教育推廣，電影美學扎根：

1、全台首創：符合最新 108 課綱電影教材：

列目	單元名稱	國中教師申請領域分布	國小教師申請領域分布
單元一	電影的編劇	語文領域	藝術領域、其他
單元二	電影的聲音	藝術領域、其他	藝術領域、資優班
單元三	電影的攝影	藝術領域、語文領域	藝術領域、其他
單元四	電影的分鏡： 動畫	藝術領域、綜合領域 語文領域、數學領域	藝術領域、資優班、其他
單元五	電影的真實？：紀錄片		校定課程(閱讀)、其他 社會領域、藝術領域
申請教師	申請：47 人（核准：45 人）		觸及學生 460 人

2、主動出擊：培力電影美學教師—館校合作推廣輔助教材：

電影館更主動出擊，與學校合作，成立「電影美學教育教材」教師社群，藉由培力教師為各校教師提供高雄電影教材的「融入教學」示範分享，將該教學方法帶至原班授課。

場次	學校	單元	人數	場次	學校	單元	人數
1	河堤國小	編劇	20	7	文府國小	攝影	8
2	中壇國小	編劇	15	8	八卦國小	分鏡	40
3	大旗山地區聯合	編劇	16	9	新莊國小	編劇	8
4	加昌國小	攝影	70	10	文府國小	編劇	8
5	龍華國小	編劇	20	11	壽天國小	攝影	53
6	光武國小	分鏡	60	12	陽明國小	編劇、分鏡	31
參與學校	12校	參與教師		349人		觸及學生	460人

3、資源共享：電影專業為教師增能—電影種子教師培育營：

邀請影視界重要人物授課，擴大教師之影像美學經驗，進一步延伸到校園內影像賞析活動的教學應用。堅強師資：《通靈少女》金獎編劇廖振凱、《島國殺人紀事》資深紀錄片導演蔡崇隆、知名混音師《白蟻：慾望謎網》陳嘉暉、《傻傻愛你傻傻愛我》資深攝影指導廖敬堯，以及影像教育工作者顏維萱。

第一梯次		
單元	題目	講師
電影的編劇	電影編劇基礎寫作／以《七歲那年的初次見面》為例	廖振凱
第二梯次		
電影的聲音	電影聲音的脈絡與實務運用／以《鋼琴課》為例	陳嘉暉
電影的攝影	電影攝影美學與實務初探／以《翔翼》為例	廖敬堯
第三梯次		
電影的分鏡：動畫	動畫的分鏡與電影蒙太奇-分鏡歷史與運用／以《小兒子》為例	顏維萱
電影的真實？：紀錄片	紀錄片是什麼？從觀看到拍攝經驗談／以《得樂日嘎小情歌》為例	蔡崇隆
合計：67位教師參與		

4、培育新苗：國小電影選修課：

於市區、非山非市及偏鄉國小進行影像美學教育體驗，其中包含三場極偏與特偏學校，遍及六龜區、桃源區、茂林區；非山非市及偏鄉國小包含燕巢區安招國小、鳥松區仁美國小、大樹區大樹國小。

由講師帶領國小生進行影像識讀、創作、紀錄，練習從中述說與表達自我，從電影中認識台灣電影文化，從思考互動中體驗影像美學，課程更置入手作活動、體驗活動。共計於28校舉辦51場，參與人數總計3,927人。

場次	時間	地點與單位	年級	人數
1	1/4(二)	阿蓮區阿蓮國小視聽教室	3年級	78
2	1/4(二)	阿蓮區阿蓮國小視聽教室	3年級	78

決議案（第1次定期大會－報告案）

場次	時間	地點與單位	年級	人數
3	1/6(四)	左營區福山國小視聽教室	1年級	90
4	1/6(四)	左營區福山國小視聽教室	1年級	60
5	1/7(五)	大寮區翁園國小地下室	5年級	64
6	1/7(五)	大寮區翁園國小地下室	1年級	62
7	1/18(二)	前金區建國國小視聽教室	1、2、4、5年級	79
8	1/18(二)	前金區建國國小視聽教室	1、2、3、6年級	70
9	2/15(二)	鼓山區中山國小視聽教室	2年級	150
10	2/15(二)	鼓山區中山國小視聽教室	2年級	150
11	2/18(五)	苓雅區四維國小視聽教室	5年級	111
12	2/18(五)	苓雅區四維國小視聽教室	5年級	100
13	2/22(二)	前鎮區仁愛國小視聽教室	1-3年級	90
14	2/22(二)	前鎮區仁愛國小視聽教室	4-6年級	90
15	2/23(三)	楠梓區楠陽國小視聽教室	1年級	139
16	2/23(三)	楠梓區楠陽國小視聽教室	1年級	140
17	2/24(四)	橋頭區興糖國小視聽教室	5年級	70
18	2/24(四)	橋頭區興糖國小視聽教室	6年級	70
19	3/1(二)	美濃區廣興國小禮堂	1-6年級	50
20	3/1(二)	美濃區廣興國小禮堂	1-6年級	50
21	3/3(四)	前鎮區樂群國小視聽教室	3年級	80
22	3/3(四)	前鎮區樂群國小視聽教室	3年級	52
23	3/7(一)	新興區信義國小視聽教室	2年級	128
24	3/7(一)	新興區信義國小視聽教室	2年級	102
25	3/9(三)	燕巢區橫山國小視聽教室	1-3年級	55
26	3/9(三)	燕巢區橫山國小視聽教室	4-6年級	56
27	3/18(五)	內門區溝坪國小綜合教室	1-6年級	50
28	3/18(五)	內門區溝坪國小綜合教室	1-6年級	50
29	4/8(五)	永安區維新國小視聽教室	1-2年級	60
30	4/8(五)	永安區維新國小視聽教室	3-4年級	75
31	4/28(四)	鹽埕區鹽埕國小線上遠距教學	2年級	40
32	4/28(四)	鹽埕區鹽埕國小線上遠距教學	2、5年級	14
33	4/29(五)	旗山區嶺口國小視聽教室	1-6年級	42
34	4/29(五)	旗山區嶺口國小視聽教室	1-6年級	42
35	5/3(二)	六龜區龍興國小視聽教室	1-6年級	88
36	5/3(二)	六龜區龍興國小視聽教室	1-6年級	88
37	5/4(三)	桃源區興中國小視聽教室	1-3年級	40
38	5/4(三)	桃源區興中國小視聽教室	4-6年級	34
39	5/5(四)	茂林區茂林國小視聽教室	1-6年級	32
40	5/5(四)	茂林區茂林國小視聽教室	1-6年級	32
41	5/18(三)	田寮區新興國小線上遠距教學	1-6年級	28

場次	時間	地點與單位	年級	人數
42	5/18(三)	田寮區新興國小線上遠距教學	1-6年級	28
43	6/8(三)	彌陀區彌陀國小線上遠距教學	2年級	47
44	6/8(三)	彌陀區彌陀國小線上遠距教學	2、4年級	44
45	6/30(四)	烏松區大華國小線上遠距教學	5年級	50
46	6/30(四)	烏松區大華國小線上遠距教學	5年級	24
47	9/6(二)	燕巢區安招國小視聽教室	2、6年級	81
48	9/13(二)	烏松區仁美國小視聽教室	4年級	100
49	11/8(二)	左營區文府國小演藝廳	5、6年級	120
50	11/10(四)	大樹區大樹國小演藝廳	4、5年級	135
51	11/14(一)	鹽埕區忠孝國小禮堂	1、4、5、6年級	319
總計				3927

5、向上擴展：高中電影選修課：

由專業講師帶領更為深入的影像美學導讀，同時引領高中生於課堂上習得的影像分析手法，重新用不同角度理解電影中的議題與元素，讓閱讀電影成為陪伴學習的重要工具。共計於2校舉辦2場，參與人數總計90人。

場次	地點與單位	年級	參與人數
1	國立高雄師範大學附屬高級中學	高一	35
2	高雄市私立中華高級藝術職業學校	影劇科廣電組一至三年級	55
總計			90人

6、藝企合作：企業贊助偏鄉教育：

於電影館藝術院線與高雄電影節，邀請台灣福興文教基金會、永慶基金會、美家資產管理有限公司、城揚建設、皇苑建設、華泰電子等，挹注偏遠學校學童至電影館參與電影觀影及體驗活動，達到藝企相合、資源永續、文化平權、文化近用的文化實踐。

7、量身打造：電影藝術講堂：

- (1) 111年度首波課程開設便以最夯的「影評」系列課程打頭陣，該課程曾於2019、2020年一推出即熱銷完售，學員紛紛表示「希望可以加開課程！」採小班制的精緻規劃，同樣一開賣便售罄。
- (2) 第二波則以邀請「電影、劇集製作職人」為題，是高雄唯一專為電影從業人員及相關科系師生所推出的劇集製作專業課程，眾星雲集的師資陣容，亦使影迷引頸期盼。
- (3) 第三波推出「短片提案工作坊－高雄拍導演回娘家」，邀請金馬獎最佳劇情短片導演李宜珊指導規劃企劃撰寫實務，圓滿學員的電影夢。

- (4) 111年實體共辦理9堂課，參與人次共330人；另辦理「改編劇本工作坊」線上藝術講堂共計3場。並於21則文宣與媒體露出。

(六) 贊助及感謝名單：

贊助/感謝單位	
台灣福興文教	法國在臺協會
奕誠營造	城揚建設
美家資產管理有限公司	捷式股份有限公司
杰德創意影音管理公司	文化內容策進院
國際短片評審 Phillip Barker	兔將創意影業
永慶基金會	皇苑建設
華泰電子	



高雄市電影館（111年度業務計畫與執行成果表：對應績效目標）

一、年度績效成果：

工作計畫	工作項目	績效指標
(一)資源整合並進，強化電影館品牌	1、電影館藝術院線經營	<p>(1) 共有 5 檔影展與各國電影組織或駐台單位合作：與日本交流協會合作「川端康成文學映画展」、「昭和女神殿影展」；與香港 Fortune Star Media 合作「不敗女神：林青霞專題」；與法國在台協會合作「克里斯馬克導演專題」；與影視聽中心合作「致憤青·文協百年巡迴影展」；與英國 Park Circus 合作《鳥》、《驚魂記：未刪減版》等經典獨家片。</p> <p>(2) 整年度片量成長至 270 部。播映場次數增加至 1,405 場。</p> <p>(3) 高雄電影館獨家親子品牌「長(tng)短(té)腳電影院」，共辦理 13 場活動、42 場影片欣賞及映後，親子參與 2,378 人次。</p> <p>(4) 辦理會員主題活動共計 17 場，會員 1244 人，成長 10%。</p>
	2、VR 體感劇院經營	<p>(5) 共辦理 5 檔主題影展。</p> <p>(6) 辦理 1 場五 G 應用及內容展演。</p> <p>(7) 辦理「未來浸行式」主題系列及教育推廣講座 9 場。</p>
	3、2022 高雄電影節	<p>(1) 採實體及線上雙軌放映，總計有 235 部影片，其中有 107 部長片、93 部短片，以及 35 部 VR 電影。線上放映片量共 61 部影片。</p> <p>(2) 放映 276 電影場次、3597VR</p>

工作計畫	工作項目	績效指標
		<p>場次，其中 38 部作品為世界首映。</p> <p>(3) 擴大邀請國際影人參與，國際影人共計 22 位，台灣影人共計 178 位。</p> <p>(4) 影展系列活動超過 70 場次。</p> <p>(5) 「國際短片暨 VR」競賽共有來自全球 88 個國家地區，共 2,138 件短片報名，其中 VR 競賽則有 29 個國家地區共 229 件 VR 影片報名。</p> <p>(6) 參與人數近 6 萬人次。電影節滿意度調查樣本數共 2,939 份，計分為 1 至 5 分，觀眾給予 4 分以上達 89.3%，近 9 成觀眾表示滿意。</p> <p>(7) 相關新聞稿發布 55 則。媒體新聞露出共計 701 則。</p>
<p>(二)落實文化平權，電影美學教育扎根</p>	<p>1、建立電影扎根校園的「生態圈」系統</p>	<p>(1) 推出全台第一個符合新課綱精神，且適用於國小高年級及國中的電影教材—「電影美學教育系列輔助教材」。</p> <p>(2) 本教材 111 年度總計 45 位國中小教師申請並獲核准，共觸及 1,454 人次的學生。</p>
	<p>2、舉辦影像教育等各式講座、工作坊、實體藝術講堂</p>	<p>(1) 舉辦「電影種子教師培育營」，111 年度共辦理 3 梯次，67 位老師參與。</p> <p>(2) 成立「電影美學教育教材」教師社群，參與學校共 12 校、教師 349 人、學生 460 人。</p> <p>(3) 舉辦「電影藝術講堂」實體課程，共辦理 9 堂課，參與人次共 330 人。</p> <p>(4) 舉辦「電影藝術講堂」線上課程，共計 3 堂課，參與人次</p>

工作計畫	工作項目	績效指標
		共 300 人。
	3、校園巡迴推廣電影文化	<p>(1)於市區、非山非市及偏鄉國小進行影像美學教育「國小電影選修課」，共計於 28 校舉辦 51 場，參與人數總計 3,927 人。</p> <p>(2)電影美學教育向上擴至高中電影選修課，共計於 2 校舉辦 2 場，參與人數總計 90 人。</p> <p>(3)2022 高雄電影節由來自壽天國小、八卦國小、忠孝國小等 25 位高雄國小學童組成兒童評審團，共同評選出「兒童評審團大獎」。</p> <p>(4)推廣 2022 高雄電影節以及影像美學之深入體驗，進行在地校園巡迴，合計辦理 9 校 12 場，參與人數總計 868 人。</p> <p>(5)舉辦高雄電影節青少年創作美展，總計鳳新高中美術班兩班共 60 位學生創作，「最佳人氣獎」獲獎作品兩日便破 400 人次於本館臉書按讚。</p> <p>(6)辦理高雄電影節國際短片競賽館舍觀影體驗，高雄中學、高雄女中、育英護校參與，參與人次共 105 人。</p> <p>(7)舉辦「高中生出來跨電影」活動，共 9 校，3,480 人參與。</p>
	4、「影像高雄」紀錄片於 OTT 平臺及實體社區展映	<p>(1)策劃三場「影像高雄回家放映」活動，放映影片為：《離岸堤》、《阿尼》、《九發子彈》、《男人的遠洋》。</p> <p>(2)電影館品牌「影像高雄」共計 18 部於中華電信 MOD 之紀實 199 VOD 平台、中華電信 MOD 之采昌影劇台、中嘉</p>

工作計畫	工作項目	績效指標
		bbTV 紀實節目及 Giloo 紀實影音上架。
	5、企業挹注「影像美學體驗場」活動	於電影館藝術院線與高雄電影節，邀請台灣福興文教基金會、永慶基金會、美家資產管理有限公司、城揚建設、皇苑建設、華泰電子等，挹注偏遠學校學童至電影館參與電影觀影及朋體驗活動，達到藝企相合、資源永續、文化平權、文化近用的文化實踐。
	6、創辦「高雄電影教材」教師社群並推動館校合作	推展「輔助教材推廣館校合作計畫」，111 年度共辦理 12 堂課，總計 6 校共 349 位教師踴躍參與，觸及 460 位學生。
(三)扶植創作人才，開發高雄原創內容	1、「高雄人」長片投資計畫	(1)「高雄人」長片投資 4 部。 (2)《咒》榮膺 111 年度國片票房冠軍。 (3)《一家子兒咕咕叫》榮獲金馬獎最佳劇情片、金馬獎最佳新演員、國際影評人費比西獎。 (4)《咒》榮獲金馬獎最佳剪輯、金馬獎最佳音效。
	2、「高雄拍」影像創作獎助計畫	(1)「高雄拍」短片獎助 8 部。 (2)《講話沒有在聽》榮獲金馬獎最佳劇情短片。 (3)《喰之女》、《三月的南國之南》、《風》入選香港鮮浪潮國際短片節。 (4)《三月的南國之南》、《風》入選大阪電影節。
	3、攜手公視合作原創短片	以「雄成人短片輯」命名，邀集 3 位新銳導演開創新穎大膽的類型短片實驗：潘容印《有了?!》、黃丹琪《春水奇譚》、蔡佳穎《屍舞》，於 2022 高雄電影節世界首

工作計畫	工作項目	績效指標
		映。
	4、「高雄 VR FILMLAB」沉浸式內容製片計畫	(1)高雄原創 VR 獎助 3 部。 (2)《喚說其語 Ep.2 庫桑達》入選 2022 Anifilm 捷克國際動畫影展。 (3)《輪迴》獲 2022 薩格勒布世界動畫電影節—最佳 VR 項目、2022 奧地利林茲電子藝術節榮譽獎。 (4)《女海盜：成名之路》入選 2022 法國新影像藝術節、2022 西南偏南藝術節。 (5)《唇》入選 2022 西南偏南藝術節。 (6)《紅尾巴 Ep.1》獲 2022 法國新影像藝術節 (NewImages Festival)，評審團特別提及獎、入圍威尼斯影展「沉浸式競賽單元」。
	5、VR 體感劇院 5G 應用及內容展演	臺灣首次「請神造夢：XR 沉浸式演唱會」，演唱會特別設置 60 席「VR 觀看席」，進行 5G 現場串流體驗，讓觀眾感受影像聲音的極速饗宴，總共 438 人參與此一盛會。

二、創新與特色：

工作計畫	工作項目	績效指標
(一)邁向嶄新紀元，進駐內惟藝術中心	內惟藝術中心影廳營運	(1)DCI 認證電影院等級的 4K Barco 雷射放映機，搭配英國 Harkness 透聲銀幕。 (2)擁有高雄唯一的經典 35 釐米膠捲放映機。 (3)配備 JBL 喇叭，全面展現杜比 7.1 環繞音響最高音質。

工作計畫	工作項目	績效指標
		(4) 配備 TAIWAN KOTOBUKI 座椅，椅面寬敞高包覆性，搭配精心設計過道空間，提供最佳的觀影體驗。 (5) 引進「采昌國際」、「台北双喜電影」、「威望國際 Catchplay」三家大型藝術片商排片。
(二) 建構在地影史，典藏數位加值運用	電影館二十週年活動	(1) 策劃首次高雄電影史脈絡的展覽—《KFILM 記憶製造所：高雄市電影館 20 週年紀念展》。 (2) 製作一支高雄市電影館二十週年紀念影片—「高雄電影夢 20」。 (3) 策辦四場《穿越時光電影散策》走讀活動。 (4) 邀請大師級知名畫家龔酸鉀，以四部取景高雄的電影海報為素材《最好的時光》、《天邊一朵雲》、《痞子英雄》、《血觀音》，融合復古電影宣傳單，重新設計、編排四組大型電影畫報為館外廊柱改裝。 (5) 與版權方法吾霖電影有限公司、國家電影及影視文化中心共同合作，完成修復蔡明亮作品《天邊一朵雲》。 (6) 完成數位化：「本事」122 張/244 筆、「特刊」104 本/673 筆，總計共 226 件/917 筆。
(三) 扶植創作人才，開發高雄原創內容	「高雄劇」影集試播集製作投資計畫	(1) 徵件對象擴大為完整影集及試播集皆可提案。 (2) 提高投資額度至 1 千萬元。 (3) 111 年核定投資之影集共計 4 案。 (4) 111 年度徵件共 20 件申請案。

三、年度經費運用與分配情形：

項目	經費運用與分配情形
各項成本及費用佔總收入之比例	<p>全年度經費支用情形：</p> <p>111 年度決算比例如下：勞務成本 18.54%、銷貨成本 0.14%、行銷及業務費用 62.52%、管理及總務費用 20.65%，合計 101.87%。</p> <p>110 年度決算比例如下：勞務成本 22.20%、銷貨成本 0.14%、行銷及業務費用 57.63%、管理及總務費用 16.85%，合計 96.82%。</p> <p>109 年度決算比例如下：勞務成本 32.42%、銷貨成本 0.18%、行銷及業務費用 41.73%、管理及總務費用 15.08%，合計 89.41%。</p>
政府補助收入佔總支出之比例	政府補助情形，111 年度決算比例為 73.55%，110 年度決算比例為 76.57%，109 年度決算比例為 71.23%。
用人費用佔預算數之比例	用人費用控管情形：111 年決算比例為 139.39%，較預算數增加 39.39%，係因本年度聘用計畫專案人力所致。
受贈收入佔自籌收入之比例	社會資源爭取情形，111 年度決算比例為 18.33%，110 年度決算比例為 25.10%，109 年度決算比例為 20.35%。
自籌比率	自籌款達成率，111 年度決算自籌比率為 11.94%，110 年度決算自籌比率為 8.71%，109 年度決算自籌比率為 10.31%。
本期賸餘佔總收入之比例	經費運用效能，111 年度決算比例為-1.87%，110 年度決算比例為 3.19%，109 年度決算比例為 10.59%。

四、入館及參與周邊活動人數統計及滿意度調查：

績效指標	執行成果
電影館	111 年入館及參與周邊活動人次總計 <b>139,489</b> 人次。
VR 體感劇院	111 年入館及參與周邊活動人次總計 <b>52,000</b> 人次
滿意度調查	2022 高雄電影節滿意度調查樣本數共 2,939 份，計分為 1 至 5 分，觀眾給予 4 分以上達 89.3%，近 9 成觀眾表示滿意。



**參、決算概要：**

**一、收支營運實況：**

1. 本年度總收入為543,800,334元，其中業務收入決算數為517,469,369元（包括勞務收入103,532,834元、銷貨收入18,147,154元、租金及權利金收入5,436,046元、政府公務預算補助收入276,021,159元、政府公務專案補助收入69,805,432元及其他業務收入44,526,744元），較預算數增加149,658,369元，約40.69%，主要係三館辦理政府行政委託收入及各館獲政府前瞻基礎建設專案補助收入。
2. 本年度總支出為548,228,766元，其中業務成本與費用決算數為547,547,331元（包括勞務成本137,947,129元、銷貨成本9,628,246元、出租資產成本241,987元、行銷及業務費用186,451,576元及管理及總務費用213,278,393元），較預算數增加173,818,331元，約46.51%，主要係高美館及史博館受託辦理「2022台灣燈會在高雄」、「見城興濱」等計畫成本；以及各館獲得文化部及文化局專案補助收入，支出相對增加。
3. 本年度業務外收入決算數為26,330,965元（包括財務收入121,908元及其他業務外收入26,209,057元），較預算數增加20,208,965元，約330.10%，主要係高美館為辦理特展積極爭取企業贊助。
4. 本年度業務外費用決算數為681,435元，較預算數增加681,435元，主要係美術館及史博館委託代銷出版品佣金支出。
5. 收支相抵後，本年度決算數稅前短絀4,428,432元，較本年度預算數賸餘204,000元，減少賸餘4,632,432元，約2,270.80%。

**二、淨值變動實況：**

本年度累積賸餘期初餘額81,069,526元，減本期短絀4,428,432元，累積賸餘期末餘額為76,641,094元。

**三、現金流量實況：**

1. 業務活動之淨現金流入2,004,617元，為未計利息股利之本期短絀4,550,340元，加調整非現金項目6,433,049元（係含折舊、減損及折耗45,867,647元、攤銷812,283元、其他減45,735,782元、流動資產淨增22,993,368元及流動負債淨增28,482,269元之合計），加收取利息121,908元，較預算數增加現金流入1,348,617元，約205.58%。
2. 投資活動之淨現金流出151,906,237元（係增加不動產、廠房及設備10,141,831元、增加其他資產141,764,406元之合計），較預算數增加現金流出127,617,237元，約525.41%。
3. 籌資活動之淨現金流入88,995,812元（係增加其他負債88,995,812元），較預算數增加現金流入65,076,812元，約272.07%。

4. 本期現金及約當現金淨減60,905,808元，較預算數減少61,191,808元，約21,395.74%。

四、資產負債實況：

1. 資產決算數3,394,252,951元，其中流動資產247,628,073元，不動產、廠房及設備15,818,500元及其他資產3,130,806,378元。
2. 負債決算數3,317,611,857元，其中流動負債170,800,713元，其他負債3,146,811,144元。
3. 淨值決算數76,641,094元，為期初累積賸餘81,069,526元及本期短絀4,428,432元。

肆、其他：無

# 主 要 表

高雄市政府文化機構  
收支營運表

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入								
業務收入	373,933,000	100.00	543,800,334	100.00	169,867,334	45.43	473,121,353	100.00
勞務收入	367,811,000	98.36	517,469,369	95.16	149,658,369	40.69	448,550,360	94.81
服務收入	40,120,000	10.73	103,532,834	19.04	63,412,834	15.86	64,851,442	13.71
演藝收入	34,870,000	9.33	16,500,100	3.03	-18,369,900	-52.68	14,560,437	3.08
演藝收入	3,900,000	1.04	6,317,250	1.16	2,417,250	6.18	3,738,423	0.79
其他勞務收入	380,000	0.10	471,098	0.09	91,098	23.97	683,478	0.14
講習(演)收入	970,000	0.26	1,265,221	0.23	295,221	30.44	995,006	0.21
其他勞務收入	0	0.00	78,979,165	14.52	78,979,165	9.48	44,874,098	9.48
租賃收入	2,935,000	0.65	18,147,154	3.34	15,712,154	645.26	6,528,471	1.38
印刷出版品銷售收入	730,000	0.20	755,902	0.14	25,902	3.55	1,675,334	0.35
其他銷售收入	1,705,000	0.46	17,391,252	3.20	15,686,252	920.01	4,853,383	1.03
租金及權利金收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	-216	0.00
其他權利金收入	4,345,000	1.16	5,436,046	1.00	1,091,046	25.11	3,896,897	0.82
其他建築租金收入	4,084,000	1.09	4,160,033	0.76	76,033	1.86	2,217,818	0.47
租金收入	260,000	0.07	810,174	0.15	550,174	211.61	660,248	0.14
其他租金收入	1,000	0.00	465,839	0.09	464,839	46483.90	1,018,831	0.22
政府公營預算補助收入	277,276,000	74.15	276,021,159	50.76	-1,254,841	-0.45	326,222,587	68.95
政府公營預算補助收入	0	0.00	276,021,159	50.76	276,021,159	0.00	326,222,587	68.95
政府公營預算補助收入	0	0.00	69,805,432	12.84	69,805,432	0.00	1,969,680	0.42
政府公營專案補助收入	43,635,000	11.67	44,526,744	8.19	891,744	2.04	1,969,680	0.42
其他經費收入	43,635,000	11.67	44,526,744	8.19	891,744	2.04	1,969,680	0.42
其他補助收入	0	0.00	2,962	0.00	2,962	0.00	0	0.00
雜項業務收入	6,122,000	1.64	26,330,965	4.84	20,208,965	330.10	24,570,993	5.19
業務外收入	0	0.00	121,908	0.02	121,908	0.00	19,499	0.00
財務收入	0	0.00	121,908	0.02	121,908	0.00	19,499	0.00
利息收入	6,122,000	1.64	26,209,057	4.82	20,087,057	328.11	19,499	0.00
其他業務外收入	42,000	0.01	389,866	0.07	347,866	828.25	542,991	0.11
資產使用及權利金收入	0	0.00	75,196	0.01	75,196	0.00	10,538	0.00
這地貸款收入	4,990,000	1.33	23,656,511	4.35	18,666,511	374.08	14,668,368	3.10
受贈收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	4,000	0.00
賠(補)償收入	1,090,000	0.29	2,087,484	0.38	997,484	91.51	9,325,597	1.97
雜項收入	373,729,000	99.95	548,238,766	100.81	174,499,766	46.69	475,799,585	100.57
業務成本與費用	373,729,000	99.95	547,547,331	100.69	173,818,331	46.51	475,532,273	100.51
勞務成本	54,330,000	14.53	137,947,129	25.37	83,617,129	153.91	100,379,511	21.22
服務成本	47,848,000	12.80	38,425,710	7.07	10,577,710	22.11	52,688,458	11.14
演藝成本	5,706,000	1.53	5,162,774	0.95	-543,226	-9.52	4,261,207	0.90
講習(演)成本	776,000	0.21	614,249	0.11	-161,751	-20.84	750,667	0.16

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄專業文化機構  
收支營運表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
其他勞務成本	0	0.00	73,744,396	13.56	73,744,396	409.70	42,679,179	9.02
預算成本	1,889,000	0.51	9,628,246	1.77	7,739,246	409.70	4,135,149	0.87
印刷出版品購置成本	679,000	0.18	761,114	0.14	82,114	12.09	1,334,206	0.28
其他購置成本	1,210,000	0.32	8,867,132	1.63	7,657,132	632.82	2,800,943	0.59
出租資產成本	390,000	0.10	241,987	0.04	-148,013	-37.95	207,107	0.04
出租其他建築物成本	390,000	0.10	241,987	0.04	-148,013	-37.95	207,107	0.04
行銷及業務費用	109,278,000	29.22	186,451,576	34.29	77,173,576	70.62	167,261,289	35.35
業務費用	109,278,000	29.22	186,451,576	34.29	77,173,576	70.62	167,261,289	35.35
管理及總務費用	207,842,000	55.58	213,278,393	39.22	5,436,393	2.62	203,549,217	43.02
管理費用及總務費用	207,842,000	55.58	213,278,393	39.22	5,436,393	2.62	203,549,217	43.02
業務外費用	0	0.00	681,435	0.13	681,435	0.06	267,312	0.06
其他業務外費用	0	0.00	681,435	0.13	681,435	0.06	267,312	0.06
雜項費用	0	0.00	681,435	0.13	681,435	0.06	267,312	0.06
本期撥款(短絀)	204,000	0.05	-4,428,432	-0.81	-4,632,432	-2270.80	-2,678,232	-0.57

高雄市專業文化機構  
淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	基 金	公 積		累積餘絀		淨值其他項目		合 計
		資本公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認列為退 休金成本之 淨短絀	
本年度期初餘額	0	0	0	81,069,526	0	0	0	81,069,526
本年度增(減-)數	0	0	0	-4,428,432	0	0	0	-4,428,432
本年度期末餘額	0	0	0	76,641,094	0	0	0	76,641,094

高雄市專業文化機構  
現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>	<b>656,000</b>	<b>2,004,617</b>	<b>1,348,617</b>	<b>205.58</b>
稅前賸餘（短絀）	204,000	-4,428,432	-4,632,432	-2,270.80
利息股利之調整	0	-121,908	-121,908	
利息收入	0	-121,908	-121,908	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	204,000	-4,550,340	-4,754,340	-2,330.56
調整項目	452,000	6,433,049	5,981,049	1,323.24
折舊、減損及折耗	44,279,000	45,867,647	1,588,647	3.59
攤銷	814,000	812,283	-1,717	-0.21
其他	-43,635,000	-45,735,782	-2,100,782	4.81
流動資產淨減（淨增）	5,556,000	-22,993,368	-28,549,368	-513.85
流動負債淨增（淨減）	-6,562,000	28,482,269	35,044,269	-534.05
未計利息股利之現金流入（流出）	656,000	1,882,709	1,226,709	187.00
收取利息	0	121,908	121,908	
<b>業務活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>656,000</b>	<b>2,004,617</b>	<b>1,348,617</b>	<b>205.58</b>
<b>投資活動之現金流量</b>	<b>-24,289,000</b>	<b>-151,906,237</b>	<b>-127,617,237</b>	<b>525.41</b>
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-250,000	-10,141,831	-9,891,831	3,956.73
增加不動產、廠房及設備	-250,000	-10,141,831	-9,891,831	3,956.73
增加無形資產及其他資產	-24,039,000	-141,764,406	-117,725,406	489.73
增加其他資產	-24,039,000	-141,764,406	-117,725,406	489.73
投資活動之淨現金流入（流出）	-24,289,000	-151,906,237	-127,617,237	525.41
<b>籌資活動之現金流量</b>	<b>23,919,000</b>	<b>88,995,812</b>	<b>65,076,812</b>	<b>272.07</b>
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	23,919,000	88,995,812	65,076,812	272.07
增加其他負債	23,919,000	88,995,812	65,076,812	272.07
籌資活動之淨現金流入（流出）	23,919,000	88,995,812	65,076,812	272.07
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	286,000	-60,905,808	-61,191,808	-21,395.74
期初現金及約當現金	206,369,000	230,108,334	23,739,334	11.50
期末現金及約當現金	206,655,000	169,202,526	-37,452,474	-18.12



高雄市專業文化機構  
現金流量表說明

中華民國111年度

不影響現金流量事項：

一、業務活動—調整項目-其他，明細如下：

1. 遞延收入轉列其他補助收入44,523,782元。

2. 認列以前年度受贈典藏品1,212,000元。(借：什項設備，貸：受贈收入)

二、投資活動與籌資活動：

代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備60,664,500元。

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市專業文化機構  
平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	3,394,252,951	3,265,103,090	129,149,861	3.96
流動資產	247,628,073	285,540,513	-37,912,440	-13.28
現金	169,202,526	230,108,334	-60,905,808	-26.47
庫存現金	127,000	87,000	40,000	45.98
銀行存款	168,565,526	229,521,334	-60,955,808	-26.56
零用及週轉金	510,000	500,000	10,000	2.00
應收款項	53,739,968	37,620,986	16,118,982	42.85
應收票據	316,300	0	316,300	
應收帳款	53,109,974	37,608,051	15,501,923	41.22
應收退稅款	96,060	140	95,920	68,514.29
應收收益	217,634	12,795	204,839	1,600.93
存貨	18,437,422	12,777,000	5,660,422	44.30
商品存貨	14,830,561	12,634,694	2,195,867	17.38
在製品	359,038	0	359,038	
寄銷品	7,516	7,516	0	0.00
其他存貨	3,240,307	134,790	3,105,517	2,303.97
預付款項	6,181,539	4,899,443	1,282,096	26.17
預付貨款	5,779	0	5,779	
預付費用	473,363	52,610	420,753	799.76
進項稅額	31,796	31,198	598	1.92
留抵稅額	5,618,601	4,775,635	842,966	17.65
預付稅款	52,000	40,000	12,000	30.00
短期貸墊款	66,618	134,750	-68,132	-50.56
短期墊款	66,618	134,750	-68,132	-50.56
不動產、廠房及設備	15,818,500	6,220,186	9,598,314	154.31
房屋及建築	156,997	174,571	-17,574	-10.07
房屋及建築	177,500	177,500	0	0.00
累計折舊－房屋及建築	-20,503	-2,929	-17,574	600.00
機械及設備	6,467,006	3,883,171	2,583,835	66.54
機械及設備	9,855,894	6,066,593	3,789,301	62.46
累計折舊－機械及設備	-3,388,888	-2,183,422	-1,205,466	55.21
交通及運輸設備	721,132	662,675	58,457	8.82
交通及運輸設備	1,114,500	933,800	180,700	19.35
累計折舊－交通及運輸設備	-393,368	-271,125	-122,243	45.09
什項設備	8,473,365	1,468,794	7,004,571	476.89
典藏品	3,500,000	95,287	3,404,713	3,573.11

高雄市專業文化機構  
平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
什項設備	6,027,136	2,017,044	4,010,092	198.81
累計折舊－什項設備	-1,053,771	-643,537	-410,234	63.75
購建中固定資產	0	30,975	-30,975	-100.00
未完工程	0	30,975	-30,975	-100.00
其他資產	<b>3,130,806,378</b>	<b>2,973,342,391</b>	<b>157,463,987</b>	<b>5.30</b>
什項資產	3,130,806,378	2,973,342,391	157,463,987	5.30
存出保證金	72,150	16,150	56,000	346.75
暫付及待結轉帳項	75,063	84,437	-9,374	-11.10
代管資產	3,598,502,558	3,399,266,000	199,236,558	5.86
累計折舊－代管資產	-467,843,393	-426,024,196	-41,819,197	9.82
資產合計	<b>3,394,252,951</b>	<b>3,265,103,090</b>	<b>129,149,861</b>	<b>3.96</b>
負債	<b>3,317,611,857</b>	<b>3,184,033,564</b>	<b>133,578,293</b>	<b>4.20</b>
流動負債	<b>170,800,713</b>	<b>142,318,444</b>	<b>28,482,269</b>	<b>20.01</b>
應付款項	133,425,554	101,963,458	31,462,096	30.86
應付票據	450,000	0	450,000	
應付帳款	25,634,042	1,848,386	23,785,656	1,286.83
應付代收款	31,039,626	43,925,346	-12,885,720	-29.34
應付費用	76,134,687	56,098,188	20,036,499	35.72
其他應付款	167,199	91,538	75,661	82.66
預收款項	37,375,159	40,354,986	-2,979,827	-7.38
預收收入	37,360,516	40,335,752	-2,975,236	-7.38
其他預收款	14,643	19,234	-4,591	-23.87
其他負債	<b>3,146,811,144</b>	<b>3,041,715,120</b>	<b>105,096,024</b>	<b>3.46</b>
遞延負債	3,139,341,279	3,034,842,471	104,498,808	3.44
遞延收入	3,139,341,279	3,034,842,471	104,498,808	3.44
什項負債	7,469,865	6,872,649	597,216	8.69
存入保證金	7,467,237	6,871,261	595,976	8.67
暫收及待結轉帳項	2,628	1,388	1,240	89.34
負債合計	<b>3,317,611,857</b>	<b>3,184,033,564</b>	<b>133,578,293</b>	<b>4.20</b>
淨值	<b>76,641,094</b>	<b>81,069,526</b>	<b>-4,428,432</b>	<b>-5.46</b>
累積餘絀	<b>76,641,094</b>	<b>81,069,526</b>	<b>-4,428,432</b>	<b>-5.46</b>
累積賸餘	76,641,094	81,069,526	-4,428,432	-5.46
累積賸餘	76,641,094	81,069,526	-4,428,432	-5.46
淨值合計	<b>76,641,094</b>	<b>81,069,526</b>	<b>-4,428,432</b>	<b>-5.46</b>
負債及淨值合計	<b>3,394,252,951</b>	<b>3,265,103,090</b>	<b>129,149,861</b>	<b>3.96</b>

附註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$10,897,052，上年度決算數為 \$10,028,779  
 2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$10,897,052，上年度決算數為 \$10,028,779

# 明 細 表

高雄市專業文化機構  
勞務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入	40,120,000	103,532,834	63,412,834	158.06	
服務收入	34,870,000	16,500,100	-18,369,900	-52.68	
演藝收入	3,900,000	6,317,250	2,417,250	61.98	
年費收入	380,000	471,098	91,098	23.97	
講習(演)收入	970,000	1,265,221	295,221	30.44	
其他勞務收入	0	78,979,165	78,979,165		

高雄市專業文化機構  
銷貨收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨收入	2,435,000	18,147,154	15,712,154	645.26	
印刷出版品銷貨收入	730,000	755,902	25,902	3.55	
其他銷貨收入	1,705,000	17,391,252	15,686,252	920.01	

高雄市專業文化機構  
租金及權利金收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金及權利金收入	4,345,000	5,436,046	1,091,046	25.11	
其他建築物租金收入	4,084,000	4,160,033	76,033	1.86	
權利金收入	260,000	810,174	550,174	211.61	
其他租金收入	1,000	465,839	464,839	46483.90	



高雄市專業文化機構  
政府公務預算補助收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	277,276,000	276,021,159	-1,254,841	-0.45	
政府公務預算補助收入	277,276,000	276,021,159	-1,254,841	-0.45	

高雄市專業文化機構  
政府公務專案補助收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務專案補助收入	0	69,805,432	69,805,432		
政府公務專案補助收入	0	69,805,432	69,805,432		

高雄市專業文化機構  
其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	43,635,000	44,526,744	891,744	2.04	
其他補助收入	43,635,000	44,523,782	888,782	2.04	
雜項業務收入	0	2,962	2,962		

高雄市專業文化機構  
業務外收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	6,122,000	26,330,965	20,208,965	330.10	
財務收入	0	121,908	121,908		
利息收入	0	121,908	121,908		
其他業務外收入	6,122,000	26,209,057	20,087,057	328.11	
資產使用及權利金收入	42,000	389,866	347,866	828.25	
違規罰款收入	0	75,196	75,196		
受贈收入	4,990,000	23,656,511	18,666,511	374.08	
雜項收入	1,090,000	2,087,484	997,484	91.51	

高雄市專業文化機構  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(%)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	54,330,000	137,947,129	83,617,129	153.91	
服務成本	47,848,000	58,425,710	10,577,710	22.11	
服務費用	39,808,000	53,339,541	13,531,541	33.99	
水電費	1,600,000	1,465,004	-134,996	-8.44	
郵電費	80,000	75,868	-4,132	-5.17	
旅運費	1,015,000	8,518,188	7,503,188	739.23	
印刷裝訂與廣告費	620,000	1,496,899	876,899	141.44	
修理保養及保固費	800,000	1,212,436	412,436	51.55	
保險費	650,000	801,264	151,264	23.27	
一般服務費	34,653,000	33,956,223	-696,777	-2.01	
專業服務費	330,000	5,812,671	5,482,671	1661.42	
公共關係費	60,000	988	-59,012	-98.35	
材料及用品費	960,000	819,791	-140,209	-14.61	
使用材料費	150,000	0	-150,000	-100.00	
用品消耗	810,000	819,791	9,791	1.21	
租金與利息	7,080,000	4,224,218	-2,855,782	-40.34	
房租	5,280,000	2,640,000	-2,640,000	-50.00	
機器租金	1,800,000	3,500	-1,796,500	-99.81	
什項設備租金	0	1,580,718	1,580,718		
稅捐與規費（強制費）	0	29,663	29,663		
房屋稅	0	29,663	29,663		
其他	0	12,497	12,497		
其他費用	0	12,497	12,497		
演藝成本	5,706,000	5,162,774	-543,226	-9.52	
服務費用	5,526,000	4,984,774	-541,226	-9.79	
一般服務費	4,626,000	4,041,590	-584,410	-12.63	
專業服務費	900,000	943,184	43,184	4.80	
材料及用品費	180,000	178,000	-2,000	-1.11	
用品消耗	180,000	178,000	-2,000	-1.11	
講習（演）成本	776,000	614,249	-161,751	-20.84	
服務費用	616,000	438,157	-177,843	-28.87	
郵電費	5,000	0	-5,000	-100.00	
旅運費	15,000	55,110	40,110	267.40	
印刷裝訂與廣告費	10,000	12,947	2,947	29.47	
保險費	5,000	0	-5,000	-100.00	

高雄市專業文化機構  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
一般服務費	30,000	4,400	-25,600	-85.33	
專業服務費	551,000	365,700	-185,300	-33.63	
材料及用品費	<b>148,000</b>	<b>175,702</b>	<b>27,702</b>	<b>18.72</b>	
用品消耗	148,000	175,702	27,702	18.72	
租金與利息	<b>12,000</b>	<b>390</b>	<b>-11,610</b>	<b>-96.75</b>	
機器租金	0	390	390		
交通及運輸設備 租金	12,000	0	-12,000	-100.00	
其他勞務成本	<b>0</b>	<b>73,744,396</b>	<b>73,744,396</b>		
用人費用	<b>0</b>	<b>12,806,605</b>	<b>12,806,605</b>		
正式員額薪資	0	10,048,811	10,048,811		
超時工作報酬	0	144,514	144,514		
津貼	0	542,445	542,445		
獎金	0	379,659	379,659		
退休及卹償金	0	487,821	487,821		
福利費	0	1,203,355	1,203,355		
服務費用	<b>0</b>	<b>41,205,615</b>	<b>41,205,615</b>		
水電費	0	18,594	18,594		
郵電費	0	18,371	18,371		
旅運費	0	2,095,254	2,095,254		
印刷裝訂與廣告 費	0	1,009,380	1,009,380		
修理保養及保固 費	0	2,211,507	2,211,507		
保險費	0	81,417	81,417		
一般服務費	0	26,229,600	26,229,600		
專業服務費	0	9,541,492	9,541,492		
材料及用品費	<b>0</b>	<b>18,963,684</b>	<b>18,963,684</b>		
用品消耗	0	18,963,684	18,963,684		
租金與利息	<b>0</b>	<b>499,798</b>	<b>499,798</b>		
地租及水租	0	180,952	180,952		
房租	0	64,800	64,800		
交通及運輸設備 租金	0	57,100	57,100		
什項設備租金	0	196,946	196,946		
稅捐與規費（強制 費）	<b>0</b>	<b>1,240</b>	<b>1,240</b>		
規費	0	1,240	1,240		
會費、捐助、補助	<b>0</b>	<b>16,055</b>	<b>16,055</b>		

高雄市專業文化機構  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
、分攤、救助（濟）與交流活動費					
捐助、補助與獎助	0	16,055	16,055		
其他	0	251,399	251,399		
其他費用	0	251,399	251,399		
合計	54,330,000	137,947,129	83,617,129	153.91	



高雄市專業文化機構  
銷貨成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨成本	1,889,000	9,628,246	7,739,246	409.70	
印刷出版品銷貨成本	679,000	761,114	82,114	12.09	
服務費用	100,000	0	-100,000	-100.00	
印刷裝訂與廣告費	100,000	0	-100,000	-100.00	
材料及用品費	579,000	761,114	182,114	31.45	
商品及醫療用品	579,000	761,114	182,114	31.45	
其他銷貨成本	1,210,000	8,867,132	7,657,132	632.82	
服務費用	0	7,000	7,000		
旅運費	0	7,000	7,000		
材料及用品費	1,210,000	8,860,132	7,650,132	632.24	
商品及醫療用品	1,210,000	8,860,132	7,650,132	632.24	
合計	1,889,000	9,628,246	7,739,246	409.70	

高雄市專業文化機構  
出租資產成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
出租資產成本	390,000	241,987	-148,013	-37.95	
出租其他建築物成本	390,000	241,987	-148,013	-37.95	
服務費用	290,000	136,612	-153,388	-52.89	
修理保養及保固費	120,000	105,382	-14,618	-12.18	
保險費	20,000	19,230	-770	-3.85	
一般服務費	150,000	0	-150,000	-100.00	
專業服務費	0	12,000	12,000		
材料及用品費	20,000	1,056	-18,944	-94.72	
用品消耗	20,000	1,056	-18,944	-94.72	
稅捐與規費（強制費）	80,000	104,319	24,319	30.40	
土地稅	10,000	38,516	28,516	285.16	
房屋稅	70,000	65,803	-4,197	-6.00	
合 計	390,000	241,987	-148,013	-37.95	

高雄市專業文化機構  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	109,278,000	186,451,576	77,173,576	70.62	
業務費用	109,278,000	186,451,576	77,173,576	70.62	
用人費用	0	8,090,509	8,090,509		
正式員額薪資	0	373,200	373,200		
聘僱及兼職人員薪資	0	5,334,677	5,334,677		
超時工作報酬	0	374,562	374,562		
津貼	0	236,512	236,512		
獎金	0	599,554	599,554		
退休及卹償金	0	381,916	381,916		
福利費	0	789,207	789,207		
提繳費	0	881	881		
服務費用	81,755,000	122,444,768	40,689,768	49.77	
水電費	0	663,484	663,484		
郵電費	444,000	336,087	-107,913	-24.30	
旅運費	6,123,000	7,185,387	1,062,387	17.35	
印刷裝訂與廣告費	12,237,000	12,250,586	13,586	0.11	
修理保養及保固費	2,551,000	1,646,619	-904,381	-35.45	
保險費	1,260,000	1,319,477	59,477	4.72	
一般服務費	46,022,000	70,688,114	24,666,114	53.60	
專業服務費	11,795,000	27,713,920	15,918,920	134.96	
公共關係費	1,323,000	641,094	-681,906	-51.54	
材料及用品費	2,689,000	5,254,007	2,565,007	95.39	
使用材料費	110,000	1,261	-108,739	-98.85	
用品消耗	2,579,000	5,252,746	2,673,746	103.67	
租金與利息	1,860,000	2,287,179	427,179	22.97	
地租及水租	50,000	392,734	342,734	685.47	
房租	0	166,872	166,872		
機器租金	1,330,000	343,650	-986,350	-74.16	
交通及運輸設備租金	200,000	452,705	252,705	126.35	
什項設備租金	280,000	931,218	651,218	232.58	
稅捐與規費（強制費）	0	123,825	123,825		
土地稅	0	1,131	1,131		
消費與行為稅	0	104,971	104,971		
特別稅課	0	60	60		

高雄市專業文化機構  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
規 費	0	17,663	17,663		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	22,380,000	41,060,096	18,680,096	83.47	
會費	40,000	70,724	30,724	76.81	
捐助、補助與獎勵	18,940,000	37,256,294	18,316,294	96.71	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	3,400,000	3,733,078	333,078	9.80	
其他	594,000	7,191,192	6,597,192	1110.64	
其他費用	594,000	7,191,192	6,597,192	1110.64	
合 計	109,278,000	186,451,576	77,173,576	70.62	

高雄市專業文化機構  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	207,842,000	213,278,393	5,436,393	2.62	
管理費用及總務費用	207,842,000	213,278,393	5,436,393	2.62	
用人費用	91,302,000	92,262,819	960,819	1.05	
正式員額薪資	48,074,000	46,013,551	-2,060,449	-4.29	
聘僱及兼職人員薪資	19,072,000	18,485,461	-586,539	-3.08	
超時工作報酬	2,054,000	4,091,532	2,037,532	99.20	
津貼	1,210,000	1,332,493	122,493	10.12	
獎金	9,581,000	10,553,287	972,287	10.15	
退休及卹償金	3,141,000	2,961,140	-179,860	-5.73	
福利費	8,137,000	8,817,884	680,884	8.37	
提繳費	33,000	7,471	-25,529	-77.36	
服務費用	69,254,000	71,212,775	1,958,775	2.83	
水電費	19,357,000	20,080,081	723,081	3.74	
郵電費	1,690,000	1,334,533	-355,467	-21.03	
旅運費	307,000	106,717	-200,283	-65.24	
印刷裝訂與廣告費	336,000	211,357	-124,643	-37.10	
修理保養及保固費	8,051,000	6,374,598	-1,676,402	-20.82	
保險費	472,000	555,804	83,804	17.76	
一般服務費	20,865,000	23,875,295	3,010,295	14.43	
專業服務費	17,690,000	18,267,591	577,591	3.27	
公共關係費	486,000	406,799	-79,201	-16.30	
材料及用品費	921,000	1,803,083	882,083	95.77	
使用材料費	69,000	152,902	83,902	121.60	
用品消耗	852,000	1,650,181	798,181	93.68	
租金與利息	1,190,000	1,162,578	-27,422	-2.30	
機器租金	280,000	197,502	-82,498	-29.46	
交通及運輸設備租金	320,000	347,226	27,226	8.51	
什項設備租金	590,000	617,850	27,850	4.72	
折舊、折耗及攤銷	45,093,000	46,679,930	1,586,930	3.52	
不動產、廠房及設備折舊	1,261,000	1,755,517	494,517	39.22	
其他折舊性資產折舊	43,018,000	44,112,130	1,094,130	2.54	
攤銷	814,000	812,283	-1,717	-0.21	
稅捐與規費（強制費）	17,000	73,208	56,208	330.64	

高雄市專業文化機構  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
消費與行為稅	11,000	33,690	22,690	206.27	
規費	6,000	39,518	33,518	558.63	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	65,000	84,000	19,000	29.23	
會費	17,000	0	-17,000	-100.00	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	48,000	84,000	36,000	75.00	
合計	207,842,000	213,278,393	5,436,393	2.62	

高雄市專業文化機構  
其他業務外費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	681,435	681,435		
雜項費用	0	681,435	681,435		
服務費用	0	680,189	680,189		
一般服務費	0	680,189	680,189		
其他	0	1,246	1,246		
其他費用	0	1,246	1,246		
合計	0	681,435	681,435		

高雄市專業文化機構  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>250,000</b>	<b>10,141,831</b>	<b>9,891,831</b>	<b>3,956.73</b>	
<b>固定資產之增置</b>	<b>250,000</b>	<b>10,141,831</b>	<b>9,891,831</b>	<b>3,956.73</b>	
機械及設備	250,000	3,758,326	3,508,326	1,403.33	
機械及設備	250,000	3,758,326	3,508,326	1,403.33	
交通及運輸設備	-	180,700	180,700	-	
交通及運輸設備	-	180,700	180,700	-	
什項設備	-	6,202,805	6,202,805	-	
典藏品	-	3,500,000	3,500,000	-	
什項設備	-	2,702,805	2,702,805	-	
<b>代管資產</b>	<b>23,498,000</b>	<b>138,215,600</b>	<b>114,717,600</b>	<b>488.20</b>	
房屋及建築	1,977,000	2,086,826	109,826	5.56	
機械及設備	354,000	11,452,629	11,098,629	3,135.21	
交通及運輸設備	-	1,660,615	1,660,615	-	
什項設備	1,785,000	11,575,463	9,790,463	548.49	
典藏品	19,382,000	24,348,850	4,966,850	25.63	
訂購機件及設備款	-	152,625	152,625	-	
未完工程	-	86,938,592	86,938,592	-	
合 計	<b>23,748,000</b>	<b>148,357,431</b>	<b>124,609,431</b>	<b>524.72</b>	

備註：

一、什項設備：本年度增列106年、108年及109年受贈典藏品1,212,000元。

二、代管資產：

1. 本年度高市府文化局撥入60,583,500元。

2. 本年度政府補助款購置代管資產-無形資產3,504,180元。



高雄市專業文化機構  
資產折舊明細表  
中華民國111年度

項 目	不動產、廠房及設備						其他			合 計	
	土 地 改良物	成 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備		租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良	投 資 性 不 動 產		其 他 代 管 資 產
					典 藏 品	什 項 設 備					
原值	0	177,500	6,066,593	933,800	95,287	2,017,044	0	0	0	2,918,333,176	2,927,623,400
減：以前年度已提折舊減損數	0	2,929	2,183,422	271,125	0	643,537	0	0	0	422,478,169	425,579,182
上年度期末帳面價值	0	174,571	3,883,171	662,675	95,287	1,373,507	0	0	0	2,495,855,007	2,502,044,218
加：本年度新增資產價值	0	0	3,758,326	180,700	3,500,000	3,914,805	0	0	0	111,707,583	123,061,714
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,506	40,506
加減：調整數	0	0	30,975	0	-95,287	95,287	0	0	0	8,878,285	8,909,260
減：本年度提列折舊數	0	17,574	1,205,466	122,243	0	410,234	0	0	0	44,112,130	45,867,647
本年度期末帳面價值	0	156,997	6,467,006	721,132	3,500,000	4,973,365	0	0	0	2,572,288,539	2,588,107,039
本年度提列折舊數	0	17,574	1,205,466	122,243	0	410,234	0	0	0	44,112,130	45,867,647
管理及維修費用	0	17,574	1,205,466	122,243	0	410,234	0	0	0	44,112,130	45,867,647
合 計	0	17,574	1,205,466	122,243	0	410,234	0	0	0	44,112,130	45,867,647

單位：新臺幣元

高雄市專業文化機構  
資產折舊明細表說明

中華民國111年度

※不動產、廠房及設備：

一、機械及設備：

1. 本年度新增資產價值係本年度購置3,758,326元。
2. 本年度調整數係未完工程完工轉入30,975元。

二、交通及運輸設備：本年度新增資產價值係本年度購置180,700元。

三、典藏品：

1. 本年度新增資產價值係本年度購置3,500,000元。
2. 本年度調整數係典藏品重分類轉出至什項設備95,287元。

四、什項設備：

1. 本年度新增資產價值3,914,805元，明細如下：
  - a. 本年度購置2,702,805元。
  - b. 以前年度受贈典藏品認列1,212,000元。
2. 本年度調整數係典藏品重分類轉入95,287元。

※其他—代管資產：

一、上年度及本年度決算帳面價值與平衡表之差異，係不含下列項目：

1. 代管資產—無形資產：上年度決算帳面價值1,668,462元(原值5,214,489元)；本年度決算帳面價值4,360,359元(原值8,718,669元)。
2. 代管資產—未完工程：上年度決算數17,369,890元；本年度決算數95,979,482元。
3. 代管資產—訂購機件及設備款：上年度決算數470,285元；本年度決算數152,625元。
4. 代管資產—土地：上年度決算數457,878,160元；本年度決算數457,878,160元。

二、本年度新增資產價值111,707,883元，明細如下：

1. 本年度購置51,124,383元。
2. 高市府撥入60,583,500元。

三、本年度減少資產價值係報廢代管資產40,506元(原值3,145,722元，累計折舊3,105,216元)。

四、本年度調整數8,878,285元，明細如下：

1. 未完工程完工轉入8,329,000元。
2. 訂購機件及設備款轉入470,285元。
3. 典藏委員會通過以前年度支出轉列81,000元。
4. 因貨物稅退稅調整減少資產原值2,000元。

# 參 考 表

高雄市專業文化機構  
 主要營運項目執行績效摘要表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
藝文展演	53,554,000	63,588,484	10,034,484	18.74	
教育推廣	776,000	614,249	-161,751	-20.84	
文創商品設計製作	850,000	5,549,766	4,699,766	552.91	
出版品	2,129,000	2,608,904	479,904	22.54	
合 計	57,309,000	72,361,403	15,052,403	26.27	

高雄市專業文化機構  
員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式人員(公務人員)	28	25	-3	
正式人員(一般人員)	99	114	15	
兼任人員(其他兼任人員)	2	2	0	
總 計	<b>129</b>	<b>141</b>	<b>12</b>	

高雄市專業文化機構  
用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	48,074,000	56,435,562	8,361,562	
聘僱及兼職人員薪資	19,072,000	23,820,138	4,748,138	
超時工作報酬	2,054,000	4,610,608	2,556,608	
津貼	1,210,000	2,111,450	901,450	
獎金	9,581,000	11,532,500	1,951,500	
退休及卹償金	3,141,000	3,830,877	689,877	
福利費	8,137,000	10,810,446	2,673,446	
提繳費	33,000	8,352	-24,648	
合 計	<b>91,302,000</b>	<b>113,159,933</b>	<b>21,857,933</b>	

高雄市專業文化機構  
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	91,302,000	113,159,933	21,857,933	23.94
正式員額薪資	48,074,000	56,435,562	8,361,562	17.39
聘僱及兼職人員薪資	19,072,000	23,820,138	4,748,138	24.90
超時工作報酬	2,054,000	4,610,608	2,556,608	124.47
津貼	1,210,000	2,111,450	901,450	74.50
獎金	9,581,000	11,532,500	1,951,500	20.37
退休及卹償金	3,141,000	3,830,877	689,877	21.96
福利費	8,137,000	10,810,446	2,673,446	32.86
提繳費	33,000	8,352	-24,648	-74.69
服務費用	197,349,000	294,449,431	97,100,431	49.20
水電費	20,957,000	22,227,163	1,270,163	6.06
郵電費	2,219,000	1,764,859	-454,141	-20.47
旅運費	7,460,000	17,967,656	10,507,656	140.85
印刷裝訂與廣告費	13,303,000	14,981,169	1,678,169	12.61
修理保養及保固費	11,522,000	11,550,542	28,542	0.25
保險費	2,407,000	2,777,192	370,192	15.38
一般服務費	106,346,000	159,475,411	53,129,411	49.96
專業服務費	31,266,000	62,656,558	31,390,558	100.40
公共關係費	1,869,000	1,048,881	-820,119	-43.88
材料及用品費	6,707,000	36,816,569	30,109,569	448.93
使用材料費	329,000	154,163	-174,837	-53.14
用品消耗	4,589,000	27,041,160	22,452,160	489.26
商品及醫療用品	1,789,000	9,621,246	7,832,246	437.80
租金與利息	10,142,000	8,174,163	-1,967,837	-19.40
地租及水租	50,000	573,686	523,686	1,047.37
房租	5,280,000	2,871,672	-2,408,328	-45.61
機器租金	3,410,000	545,042	-2,864,958	-84.02
交通及運輸設備租金	532,000	857,031	325,031	61.10
什項設備租金	870,000	3,326,732	2,456,732	282.38
折舊、折耗及攤銷	45,093,000	46,679,930	1,586,930	3.52
不動產、廠房及設備折舊	1,261,000	1,755,517	494,517	39.22
其他折舊性資產折舊	43,018,000	44,112,130	1,094,130	2.54
攤銷	814,000	812,283	-1,717	-0.21
稅捐與規費（強制費）	97,000	332,255	235,255	242.53
土地稅	10,000	39,647	29,647	296.47
房屋稅	70,000	95,466	25,466	36.38
消費與行為稅	11,000	138,661	127,661	1,160.55
特別稅課	0	60	60	

高雄市專業文化機構  
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
規 費	6,000	58,421	52,421	873.68
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與 交流活動費	22,445,000	41,160,151	18,715,151	83.38
會 費	57,000	70,724	13,724	24.08
捐助、補助與獎助	18,940,000	37,272,349	18,332,349	96.79
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	3,448,000	3,817,078	369,078	10.70
其他	594,000	7,456,334	6,862,334	1,155.28
其他費用	594,000	7,456,334	6,862,334	1,155.28
合 計	373,729,000	548,228,766	174,499,766	46.69



## 附錄

# 高雄市專業文化機構 (本部)

議 案 (第 1 次定期大會 - 報告案)

高雄市教育局(本部)  
收支營運表  
中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)	金額	%
收入								
業務收入	2,725,000	100.00	2,729,532	100.00	4,532	0.17	1,948,533	100.00
政府公務預算補助收入	2,725,000	100.00	2,725,067	99.84	67	0.00	1,947,750	99.96
政府公務預算補助收入	2,720,000	99.82	2,720,000	99.65	0	0.00	1,940,000	99.56
其他業務收入	5,000	0.18	5,067	0.19	67	1.34	7,750	0.40
其他補助收入	5,000	0.18	5,067	0.19	67	1.34	7,750	0.40
業務外收入	0	0.00	4,465	0.16	4,465	0.04	783	0.04
財務收入	0	0.00	4,465	0.16	4,465	0.04	783	0.04
利息收入	0	0.00	4,465	0.16	4,465	0.04	783	0.04
支出								
業務成本與費用	2,725,000	100.00	2,213,859	81.11	-511,141	-18.76	1,756,398	90.14
管理及總務費用	2,725,000	100.00	2,213,859	81.11	-511,141	-18.76	1,756,398	90.14
管理費用及總務費用	2,725,000	100.00	2,213,859	81.11	-511,141	-18.76	1,756,398	90.14
本期盈餘(短絀)	0	0.00	515,673	18.89	515,673		192,135	9.86

高雄市專業文化機構(本部)

淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	基 金	公 積		累 積 餘 絀		淨 值 其 他 項 目		合 計
		資 本 公 積	特 別 公 積	累 積 賸 餘	累 積 短 絀	累 積 其 他 綜 合 餘 絀	未 認 列 為 退 休 金 成 本 之 淨 短 絀	
本年度期初餘額	0	0	0	3,882,003	0	0	0	3,882,003
本年度增(減)數	0	0	0	515,673	0	0	0	515,673
本年度期末餘額	0	0	0	4,397,676	0	0	0	4,397,676

高雄市專業文化機構(本部)  
現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量	-1,000	525,728	526,728	-52,672.80
稅前賸餘(短絀)	0	515,673	515,673	
利息股利之調整	0	-4,465	-4,465	
利息收入	0	-4,465	-4,465	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	0	511,208	511,208	
調整項目	-1,000	10,055	11,055	-1,105.50
折舊、減損及折耗	5,000	5,067	67	1.34
其他	-5,000	-5,067	-67	1.34
流動負債淨增(淨減)	-1,000	10,055	11,055	-1,105.50
未計利息股利之現金流入(流出)	-1,000	521,263	522,263	-52,226.30
收取利息	0	4,465	4,465	
業務活動之淨現金流入(流出)	-1,000	525,728	526,728	-52,672.80
投資活動之現金流量	0	0	0	
投資活動之淨現金流入(流出)	0	0	0	
籌資活動之現金流量	0	0	0	
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	0	0	
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增(淨減)	-1,000	525,728	526,728	-52,672.80
期初現金及約當現金	4,070,000	3,959,481	-110,519	-2.72
期末現金及約當現金	4,069,000	4,485,209	416,209	10.23

高雄市專業文化機構(本部)

平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	4,488,447	3,967,786	520,661	13.12
流動資產	4,485,209	3,959,481	525,728	13.28
現金	4,485,209	3,959,481	525,728	13.28
銀行存款	4,485,209	3,959,481	525,728	13.28
其他資產	3,238	8,305	-5,067	-61.01
什項資產	3,238	8,305	-5,067	-61.01
代管資產	29,570	29,570	0	0.00
累計折舊－代管資產	-26,332	-21,265	-5,067	23.83
資產合計	4,488,447	3,967,786	520,661	13.12
負債	90,771	85,783	4,988	5.81
流動負債	33,103	23,048	10,055	43.63
應付款項	33,103	23,048	10,055	43.63
應付代收款	4,640	4,228	412	9.74
應付費用	28,463	18,820	9,643	51.24
其他負債	57,668	62,735	-5,067	-8.08
遞延負債	57,668	62,735	-5,067	-8.08
遞延收入	57,668	62,735	-5,067	-8.08
負債合計	90,771	85,783	4,988	5.81
淨值	4,397,676	3,882,003	515,673	13.28
累積餘絀	4,397,676	3,882,003	515,673	13.28
累積賸餘	4,397,676	3,882,003	515,673	13.28
累積賸餘	4,397,676	3,882,003	515,673	13.28
淨值合計	4,397,676	3,882,003	515,673	13.28
負債及淨值合計	4,488,447	3,967,786	520,661	13.12

附註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為

\$0，上年度決算數為

\$0

2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為

\$0，上年度決算數為

\$0

高雄市專業文化機構(本部)  
政府公務預算補助收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	2,720,000	2,720,000	0	0.00	
政府公務預算補助收入	2,720,000	2,720,000	0	0.00	高雄市政府補助2,720,000元。

高雄市專業文化機構(本部)  
其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	5,000	5,067	67	1.34	本期代管資產提列折舊/攤銷數依企業會計準則公報21號規定，將遞延收入轉列其他補助收入5,067元。
其他補助收入	5,000	5,067	67	1.34	

高雄市專業文化機構(本部)  
業務外收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	0	4,465	4,465		
財務收入	0	4,465	4,465		
利息收入	0	4,465	4,465		銀行利息收入。



高雄市專業文化機構(本部)  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	2,725,000	2,213,859	-511,141	-18.76	
管理費用及總務費用	2,725,000	2,213,859	-511,141	-18.76	
用人費用	1,580,000	1,482,735	-97,265	-6.16	
正式員額薪資	984,000	1,023,360	39,360	4.00	
聘僱及兼職人員薪資	90,000	90,000	0	0.00	
超時工作報酬	72,000	54,145	-17,855	-24.80	依實際業務情形發放。
獎金	123,000	117,000	-6,000	-4.88	
退休及卹償金	60,000	60,936	936	1.56	
福利費	250,000	137,043	-112,957	-45.18	依實繳納員工勞健保費。
提繳費	1,000	251	-749	-74.90	依法提列工資墊償費用。
服務費用	1,124,000	708,671	-415,329	-36.95	
郵電費	12,000	5,851	-6,149	-51.24	寄送董監事會相關資料等郵資。
旅運費	59,000	19,155	-39,845	-67.53	董事出席董事會議交通費。
印刷裝訂與廣告費	258,000	203,257	-54,743	-21.22	董事會議資料及預決算書印製費。
保險費	4,000	3,800	-200	-5.00	
一般服務費	1,000	30	-970	-97.00	銀行匯款手續費。
專業服務費	690,000	407,000	-283,000	-41.01	董監事會議出席費等。
公共關係費	100,000	69,578	-30,422	-30.42	董事會茶飲及年節致贈禮品等支出。
材料及用品費	16,000	17,386	1,386	8.66	
用品消耗	16,000	17,386	1,386	8.66	
折舊、折耗及攤銷	5,000	5,067	67	1.34	
其他折舊性資產折舊	5,000	5,067	67	1.34	
合 計	2,725,000	2,213,859	-511,141	-18.76	

高雄市專業文化機構(本部)  
資產折舊明細表  
中華民國 111 年度

項 目	不動產、廠房及設備						什項設備		租賃資產	權益改良	投資性 不動產	其 他	合 計
	土 地 改良 物	房 屋 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	典 藏 品	什 項 設 備	租賃資產	權益改良					
原值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,980	20,980
減：以前年度已提折舊及減損數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,675	12,675
上年底期末帳面價值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,305	8,305
加：本年度新增資產價值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
加減：調整數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
減：本年度提列折舊數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,067	5,067
本年底期末帳面價值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,238	3,238
本年度提列折舊數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,067	5,067
管理及其他費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,067	5,067
合 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,067	5,067

高雄市專業文化機構(本部)

資產折舊明細表說明

中華民國111年度

※其他—代管資產：

上年度及本年度決算帳面價值與平衡表之差異，係不含「代管資產—無形資產」：上年度決算帳面價值0元(原值8,590元)；本年度決算帳面價值0元(原值8,590元)。

高雄市專業文化機構(本部)  
員工人數彙計表

中華民國111年度

單位:人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式人員(一般人員)	2	2	0	
兼任人員(其他兼任人員)	2	2	0	
總 計	4	4	0	

高雄市專業文化機構(本部)  
**用人費用彙計表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	984,000	1,023,360	39,360	
聘僱及兼職人員薪資	90,000	90,000	0	
超時工作報酬	72,000	54,145	-17,855	依實際業務情形發放。
獎金	123,000	117,000	-6,000	
退休及卹償金	60,000	60,936	936	
福利費	250,000	137,043	-112,957	依實繳納員工勞健保費。
提繳費	1,000	251	-749	依法提列工資墊償費用。
合 計	<b>1,580,000</b>	<b>1,482,735</b>	<b>-97,265</b>	

高雄市專業文化機構(本部)  
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	1,580,000	1,482,735	-97,265	-6.16
正式員額薪資	984,000	1,023,360	39,360	4.00
聘僱及兼職人員薪資	90,000	90,000	0	0.00
超時工作報酬	72,000	54,145	-17,855	-24.80
獎金	123,000	117,000	-6,000	-4.88
退休及卹償金	60,000	60,936	936	1.56
福利費	250,000	137,043	-112,957	-45.18
提繳費	1,000	251	-749	-74.90
服務費用	1,124,000	708,671	-415,329	-36.95
郵電費	12,000	5,851	-6,149	-51.24
旅運費	59,000	19,155	-39,845	-67.53
印刷裝訂與廣告費	258,000	203,257	-54,743	-21.22
保險費	4,000	3,800	-200	-5.00
一般服務費	1,000	30	-970	-97.00
專業服務費	690,000	407,000	-283,000	-41.01
公共關係費	100,000	69,578	-30,422	-30.42
材料及用品費	16,000	17,386	1,386	8.66
用品消耗	16,000	17,386	1,386	8.66
折舊、折耗及攤銷	5,000	5,067	67	1.34
其他折舊性資產折舊	5,000	5,067	67	1.34
合 計	2,725,000	2,213,859	-511,141	-18.76

# 附錄

## 高雄市立美術館

決議案(第1次定期大會—報告案)

高雄市立美術館  
收支營運表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	164,684,000	100.00	231,785,693	100.00	67,101,693	40.75	195,027,315	100.00
業務收入	162,229,000	98.51	213,321,433	92.03	51,092,433	31.49	182,210,722	93.43
服務收入	7,500,000	4.61	35,307,083	15.23	27,707,083	364.57	13,230,511	6.78
牛費收入	6,750,000	4.10	6,794,674	2.93	44,674	0.66	5,563,479	2.75
講習(深)收入	100,000	0.06	191,768	0.08	91,768	91.77	477,666	0.24
其他業務收入	750,000	0.46	1,164,101	0.50	414,101	55.21	847,615	0.43
銷售收入	0	0.00	27,156,540	11.72	27,156,540		6,541,760	3.35
印刷出版品銷售收入	1,300,000	0.79	7,557,166	3.26	6,257,166	481.32	2,150,745	1.10
其他銷售收入	700,000	0.43	716,094	0.31	16,094	2.30	1,622,295	0.83
其他銷售收入	500,000	0.36	6,841,072	2.95	6,241,072	1040.18	528,450	0.27
租金及權利金收入	2,560,000	1.55	2,778,673	1.20	218,673	8.54	1,725,850	0.88
其他建築物租金收入	2,490,000	1.51	2,713,625	1.17	223,625	8.98	1,041,695	0.53
權利金收入	70,000	0.04	65,048	0.03	-4,952	-7.07	71,714	0.04
其他租金收入	0	0.00	0	0.00	0		612,441	0.31
政府公務預算補助收入	134,584,000	81.78	135,669,159	58.53	985,159	0.73	145,765,231	74.74
政府公務預算補助收入	134,584,000	81.78	135,669,159	58.53	985,159	0.73	145,765,231	74.74
政府公務專案補助收入	0	0.00	14,425,381	6.22	14,425,381		1,429,680	0.73
政府公務專案補助收入	0	0.00	14,425,381	6.22	14,425,381		1,429,680	0.73
其他業務收入	16,085,000	9.77	17,583,971	7.59	1,498,971	9.32	17,908,705	9.18
其他補助收入	16,085,000	9.77	17,581,009	7.59	1,496,009	9.30	17,908,705	9.18
其他業務收入	0	0.00	2,962	0.00	2,962		0	0.00
總項業務收入	2,455,000	1.49	18,464,260	7.97	16,009,260	652.11	12,816,593	6.57
業務外收入	0	0.00	112,048	0.05	112,048		18,273	0.01
財務收入	0	0.00	112,048	0.05	112,048		18,273	0.01
利息收入	0	0.00	112,048	0.05	112,048		18,273	0.01
其他業務外收入	2,455,000	1.49	18,352,212	7.92	15,897,212	647.54	12,798,320	6.56
資產使用及權利金收入	0	0.00	374,032	0.16	374,032		464,372	0.24
違規罰款收入	0	0.00	75,196	0.03	75,196		849	0.00
受贈收入	2,400,000	1.46	17,765,909	7.66	15,365,909	640.25	12,070,862	6.19
受贈收入	55,000	0.03	137,075	0.06	82,075	149.23	262,037	0.13
總項收入	164,643,000	99.98	239,841,812	103.48	75,198,812	45.67	192,062,148	98.48
支出	164,643,000	99.98	239,818,942	103.47	75,175,942	45.66	191,993,443	98.44
業務成本	14,399,000	8.56	52,749,822	22.76	38,650,822	274.14	31,012,705	15.90
服務成本	13,773,000	8.36	26,373,588	11.38	12,600,588	91.49	24,134,383	12.37
講習(深)成本	326,000	0.20	546,502	0.24	220,502	67.64	585,871	0.30
其他業務成本	0	0.00	25,829,732	11.14	25,829,732		6,292,451	3.23
其他業務成本	0	0.00	4,044,219	1.74	3,105,219	330.69	1,544,999	0.79
銷售成本	959,000	0.57	723,903	0.31	144,903	25.03	1,286,319	0.66
印刷出版品銷售成本	579,000	0.35	723,903	0.31	144,903		1,286,319	0.66



高雄市立美術館  
收支營運表  
中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)	金額	%
其他編製成本	360,000	0.22	3,320,316	1.43	2,960,316	822.31	258,680	0.13
出租資產成本	80,000	0.05	115,204	0.05	35,204	44.01	49,908	0.03
出租其他經營物成本	80,000	0.05	115,204	0.05	35,204	44.01	49,908	0.03
行銷及業務費用	31,558,000	19.16	58,138,723	25.08	26,580,723	84.23	44,324,320	22.73
業務費用	31,558,000	19.16	58,138,723	25.08	26,580,723	84.23	44,324,320	22.73
管理及總務費用	117,567,000	71.63	134,770,974	53.83	6,803,974	5.77	115,061,511	59.00
管理費用及總務費用	117,567,000	71.63	134,770,974	53.83	6,803,974	5.77	115,061,511	59.00
業務外費用	0	0.00	22,870	0.01	22,870	0.01	68,705	0.04
其他業務外費用	0	0.00	22,870	0.01	22,870	0.01	68,705	0.04
雜項費用	0	0.00	22,870	0.01	22,870	0.01	68,705	0.04
本期賸餘(短絀)	41,000	0.02	-8,056,119	-3.48	-8,097,119	-19749.07	2,965,167	1.52

高雄市立美術館

淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	基 金	公 積		累 積 餘 絀		淨 值 其 他 項 目		合 計
		資 本 公 積	特 別 公 積	累 積 賸 餘	累 積 短 絀	累 積 其 他 綜 合 餘 絀	未 認 列 為 退 休 金 成 本 之 淨 短 絀	
本年度期初餘額	0	0	0	19,422,894	0	0	0	19,422,894
本年度增(減-)數	0	0	0	-8,056,119	0	0	0	-8,056,119
本年度期末餘額	0	0	0	11,366,775	0	0	0	11,366,775

高雄市立美術館  
現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>	<b>930,000</b>	<b>22,403,647</b>	<b>21,473,647</b>	<b>2,308.99</b>
稅前賸餘（短絀）	41,000	-8,056,119	-8,097,119	-19,749.07
利息股利之調整	0	-112,048	-112,048	
利息收入	0	-112,048	-112,048	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	41,000	-8,168,167	-8,209,167	-20,022.36
調整項目	889,000	30,459,766	29,570,766	3,326.30
折舊、減損及折耗	16,974,000	18,846,777	1,872,777	11.03
其他	-16,085,000	-17,581,009	-1,496,009	9.30
流動資產淨減（淨增）	0	-3,007,615	-3,007,615	
流動負債淨增（淨減）	0	32,201,613	32,201,613	
未計利息股利之現金流入（流出）	930,000	22,291,599	21,361,599	2,296.95
收取利息	0	112,048	112,048	
<b>業務活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>930,000</b>	<b>22,403,647</b>	<b>21,473,647</b>	<b>2,308.99</b>
<b>投資活動之現金流量</b>	<b>-20,223,000</b>	<b>-114,944,252</b>	<b>-94,721,252</b>	<b>468.38</b>
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-250,000	-9,536,736	-9,286,736	3,714.69
增加不動產、廠房及設備	-250,000	-9,536,736	-9,286,736	3,714.69
增加無形資產及其他資產	-19,973,000	-105,407,516	-85,434,516	427.75
增加其他資產	-19,973,000	-105,407,516	-85,434,516	427.75
<b>投資活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>-20,223,000</b>	<b>-114,944,252</b>	<b>-94,721,252</b>	<b>468.38</b>
<b>籌資活動之現金流量</b>	<b>19,973,000</b>	<b>51,407,261</b>	<b>31,434,261</b>	<b>157.38</b>
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	19,973,000	51,407,261	31,434,261	157.38
增加其他負債	19,973,000	51,407,261	31,434,261	157.38
<b>籌資活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>19,973,000</b>	<b>51,407,261</b>	<b>31,434,261</b>	<b>157.38</b>
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	680,000	-41,133,344	-41,813,344	-6,149.02
期初現金及約當現金	56,220,000	87,359,134	31,139,134	55.39
期末現金及約當現金	56,900,000	46,225,790	-10,674,210	-18.76

附註：

不影響現金之投資與籌資活動

1. 代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備

本年度預算數為

\$0，本年度決算數為

\$60,568,500

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市立美術館  
平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>2,433,941,957</b>	<b>2,315,408,604</b>	<b>118,533,353</b>	<b>5.12</b>
<b>流動資產</b>	<b>76,038,942</b>	<b>114,164,671</b>	<b>-38,125,729</b>	<b>-33.40</b>
現金	46,225,790	87,359,134	-41,133,344	-47.09
庫存現金	70,000	30,000	40,000	133.33
銀行存款	45,955,790	87,129,134	-41,173,344	-47.26
零用及週轉金	200,000	200,000	0	0.00
應收款項	15,430,319	17,148,581	-1,718,262	-10.02
應收帳款	15,116,625	17,135,646	-2,019,021	-11.78
應收退稅款	96,060	140	95,920	68,514.29
應收收益	217,634	12,795	204,839	1,600.93
存貨	10,233,757	5,856,929	4,376,828	74.73
商品存貨	6,634,412	5,722,139	912,273	15.94
在製品	359,038	0	359,038	
其他存貨	3,240,307	134,790	3,105,517	2,303.97
預付款項	4,082,458	3,665,277	417,181	11.38
預付費用	118,504	30,592	87,912	287.37
進項稅額	31,796	31,198	598	1.92
留抵稅額	3,932,158	3,603,487	328,671	9.12
短期貸墊款	66,618	134,750	-68,132	-50.56
短期墊款	66,618	134,750	-68,132	-50.56
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>11,075,047</b>	<b>2,403,448</b>	<b>8,671,599</b>	<b>360.80</b>
房屋及建築	156,997	174,571	-17,574	-10.07
房屋及建築	177,500	177,500	0	0.00
累計折舊-房屋及建築	-20,503	-2,929	-17,574	600.00
機械及設備	4,793,465	1,745,818	3,047,647	174.57
機械及設備	6,660,454	2,906,953	3,753,501	129.12
累計折舊-機械及設備	-1,866,989	-1,161,135	-705,854	60.79
交通及運輸設備	186,155	41,190	144,965	351.94
交通及運輸設備	240,700	60,000	180,700	301.17
累計折舊-交通及運輸設備	-54,545	-18,810	-35,735	189.98
什項設備	5,938,430	410,894	5,527,536	1,345.25
典藏品	3,500,000	0	3,500,000	
什項設備	2,682,459	548,949	2,133,510	388.65
累計折舊-什項設備	-244,029	-138,055	-105,974	76.76
購建中固定資產	0	30,975	-30,975	-100.00
未完工程	0	30,975	-30,975	-100.00

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市立美術館  
平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
其他資產	2,346,827,968	2,198,840,485	147,987,483	6.73
什項資產	2,346,827,968	2,198,840,485	147,987,483	6.73
暫付及待結轉帳項	0	84,000	-84,000	-100.00
代管資產	2,634,276,990	2,468,906,131	165,370,859	6.70
累計折舊-代管資產	-287,449,022	-270,149,646	-17,299,376	6.40
資產合計	2,433,941,957	2,315,408,604	118,533,353	5.12
負債	2,422,575,182	2,295,985,710	126,589,472	5.51
流動負債	65,019,207	32,817,594	32,201,613	98.12
應付款項	62,159,296	24,617,411	37,541,885	152.50
應付帳款	25,634,042	1,848,386	23,785,656	1,286.83
應付代收款	1,177,333	1,144,447	32,886	2.87
應付費用	35,347,921	21,624,578	13,723,343	63.46
預收款項	2,859,911	8,200,183	-5,340,272	-65.12
預收收入	2,845,268	8,180,949	-5,335,681	-65.22
其他預收款	14,643	19,234	-4,591	-23.87
其他負債	2,357,555,975	2,263,168,116	94,387,859	4.17
遞延負債	2,352,065,334	2,257,904,320	94,161,014	4.17
遞延收入	2,352,065,334	2,257,904,320	94,161,014	4.17
什項負債	5,490,641	5,263,796	226,845	4.31
存入保證金	5,490,641	5,263,796	226,845	4.31
負債合計	2,422,575,182	2,295,985,710	126,589,472	5.51
淨值	11,366,775	19,422,894	-8,056,119	-41.48
累積餘絀	11,366,775	19,422,894	-8,056,119	-41.48
累積賸餘	11,366,775	19,422,894	-8,056,119	-41.48
累積賸餘	11,366,775	19,422,894	-8,056,119	-41.48
淨值合計	11,366,775	19,422,894	-8,056,119	-41.48
負債及淨值合計	2,433,941,957	2,315,408,604	118,533,353	5.12

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為

\$8,179,279，上年度決算數為

\$7,458,279

2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為

\$8,179,279，上年度決算數為

\$7,458,279

高雄市立美術館  
勞務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入	7,600,000	35,307,083	27,707,083	364.57	
服務收入	6,750,000	6,794,674	44,674	0.66	係特展門票收入。
年費收入	100,000	191,768	91,768	91.77	招收會員收入超乎預期。
講習(演)收入	750,000	1,164,101	414,101	55.21	係積極辦理教育推廣研習所致。
其他勞務收入	0	27,156,540	27,156,540		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 接受高市府文化局委託辦理「高美館體感科技計畫」750,000元。</li> <li>2. 接受高市府原住民事務委員會委託辦理「2022台灣燈會在高雄—原住民燈區」4,844,076元。</li> <li>3. 接受高市府文化局委託辦理「2021高雄國際貨櫃藝術節」96,232元。</li> <li>4. 接受高市府客家事務委員會委託辦理「2022台灣燈會在高雄—來,就係客」1,320,400元。</li> <li>5. 接受高市府民政局委託辦理「2022台灣燈會在高雄—新住民燈區」5,185,397元。</li> <li>6. 接受高市府農業局委託辦理「2022台灣燈會在高雄—農業燈區」4,000,000元。</li> <li>7. 接受高市府文化局委託辦理「農十六遊客中心空間提升改善」1,000,000元。</li> <li>8. 接受文化部駐美國代表處臺灣書院委託辦理「泛·南·島藝術祭海外展」1,593,385元。</li> <li>9. 接受高市府文化局委託辦理「內惟生態藝術遊藝場」585,000元。</li> <li>10. 接受高市府文化局委託辦理「內惟藝術中心戶外館銜牌、室內指標設計製作及軌道燈具」5,973,328元。</li> <li>11. 接受高市府文化局委託辦理「藝術家石梓廷戶外藝術裝置委託創作計畫」621,140元。</li> <li>12. 接受高市府文化局委託辦理「X人稱-黃心健的元宇宙劇場」587,582元。</li> <li>13. 接受高市府文化局委託辦理「內惟藝術中心啟用之公共藝術展示計畫」600,000元。</li> </ol>

高雄市立美術館  
銷貨收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨收入	1,300,000	7,557,166	6,257,166	481.32	
印刷出版品銷貨收入	700,000	716,094	16,094	2.30	係出版品銷售量超乎預期所致。
其他銷貨收入	600,000	6,841,072	6,241,072	1040.18	係衍生商品銷售超乎預期所致。

高雄市立美術館  
**租金及權利金收入明細表**  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金及權利金收入	2,560,000	2,778,673	218,673	8.54	
其他建築物租金收入	2,490,000	2,713,625	223,625	8.98	係演講廳租借使用收入超乎預期。
權利金收入	70,000	65,048	-4,952	-7.07	係圖檔權利金收入不如預期。



高雄市立美術館  
政府公務預算補助收入明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	134,684,000	135,669,159	985,159	0.73	
政府公務預算補助收入	134,684,000	135,669,159	985,159	0.73	1. 高雄市政府補助收入 134,684,000元。 2. 上年度因展覽期程調整， 本年度已辦理完成， 依照會計制度收支配合 原則，轉入985,159元。

高雄市立美術館  
政府公務專案補助收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務專案補助收入	0	14,425,381	14,425,381		
政府公務專案補助收入	0	14,425,381	14,425,381		1. 高市府文化局補助 109 年度「前瞻基礎建設計畫－推動藝文專業場館升級計畫－地方藝文場館興建計畫－跨域築德·典藏南方－區域型典藏庫房」299,100元。 2. 高市府文化局補助 110 年度「推動藝文專業場館升級計畫－South Plus大南方關鍵典藏計畫 I」177,134元。 3. 高市府文化局補助 111 年度「推動藝文專業場館升級計畫－South Plus大南方關鍵典藏計畫 I」1,804,240元。 4. 高市府文化局補助 110 年度「博物館及地方文化館升級計畫－高雄市立美術館品牌識別形象再造與指標系統更新」284元。 5. 高市府文化局補助 111 年度「博物館及地方文化館升級計畫－高雄市立美術館品牌識別形象再造與指標系統更新」400,050元。 6. 高市府文化局補助 110 年度「2021高雄國際貨櫃藝術節」1,694,573元。 7. 高市府文化局補助 111 年度「藝文教育扎根－『尋寶高雄·校園深耕』藝術體驗推廣計畫」2,580,000元。 8. 高市府文化局補助 111 年度「藝文人口培育計畫－跨世代美術館建構計畫 I：大南方未來工程」3,220,000元。 9. 高市府文化局補助 111 年度「《光－台灣文化的啟蒙與自覺》高雄展－光之進行式」1,200,000元。 10. 高市府文化局補助 111 年度「百年跨越文化賦歸－黃土水〈山本梯二郎〉銅像作品返台計畫」3,000,000元。 11. 教育部專案補助「藝起來尋美－教育部推動國民中小學辦理美感體

高雄市立美術館  
政府公務專案補助收入明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
					驗教育計畫」50,000元。

高雄市立美術館  
其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	16,085,000	17,583,971	1,498,971	9.32	本期代管資產提列折舊／攤銷數依企業會計準則公報21號規定，將遞延收入轉列其他補助收入17,581,009元。 調整以前年度應付款項高估數。
其他補助收入	16,085,000	17,581,009	1,496,009	9.30	
雜項業務收入	0	2,962	2,962		

高雄市立美術館  
業務外收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	2,455,000	18,464,260	16,009,260	652.11	
財務收入	0	112,048	112,048		
利息收入	0	112,048	112,048		係活存帳戶利息收入。
其他業務外收入	2,455,000	18,352,212	15,897,212	647.54	
資產使用及權利金收入	0	374,032	374,032		係場地租借使用收入超乎預期。
違規罰款收入	0	75,196	75,196		沒收廠商違約罰款收入。
受贈收入	2,400,000	17,765,909	15,365,909	640.25	係為辦理特展積極爭取企業贊助所致。
雜項收入	55,000	137,075	82,075	149.23	主要係改制前出版品銷貨收入。

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市立美術館  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	14,099,000	52,749,822	38,650,822	274.14	
服務成本	13,773,000	26,373,588	12,600,588	91.49	
服務費用	11,663,000	24,242,346	12,579,346	107.86	
旅運費	1,000,000	8,513,604	7,513,604	751.36	主要係受國際情勢影響致國際運輸費不斷上升，致特展之展品國際運輸費超乎預期。
印刷裝訂與廣告費	120,000	791,910	671,910	559.93	主要係展覽所需複製費，依實際需求執行。
保險費	500,000	632,224	132,224	26.44	主要係展覽所需保險費，依實際需求執行。
一般服務費	9,653,000	9,051,297	-601,703	-6.23	主要係特展佈卸展服務費，依實際需求執行。
專業服務費	330,000	5,252,323	4,922,323	1491.61	主要係特展借展費及藝術家授權費，依實際需求執行。
公共關係費	60,000	988	-59,012	-98.35	主要係會員聯誼活動費，依業務實際需求執行。
材料及用品費	310,000	577,024	267,024	86.14	
用品消耗	310,000	577,024	267,024	86.14	主要係特展所需耗材支出，依實際需求執行。
租金與利息	1,800,000	1,554,218	-245,782	-13.65	主要係展覽所需場地及設備等租金支出，依實際需求執行。
機器租金	1,800,000	3,500	-1,796,500	-99.81	
什項設備租金	0	1,550,718	1,550,718		
講習(演)成本	326,000	546,502	220,502	67.64	
服務費用	188,000	370,410	182,410	97.03	
旅運費	0	55,110	55,110		係辦理推廣教育活動講師交通費。
印刷裝訂與廣告費	0	1,200	1,200		係辦理推廣教育活動教材複製費。
一般服務費	0	4,400	4,400		係辦理推廣教育活動支出等。
專業服務費	188,000	309,700	121,700	64.73	係辦理推廣教育活動邀請講師等支出，依實際需求執行。
材料及用品費	138,000	175,702	37,702	27.32	
用品消耗	138,000	175,702	37,702	27.32	係辦理推廣教育活動所需材料及活動雜支等，依實際需求執行。
租金與利息	0	390	390		
機器租金	0	390	390		係辦理推廣教育活動所需設備租金，依實際需求執行。

高雄市立美術館  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他勞務成本	0	25,829,732	25,829,732		係接受政府勞務委託案，增加相關支出所致。
服務費用	0	24,546,773	24,546,773		
郵電費	0	17,876	17,876		
旅運費	0	1,478,496	1,478,496		
印刷裝訂與廣告費	0	12,000	12,000		
保險費	0	24,565	24,565		
一般服務費	0	15,232,317	15,232,317		
專業服務費	0	7,781,519	7,781,519		
材料及用品費	0	1,192,359	1,192,359		
用品消耗	0	1,192,359	1,192,359		
租金與利息	0	90,600	90,600		
什項設備租金	0	90,600	90,600		
合計	14,099,000	52,749,822	38,650,822	274.14	

高雄市立美術館  
**銷貨成本明細表**  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨成本	939,000	4,044,219	3,105,219	330.69	
印刷出版品銷貨成本	579,000	723,903	144,903	25.03	
材料及用品費	579,000	723,903	144,903	25.03	
商品及醫療用品	579,000	723,903	144,903	25.03	係出版品銷售超乎預期。
其他銷貨成本	360,000	3,320,316	2,960,316	822.31	
服務費用	0	7,000	7,000		
旅運費	0	7,000	7,000		係銷售出版品及商品，產生之運費支出，依實際需求執行。
材料及用品費	360,000	3,313,316	2,953,316	820.37	
商品及醫療用品	360,000	3,313,316	2,953,316	820.37	主要係衍生商品販售超乎預期。
合計	939,000	4,044,219	3,105,219	330.69	



高雄市立美術館  
出租資產成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
出租資產成本	80,000	115,204	35,204	44.01	
出租其他建築物成本	80,000	115,204	35,204	44.01	
服務費用	0	10,885	10,885		
修理保養及保固費	0	10,885	10,885		本年度出租空間修繕維護支出。
稅捐與規費（強制費）	80,000	104,319	24,319	30.40	
土地稅	10,000	38,516	28,516	285.16	本年度出租空間建築物之土地稅。
房屋稅	70,000	65,803	-4,197	-6.00	本年度出租空間建築物之房屋稅。
合計	80,000	115,204	35,204	44.01	

高雄市立美術館  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	31,558,000	58,138,723	26,580,723	84.23	
業務費用	31,558,000	58,138,723	26,580,723	84.23	
用人費用	0	2,338,442	2,338,442		
聘僱及兼職人員薪資	0	1,813,202	1,813,202		執行補助計畫進用專案助理薪資。
超時工作報酬	0	12,083	12,083		執行補助計畫所需加班費。
獎金	0	141,000	141,000		執行補助計畫進用專案助理之獎金。
退休及卹償金	0	122,488	122,488		執行補助計畫進用專案助理提撥新制勞退金。
福利費	0	249,669	249,669		執行補助計畫進用專案助理之勞健保費。
服務費用	26,680,000	47,842,407	21,162,407	79.32	
水電費	0	6,758	6,758		依業務實際需求執行。
郵電費	5,000	78,179	73,179	1463.58	主要係展覽出版品及補助計畫成果報告寄發之郵資。
旅運費	1,970,000	3,218,329	1,248,329	63.37	依業務實際需求執行。
印刷裝訂與廣告費	5,275,000	4,814,523	-460,477	-8.73	依業務實際需求執行。
修理保養及保固費	322,000	190,507	-131,493	-40.84	主要係典藏品修護經費，依實際需求執行。
保險費	460,000	941,064	481,064	104.58	主要係典藏品之保險費，依實際需求執行。
一般服務費	12,436,000	25,389,813	12,953,813	104.16	獲補助計畫補助收入，相對增加支出。
專業服務費	5,524,000	13,029,544	7,505,544	135.87	獲補助計畫補助收入，相對增加支出。
公共關係費	688,000	173,690	-514,310	-74.75	依業務實際需求執行。
材料及用品費	1,088,000	1,713,320	625,320	57.47	
用品消耗	1,088,000	1,713,320	625,320	57.47	獲補助計畫補助收入，相對增加支出。
租金與利息	1,250,000	739,971	-510,029	-40.80	
地租及水租	0	29,629	29,629		依業務實際需求執行。
機器租金	1,250,000	1,950	-1,248,050	-99.84	依業務實際需求執行。
什項設備租金	0	708,392	708,392		依業務實際需求執行。
稅捐與規費（強制費）	0	108,512	108,512		
消費與行為稅	0	104,971	104,971		係購買國外勞務應納營業稅支出。
規費	0	3,541	3,541		依業務實際需求執行。
會費、捐助、補助	2,540,000	2,645,472	105,472	4.15	

高雄市立美術館  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
、分攤、救助(濟) 與交流活動費					
會費	40,000	35,472	-4,528	-11.32	依業務實際需求執行。
補貼(償)、獎勵、 慰問與救助(濟)	2,500,000	2,610,000	110,000	4.40	係高雄獎獎金，依實際獲 獎名單執行。
其他	0	2,750,599	2,750,599		
其他費用	0	2,750,599	2,750,599		主要係不可扣抵進項稅額 轉列。
合計	31,558,000	58,138,723	26,580,723	84.23	

高雄市立美術館  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	117,967,000	124,770,974	6,803,974	5.77	
管理費用及總務費用	117,967,000	124,770,974	6,803,974	5.77	
用人費用	50,672,000	51,929,997	1,257,997	2.48	
正式員額薪資	26,660,000	25,516,822	-1,143,178	-4.29	正式人員薪資。
聘僱及兼職人員薪資	12,000,000	12,544,820	544,820	4.54	本館事務性、期間性業務所需進用人力。
超時工作報酬	1,340,000	2,693,763	1,353,763	101.03	依勞基法規定，當年度結算員工加班費所致。
獎金	5,260,000	4,974,908	-285,092	-5.42	依實際在職人數發放年終獎金。
退休及卹償金	1,360,000	1,357,231	-2,769	-0.20	依實際在職人數提撥新制勞工退休金。
福利費	4,026,000	4,842,453	816,453	20.28	依實際在職人數繳納勞健保費。
提繳費	26,000	0	-26,000	-100.00	係勞保局提繳費，決算併福利費表達。
服務費用	49,553,000	52,437,485	2,884,485	5.82	
水電費	14,000,000	14,590,797	590,797	4.22	依業務實際需求執行。
郵電費	1,000,000	885,151	-114,849	-11.48	依業務實際需求執行。
旅運費	150,000	65,156	-84,844	-56.56	出差次數較預計減少所致。
印刷裝訂與廣告費	0	7,500	7,500		依業務實際需求執行。
修理保養及保固費	6,000,000	5,166,521	-833,479	-13.89	依業務實際需求執行。
保險費	260,000	262,176	2,176	0.84	依業務實際需求執行。
一般服務費	15,970,000	19,547,191	3,577,191	22.40	依業務實際需求執行。
專業服務費	12,030,000	11,782,961	-247,039	-2.05	依業務實際需求執行。
公共關係費	143,000	130,032	-12,968	-9.07	依業務實際需求執行。
材料及用品費	320,000	1,103,442	783,442	244.83	
使用材料費	0	88,679	88,679		車輛油料費。
用品消耗	320,000	1,014,763	694,763	217.11	辦公用品依實際需求執行。
租金與利息	400,000	368,953	-31,047	-7.76	
什項設備租金	400,000	368,953	-31,047	-7.76	主要係辦公室影印機廠商提供租金優惠節省所致。
折舊、折耗及攤銷	16,974,000	18,846,777	1,872,777	11.03	
不動產、廠房及設備折舊	692,000	865,137	173,137	25.02	係法人自有資產折舊數。
其他折舊性資產折舊	16,282,000	17,981,640	1,699,640	10.44	係代管資產折舊數。
稅捐與規費（強制）	0	36,320	36,320		

高雄市立美術館  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
費)					
消費與行為稅	0	22,460	22,460		主要係車輛牌照稅。
規費	0	13,860	13,860		主要係汽車燃料稅等。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	48,000	48,000	0	0.00	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	48,000	48,000	0	0.00	係退休人員三節獎金，依實際需求執行。
合計	117,967,000	124,770,974	6,803,974	5.77	

高雄市立美術館  
其他業務外費用明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	22,870	22,870		
雜項費用	0	22,870	22,870		
服務費用	0	21,624	21,624		
一般服務費	0	21,624	21,624		係代銷改制前出版品之佣金支出。
其他	0	1,246	1,246		
其他費用	0	1,246	1,246		寄售商品退貨瑕疵，依合約規定購入。
合計	0	22,870	22,870		

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市立美術館  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	250,000	9,536,736	9,286,736	3,714.69	
固定資產之增置	250,000	9,536,736	9,286,736	3,714.69	
機械及設備	250,000	3,722,526	3,472,526	1,389.01	
機械及設備	250,000	3,722,526	3,472,526	1,389.01	自籌收入購置園區水閘門攝影機、業務用電腦4台、財產標籤機、伺服器異地備份主機、POS機、展覽用螢幕及影像同步設備、內惟閱讀主體鐵件。
交通及運輸設備	-	180,700	180,700		
交通及運輸設備	-	180,700	180,700		自籌收入購置錄影監視系統。
什項設備	-	5,633,510	5,633,510		
典藏品	-	3,500,000	3,500,000		贊助款購置典藏品3,500,000元。
什項設備	-	2,133,510	2,133,510		自籌收入購置活動拍攝用相機1台、兒童安全座椅、內惟藝術中心營運設備含室內及戶外用桌椅、貴賓室及員工休息室系統櫃、飲水機、展示攤車等。
代管資產	19,973,000	105,491,516	85,518,516	428.17	
機械及設備	91,000	158,865	67,865	74.58	1. 高市府補助款購置資訊設備89,040元。 2. 高市府文化局補助111年度「前瞻基礎設計畫-推動藝文專業場館升級計畫-地方美術館典藏空間升級或購藏計畫-South Plus大南方關鍵典藏計畫」購置紫外線偵測器及溫濕度計69,825元。
什項設備	500,000	857,010	357,010	71.40	1. 高市府補助款購置典藏庫房設備426,835元。 2. 高市府文化局補助111年度「前瞻基礎設計畫-推動藝文專業場館升級計畫-地方美術館典藏空間升級或購藏計畫-South Plus大南方關鍵典藏計畫」購置庫房設備430,175元。
典藏品	19,382,000	24,348,850	4,966,850	25.63	1. 高市府補助款購置典藏品18,348,850元。 2. 高市府文化局補助111年度「前瞻基礎設計畫-推動藝文專業場館升級計畫-地方美術館典藏空間升級或購藏計畫-South Plus大南方關鍵典藏計畫」購置典藏品6,000,000元。

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市立美術館  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
未完工程	-	80,126,791	80,126,791		1. 高市府文化局補助109-111年「建築外觀及屋頂改造工程」54,964,070元，預算列於109-110年房屋及建築。 2. 高市府文化局補助110年度「前瞻基礎設計畫-博物館與地方文化館升級計畫-品牌識別形象再造與指標系統更新」2,250元。 3. 高市府文化局補助111年度「前瞻基礎設計畫-博物館與地方文化館升級計畫-品牌識別形象再造與指標系統更新」8,296,162元。 4. 環保署補助111年度「改善公廁暨提升優質公廁推動計畫」2,144,400元，另以自籌收入修繕17,019元。 5. 高市府文化局補助111年度「地方藝文場館整建計畫-高雄市立美術館防水工程」14,290,000元，另以自籌收入修繕412,890元。
合 計	20,223,000	115,028,252	94,805,252	468.80	

備註：代管資產-典藏品—本年度高市府撥入數60,568,500元。



高雄市長美術館  
資產折舊明細表  
中華民國111年度

項目	不動產、廠房及設備										其他		合計
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備		租賃資產	權益改良	投資性不動產	其他			
					典藏品	台項設備				代管資產	其他		
原值	0	177,500	2,906,953	60,000	0	548,949	0	0	0	2,460,629,841	0	2,460,629,841	
減：以前年度已提折舊及減損數	0	2,929	1,161,135	18,810	0	138,055	0	0	0	270,134,246	0	271,455,175	
上年底期末帳面價值	0	174,571	1,745,818	41,190	0	410,894	0	0	0	2,190,495,595	0	2,192,868,068	
加：本年度新增資產價值	0	0	3,722,526	180,700	3,500,000	2,133,510	0	0	0	85,933,225	0	95,469,961	
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,893	0	6,893	
加減：調整數	0	0	30,975	0	0	0	0	0	0	0	0	30,975	
減：本年度提列折舊數	0	17,574	705,884	35,735	0	105,974	0	0	0	17,981,640	0	18,846,777	
本年底期末帳面價值	0	156,997	4,793,465	186,155	3,500,000	2,438,430	0	0	0	2,258,440,287	0	2,269,515,334	
本年底提列折舊數	0	17,574	705,884	35,735	0	105,974	0	0	0	17,981,640	0	18,846,777	
管理及維修費用	0	17,574	705,884	35,735	0	105,974	0	0	0	17,981,640	0	18,846,777	
合計	0	17,574	705,884	35,735	0	105,974	0	0	0	17,981,640	0	18,846,777	

162

161

高雄市立美術館  
資產折舊明細表說明  
中華民國111年度

說明：

※不動產、廠房及設備：

一、機械及設備：

1. 本年度新增資產價值係本年度購置3,722,526元。

2. 本年度調整數係未完工程完工轉入30,975元。

二、交通及運輸設備：本年度新增資產價值係本年度購置180,700元。

三、典藏品：本年度新增資產價值係本年度購置3,500,000元。

四、什項設備：本年度新增資產價值係本年度購置2,133,510元。

※其他—代管資產：

一、上年度及本年度期末帳面價值與平衡表之差異，係不含下列項目：

1. 代管資產—無形資產：上年度決算帳面價值0元（原值15,400元）；本年度決算帳面價值0元（原值15,400元）。

2. 代管資產—未完工程：上年度決算為8,260,890元；本年度決算為88,387,681元。

二、本年度新增資產價值85,933,225元，明細如下：

1. 本年度購置25,364,725元。

2. 高市府撥入60,568,500元。

三、本年度減少資產價值係本年度報廢6,893元（原值689,157元，累計折舊682,264元）。

高雄市立美術館  
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
藝文展演	13,773,000	26,373,588	12,600,588	91.49	主要係展覽籌展成本超乎預期所致。
教育推廣	326,000	546,502	220,502	67.64	主要係配合特展辦理教育研習課程所致。
出版品	2,029,000	2,571,693	542,693	26.75	主要係配合展覽出版相關書籍所致。
合 計	<b>16,128,000</b>	<b>29,491,783</b>	<b>13,363,783</b>	<b>82.86</b>	

高雄市立美術館  
 員工人數彙計表  
 中華民國111年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明
正式人員(公務人員)	19	16	-3	離職1人、退休2人，共減少3人。 依業務實際需求進用。
正式人員(一般人員)	48	57	9	
總計	67	73	6	

高雄市立美術館  
用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	26,660,000	25,516,822	-1,143,178	正式人員薪資。
聘僱及兼職人員薪資	12,000,000	14,358,022	2,358,022	本館事務性、期間性業務所需進用人力。
超時工作報酬	1,340,000	2,705,846	1,365,846	依勞基法規定，當年度結算員工加班費所致。
獎金	5,260,000	5,115,908	-144,092	依實際在職人數發放獎金。
退休及卹償金	1,360,000	1,479,719	119,719	依實際在職人數提撥新制勞工退休金。
福利費	4,026,000	5,092,122	1,066,122	依實際在職人數繳納勞健保費。
提繳費	26,000	0	-26,000	係勞保局提繳費，決算併福利費表達。
合 計	50,672,000	54,268,439	3,596,439	

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市立美術館  
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	50,672,000	54,268,439	3,596,439	7.10
正式員額薪資	26,660,000	25,516,822	-1,143,178	-4.29
聘僱及兼職人員薪資	12,000,000	14,358,022	2,358,022	19.65
超時工作報酬	1,340,000	2,705,846	1,365,846	101.93
獎金	5,260,000	5,115,908	-144,092	-2.74
退休及卹償金	1,360,000	1,479,719	119,719	8.80
福利費	4,026,000	5,092,122	1,066,122	26.48
提繳費	26,000	0	-26,000	-100.00
服務費用	88,084,000	149,478,930	61,394,930	69.70
水電費	14,000,000	14,597,555	597,555	4.27
郵電費	1,005,000	981,206	-23,794	-2.37
旅運費	3,120,000	13,337,695	10,217,695	327.49
印刷裝訂與廣告費	5,395,000	5,627,133	232,133	4.30
修理保養及保固費	6,322,000	5,367,913	-954,087	-15.09
保險費	1,220,000	1,860,029	640,029	52.46
一般服務費	38,059,000	69,246,642	31,187,642	81.95
專業服務費	18,072,000	38,156,047	20,084,047	111.13
公共關係費	891,000	304,710	-586,290	-65.80
材料及用品費	2,795,000	8,799,066	6,004,066	214.81
使用材料費	0	88,679	88,679	
用品消耗	1,856,000	4,673,168	2,817,168	151.79
商品及醫療用品	939,000	4,037,219	3,098,219	329.95
租金與利息	3,450,000	2,754,132	-695,868	-20.17
地租及水租	0	29,629	29,629	
機器租金	3,050,000	5,840	-3,044,160	-99.81
什項設備租金	400,000	2,718,663	2,318,663	579.67
折舊、折耗及攤銷	16,974,000	18,846,777	1,872,777	11.03
不動產、廠房及設備折舊	692,000	865,137	173,137	25.02
其他折舊性資產折舊	16,282,000	17,981,640	1,699,640	10.44
稅捐與規費（強制費）	80,000	249,151	169,151	211.44
土地稅	10,000	38,516	28,516	285.16
房屋稅	70,000	65,803	-4,197	-6.00
消費與行為稅	0	127,431	127,431	
規 費	0	17,401	17,401	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與 交流活動費	2,588,000	2,693,472	105,472	4.08
會費	40,000	35,472	-4,528	-11.32
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	2,548,000	2,658,000	110,000	4.32

高雄市立美術館  
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
其他	0	2,751,845	2,751,845	
其他費用	0	2,751,845	2,751,845	
合 計	164,643,000	239,841,812	75,198,812	45.67

# 附錄

## 高雄市立歷史博物館



高雄市立歷史博物館  
收支營運表

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金	%	金	%	金	%	金	%
收入								
業務收入	129,114,000	100.00	167,000,125	100.00	37,886,125	29.34	149,634,711	100.00
勞務收入	127,314,000	98.61	162,031,429	97.02	34,717,429	27.27	140,178,601	93.68
服務收入	28,100,000	21.76	38,323,061	22.95	10,223,061	36.38	22,578,345	15.09
講習(演)收入	28,000,000	21.69	9,414,834	5.64	-18,585,166	-66.38	8,213,766	5.69
其他勞務收入	100,000	0.08	29,493	0.02	-70,507	-70.51	118,907	0.08
銷售收入	0	0.00	28,878,734	17.29	28,878,734	28.88	13,945,672	9.32
印刷出版品銷售收入	1,030,000	0.80	10,421,593	6.24	9,391,593	911.81	4,325,435	2.89
其他銷售收入	30,000	0.02	39,808	0.02	9,808	32.69	53,039	0.04
其他銷售運回及折讓	1,000,000	0.77	10,381,785	6.22	9,381,785	938.18	4,272,642	2.86
租金及權利金收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	-246	0.00
其他建築物租金收入	1,390,000	1.08	1,077,592	0.65	-312,408	-22.48	942,307	0.63
權利金收入	1,370,000	1.06	969,567	0.58	-400,433	-29.23	888,300	0.59
政府公務預算補助收入	20,000	0.02	108,025	0.06	88,025	440.13	54,007	0.04
政府公務預算補助收入	75,889,000	58.78	75,889,000	45.44	0	0.00	91,556,356	61.19
政府公務專案補助收入	75,889,000	58.78	75,889,000	45.44	0	0.00	91,556,356	61.19
其他補助收入	0	0.00	16,825,051	10.07	16,825,051	16.83	420,000	0.28
其他業務收入	20,905,000	16.19	16,825,051	10.07	-1,409,868	-6.74	20,356,158	13.60
其他業務收入	20,905,000	16.19	19,495,132	11.67	-1,409,868	-6.74	20,356,158	13.60
業務外收入	1,800,000	1.39	4,968,696	2.98	3,168,696	176.04	9,456,110	6.32
附屬收入	0	0.00	3,082	0.00	3,082	0.03	392	0.00
利息收入	0	0.00	3,082	0.00	3,082	0.03	392	0.00
其他業務外收入	1,800,000	1.39	4,965,614	2.97	3,165,614	175.87	9,455,718	6.32
資產使用及權利金收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	45,000	0.03
退還罰款收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	4,500	0.00
受贈收入	800,000	0.62	3,212,000	1.92	2,412,000	301.50	350,000	0.23
賠(補)償收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	4,000	0.00
雜項收入	1,000,000	0.77	1,753,614	1.05	753,614	75.36	9,052,218	6.05
支出								
業務成本與費用	129,003,000	99.91	161,202,639	96.53	32,199,639	24.96	159,807,307	106.60
勞務成本	129,003,000	99.91	160,544,074	96.13	31,541,074	24.45	159,808,700	106.47
服務成本	34,175,000	26.47	58,529,835	35.05	24,354,835	71.27	41,246,393	27.56
講習(演)成本	34,075,000	26.39	32,052,122	19.19	-2,022,878	-5.94	28,554,075	19.08
其他勞務成本	100,000	0.08	11,747	0.01	-88,253	-88.25	120,796	0.08
銷售成本	0	0.00	26,465,966	15.85	26,465,966	26.47	12,571,522	8.40
印刷出版品銷售成本	750,000	0.58	5,379,003	3.22	4,629,003	617.20	2,500,884	1.67
其他銷售成本	100,000	0.08	37,211	0.02	-62,789	-62.79	47,887	0.03
其他管理成本	650,000	0.50	5,341,792	3.20	4,691,792	721.81	2,452,997	1.64

高雄市立歷史博物館  
收支營運表

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數		單位:新臺幣元
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金額	%	
出租資產成本	310,000	0.24	126,783	0.08	-183,217	-59.10	157,199	0.11	
出租其他建築物成本	310,000	0.24	126,783	0.08	-183,217	-59.10	157,199	0.11	
行銷及業務費用	34,940,000	27.06	39,900,659	23.89	4,960,659	14.20	49,977,177	33.40	
業務費用	34,940,000	27.06	39,900,659	23.89	4,960,659	14.20	49,977,177	33.40	
管理及總務費用	58,828,000	45.56	56,607,794	33.90	-2,220,206	-3.77	65,427,047	43.72	
管理費用及總務費用	58,828,000	45.56	56,607,794	33.90	-2,220,206	-3.77	65,427,047	43.72	
業務外費用	0	0.00	658,565	0.39	658,565	658.565	198,607	0.13	
其他業務外費用	0	0.00	658,565	0.39	658,565	658.565	198,607	0.13	
雜項費用	0	0.00	658,565	0.39	658,565	658.565	198,607	0.13	
本期盈餘(短絀)	111,000	0.09	5,797,486	3.47	5,686,486	5122.96	-9,872,596	-6.60	

高雄市立歷史博物館

淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	基 金	公 積		累 積 餘 絀		淨 值 其 他 項 目		合 計
		資 本 公 積	特 別 公 積	累 積 賸 餘	累 積 短 絀	累 積 其 他 綜 合 餘 絀	未 認 列 為 退 休 金 成 本 之 淨 短 絀	
本年度期初餘額	0	0	0	0	-1,635,456	0	0	-1,635,456
本年度增(減)數	0	0	0	4,162,030	1,635,456	0	0	5,797,486
本年度期末餘額	0	0	0	4,162,030	0	0	0	4,162,030

高雄市立歷史博物館  
現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量	1,091,000	3,488,183	2,397,183	219.72
稅前賸餘（短絀）	111,000	5,797,486	5,686,486	5,122.96
利息股利之調整	0	-3,082	-3,082	
利息收入	0	-3,082	-3,082	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	111,000	5,794,404	5,683,404	5,120.18
調整項目	980,000	-2,309,303	-3,289,303	-335.64
折舊、減損及折耗	21,138,000	19,550,195	-1,587,805	-7.51
攤銷	184,000	319,796	135,796	73.80
其他	-20,905,000	-20,707,132	197,868	-0.95
流動資產淨減（淨增）	5,454,000	-3,063,868	-8,517,868	-156.18
流動負債淨增（淨減）	-4,891,000	1,591,706	6,482,706	-132.54
未計利息股利之現金流入（流出）	1,091,000	3,485,101	2,394,101	219.44
收取利息	0	3,082	3,082	
業務活動之淨現金流入（流出）	1,091,000	3,488,183	2,397,183	219.72
投資活動之現金流量	-2,907,000	-18,151,480	-15,244,480	524.41
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	0	-158,200	-158,200	
增加不動產、廠房及設備	0	-158,200	-158,200	
增加無形資產及其他資產	-2,907,000	-17,993,280	-15,086,280	518.96
增加其他資產	-2,907,000	-17,993,280	-15,086,280	518.96
投資活動之淨現金流入（流出）	-2,907,000	-18,151,480	-15,244,480	524.41
籌資活動之現金流量	2,907,000	17,997,511	15,090,511	519.11
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	2,907,000	17,997,511	15,090,511	519.11
增加其他負債	2,907,000	17,997,511	15,090,511	519.11
籌資活動之淨現金流入（流出）	2,907,000	17,997,511	15,090,511	519.11
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	1,091,000	3,334,214	2,243,214	205.61
期初現金及約當現金	18,155,000	21,453,134	3,298,134	18.17
期末現金及約當現金	19,246,000	24,787,348	5,541,348	28.79

高雄市立歷史博物館

**現金流量表說明**

中華民國111年度

不影響現金流量事項：

一、業務活動—調整項目—其他，明細如下：

1. 遞延收入轉列其他補助收入19,495,132元。

2. 認列106年、108年及109年受贈典藏品1,212,000元。（借：什項設備，貸：受贈收入）

二、投資活動與籌資活動：

代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備96,000元。

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市立歷史博物館  
平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	<b>786,667,432</b>	<b>780,713,474</b>	<b>5,953,958</b>	<b>0.76</b>
流動資產	<b>43,511,543</b>	<b>37,113,461</b>	<b>6,398,082</b>	<b>17.24</b>
現金	24,787,348	21,453,134	3,334,214	15.54
庫存現金	57,000	57,000	0	0.00
銀行存款	24,500,348	21,166,134	3,334,214	15.75
零用及週轉金	230,000	230,000	0	0.00
應收款項	9,880,145	8,414,915	1,465,230	17.41
應收帳款	9,880,145	8,414,915	1,465,230	17.41
存貨	7,378,708	6,067,356	1,311,352	21.61
商品存貨	7,378,708	6,067,356	1,311,352	21.61
預付款項	1,465,342	1,178,056	287,286	24.39
預付貨款	5,779	0	5,779	
預付費用	97,356	22,018	75,338	342.17
留抵稅額	1,362,207	1,156,038	206,169	17.83
不動產、廠房及設備	<b>2,509,303</b>	<b>1,513,962</b>	<b>995,341</b>	<b>65.74</b>
機械及設備	397,638	500,404	-102,766	-20.54
機械及設備	1,230,326	1,194,526	35,800	3.00
累計折舊－機械及設備	-832,688	-694,122	-138,566	19.96
交通及運輸設備	534,977	621,485	-86,508	-13.92
交通及運輸設備	873,800	873,800	0	0.00
累計折舊－交通及運輸設備	-338,823	-252,315	-86,508	34.29
什項設備	1,576,688	392,073	1,184,615	302.14
收藏品	0	95,287	-95,287	-100.00
什項設備	1,850,682	420,995	1,429,687	339.60
累計折舊－什項設備	-273,994	-124,209	-149,785	120.59
其他資產	<b>740,646,586</b>	<b>742,086,051</b>	<b>-1,439,465</b>	<b>-0.19</b>
什項資產	740,646,586	742,086,051	-1,439,465	-0.19
存出保證金	34,900	14,900	20,000	134.23
代管資產	884,938,331	869,325,616	15,612,715	1.80
累計折舊－代管資產	-144,326,645	-127,254,465	-17,072,180	13.42
資產合計	<b>786,667,432</b>	<b>780,713,474</b>	<b>5,953,958</b>	<b>0.76</b>
負債	<b>782,505,402</b>	<b>782,348,930</b>	<b>156,472</b>	<b>0.02</b>
流動負債	<b>39,935,475</b>	<b>38,343,769</b>	<b>1,591,706</b>	<b>4.15</b>
應付款項	31,919,227	30,152,966	1,766,261	5.86

高雄市立歷史博物館  
平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
應付代收款	242,638	287,884	-45,246	-15.72
應付費用	31,520,544	29,780,906	1,739,638	5.84
其他應付款	156,045	84,176	71,869	85.38
預收款項	8,016,248	8,190,803	-174,555	-2.13
預收收入	8,016,248	8,190,803	-174,555	-2.13
其他負債	<b>742,569,927</b>	<b>744,005,161</b>	<b>-1,435,234</b>	<b>-0.19</b>
遞延負債	741,461,211	742,920,676	-1,459,465	-0.20
遞延收入	741,461,211	742,920,676	-1,459,465	-0.20
什項負債	1,108,716	1,084,485	24,231	2.23
存入保證金	1,108,716	1,084,485	24,231	2.23
負債合計	<b>782,505,402</b>	<b>782,348,930</b>	<b>156,472</b>	<b>0.02</b>
淨值	<b>4,162,030</b>	<b>-1,635,456</b>	<b>5,797,486</b>	<b>-354.49</b>
累積餘絀	<b>4,162,030</b>	<b>-1,635,456</b>	<b>5,797,486</b>	<b>-354.49</b>
累積賸餘	4,162,030	0	4,162,030	
累積賸餘	4,162,030	0	4,162,030	
累積短絀	0	-1,635,456	1,635,456	-100.00
累積短絀	0	-1,635,456	1,635,456	-100.00
淨值合計	<b>4,162,030</b>	<b>-1,635,456</b>	<b>5,797,486</b>	<b>-354.49</b>
負債及淨值合計	<b>786,667,432</b>	<b>780,713,474</b>	<b>5,953,958</b>	<b>0.76</b>

附註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$2,717,773，上年度決算數為 \$2,570,500

2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$2,717,773，上年度決算數為 \$2,570,500

高雄市立歷史博物館  
勞務收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入	28,100,000	38,323,061	10,223,061	36.38	
服務收入	28,000,000	9,414,834	-18,585,166	-66.38	哈瑪星鐵道館及各主題館門票收入、各賣店販售佣金收入、各館活動報名費收入等。
講習(演)收入	100,000	29,493	-70,507	-70.51	皮影戲館DIY課程收入及創作工作坊等活動報名費收入。
其他勞務收入	0	28,878,734	28,878,734		1. 高市府文化局委託本館協助辦理見城興濱計畫計10,943,840元。 2. 高市府文化局委託本館協助辦理「2022台灣燈會在高雄」燈區現場民眾服務計2,440,000元。 3. 高市府文化局委託本館協助辦理高雄春天藝術節「戲綻春藝」展覽活動計1,150,000元。 4. 高市府文化局委託本館協助辦理「台灣設計·設計台灣」藝文服務計7,420,000元。 5. 高市府文化局委託本館協助辦理「2022高雄市庄頭藝穗節」行政協助計2,180,000元。 6. 高市府文化局委託本館協助辦理高雄市眷村活化再利用計畫計3,296,744元。 7. 高市府水利局委託本館協助辦理愛河流域專書撰編計19,578元。 8. 高雄市立美術館委託本館協助辦理百年跨越 文化賦歸-黃土水〈山本悌二郎〉銅像作品返臺計畫-橋頭糖廠銅像複作臺座設計製作及裝置揭幕系列活動計1,428,572元。



高雄市立歷史博物館  
銷貨收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨收入	1,030,000	10,421,593	9,391,593	911.81	
印刷出版品銷貨收入	30,000	39,808	9,808	32.69	印刷出版品銷售。
其他銷貨收入	1,000,000	10,381,785	9,381,785	938.18	文創商品銷售。

高雄市立歷史博物館  
租金及權利金收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金及權利金收入	1,390,000	1,077,592	-312,408	-22.48	
其他建築物租金收入	1,370,000	969,567	-400,433	-29.23	停車場租金及園區場地租借收入。
權利金收入	20,000	108,025	88,025	440.13	本館典藏圖像使用授權收入及版稅收入。

高雄市立歷史博物館  
 政府公務預算補助收入明細表  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	75,889,000	75,889,000	0	0.00	
政府公務預算補助收入	75,889,000	75,889,000	0	0.00	高雄市政府補助收入75,889,000元。

高雄市立歷史博物館  
政府公務專案補助收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務專案補助收入	0	16,825,051	16,825,051		
政府公務專案補助收入	0	16,825,051	16,825,051		1. 高市府文化局補助-109-112年度高雄市文物普查專案管理計畫552,388元。 2. 高市府文化局補助-傳習金三角-皮影戲表演藝術教育扎根計畫2,459,643元。 3. 高市府文化局補助-高雄市土水修造技術保存者蘇清良調查研究374,270元。 4. 高市府文化局補助-110-111年高雄市福德皮影戲團劇本修復保存計畫312,500元。 5. 高市府文化局補助-110-111高雄市政府地政局(鳳山地政事務所)日治時期檔案文物普查建檔第四期計畫942,500元。 6. 高市府文化局補助-110-111年高雄市六龜地區日治時代商業交易文物普查建檔第二期計畫1,110,000元。 7. 高市府文化局補助-我們都是一家人-跨族群文化平權整合計畫2,288,000元。 8. 高市府文化局補助-穿梭時空的文青微旅行-漫遊老高雄1,716,000元。 9. 高市府文化局補助-書寫城市歷史核心-地方博物館提升計畫4,286,000元。 10. 高市府文化局補助-111年高雄市旗山區鯤洲宮列冊追蹤文物調查研究計畫632,000元。 11. 高市府文化局補助-「下淡水溪六庄頭義勇公做大小功祭典」保存維護計畫250,000元。 12. 高市府文化局補助-111年度高雄市民俗、口述傳統、傳統知識與實踐普查計畫第一期437,500元。 13. 高市府文化局補助-「高雄市傳統彩繪(馮進興、張財雄)保存維護計畫218,750元。 14. 高市府文化局補助-「

高雄市立歷史博物館  
政府公務專案補助收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
					高雄市傳統表演藝術類(皮影戲)保存維護計畫」250,000元。 15. 高市府文化局補助-111-112高雄市六龜洪(禾囤)源文物普查計畫建檔第三期計畫355,500元。 16. 國家鐵道博物館籌備處補助-鏈結文化資產、共存地方記憶：高雄市鐵道文化資產歷史調查研究計畫490,000元。 17. 國家人權博物館補助-111年公民參與-高雄市人權歷史與推廣計畫150,000元。

高雄市立歷史博物館  
其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	20,905,000	19,495,132	-1,409,868	-6.74	本期代管資產提列折舊/攤銷數依企業會計準則公報21號規定，將遞延收入轉列其他補助收入19,495,132元。
其他補助收入	20,905,000	19,495,132	-1,409,868	-6.74	

高雄市立歷史博物館  
業務外收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	1,800,000	4,968,696	3,168,696	176.04	
財務收入	0	3,082	3,082		
利息收入	0	3,082	3,082		利息收入。
其他業務外收入	1,800,000	4,965,614	3,165,614	175.87	
受贈收入	800,000	3,212,000	2,412,000	301.50	1. 企業對於本館推廣活動之贊助2,000,000元。 2. 106年、108年及109年受贈典藏品認列財產1,212,000元。
雜項收入	1,000,000	1,753,614	753,614	75.36	各年度活動剩餘業務宣導品出售收入等。

高雄市立歷史博物館  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	34,175,000	58,529,835	24,354,835	71.27	
服務成本	34,075,000	32,052,122	-2,022,878	-5.94	
服務費用	28,145,000	29,097,195	952,195	3.38	
水電費	1,600,000	1,465,004	-134,996	-8.44	係哈瑪星鐵道館營運所需水電費等。
郵電費	80,000	75,868	-4,132	-5.17	係哈瑪星鐵道館營運所需郵資、電話費及數據通信費等。
旅運費	15,000	4,584	-10,416	-69.44	依業務實際需求執行。
印刷裝訂與廣告費	500,000	704,989	204,989	41.00	係票券、文宣印製及文創商品推廣費等。
修理保養及保固費	800,000	1,212,436	412,436	51.55	係展場設備維修及小火車保養維護費等。
保險費	150,000	169,040	19,040	12.69	係哈瑪星鐵道館火險、駁二線小火車商業動產流動綜合保險及公共意外責任險等。
一般服務費	25,000,000	24,904,926	-95,074	-0.38	係哈瑪星鐵道館復刻火車運行演藝活動及工作人員外包費等。
專業服務費	0	560,348	560,348		係POS系統月租費、哈瑪星台灣鐵道館電腦設備維護費及駁二線機械遊樂設施定期安全檢查費用等。
材料及用品費	650,000	242,767	-407,233	-62.65	
使用材料費	150,000	0	-150,000	-100.00	本年度無相關成本。
用品消耗	500,000	242,767	-257,233	-51.45	係營運所需事務用品等。
租金與利息	5,280,000	2,670,000	-2,610,000	-49.43	
房租	5,280,000	2,640,000	-2,640,000	-50.00	係哈瑪星台灣鐵道館租金。
什項設備租金	0	30,000	30,000		係哈瑪星台灣鐵道館堆高機及AED租金。
稅捐與規費（強制費）	0	29,663	29,663		
房屋稅	0	29,663	29,663		係本館、見城館及皮影戲館等賣店房屋稅。
其他	0	12,497	12,497		
其他費用	0	12,497	12,497		係代售哈瑪星駁二線小火車門票收入差額損失。
講習（演）成本	100,000	11,747	-88,253	-88.25	
服務費用	78,000	11,747	-66,253	-84.94	
郵電費	5,000	0	-5,000	-100.00	本年度無相關成本。
旅運費	15,000	0	-15,000	-100.00	本年度無相關成本。



高雄市立歷史博物館  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
印刷裝訂與廣告費	10,000	11,747	1,747	17.47	係皮影戲館手套偶DIY等活動材料費。
保險費	5,000	0	-5,000	-100.00	本年度無相關成本。
一般服務費	30,000	0	-30,000	-100.00	本年度無相關成本。
專業服務費	13,000	0	-13,000	-100.00	本年度無相關成本。
材料及用品費	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>-10,000</b>	<b>-100.00</b>	
用品消耗	10,000	0	-10,000	-100.00	本年度無相關成本。
租金與利息	<b>12,000</b>	<b>0</b>	<b>-12,000</b>	<b>-100.00</b>	
交通及運輸設備租金	12,000	0	-12,000	-100.00	本年度無相關成本。
其他勞務成本	<b>0</b>	<b>26,465,966</b>	<b>26,465,966</b>		
用人費用	<b>0</b>	<b>12,806,605</b>	<b>12,806,605</b>		
正式員額薪資	0	10,048,811	10,048,811		係行政委託案專案人員薪資。
超時工作報酬	0	144,514	144,514		係執行行政委託案所需加班費。
津貼	0	542,445	542,445		係行政委託案相關人員伙食及生育補助津貼等。
獎金	0	379,659	379,659		係行政委託案相關人員年終獎金。
退休及卹償金	0	487,821	487,821		係行政委託案相關人員提繳新制勞工退休金。
福利費	0	1,203,355	1,203,355		係行政委託案相關人員勞健保。
服務費用	<b>0</b>	<b>12,692,727</b>	<b>12,692,727</b>		
水電費	0	18,594	18,594		係北號誌樓水電費。
郵電費	0	495	495		係寄送資料郵資。
旅運費	0	163,109	163,109		係行政委託案相關人員出差旅費及活動商品運送費用等。
印刷裝訂與廣告費	0	718,863	718,863		係活動文宣品印製、活動介紹專書製作及活動宣傳費等。
修理保養及保固費	0	2,211,507	2,211,507		依實際業務需求執行。
保險費	0	56,852	56,852		係北號誌樓火險、公共意外責任險及專案相關人員責任保險等。
一般服務費	0	8,152,343	8,152,343		依實際業務專業需求委外辦理費用等。
專業服務費	0	1,370,964	1,370,964		係展品借展及圖像授權費用、展示系統軟體設備維護及駐衛保全服務費用等。

高雄市立歷史博物館  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	0	737,148	737,148		
用品消耗	0	737,148	737,148		係實際業務活動所需用品等。
租金與利息	0	228,246	228,246		
房租	0	64,800	64,800		係活動場地租借使用費。
交通及運輸設備租金	0	57,100	57,100		係活動用品運送費用。
什項設備租金	0	106,346	106,346		係活動展品設備租借費用等。
稅捐與規費（強制費）	0	1,240	1,240		
規費	0	1,240	1,240		係建築圖說複印規費。
合計	34,175,000	58,529,835	24,354,835	71.27	

高雄市立歷史博物館  
**銷貨成本明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨成本	750,000	5,379,003	4,629,003	617.20	
印刷出版品銷貨成本	100,000	37,211	-62,789	-62.79	
服務費用	100,000	0	-100,000	-100.00	
印刷裝訂與廣告費	100,000	0	-100,000	-100.00	本年度無相關成本。
材料及用品費	0	37,211	37,211		
商品及醫療用品	0	37,211	37,211		係印刷出版品成本。
其他銷貨成本	650,000	5,341,792	4,691,792	721.81	
材料及用品費	650,000	5,341,792	4,691,792	721.81	
商品及醫療用品	650,000	5,341,792	4,691,792	721.81	係商品成本。
合 計	750,000	5,379,003	4,629,003	617.20	

高雄市立歷史博物館  
出租資產成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
出租資產成本	310,000	126,783	-183,217	-59.10	
出租其他建築物成本	310,000	126,783	-183,217	-59.10	
服務費用	290,000	125,727	-164,273	-56.65	
修理保養及保固費	120,000	94,497	-25,503	-21.25	係停車場設備維護保養費。
保險費	20,000	19,230	-770	-3.85	係停車場公共意外險等。
一般服務費	150,000	0	-150,000	-100.00	本年度無相關成本。
專業服務費	0	12,000	12,000		依實際業務需求執行。
材料及用品費	20,000	1,056	-18,944	-94.72	
用品消耗	20,000	1,056	-18,944	-94.72	依實際業務需求執行。
合計	310,000	126,783	-183,217	-59.10	

高雄市立歷史博物館  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	34,940,000	39,900,659	4,960,659	14.20	
業務費用	34,940,000	39,900,659	4,960,659	14.20	
用人費用	0	608,014	608,014		
正式員額薪資	0	373,200	373,200		係執行補助計畫進用專案人力薪資。
超時工作報酬	0	76,099	76,099		係執行補助計畫進用專案人力加班費。
津貼	0	28,800	28,800		係執行補助計畫進用專案人力伙食津貼。
獎金	0	51,000	51,000		係執行補助計畫進用專案人力年終獎金。
退休及卹償金	0	24,786	24,786		係執行補助計畫進用專案人力提繳新制勞工退休金。
福利費	0	54,129	54,129		係執行補助計畫進用專案人力勞健保等。
服務費用	32,359,000	33,270,153	911,153	2.82	
水電費	0	26,766	26,766		係皮影戲館水費。
郵電費	369,000	206,514	-162,486	-44.03	係各外館郵資、電話費及數據通信費等。
旅運費	1,645,000	398,928	-1,246,072	-75.75	係執行業務及補助計畫所需交通、住宿費等。
印刷裝訂與廣告費	4,017,000	3,378,028	-638,972	-15.91	係各外館簡介、活動DM印製、出版品編印及活動宣傳費等。
修理保養及保固費	2,045,000	1,226,614	-818,386	-40.02	係各外館場域空間、設施等修繕維護費等。
保險費	650,000	185,092	-464,908	-71.52	係本館典藏品、展品及各項活動、志工保險費用等。
一般服務費	20,993,000	22,908,313	1,915,313	9.12	係依實際業務專業需求委外辦理費用等。
專業服務費	2,270,000	4,921,928	2,651,928	116.83	1.執行計畫所需講師鐘點費、審查出席費等。 2.依實際業務專業需求委外辦理評估、調查研究費用等。 3.實景體驗網站製作、資料庫租賃費用等。
公共關係費	370,000	17,970	-352,030	-95.14	依實際業務需求執行。
材料及用品費	801,000	1,285,962	484,962	60.54	
使用材料費	110,000	1,261	-108,739	-98.85	依實際業務需求執行。
用品消耗	691,000	1,284,701	593,701	85.92	係實際業務活動所需用品費用等。
租金與利息	480,000	578,093	98,093	20.44	

高雄市立歷史博物館  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
房租	0	29,166	29,166		依實際業務需求執行。
交通及運輸設備 租金	200,000	333,406	133,406	66.70	係公務車、活動租車費用 等。
什項設備租金	280,000	215,521	-64,479	-23.03	係活動所需設備租用費用 及各外館AED、飲水機租金 等。
<b>稅捐與規費（強制 費）</b>	<b>0</b>	<b>15,313</b>	<b>15,313</b>		
土地稅	0	1,131	1,131		係本館地價稅。
特別稅課	0	60	60		依實際業務需求執行。
規費	0	14,122	14,122		依實際業務需求執行。
<b>會費、捐助、補助 、分攤、救助（濟 ）與交流活動費</b>	<b>1,300,000</b>	<b>2,471,358</b>	<b>1,171,358</b>	<b>90.10</b>	
會費	0	35,252	35,252		係ICOM及其他藝文團體會 費。
捐助、補助與獎 助	400,000	1,313,028	913,028	228.26	係皮影戲扎根計畫及校園 傳統偶戲團推廣計畫補助 等。
補貼（償）、獎 勵、慰問與救助 （濟）	900,000	1,123,078	223,078	24.79	係全國皮影戲及創意影戲 創作比賽獎金、寫高雄文 史獎助計畫獎助金、高雄 小故事創作徵件獎金等。
<b>其他</b>	<b>0</b>	<b>1,671,766</b>	<b>1,671,766</b>		
其他費用	0	1,671,766	1,671,766		係不可扣抵進項稅額轉列 等。
<b>合 計</b>	<b>34,940,000</b>	<b>39,900,659</b>	<b>4,960,659</b>	<b>14.20</b>	

高雄市立歷史博物館  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	58,828,000	56,607,794	-2,220,206	-3.77	
管理費用及總務費用	58,828,000	56,607,794	-2,220,206	-3.77	
用人費用	23,454,000	22,255,021	-1,198,979	-5.11	
正式員額薪資	16,313,000	14,215,972	-2,097,028	-12.85	係正式人員薪資。
超時工作報酬	537,000	899,913	362,913	67.58	係依勞基法規定，當年度結算員工加班費。
津貼	634,000	777,460	143,460	22.63	係本館人員伙食、結婚及生育補助津貼等。
獎金	2,349,000	3,170,105	821,105	34.96	係本館人員年終及公務人員考績獎金等。
退休及卹償金	1,198,000	932,178	-265,822	-22.19	係本館人員離職金及提繳新制勞工退休金。
福利費	2,420,000	2,254,454	-165,546	-6.84	係本館人員勞健保及健康檢查補助等。
提繳費	3,000	4,939	1,939	64.63	係依法提繳工資墊償費用。
服務費用	13,393,000	13,606,187	213,187	1.59	
水電費	4,050,000	4,693,707	643,707	15.89	係本館及外館水電費等。
郵電費	370,000	254,359	-115,641	-31.25	係本館郵資、電話費及數據通信費等。
旅運費	30,000	17,477	-12,523	-41.74	係人員執行業務所需旅費。
印刷裝訂與廣告費	28,000	600	-27,400	-97.86	依實際業務需求執行。
修理保養及保固費	1,130,000	684,500	-445,500	-39.42	係館內各項設施維護修繕費等。
保險費	208,000	264,702	56,702	27.26	係本館及所轄館舍火災、爆炸、地震及公共意外險等。
一般服務費	4,094,000	3,419,022	-674,978	-16.49	係本館及所轄館舍場域空間清潔及綠美化費用等。
專業服務費	3,340,000	4,149,197	809,197	24.23	係資訊設備購置維護、消防設備及空氣品質檢測、保全費用等。
公共關係費	143,000	122,623	-20,377	-14.25	依實際業務需求執行。
材料及用品費	295,000	408,810	113,810	38.58	
使用材料費	69,000	64,223	-4,777	-6.92	係公文交換油料補助及公務車油料費用等。
用品消耗	226,000	344,587	118,587	52.47	依實際業務需求執行。
租金與利息	330,000	394,897	64,897	19.67	
交通及運輸設備租金	140,000	146,000	6,000	4.29	係公務車租車費用。
什項設備租金	190,000	248,897	58,897	31.00	係本館及所轄館舍影印機

高雄市立歷史博物館  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
折舊、折耗及攤銷	21,322,000	19,869,991	-1,452,009	-6.81	租賃費用等。
不動產、廠房及設備折舊	417,000	374,859	-42,141	-10.11	徐法人自有資產折舊數。
其他折舊性資產折舊	20,721,000	19,175,336	-1,545,664	-7.46	徐代管資產提列折舊數。
攤銷	184,000	319,796	135,796	73.80	徐代管資產電腦軟體攤銷數。
稅捐與規費（強制費）	17,000	36,888	19,888	116.99	
消費與行為稅	11,000	11,230	230	2.09	徐公務車使用牌照稅。
規費	6,000	25,658	19,658	327.63	徐本館辦理「市定古蹟高雄市立歷史博物館(原高雄市役所)塔頂修繕工程」繳納空氣汙染防制費及公務車燃料稅等。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	17,000	36,000	19,000	111.76	
會費	17,000	0	-17,000	-100.00	本年度無相關成本。
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	0	36,000	36,000		徐退休人員年節慰問金。
合計	58,828,000	56,607,794	-2,220,206	-3.77	



高雄市立歷史博物館  
其他業務外費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	658,565	658,565		
雜項費用	0	658,565	658,565		
服務費用	0	658,565	658,565		
一般服務費	0	658,565	658,565		係代售本館出版品銷售佣金。
合計	0	658,565	658,565		

高雄市立歷史博物館  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	-	158,200	158,200	-	
固定資產之增置	-	158,200	158,200	-	
機械及設備	-	35,800	35,800	-	
機械及設備	-	35,800	35,800	-	係自籌收入購入哈瑪星台灣鐵道館模型行控監看電視螢幕。
什項設備	-	122,400	122,400	-	
什項設備	-	122,400	122,400	-	係自籌收入購入哈瑪星台灣鐵道館駁二線小火車電控車輛製作及VR展示設備更新
代管資產	2,907,000	17,975,280	15,068,280	518.34	
房屋及建築	1,977,000	2,086,826	109,826	5.56	1. 高市府補助款修繕230,399元。 2. 高市府文化局補助書寫城市歷史核心-地方博物館提升計畫購置1,856,427元。
機械及設備	130,000	990,075	860,075	661.60	1. 高市府補助款購置651,975元。 2. 高市府文化局補助書寫城市歷史核心-地方博物館提升計畫購置338,100元。
交通及運輸設備	-	485,325	485,325	-	1. 高市府補助款購置311,325元。 2. 高市府文化局補助書寫城市歷史核心-地方博物館提升計畫購置174,000元。
什項設備	800,000	7,448,628	6,648,628	831.08	1. 高市府補助款購置621,875元。 2. 高市府文化局補助書寫城市歷史核心-地方博物館提升計畫購置6,187,473元。 3. 高市府文化局補助109-111年度高雄市歷史博物館-高雄發展史與古物常設展暨數位化展示計畫購置490,000元。

高雄市立歷史博物館  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
訂購機件及設備款	-	152,625	152,625	-	4. 高市府文化局補助111-112年 高雄市立歷史博物館皮影戲 文物維護修復暨數位化保存 計畫購置149,280元。 高市府補助款購置152,625元。
未完工程	-	6,811,801	6,811,801	-	1. 高市府補助款購置946,801 元。 2. 高市府文化局補助書寫城市 歷史核心-地方博物館提升計 畫購置5,730,000元。 3. 高市府文化局補助高雄左營 孔子廟918災損修復工程購置 135,000元。
合 計	<b>2,907,000</b>	<b>18,133,480</b>	<b>15,226,480</b>	<b>523.79</b>	

備註：

一、什項設備：本年度增列106年、108年及109年受贈典藏品1,212,000元。

二、代管資產-什項設備：本年度高市府文化局撥入15,000元。

高雄歷史博物館  
資產折舊明細表  
中華民國111年度

項 目	不動產、廠房及設備					什項設備		租賃資產	租賃權益改良	投資性不動產	其 他	
	土 地	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	典 藏 品	什 項 設 備	什 項 設 備				代 管 資 產	合 計
原值	0	0	1,194,526	873,800	95,287	420,295	0	0	0	0	399,886,962	402,171,570
減：以前年度已提折舊及減損數	0	0	694,122	252,315	0	124,209	0	0	0	0	125,653,330	126,723,976
上年度期末帳面價值	0	0	500,404	621,485	95,287	296,086	0	0	0	0	273,933,632	275,447,594
加：本年度新增資產價值	0	0	35,800	0	0	1,334,400	0	0	0	0	11,025,854	12,396,054
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33,613	33,613
加減：調整數	0	0	0	86,508	-95,287	95,287	0	0	0	0	8,878,285	8,878,285
減：本年度累計折舊數	0	0	138,566	397,638	0	149,785	0	0	0	0	19,175,336	19,550,195
本年度期末帳面價值	0	0	397,638	534,977	0	1,576,688	0	0	0	0	274,628,822	277,138,125
本年度累計折舊數	0	0	138,566	86,508	0	149,785	0	0	0	0	19,175,336	19,550,195
管理及維修費用	0	0	138,566	86,508	0	149,785	0	0	0	0	19,175,336	19,550,195
合 計	0	0	138,566	86,508	0	149,785	0	0	0	0	19,175,336	19,550,195

單位：新臺幣元

高雄市立歷史博物館  
資產折舊明細表說明

中華民國111年度

※不動產、廠房及設備：

- 一、機械及設備：本年度新增資產價值係本年度購置35,800元。
- 二、典藏品：本年度調整數係典藏品重分類轉出至什項設備95,287元。
- 三、什項設備：
  1. 本年度新增資產價值1,334,400元，明細如下：
    - a. 本年度購置122,400元。
    - b. 以前年度受贈典藏品認列1,212,000元。
  2. 本年度調整數係典藏品重分類轉入95,287元。

※其他—代管資產：

- 一、上年度及本年度決算帳面價值與平衡表之差異，係不含下列項目：
  1. 代管資產-無形資產：上年度決算帳面價值680,074元(原值2,281,209元)；本年度決算帳面價值360,278元(原值2,281,209元)。
  2. 代管資產-未完工程：上年度決算數9,109,000元；本年度決算數7,591,801元。
  3. 代管資產-訂購機件及設備款：上年度決算數470,285元；本年度決算數152,625元。
  4. 代管資產-土地：上年度決算數457,878,160元；本年度決算數457,878,160元。
- 二、本年度新增資產價值11,025,854元，明細如下：
  1. 本年度購置11,010,854元。
  2. 高市府撥入15,000元。
- 三、本年度減少資產價值係本年度報廢33,613元(原值2,456,565元，累計折舊2,422,952元)。
- 四、本年度調整數8,878,285元，明細如下：
  1. 未完工程完工轉入8,329,000元。
  2. 訂購機件及設備款轉入470,285元。
  3. 典藏委員會通過以前年度支出轉列81,000元。
  4. 因貨物稅退稅調整減少資產原值2,000元。

高雄市立歷史博物館  
**主要營運項目執行績效摘要表**  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
藝文展演	34,075,000	32,052,122	-2,022,878	-5.94	台灣鐵道館及哈瑪星小火車 相關營運成本。
教育推廣	100,000	11,747	-88,253	-88.25	手套偶DIY等活動材料費。
文創商品設計製作	650,000	5,341,792	4,691,792	721.81	文創商品銷貨成本。
出版品	100,000	37,211	-62,789	-62.79	出版品銷貨成本。
合 計	<b>34,925,000</b>	<b>37,442,872</b>	<b>2,517,872</b>	<b>7.21</b>	

高雄市立歷史博物館

**員工人數彙計表**

中華民國111年度

單位:人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式人員(公務人員)	7	7	0	公務人員4人，教育人員3人。
正式人員(一般人員)	29	29	0	
總 計	36	36	0	

高雄市立歷史博物館  
用人費用彙計表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明
正式員額薪資	16,313,000	24,637,983	8,324,983	正式員額薪資加總，與預算差異數係因本年度因專案人力，於年初至年底陸續聘用，故較預算數增加。
超時工作報酬	537,000	1,120,526	583,526	依業務實際需求發放。
津貼	634,000	1,348,705	714,705	依業務實際需求發放。
獎金	2,349,000	3,600,764	1,251,764	差異數係因本年度因專案人力，於年初至年底陸續聘用，故相對獎金較預算數增加。
退休及卹償金	1,198,000	1,444,785	246,785	依實際需求發放。
福利費	2,420,000	3,511,938	1,091,938	依實際需求發放。
提繳費	3,000	4,939	1,939	依業務實際需求發放。
合計	<b>23,454,000</b>	<b>35,669,640</b>	<b>12,215,640</b>	



高雄市立歷史博物館  
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	23,454,000	35,669,640	12,215,640	52.08
正式員額薪資	16,313,000	24,637,983	8,324,983	51.03
超時工作報酬	537,000	1,120,526	583,526	108.66
津貼	634,000	1,348,705	714,705	112.73
獎金	2,349,000	3,600,764	1,251,764	53.29
退休及卹償金	1,198,000	1,444,785	246,785	20.60
福利費	2,420,000	3,511,938	1,091,938	45.12
提繳費	3,000	4,939	1,939	64.63
服務費用	74,365,000	89,462,301	15,097,301	20.30
水電費	5,650,000	6,204,071	554,071	9.81
郵電費	824,000	537,236	-286,764	-34.80
旅運費	1,705,000	584,098	-1,120,902	-65.74
印刷裝訂與廣告費	4,655,000	4,814,227	159,227	3.42
修理保養及保固費	4,095,000	5,429,554	1,334,554	32.59
保險費	1,033,000	694,916	-338,084	-32.73
一般服務費	50,267,000	60,043,169	9,776,169	19.45
專業服務費	5,623,000	11,014,437	5,391,437	95.88
公共關係費	513,000	140,593	-372,407	-72.59
材料及用品費	2,426,000	8,054,746	5,628,746	232.02
使用材料費	329,000	65,484	-263,516	-80.10
用品消耗	1,447,000	2,610,259	1,163,259	80.39
商品及醫療用品	650,000	5,379,003	4,729,003	727.54
租金與利息	6,102,000	3,871,236	-2,230,764	-36.56
房租	5,280,000	2,733,966	-2,546,034	-48.22
交通及運輸設備租金	352,000	536,506	184,506	52.42
什項設備租金	470,000	600,764	130,764	27.82
折舊、折耗及攤銷	21,322,000	19,869,991	-1,452,009	-6.81
不動產、廠房及設備折舊	417,000	374,859	-42,141	-10.11
其他折舊性資產折舊	20,721,000	19,175,336	-1,545,664	-7.46
攤銷	184,000	319,796	135,796	73.80
稅捐與規費（強制費）	17,000	83,104	66,104	388.85
土地稅	0	1,131	1,131	
房屋稅	0	29,663	29,663	
消費與行為稅	11,000	11,230	230	2.09
特別稅課	0	60	60	
規費	6,000	41,020	35,020	583.67
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與	1,317,000	2,507,358	1,190,358	90.38

高雄市立歷史博物館  
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
交流活動費				
會費	17,000	35,252	18,252	107.36
捐助、補助與獎助	400,000	1,313,028	913,028	228.26
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	900,000	1,159,078	259,078	28.79
其他	0	1,684,263	1,684,263	
其他費用	0	1,684,263	1,684,263	
合 計	<b>129,003,000</b>	<b>161,202,639</b>	<b>32,199,639</b>	<b>24.96</b>

高雄市立歷史博物館  
公務車輛明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*100	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	1	103,000	1	110,937	0	0.00	7,937	7.71	依實際業務需求執行。
合計	1	103,000	1	110,937	0	0.00	7,937	7.71	

# 附錄

## 高雄市電影館

高雄市電影館  
收支營運表  
中華民國111年度

科目	本年度預算數			本年度決算數			比較增減(-)			上年度決算數		
	金額	%	(1)	金額	%	(2)	金額	%	(3)=(2)-(1)	金額	%	(4)
收入	77,410,000	100.00	143,804,062	100.00	66,394,062	85.77	126,659,436	100.00				
業務收入	75,543,000	97.59	140,910,518	97.99	65,367,518	86.53	124,359,548	98.18				
勞務收入	4,420,000	5.71	31,402,690	21.84	26,982,690	610.47	29,049,216	22.93				
服務收入	120,000	0.16	290,592	0.20	170,592	142.16	683,201	0.54				
演藝收入	3,900,000	5.04	6,317,250	4.39	2,417,250	61.98	3,745,053	2.96				
年費收入	280,000	0.36	279,330	0.19	-670	-0.24	205,812	0.16				
講習(演)收入	120,000	0.16	71,627	0.05	-48,373	-40.31	28,484	0.02				
其他勞務收入	0	0.00	24,443,891	17.00	24,443,891		24,386,666	19.25				
銷售收入	105,000	0.14	186,423	0.13	81,423	77.55	179,136	0.14				
其他銷售收入	105,000	0.14	186,423	0.13	81,423	77.55	179,136	0.14				
租金及權利金收入	395,000	0.51	1,580,831	1.10	1,185,831	300.21	1,241,526	0.98				
其他建築物和租金收入	224,000	0.29	476,841	0.33	252,841	112.88	287,823	0.23				
權利金收入	170,000	0.22	638,151	0.44	468,151	275.38	547,313	0.43				
其他租金收入	1,000	0.00	465,839	0.32	464,839	46483.90	406,390	0.32				
政府公務預算補助收入	63,983,000	82.65	61,743,000	42.94	-2,240,000	-3.50	86,961,000	68.66				
政府公務預算補助收入	63,983,000	82.65	61,743,000	42.94	-2,240,000	-3.50	86,961,000	68.66				
政府公務專案補助收入	0	0.00	38,555,000	26.81	38,555,000		120,000	0.09				
政府公務專案補助收入	0	0.00	38,555,000	26.81	38,555,000		120,000	0.09				
其他業務收入	6,540,000	8.58	7,442,574	5.18	802,574	12.09	6,808,670	5.38				
其他補助收入	6,540,000	8.58	7,442,574	5.18	802,574	12.09	6,808,670	5.38				
業務外收入	1,867,000	2.41	2,893,544	2.01	1,026,544	54.98	2,299,888	1.82				
財務收入	0	0.00	2,313	0.00	2,313		51	0.00				
利息收入	0	0.00	2,313	0.00	2,313		51	0.00				
其他業務外收入	1,867,000	2.41	2,891,231	2.01	1,024,231	54.86	2,299,837	1.82				
資產使用及權利金收入	42,000	0.05	15,834	0.01	-26,166	-62.30	33,419	0.03				
違規罰款收入	0	0.00	0	0.00	0		5,189	0.00				
受贈收入	1,790,000	2.31	2,678,602	1.86	888,602	49.64	2,247,506	1.77				
轉項收入	35,000	0.05	196,795	0.14	161,795	462.27	13,723	0.01				
總項收入	77,358,000	99.93	146,489,534	101.87	69,131,534	89.37	122,622,374	96.81				
業務成本與費用	77,358,000	99.93	146,489,534	101.87	69,131,534	89.37	122,622,374	96.81				
業務成本	6,056,000	7.82	26,667,472	18.54	20,611,472	340.35	28,120,413	22.20				
演藝成本	5,706,000	7.37	5,162,774	3.59	-543,226	-9.52	4,261,207	3.36				
講習(演)成本	350,000	0.45	56,000	0.04	-294,000	-84.00	44,000	0.03				
其他勞務成本	0	0.00	21,448,698	14.92	21,448,698		23,815,206	18.80				
銷售成本	200,000	0.26	207,974	0.14	7,974	3.99	174,981	0.14				
其他銷售成本	200,000	0.26	207,974	0.14	7,974	3.99	174,981	0.14				
行銷及業務費用	42,780,000	55.26	89,913,244	62.52	47,133,244	110.18	72,990,979	57.63				
業務費用	42,780,000	55.26	89,913,244	62.52	47,133,244	110.18	72,990,979	57.63				

單位:新臺幣元

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市電影館  
收支營運表

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
管理及總務費用	28,322,000	36.59	29,700,844	20.65	1,378,844	4.87	21,336,001	16.85
管理費用及總務費用	28,322,000	36.59	29,700,844	20.65	1,378,844	4.87	21,336,001	16.85
本期賸餘(短絀)	52,000	0.07	-2,688,472	-1.87	-2,737,472	-5264.37	4,037,062	3.19

209

210

高雄市電影館  
淨值變動表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	基 金	公 積		累 積 餘 絀		淨 值 其 他 項 目		合 計
		資 本 公 積	特 別 公 積	累 積 賸 餘	累 積 短 絀	累 積 其 他 綜 合 餘 絀	未 認 列 為 退 休 金 成 本 之 淨 短 絀	
本年度期初餘額	0	0	0	59,400,085	0	0	0	59,400,085
本年度增(減-)數	0	0	0	-2,685,472	0	0	0	-2,685,472
本年度期末餘額	0	0	0	56,714,613	0	0	0	56,714,613

高雄市電影館  
現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>	<b>-1,364,000</b>	<b>-24,412,941</b>	<b>-23,048,941</b>	<b>1,689.81</b>
稅前賸餘（短絀）	52,000	-2,685,472	-2,737,472	-5,264.37
利息股利之調整	0	-2,313	-2,313	
利息收入	0	-2,313	-2,313	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	52,000	-2,687,785	-2,739,785	-5,268.82
調整項目	-1,416,000	-21,727,469	-20,311,469	1,434.43
折舊、減損及折耗	6,162,000	7,465,608	1,303,608	21.16
攤銷	630,000	492,487	-137,513	-21.83
其他	-6,640,000	-7,442,574	-802,574	12.09
流動資產淨減（淨增）	102,000	-18,421,885	-18,523,885	-18,160.67
流動負債淨增（淨減）	-1,670,000	-3,821,105	-2,151,105	128.81
未計利息股利之現金流入（流出）	-1,364,000	-24,415,254	-23,051,254	1,689.97
收取利息	0	2,313	2,313	
<b>業務活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>-1,364,000</b>	<b>-24,412,941</b>	<b>-23,048,941</b>	<b>1,689.81</b>
<b>投資活動之現金流量</b>	<b>-1,159,000</b>	<b>-18,810,505</b>	<b>-17,651,505</b>	<b>1,522.99</b>
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	0	-446,895	-446,895	
增加不動產、廠房及設備	0	-446,895	-446,895	
增加無形資產及其他資產	-1,159,000	-18,363,610	-17,204,610	1,484.44
增加其他資產	-1,159,000	-18,363,610	-17,204,610	1,484.44
投資活動之淨現金流入（流出）	-1,159,000	-18,810,505	-17,651,505	1,522.99
<b>籌資活動之現金流量</b>	<b>1,039,000</b>	<b>19,591,040</b>	<b>18,552,040</b>	<b>1,785.57</b>
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	1,039,000	19,591,040	18,552,040	1,785.57
增加其他負債	1,039,000	19,591,040	18,552,040	1,785.57
籌資活動之淨現金流入（流出）	1,039,000	19,591,040	18,552,040	1,785.57
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	-1,484,000	-23,632,406	-22,148,406	1,492.48
期初現金及約當現金	127,924,000	117,336,585	-10,587,415	-8.28
期末現金及約當現金	126,440,000	93,704,179	-32,735,821	-25.89



高雄市電影館

平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>170,655,115</b>	<b>165,013,226</b>	<b>5,641,889</b>	<b>3.42</b>
<b>流動資產</b>	<b>125,092,379</b>	<b>130,302,900</b>	<b>-5,210,521</b>	<b>-4.00</b>
現金	93,704,179	117,336,585	-23,632,406	-20.14
銀行存款	93,624,179	117,266,585	-23,642,406	-20.16
零用及週轉金	80,000	70,000	10,000	14.29
應收款項	29,929,504	12,057,490	17,872,014	148.22
應收票據	316,300	0	316,300	
應收帳款	29,613,204	12,057,490	17,555,714	145.60
存貨	824,957	852,715	-27,758	-3.26
商品存貨	817,441	845,199	-27,758	-3.28
寄銷品	7,516	7,516	0	0.00
預付款項	633,739	56,110	577,629	1,029.46
預付費用	257,503	0	257,503	
留抵稅額	324,236	16,110	308,126	1,912.64
預付稅款	52,000	40,000	12,000	30.00
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>2,234,150</b>	<b>2,302,776</b>	<b>-68,626</b>	<b>-2.98</b>
機械及設備	1,275,903	1,636,949	-361,046	-22.06
機械及設備	1,965,114	1,965,114	0	0.00
累計折舊－機械及設備	-689,211	-328,165	-361,046	110.02
什項設備	958,247	665,827	292,420	43.92
什項設備	1,493,995	1,047,100	446,895	42.68
累計折舊－什項設備	-535,748	-381,273	-154,475	40.52
<b>其他資產</b>	<b>43,328,586</b>	<b>32,407,550</b>	<b>10,921,036</b>	<b>33.70</b>
什項資產	43,328,586	32,407,550	10,921,036	33.70
存出保證金	37,250	1,250	36,000	2,880.00
暫付及待結轉帳項	75,063	437	74,626	17,076.89
代管資產	79,257,667	61,004,683	18,252,984	29.92
累計折舊－代管資產	-36,041,394	-28,598,820	-7,442,574	26.02
<b>資產合計</b>	<b>170,655,115</b>	<b>165,013,226</b>	<b>5,641,889</b>	<b>3.42</b>
<b>負債</b>	<b>113,940,502</b>	<b>105,613,141</b>	<b>8,327,361</b>	<b>7.88</b>
<b>流動負債</b>	<b>67,312,928</b>	<b>71,134,033</b>	<b>-3,821,105</b>	<b>-5.37</b>
應付款項	40,813,928	47,170,033	-6,356,105	-13.47
應付票據	450,000	0	450,000	
應付代收款	29,615,015	42,488,787	-12,873,772	-30.30
應付費用	10,737,759	4,673,884	6,063,875	129.74

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市電影館

平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
其他應付款	11,154	7,362	3,792	51.51
預收款項	26,499,000	23,964,000	2,535,000	10.58
預收收入	26,499,000	23,964,000	2,535,000	10.58
<b>其他負債</b>	<b>46,627,574</b>	<b>34,479,108</b>	<b>12,148,466</b>	<b>35.23</b>
遞延負債	45,757,066	33,954,740	11,802,326	34.76
遞延收入	45,757,066	33,954,740	11,802,326	34.76
什項負債	870,508	524,368	346,140	66.01
存入保證金	867,880	522,980	344,900	65.95
暫收及待結轉帳項	2,628	1,388	1,240	89.34
<b>負債合計</b>	<b>113,940,502</b>	<b>105,613,141</b>	<b>8,327,361</b>	<b>7.88</b>
<b>淨值</b>	<b>56,714,613</b>	<b>59,400,085</b>	<b>-2,685,472</b>	<b>-4.52</b>
累積餘絀	56,714,613	59,400,085	-2,685,472	-4.52
累積賸餘	56,714,613	59,400,085	-2,685,472	-4.52
淨值合計	56,714,613	59,400,085	-2,685,472	-4.52
<b>負債及淨值合計</b>	<b>170,655,115</b>	<b>165,013,226</b>	<b>5,641,889</b>	<b>3.42</b>

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為

\$0，上年度決算數為

\$0

2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為

\$0，上年度決算數為

\$0

高雄市電影館  
勞務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入	4,420,000	31,402,690	26,982,690	610.47	
服務收入	120,000	290,592	170,592	142.16	1. 商品展售區代銷佣金收入。 2. 策劃及活動規劃服務收入。
演藝收入	3,900,000	6,317,250	2,417,250	61.98	專題影展及其他影展票房收入。
年費收入	280,000	279,330	-670	-0.24	電影館之友年費收入。
講習(演)收入	120,000	71,627	-48,373	-40.31	教育推廣活動收入。
其他勞務收入	0	24,443,891	24,443,891		1. 本館與財團法人高雄市文化基金會合作，2022高雄電影節，2,476,190元。 2. 駐馬來西亞台北經濟文化辦事處文化組委託本館辦理，2022東南亞短片節VR單元合作案，554,991元。 3. 高市府文化局委託本館辦理，影劇國際講座，334,710元。 4. 高市府文化局與本館共同辦理，2022聚焦高雄電影特輯案，750,000元。 5. 高市府文化局委託本館辦理，影視音場域影像教材，378,000元。 6. 高市府文化局委託本館協助辦理，推動藝文專業場館升級計畫-地方藝文場館興建計畫-跨域築憶、典藏南方-多功能教育中心之室內精裝修工程及展示、修復與影視專業設備，8,550,000元。 7. 高市府文化局委託本館協助辦理，內惟藝術中心影廳空間發揮專業功能，11,400,000元。

高雄市電影館  
銷貨收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨收入	105,000	186,423	81,423	77.55	文創商品銷售收入。
其他銷貨收入	105,000	186,423	81,423	77.55	

高雄市電影館  
租金及權利金收入明細表  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金及權利金收入	395,000	1,580,831	1,185,831	300.21	
其他建築物租金收入	224,000	476,841	252,841	112.88	場地租借收入。
權利金收入	170,000	638,151	468,151	275.38	版權收入及字幕販售收入。
其他租金收入	1,000	465,839	464,839	46483.90	設備租借收入。

高雄市電影館  
政府公務預算補助收入明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	63,983,000	61,743,000	-2,240,000	-3.50	
政府公務預算補助收入	63,983,000	61,743,000	-2,240,000	-3.50	1. 高雄市政府補助收入63,983,000元，依企業會計準則公報第10號規定，係先收到款項且因111年高市府文化局補助電影製作執行要點實施計畫辦理但尚未支出，予以轉列預收收入10,540,000元。 2. 108-110年高雄市政府補助收入8,300,000元，依高市府文化局補助電影製作執行要點實施計畫辦理。

高雄市電影館  
政府公務專案補助收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務專案補助收入	0	38,555,000	38,555,000		
政府公務專案補助收入	0	38,555,000	38,555,000		1. 高市府文化局補助本館辦理「2022年高雄電影節影視活動行銷計畫」，補助2,000,000元。 2. 高市府文化局補助本館辦理「高雄市地方文化特色整合5G應用與落地計畫」，補助30,000,000元。 3. 高市府文化局補助本館辦理「111年度博物館及地方文化館升級計畫-高雄市電影館「新型態影像博物館」」，補助715,000元。 4. 高市府文化局補助本館辦理「影視音服務暨體驗設備建置計畫」，補助2,100,000元。 5. 高市府文化局補助本館辦理「補助或投資電影製作一案」，補助3,085,000元。 6. 高市府文化局補助本館辦理「雄影學:南方影像教育現場」，補助655,000元

高雄市電影館  
其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	6,640,000	7,442,574	802,574	12.09	本期代管資產提列折舊/攤銷數依企業會計準則公報21號規定，將遞延收入轉列其他補助收入7,442,574元。
其他補助收入	6,640,000	7,442,574	802,574	12.09	



高雄市電影館  
業務外收入明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	1,867,000	2,893,544	1,026,544	54.98	
財務收入	0	2,313	2,313		
利息收入	0	2,313	2,313		銀行存款利息收入。
其他業務外收入	1,867,000	2,891,231	1,024,231	54.86	
資產使用及權利金收入	42,000	15,834	-26,166	-62.30	電影文創藝文沙龍權利金收入。
受贈收入	1,790,000	2,678,602	888,602	49.64	1. 資源交換方式與廠商合作。 2. 爭取企業贊助。
雜項收入	35,000	196,795	161,795	462.27	文創商品銷售收入。

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市電影館  
勞務成本明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	6,056,000	26,667,472	20,611,472	340.35	
演藝成本	5,706,000	5,162,774	-543,226	-9.52	
服務費用	5,526,000	4,984,774	-541,226	-9.79	
一般服務費	4,626,000	4,041,590	-584,410	-12.63	舉辦專題影展、各項影展及VR體感劇院，活動費用及版權成本。
專業服務費	900,000	943,184	43,184	4.80	舉辦專題影展及各項影展，稿費、出席審查及影展相關專業服務成本。
材料及用品費	180,000	178,000	-2,000	-1.11	
用品消耗	180,000	178,000	-2,000	-1.11	舉辦電影節及各項影展競賽獎盃。
講習(演)成本	350,000	56,000	-294,000	-84.00	
服務費用	350,000	56,000	-294,000	-84.00	
專業服務費	350,000	56,000	-294,000	-84.00	電影藝術講堂系列活動之講師。
其他勞務成本	0	21,448,698	21,448,698		
服務費用	0	3,966,115	3,966,115		
旅運費	0	453,649	453,649		馬來西亞短片節、影劇國際講座等影人及劇組出席交通旅運費。
印刷裝訂與廣告費	0	278,517	278,517		2022高雄電影節宣傳活動及活動文宣印刷。
一般服務費	0	2,844,940	2,844,940		舉辦專題影展、高雄電影節等，活動費用及版權成本。
專業服務費	0	389,009	389,009		馬來西亞短片節、影劇國際講座等講師及評審會議出席審查。
材料及用品費	0	17,034,177	17,034,177		
用品消耗	0	17,034,177	17,034,177		1. 內惟藝術中心影廳雙廳數位放映設備及音響系統、影廳障板牆、影廳EMT管等設備。 2. 獲推動藝文專業場館升級計畫-地方藝文場館興建計畫-跨域築德、典藏南方-多功能教育中心及內惟藝術中心影廳空間發揮專業功能計畫其他勞務收入等，相對增加支出所致。
租金與利息	0	180,952	180,952		
地租及水租	0	180,952	180,952		喜樂時代戲院場租。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	0	16,055	16,055		

高雄市電影館  
勞務成本明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
捐助、補助與獎助	0	16,055	16,055		
其他	0	251,399	251,399		
其他費用	0	251,399	251,399		版權費用衍生所得稅費用。
合計	6,056,000	26,667,472	20,611,472	340.35	

高雄市電影館  
**銷貨成本明細表**  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
銷貨成本	200,000	207,974	7,974	3.99	
其他銷貨成本	200,000	207,974	7,974	3.99	
材料及用品費	200,000	207,974	7,974	3.99	
商品及醫療用品	200,000	207,974	7,974	3.99	高雄電影節衣服、帆布袋、一卡通等商品銷售成本。
合計	200,000	207,974	7,974	3.99	

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市電影館  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	42,780,000	89,913,244	47,133,244	110.18	
業務費用	42,780,000	89,913,244	47,133,244	110.18	
用人費用	0	5,144,053	5,144,053		
聘僱及兼職人員薪資	0	3,521,475	3,521,475		執行補助計畫進用專案人力薪資。
超時工作報酬	0	286,380	286,380		執行補助計畫進用專案人力所需加班費。
津貼	0	207,712	207,712		執行補助計畫進用專案人力伙食津貼。
獎金	0	407,554	407,554		執行補助計畫進用專案人力獎金。
退休及卹償金	0	234,642	234,642		執行補助計畫進用專案人力提撥勞退金。
福利費	0	485,409	485,409		執行補助計畫進用專案人力勞健保費。
提繳費	0	881	881		執行補助計畫進用專案人力依法提列工資墊償費用。
服務費用	22,716,000	42,833,258	20,117,258	88.56	
水電費	0	629,960	629,960		VR體感劇院電費。
郵電費	70,000	51,394	-18,606	-26.58	2022高雄電影節及影展郵費。
旅運費	2,508,000	3,568,130	1,060,130	42.27	1. 業務洽談與邀請專家學者等交通差旅費用。 2. 參與影展，進行影展交流、業務洽談與選片。 3. 增加影展媒體宣傳效果與影人出席觀眾間互動，2022高雄電影節邀請影人、媒體，參加影展等其他旅運費。 4. DHL國際運費。
印刷裝訂與廣告費	2,945,000	4,058,035	1,113,035	37.79	月訊、手冊、藝文活動等各項印刷、裝訂及業務宣導費。
修理保養及保固費	184,000	229,498	45,498	24.73	館舍等設備之保養、修繕費等。
保險費	150,000	193,321	43,321	28.88	1. 建物火險保險費。 2. 公共意外險保險費。 3. 典藏文物保險費。 4. 各項活動、展覽等相關保險費用。
一般服務費	12,593,000	23,889,988	11,296,988	89.71	1. XR無限幻境展場設計、內惟藝術中心開幕放映活動DCP影片製作、高雄原創宣傳影片及宣傳照攝製及舉辦各種影展等活動費用。 2. 獲高市府文化局補助「

高雄市電影館  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專業服務費	4,001,000	9,763,498	5,762,498	144.03	高雄市地方文化特色整合5G應用與落地計畫」等，相對增加支出所致。 1. 青春影展及2022高雄電影節等諮詢審查、講課鐘點、稿費及活動統籌、戲院經理、接待統籌等專業服務費。 2. 獲高市府文化局補助「高雄市地方文化特色整合5G應用與落地計畫」等，相對增加支出所致。
公共關係費	265,000	449,434	184,434	69.60	拜訪藝文界及演藝影視團體等所需購買之禮品及餐飲。
材料及用品費	<b>800,000</b>	<b>2,254,725</b>	<b>1,454,725</b>	<b>181.84</b>	
用品消耗	800,000	2,254,725	1,454,725	181.84	1. 辦公事務用品、報紙、活動布置耗材、快篩試劑等。 2. 放映室資訊機櫃。 3. 放映室空間設備。 4. 影廳身心障礙設備購置。 5. 影廳公共服務周邊設施。
租金與利息	<b>130,000</b>	<b>969,115</b>	<b>839,115</b>	<b>645.47</b>	
地租及水租	50,000	363,105	313,105	626.21	1. 2022高雄電影節XR無限幻境-VR設備租賃服務建置計畫之辦公室租賃。 2. 2022高雄電影節高雄市立圖書館總館場地租借。
房租	0	137,706	137,706		XR無限幻境主場館P3倉庫租賃費。
機器租金	80,000	341,700	261,700	327.13	2022高雄電影節音響、燈光、轉播硬體設備租賃及短片競賽頒獎典禮硬體租賃。
交通及運輸設備租金	0	119,299	119,299		協助影人租車費用。
什項設備租金	0	7,305	7,305		走讀活動導覽機租賃等
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	<b>18,540,000</b>	<b>35,943,266</b>	<b>17,403,266</b>	<b>93.87</b>	
捐助、補助與獎助	18,540,000	35,943,266	17,403,266	93.87	1. 補助影像創作之團體、依電影法規定之相關電影事業及從業者等，扶植電影長片、短片之拍攝、後製、推廣及投資等相關事宜。 2. 本年度10,540,000元投資金額於往後實際投資補助合約內容個別簽約辦理

高雄市電影館  
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他	594,000	2,768,827	2,174,827	366.13	。1. 不可扣抵進項稅額轉列。 2. 版權費用衍生所得稅費用。
其他費用	594,000	2,768,827	2,174,827	366.13	
合計	42,780,000	89,913,244	47,133,244	110.18	

高雄市電影館  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	28,322,000	29,700,844	1,378,844	4.87	
管理費用及總務費用	28,322,000	29,700,844	1,378,844	4.87	
用人費用	15,596,000	16,595,066	999,066	6.41	
正式員額薪資	4,117,000	5,257,397	1,140,397	27.70	正式人員薪資。
聘僱及兼職人員薪資	6,982,000	5,850,641	-1,131,359	-16.20	本館事務性、期間性業務所需人力，以定期契約人員進用。
超時工作報酬	105,000	443,711	338,711	322.58	依勞基法規定，當年度結算員工加班費所致。
津貼	576,000	555,033	-20,967	-3.64	本館人員依勞基法規定，補助伙食津貼。
獎金	1,849,000	2,291,274	442,274	23.92	本館人員年終及公務人員考績獎金。
退休及卹償金	523,000	610,795	87,795	16.79	依實際在職人數提撥新制勞工退休金。
福利費	1,441,000	1,583,934	142,934	9.92	依實際在職人數之勞健保費。
提繳費	3,000	2,281	-719	-23.97	依法提列工資墊償費用。
服務費用	5,184,000	4,475,510	-708,490	-13.67	
水電費	1,307,000	795,577	-511,423	-39.13	本館電費、分攤音樂館電費及典藏庫房電費，擇節開支。
郵電費	308,000	189,172	-118,828	-38.58	擇節開支。
旅運費	68,000	4,929	-63,071	-92.75	參加會議差旅費。
印刷裝訂與廣告費	50,000	0	-50,000	-100.00	本年度無相關費用。
修理保養及保固費	921,000	523,577	-397,423	-43.15	排水管維修、發電機、空調系統等設備維護保養、修繕費。
保險費	0	25,126	25,126		團體意外險。
一般服務費	800,000	909,052	109,052	13.63	館舍、內推影廳等清潔消毒及綠美化費用。
專業服務費	1,630,000	1,928,433	298,433	18.31	1. 電腦維護費及保全費。 2. 法律顧問諮詢。
公共關係費	100,000	99,644	-356	-0.36	擇節開支。
材料及用品費	290,000	273,445	-16,555	-5.71	
用品消耗	290,000	273,445	-16,555	-5.71	1. 辦公事務用品、雜支及消耗品等所需物品。 2. 改善本館消防安全設備。
租金與利息	460,000	398,728	-61,272	-13.32	
機器租金	280,000	197,502	-82,498	-29.46	影印機租金。
交通及運輸設備	180,000	201,226	21,226	11.79	租車費。



高雄市電影館  
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金					
折舊、折耗及攤銷	6,792,000	7,958,095	1,166,095	17.17	
不動產、廠房及設備折舊	152,000	515,521	363,521	239.16	係法人自有資產折舊數。
其他折舊性資產折舊	6,010,000	6,950,087	940,087	15.64	設備依實際購買月份攤提折舊。
攤銷	630,000	492,487	-137,513	-21.83	設備依實際購買月份提列攤銷。
合計	28,322,000	29,700,844	1,378,844	4.87	

決議案（第1次定期大會－報告案）

高雄市電影館  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	-	446,895	446,895	-	
固定資產之增置	-	446,895	446,895	-	
什項設備	-	446,895	446,895	-	
什項設備	-	446,895	446,895	-	主要係購置冷暖氣機，電視，教育展示裝置，展示櫃等446,895元。
代管資產	618,000	14,748,804	14,130,804	2,286.54	
機械及設備	133,000	10,303,689	10,170,689	7,647.13	1. 主要係數位修復工作站路由器18,034元。 2. 高市府文化局補助本館辦理「博物館及地方文化館升級計畫-高雄市電影館「新型態影像博物館」」，補助883,271元。 3. 高市府文化局補助本館辦理「雄影學：南方影像教育現場」，補助6,025,000元。 4. 高市府文化局補助本館辦理「高雄市電影館提升影視音公共服務」，補助3,377,384元。
交通及運輸設備	-	1,175,290	1,175,290	-	高市府文化局補助本館辦理「高雄市電影館提升影視音公共服務」，補助1,175,290元。
什項設備	485,000	3,269,825	2,784,825	574.19	1. 主要係購置冷暖氣機149,050元。 2. 高市府文化局補助本館辦理「博物館及地方文化館升級計畫-高雄市電影館「新型態影像博物館」」，補助900,629元。 3. 高市府文化局補助本館辦理「高雄市電影館提升影視音公共服務」，補助2,220,146元。
合 計	618,000	15,195,699	14,577,699	2,358.85	

備註：本年度政府補助款購置代管資產-無形資產3,504,180元。

高雄市電影館  
資產折舊明細表  
中華民國111年度

項目	土地改良物	不動產、廠房及設備			交通及運輸設備	什項設備		租賃資產	租賃權益改良	投資性不動產	其他		合計
		房屋及建築	機械設備	1965,114		典藏品	什項設備				代管資產	其他	
原值	0	0	0	0	0	1,047,100	0	0	0	0	58,095,393	61,107,607	
減：以前年度已提折舊及減損數	0	0	0	0	0	381,273	0	0	0	0	26,677,918	27,387,356	
上半年期末帳面價值	0	0	0	0	0	665,827	0	0	0	0	31,417,475	33,720,251	
加：本年度新增資產原值	0	0	0	0	0	446,895	0	0	0	0	14,748,804	15,195,699	
減：本年度減少資產原值	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
加減：調整數	0	0	0	0	0	154,475	0	0	0	0	6,950,087	7,465,608	
減：本年度提列折舊數	0	0	0	0	0	958,247	0	0	0	0	39,216,192	41,450,342	
本年底期末帳面價值	0	0	0	0	0	154,475	0	0	0	0	6,950,087	7,465,608	
本年度提列折舊數	0	0	0	0	0	154,475	0	0	0	0	6,950,087	7,465,608	
管理及維修費用	0	0	0	0	0	154,475	0	0	0	0	6,950,087	7,465,608	
合計	0	0	0	0	0	154,475	0	0	0	0	6,950,087	7,465,608	

高雄市電影館  
資產折舊明細表說明  
中華民國111年度

※不動產、廠房及設備：

什項設備：本年度新增資產價值係本年度購置446,895元。

※其他—代管資產：

一、上年度及本年度決算帳面價值與平衡表之差異，係不含「代管資產-無形資產」：

上年度決算帳面價值988,388元(原值2,909,290元)；本年度決算帳面價值4,000,081元(原值6,413,470元)。

二、本年度新增資產價值係本年度購置14,748,804元。

高雄市電影館  
 主要營運項目執行績效摘要表  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
藝文展演	5,706,000	5,162,774	-543,226	-9.52	常態影展及電影節活動成本。
教育推廣	350,000	56,000	-294,000	-84.00	教育推廣活動成本。
文創商品設計製作	200,000	207,974	7,974	3.99	規劃設計製作影展相關文創商品成本。
合 計	6,256,000	5,426,748	-829,252	-13.26	

高雄市電影館  
**員工人數彙計表**  
 中華民國111年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式人員(公務人員)	2	2	0	依業務實際需求進用。
正式人員(一般人員)	20	26	6	
總 計	22	28	6	

高雄市電影館  
用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	4,117,000	5,257,397	1,140,397	正式人員薪資。
聘僱及兼職人員薪資	6,982,000	9,372,116	2,390,116	1. 事務性、期間性業務所需人力，以定期契約人員進用。 2. 執行補助計畫進用專案人力薪資。
超時工作報酬	105,000	730,091	625,091	依勞基法規定，當年度結算加班費。
津貼	576,000	762,745	186,745	依勞基法規定，補助伙食津貼。
獎金	1,849,000	2,698,828	849,828	年終及公務人員考績獎金。
退休及卹償金	523,000	845,437	322,437	依實際在職人數提撥新制勞工退休金。
福利費	1,441,000	2,069,343	628,343	依實際在職人數之勞健保費。
提繳費	3,000	3,162	162	依法提列工資墊償費用。
合 計	<b>15,596,000</b>	<b>21,739,119</b>	<b>6,143,119</b>	

高雄市電影館  
各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元


科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	15,596,000	21,739,119	6,143,119	39.39
正式員額薪資	4,117,000	5,257,397	1,140,397	27.70
聘僱及兼職人員薪資	6,982,000	9,372,116	2,390,116	34.23
超時工作報酬	105,000	730,091	625,091	595.32
津貼	576,000	762,745	186,745	32.42
獎金	1,849,000	2,698,828	849,828	45.96
退休及卹償金	523,000	845,437	322,437	61.65
福利費	1,441,000	2,069,343	628,343	43.60
提繳費	3,000	3,162	162	5.40
服務費用	33,776,000	56,315,657	22,539,657	66.73
水電費	1,307,000	1,425,537	118,537	9.07
郵電費	378,000	240,566	-137,434	-36.36
旅運費	2,576,000	4,026,708	1,450,708	56.32
印刷裝訂與廣告費	2,995,000	4,336,552	1,341,552	44.79
修理保養及保固費	1,105,000	753,075	-351,925	-31.85
保險費	150,000	218,447	68,447	45.63
一般服務費	18,019,000	31,685,570	13,666,570	75.85
專業服務費	6,881,000	13,080,124	6,199,124	90.09
公共關係費	365,000	549,078	184,078	50.43
材料及用品費	1,470,000	19,948,321	18,478,321	1,257.03
用品消耗	1,270,000	19,740,347	18,470,347	1,454.36
商品及醫療用品	200,000	207,974	7,974	3.99
租金與利息	590,000	1,548,795	958,795	162.51
地租及水租	50,000	544,057	494,057	988.11
房租	0	137,706	137,706	
機器租金	360,000	539,202	179,202	49.78
交通及運輸設備租金	180,000	320,525	140,525	78.07
什項設備租金	0	7,305	7,305	
折舊、折耗及攤銷	6,792,000	7,958,095	1,166,095	17.17
不動產、廠房及設備折舊	152,000	515,521	363,521	239.16
其他折舊性資產折舊	6,010,000	6,950,087	940,087	15.64
攤銷	630,000	492,487	-137,513	-21.83
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	18,540,000	35,959,321	17,419,321	93.96
捐助、補助與獎助	18,540,000	35,959,321	17,419,321	93.96
其他	594,000	3,020,226	2,426,226	408.46
其他費用	594,000	3,020,226	2,426,226	408.46
合 計	<b>77,358,000</b>	<b>146,489,534</b>	<b>69,131,534</b>	<b>89.37</b>



主辦會計人員：陳 乃 華 

葉 沛 昀 

顏 良 翰 

楊 雅 淳 

董 事 長：王 文 翠 