

## 七、高雄市政府青年局業務報告

日期：108 年 10 月 2 日

報告人：局長 林 鼎 超

### 壹、前言

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 3 屆第 2 次大會開議，鼎超受邀列席報告本局工作概況及業務推展情形，並聆聽教益，至感榮幸。謹代表本局同仁對各位議員女士、先生的鼎力支持、指導與協助，使本局業務得以順利推動及運行，致上最誠摯的敬意與謝忱。

近年來，國內外經濟情勢不與同日而語，各級產業面臨結構性的轉變，青年就業環境充滿荊棘與挑戰。本局肩負增進青年福祉、開拓青年思維，秉持照顧青年世代之使命，鼎超帶領本局全體同仁，謹訂於 10 月 1 日（星期二）上午 9 時，於世運主場館尾翼空間青年局舉行啟動儀式。鼎超於此誠摯邀請各位議員女士、先生蒞臨指導，一同見證高雄青年夢想啟航的時刻。

本局綜合規劃科辦理青年政策研擬、青年移居津貼、青年事務委員會、國際青年交流等業務；創業輔導科辦理青創基地運營、創業競賽與論壇舉辦、創業諮詢輔導等業務；資源整合科辦理青創貸款、創新路演、青創事業投資與補助等業務。

本局將循青年觀點及需求，悉心關懷青年族群，致力提供青年豐沛滿溢之所需資源，協助青年因應就業市場之更迭與全球經濟變化挑戰。竭力評估青年族群需求，透過各項具體的政策方案，並與中央相關專責單位對接，成為青年成就未來的最佳助力。成就青年在地就業、在地創業，成為全台青年就業、居住首選之青創幸福城。

鼎超義無反顧，帶領全局人員為在地青年服務，我們的滿溢熱誠猶如窗外熾烈陽光，也許未來充滿無限挑戰、偶有風雨，青年局將為高雄青年撐起一座大傘，伴之的是一步步鑄刻於夢想藍圖裡的足跡，跟隨著青年局，烙印每一位青年築夢踏實的腳步。

以下謹就本局現階段健全青年就業環境、打造青年創業搖籃、推動青年公共參與、打造青年移居環境等各面向業務執行情形，以及未來工作重點與展望，向貴會提出報告，敬請不吝指正，以促進本局未來各項業務的推動更臻完善。

### 貳、未來工作重點

一、青年多元培訓

(一)舉辦或與民間合作辦理青年培力課程及訓練、職涯輔導、協助就業

- 1.為協助青年建立正確的創業觀念及突破創業瓶頸，辦理系列課程包含一對一職涯諮詢、輔導撰寫創業計畫書及申請創業相關補助或貸款，也開設創業前的入門知識課程，並與新創公司合作辦理產業參訪活動。
- 2.舉辦「青年就業達人講座」，邀請各領域優秀的產業達人分享多年的職涯心得及成功策略，使青年了解最新的產業趨勢及業界需求，將所學與產業做連結，也能儘早為就業做準備。
- 3.與本市各大企業合作辦理「企業參訪活動」，青年可實地走訪企業內部，親身體驗工作環境，企業透過簡報及實地介紹，使青年認識產業現況與運作情形，可作為就業選擇的參考。
- 4.為解決學用落差的問題，增強學校教育與產業需求的聯結，使青年在就學之餘，能有到企業歷練的機會，推出「暑期職場體驗計畫」。就讀本市大專院校或戶籍設在本市 18 至 25 歲青年，可申請本計畫至本局媒合之在地企業體驗暑期實習，藉由實作方式累積實務經驗，提升畢業後就業的成功率。
- 5.本市產業型態仍倚重傳統產業，為協助產業轉型以增加就業機會，規劃辦理各式工作坊：

(1)自造者工作坊

M.ZONE 大港自造特區辦理各式「自造課程」，強化年輕創業者跟高雄舊產業的連結，打造可行的商業模式，提供各式各樣專業機具設備，提供青年創業團隊數位製造的技術以及快速打樣的服務，以扎實的硬體設施利基青年創業的開始，讓青年創意得以實踐，打造自有文創品牌。



圖 1. M.ZONE 大港自造特區工作坊

### (2)時尚創新工作坊

與「南部時尚創新基地－R7 創藝所在」法人合作，以設計、生活、教育為發展主軸，運用其設備與業師，整合產業資源，例如快速設計打樣中心（成衣配飾、鞋類及袋包箱、織襪、毛巾），導入在地文化，媒合設計師發展時尚流行設計及辦理成果發表會等，帶動產業發展及地方觀光。並提供雲端印製及 3D 印刷等技術與設備，協助學生、在職者學習及建立創藝能力，讓青年創意加速商品化。

例如鞋技中心集結 MIT 廠商優質商品，並結合高雄市府在地資源，提供好品質商品讓民眾購好物，也讓創業的廠商在高雄有集客與銷售交流平台。



圖 2. 鞋技中心樂購節

### (3)智慧科技工作坊

智慧科技產業為未來發展趨勢，與 KO-IN 智高點合作辦理人工智慧、大數據、區塊鏈、金融科技等學習論壇及創業比賽，透過與國際講者及青創團隊交流吸取新知、創意啟發，以及在地企業家成功創業之經驗分享，帶動高雄青年科技創業的風潮，並藉由活動讓青創團隊與創投事業對接，協助青創團隊資金籌募，建構青年創業友善環境，讓高雄發展為年輕、科技、創意之都。



圖 3. 智慧科技工作坊課程

(二)推動城市青年交流、青年體驗與學習

- 1.「立足高雄，放眼全球」：全球化時代使青年無論在地就業或創業，都需具備國際觀及跨文化溝通能力，方能具備國際競爭力。為鼓勵及輔導高雄青年多關注國際時事，涉獵國際交流活動，拓展高雄青年國際化視野，以及提升國際化就業市場職能，本局將彙整高雄市府教育局、文化局、運動發展局等局處及中央政府各相關部會，包括外交部、教育部、經濟部、文化部、科技部、僑務委員會、原住民族委員會等，針對青年國際事務所提供補助或諮詢等資源彙集成冊，並將資訊區分不同主題，提供各項補助資源與協助專線，解決青年出國的各種疑難雜症，增加高雄青年出國學習與體驗的機會。
- 2.營造「港都青年國際化風潮」：為營造高雄青年樂於接觸國際交流研習事務及跨文化體驗學習活動，本局將與相關單位合作，針對高雄青年不定期舉辦國際文化交流活動、國內外產業參訪實習計畫、國際青年創業工作坊、青創產業體驗活動或外語商業會話研習營等。

本局目前研擬推動重點如下：

- (1)與現行教育部獎補助做法區隔，辦理座談會聆聽產學界聲音，制定本局推動青年國際交流獎補助辦法、宣傳獎補助方案及甄審辦法及報名網站建置。
- (2)依據補助辦法甄選結果，辦理青年國際交流體驗學習獎補助計畫。
- (3)介接產業實際需要，爭取企業贊助及其他合作方案，縮短學用落差，讓青年體驗學習內容能於職場發揮應用。
- (4)彙整辦理成果，滾動式檢討獎補助辦法及相關機制。



### 二、青年職涯發展

#### (一)高雄創新創業生態圈

為了解在地新創圈對青年局的期待，本局與經發局於數位內容創意中心辦理「高雄創新創業生態圈」座談會，邀請本市近 30 個大學育成中心、法人團體以及民間創育機構進行交流，與會者針對青年的就業、創業等議題發言踴躍，座談會交流議題包含鼓勵畢業學生留在高雄、北漂青年返鄉就業或創業的誘因、輔導協助青年創業就業做法及轉介新創事業進駐市府青創基地作為等。綜整與會者建議，對於青年就業問題除了由市府與高雄大專院校合作，鼓勵學生留在高雄就業，避免人才北漂以外，也應了解北漂青年返鄉就業的需求，讓北漂青年了解高雄的工作發展潛力，以提高就業媒合成功率；對於青年創業議題，資金與市場是青年創業成功的重要因素，對於青年局將設置地方政府第一個青創基金、開辦青創貸款，提供資金支持青年創業，予以正面肯定。另加強整合學校育成中心及民間創育機構的輔導能量，降低創業的失敗率，形成產業群聚與擴大市場規模，建構城市創新氛圍，帶動創業風潮，吸引青年匯聚高雄。



圖 4. 青創圈座談會

(二)與大專院校創新育成中心、民間創業育成機構等單位合作，輔導及協助青年創業及就業

- 1.本市國立、私立大專院校及民間創業育成機構目前有 21 個單位已開設創業輔導課程，26 個單位有意願合作辦理課程規劃，包括開設創業基礎、創新技術、法律新知、商業模式、經營管理、行銷企劃、資金募集、研發專利、財務會計等各式相關課程或講座，將納入本局青年創業貸款申貸條件 20 小時之認可時數。
- 2.大專院校育成中心普遍面臨人力、資源不足之困境，除人員流動頻繁，

亦無經費聘請專業經理人解決進駐廠商面臨的問題，本局將協助建立南區育成中心聯盟，提供各校育成中心相互交流學習之平台，彼此可分享成功經驗。每年辦理一場大型的產學研討會暨產品發表會，提升各校研發優良產品的知名度。

- 3.本局將鼓勵本市國立、私立大專院校及民間創業育成機構投入青年創業、就業輔導工作，提供多樣的課程或講座協助青年學習創業、就業所需知識。彙整各單位課程資訊行銷宣傳，包括定期將開設課程或講座登錄於本局網站、FB 廣宣或其他社群管道等。另將研擬符合一定資格條件之創業輔導課程或講座，補助本市國立、私立大專院校創新育成中心及民間創業育成機構開設，並提供師資資料庫作為參考。
- 4.規劃結合南台灣各大專院校研發能量，針對如人工智慧、物聯網、區塊鏈、金融科技、體感科技等各項新興科技之應用，籌組成立相關南台灣大學聯盟作為創業與就業之媒合平台，由青年局協助架接各項產業推動計畫之研發資源，引進大專院校提升及強化專業技術，以及提供青創貸款或青創基金投資、補助等資源，透過官學合作模式，孵育具市場潛力之創新創業團隊，並同步充實相關產業所需人才庫，媒合投入新興科技就業市場。

(三)移居本市大專以上專業工作人員工作補助費（移居津貼）

- 1.高雄以重工業為產業基礎，肩負台灣傳統產業重鎮角色。惟南北之間不同的產業結構組成，形塑就業環境落差，進而影響薪資及人口流動。為了促進高雄市產業升級、發展新興產業及鼓勵青年移居、於高雄就業，及配合高雄市整體產業發展規劃。本府 102 年起，以策略性產業工作為補助對象，推動辦理「幸福高雄移居津貼」。對來高雄工作並且設籍高雄的青年，以直接補助為期一年移居津貼方式，減輕勞工生活負擔。

「幸福高雄移居津貼」政策的推行，除了達到吸引就業的目標，亦能為紓緩人口外移、增加就業，以及為高雄市策略性產業提供必要人才，促進就業及產業發展。

- 2.「幸福高雄移居津貼」

「幸福高雄移居津貼」政策為本市首創，以直接補貼勞工的方式降低勞工生活負擔。此政策不但提升高雄子弟返鄉就業意願、同時亦提高了外來人口移入就業、定居意願。自 102 年實施至 106 年底，總計 1,185 人提出申請，核定補助 686 人。其中，申請者原工作地點以北部者為首，合計 384 人，約佔 5 成 5；南部 244 人，佔 3 成 5 次之；中部 55 人，僅佔百分之 8（詳如表 1）。另依據申請者設籍地觀察，移居津貼福利措施確

實為赴外求職者願意返鄉的誘因之一。長期以來，高雄人口成長幅度趨緩，惟本府提供相關福利津貼補助措施後，不但改善人口外移亦提升了北漂、外漂人口回高雄服務意願。

政策施行須觀察後續發揮之加成效益，調查核定補助者後續居住及就業狀態分析。資料顯示，總核定補助申請者中，續留高雄工作者達 554 人、戶籍仍設於本地者 535 人。申請補助後仍於高雄服務且設籍 5 年以上者高達 7 成。顯見「幸福高雄移居津貼」確實達到提升外漂人口回高雄服務意願。

表 1. 歷年核定補助申請前工作地分析

類別 年度	申請前工作地			
	北部	中部	南部	東部
102	91	12	35	1
103	96	15	40	0
104	100	12	33	1
105	8	8	119	0
106	89	8	17	1
總計	384	55	244	3

### 3.研擬「幸福高雄移居津貼 2.0」

自 102 年「幸福高雄移居津貼」執行以來，本府逐年檢討要點並予以修正，以達政策適切及貼近民眾需求性。105 年並放寬策略性產業適用範圍、106 年配合市府發展及人口政策，重大修正申請者須設籍高雄市擴大人口移入，以達到政策目標之效益。本局根據高雄市政府勞工局 107 年度撰研統計分析報告「幸福高雄移居津貼」執行效益中，事業單位回應分析發現，各用人事業單位建議政府應加強宣導、應持續辦理並增加名額等回饋意見。且申請單位產業別集中於半導體資通光電產業，據此，本局將依據歷年來「幸福高雄移居津貼」修正重點及分析結果，研擬「幸福高雄移居津貼 2.0」。

本局將辦理「高雄青年返鄉就業移居政策工具委託調查研究及規劃」，依據本研究調研結果，檢討高雄市政府「幸福高雄移居津貼發給要點」補助對象、投保薪資、工作年資等規定，研擬「幸福高雄移居津貼 2.0」政策，以期政策可與時俱進、滾動修正相關規定及補貼措施，方以切確符合現階段返鄉青年及在地產業需求，以期達政策效益極大化。

#### (四)推動大專院校工讀實習

- 1.為增進青年了解職場，俾利青年即早做好職涯規劃，提供本市青年學生、弱勢家庭或特殊境遇等家庭青年學生體驗公部門職場之機會，以及培養青年學生就業技能、就業態度，建立正確之職業觀念，讓青年了解自我生涯發展的重要性，做為未來踏入職場之準備。透過公開、公正方式遴選制度，提供青年學生參加工讀計畫。提供大專以上在學青年，具學習性之公部門工讀機會，協助其體驗學習、適應職場，促進職涯發展。  
108 年度青年學生公部門暑期工讀計畫，總報名人員計 889 人（一般在學學生 744 人、特殊家庭子女 145 人），錄取人員計 300 人（一般在學學生 197 人、特殊家庭子女 103 人）。資格條件須設籍本市並就讀國內各大專校院，且未曾獲本計畫進用之在學學生（不含五專前三年、空中大學及在職專班）。優先考量符合特定對象（身心障礙者、職災家庭子女、非自願失業勞工家庭子女、單親中低收入家庭子女、生活扶助戶…等）就業困難個案等家庭之青年在學學生。
- 2.建置完善的公部門工讀資訊平臺，讓參與大專院校工讀實習計畫學生瞭解工讀機關可提供之學習資源、需求對象之專業才能、工作特性及時間。提供參與工讀計畫者工讀單位相關訊息、過去參與工讀計畫者經驗分享交流、工讀期間諮詢輔導、意見反映，並設立專責人員即時回應、給予協助、居中協調，讓參與公部門工讀的青年，都能齊聚在此分享交流。

### 三、青年公共參與

#### (一)推動青年公共參與、政策參與

- 1.本府為引導青年重視公共議題，並提供有想法、社會參與意識之青年，得以深度參與公共政策之機會，成立青年事務委員會，提供青年政策建言平台及理性參與、表達意見之管道。除藉以培育政策研發人才，內化青年社會關懷意識，同時讓青年意見有機會成為政策。除了共同探討政策推動，並可引導高雄青年關心、積極參與社會議題。
- 2.有效利用社群媒介，如 Line、FB、IG、YouTube 等多元互動參與管道，促進青年參與公共議題，廣泛與青年進行交流，以深入瞭解青年想法。各局處亦可將重大政策及社會議題，透過社群媒介了解民意、蒐集各方多元意見想法，並加以分析、統計回應。以制定符合公共利益的政策、強化青年公共政策參與。
- 3.建構本府與青年雙向互動網實平台  
青年參與政策平台將採網實整合方式，廣泛蒐集、發掘青年想法，藉以了解青年對議題關注之焦點。並搭配 FB 粉絲專頁及網路問卷表單，引起青年關注相關議題、立即蒐集回饋。蒐集整合青年於 FB 粉絲專頁及網路



問卷表單回饋之意見，再以實體論壇理性思辨方式，舉辦青年政策座談會，邀集產、官、學、專家顧問共同參與，聽取、回應青年提出社會問題的解決策略與方案。

#### 4.多元探討、互動回應

提供青年多元參與並蒐集青年意見回饋，持續辦理青年政策座談會予以回應，展現對青年政策建議之重視。透過青年意見的回饋、蒐集、回應機制，讓公共政策持續滾動立法與時俱進。同時增進青年的公民素養，提供青年透過理性討論發揮正面的力量的場域。

#### 5.增進社交與經驗學習

透過定期或不定期舉辦高雄特色活動，提供青年擁有專業與興趣之交流舞台。例如南部地區向來在街舞領域孕育許多頂尖人才，在台灣街舞發展上扮演著舉足輕重角色，但由於產業結構性問題，相關人才多移往中北部或國外休閒娛樂產業發展較蓬勃之城市。其中，就高雄高中職即擁有 32 個街舞社團，但在資源有限情況下，往往自行四處奔波籌辦活動相當艱辛，有鑑於此，在高雄銀行贊助下，108 年 8 月 10 日與 Wazzup Studio、中華民國霹靂舞協會假中正技擊館共同舉辦首屆「南區高中職聯合舞展」，以「SOUTH LEAGUE 騷聯」為主題，匯聚來自屏東、高雄、台南三個地區 18 所高中職青少年一同尬舞，也邀請職業街舞團體「TRIBAL CREW」及「KBG」，藉此提供學生一個展現自己長才的舞台，可與其他優秀職業團隊切磋交流，提升青少年的社交與學習經驗，並讓同樣對街舞有興趣的族群跟一般社會大眾可以欣賞國際級的精彩演出，以利於推廣街舞文化且刺激街舞相關產業之發展。



圖 5. 青年局與「南區高中職聯合舞展」騷聯們

(二)推動大專院校志工參與

- 1.1985年聯合國大會正式宣布12月5日為國際志工日，肯定志工們偉大的貢獻，並建議各國政府共同慶祝及提倡志工服務。我國行政院青輔會亦自86年起推動青年參與志工服務，並於民國90年元月四日通過「志願服務法」，期盼藉以提昇民眾參與志願服務的意願，冀望提昇志工安全保障。
- 2.青年投入志願服務行列積極參與公共事務，不僅豐富生命經驗、從中培養公民意識及品德教育，更可學習公民責任。為鼓勵青年積極參與志工服務，關心國際社會、關懷本土發展，以及積極參與台灣與國際間之扶貧濟弱、永續發展等服務。本局將介接各局處、NGO網路平台，提供在地青年參與國際志願服務更為便捷之管道，進而促成青年志願服務志業與未來職涯銜接，延續志工服務志業，傳承青年志工服務價值。
- 3.介接平台除了協助媒合需求單位及青年志工之外，亦輔以結合民間資源平台，以建置長期重點認養點及合作關係。同時於平台中整合介接各局處志願服務、學習資源平台，落實網站知識管理、服務地圖、分享交流、諮詢輔導，及強化媒合功能。

#### 四、創業資源整合

##### (一)市府成立青年創業發展基金，力挺青年創業

- 1.本府經濟發展局青年創業基金專戶已於108年3月5日開設，目前已接受民間4筆主動、無償、指定用途捐贈，合計新台幣2,367.7萬元，青年局成立後，專戶將更名移交給青年局繼續運用管理。
- 2.本府「青年創業發展基金收支運用及管理自治條例」已於108年6月3日經貴會三讀審議通過，取得基金運作法源，目前行政機關能以作業基金型式直接投資民間企業者，除國發基金外，地方政府尚未有類似基金運作模式。未來基金收入來源包含本府循預算程序撥入之公務預算、中央政府補助款、民間無償捐贈及投資收入等。秉持幫助本市年輕人創業就業初衷，本局將善用此得來不易創業資源。
- 3.市府循預算程序明(109)年編列3億元公務預算挹注青年創業發展基金，未來青年局執行業務辦理青年創業相關投資補助、青年創業貸款履行保證責任保證金及利息補貼、創業育成基地建置及營運、創業育成相關業務等，相關經費支出規劃多由青年創業發展基金項下因應，市府將有效利用青年創業發展基金幫助本市年青人創業早期資金提供，打造高雄成為青年創意實現的創業城市。

##### (二)本府及信保基金提供履約保證，開辦青年創業貸款業務

- 1.為刺激本市經濟，協助青年創業，扶植創新優質企業發展，本局規劃開

- 辦青年創業貸款業務，提供融資信用保證，針對設立於本市、登記未滿五年，實收資本額未達一千萬元之公司或商業，其公司代表人或商業負責人在本市設籍三個月以上，年齡在二十歲以上四十五歲以下，3年內曾參與創業輔導相關課程達 20 小時以上者，均可提出申請青年創業貸款。貸款額度最高 200 萬元，貸款期限最高 7 年（含本金寬限期最長一年）。
- 2.本府預計 108 年撥付 3,000 萬元捐助財團法人中小企業信用保證基金，辦理青年創業貸款之履行保證責任支出，加上信用保證基金提供之相對資金 4,500 萬元，共計提撥 7,500 萬元之保證責任，最高可保證貸款總額 7 億 5,000 萬元。
  - 3.本局將邀請新創圈、育成中心、產業界等各領域專業人士擔任審查委員，組成審查委員會，經審查決議通過，本局發給核准函後，由承貸銀行核撥。

(三)青年創業貸款利息補助，減輕創業初期財務壓力

- 1.青年新創事業成立初期，常面臨龐大資金缺口，因其營業收入不穩定、現金流變動過大，為支持青年創業，設立公司或商業初期所需之機器設備、生財器具、場所裝潢及營運週轉金，皆可申貸，不須徵提擔保品，並為減輕青年貸款初期利息負擔，青年創業貸款將提供最長 3 年之利息補助，協助減輕創業初期利息負擔財務壓力。
- 2.本府青年創業貸款與中小企業商業貸款之比較本局開辦之青年創業貸款，主要係針對本市二十歲以上四十五歲以下之青年，在事業設立初期所提供之創業貸款協助，和本府之中小企業商業貸款比較（詳下表 2），貸款額度較高，讓創業青年更容易籌措所需資金，不僅利率較為優惠，更加碼提供最長 3 年之利息補助，降低創業初期之財務負擔；此外，貸款期限長達 7 年，其中還包含了本金寬限期 1 年，可降低事業之還款壓力，增加資金應用彈性，期能提高初創事業存活率。

表 2. 中小企業商業貸款 v.s.青年創業貸款

項目	中小企業商業貸款	青年創業貸款
申請資格	1.第一類：設籍本市之 20-65 歲國民，經營有稅籍登記之小規模商業 2.第二類：於本市登記之公司或商業	於本市登記未滿 5 年、實收資本額 1,000 萬元以下之公司或商業，其公司代表人或商業負責人為設籍本市 3 個月以上之 20-45 歲國民，3 年內曾參與創業輔導課程達 20 小時以上者
貸款額度	1.第一類：50 萬元 2.第二類：100 萬元	200 萬元

貸款利率	按中華郵政 2 年期定期儲金機動利率加碼 1.45% 計算 (目前為 2.545%)	按中華郵政 2 年期定期儲金機動利率加碼 1.155% 計算 (目前為 2.25%) (暫定)
利息補助	無	最長 3 年
貸款期限	最長 5 年 (無本金寬限期)	最長 7 年 (含本金寬限期 1 年)
貸款用途	購置營業場所、設備及裝潢、營運週轉金	購置營業設備、器具及裝潢、營運週轉金
申請營運週轉金限制	須實際經營 1 年以上 徵提保證人 1 名	公司或商業登記即可申請 徵提其公司代表人或商業負責人為連帶保證人

(四)舉辦或與民間合作辦理創新路演、商洽會、媒合會等活動，打造創業投資媒合平台

青年想法多元、創意豐富，但常缺乏資金實現夢想，或是逐夢過程無專業團隊指導，致失敗率高。而民間創投資金充沛，惟缺少好的投資標的致資金運用效率低落。本局成立之目標即為建構一友善、有效率之創業投資平台，一方面透過策略合作聯繫整合外部創業資源，如創業投資事業、天使投資組織、天使投資基金、天使投資俱樂部等。另一方面藉由各式創新路演、商洽會、媒合會、市府各類計畫資金申請及產業輔導案等，收集潛力青創案源。透過創業投資平台暢通國內外資金管道、提供募資輔導、整合創業資源、媒合青年新創事業取得營運資金，達成改善新創事業之財務結構、提高其新創事業成功之目標。



圖 6. 創投媒合會

(五)跟進創投事業、天使投資人、上市櫃公司或大型企業等投資本市種子期、天使期青創事業

1.創投產業資料分析

依中華民國創業投資商業同業公會統計，近年來以金控主體事業轉投資的創投蓬勃發展，國內創投家數約 230 家，惟高度集中在金融業發達的北部地區，實際登記在高雄營運者僅不到 5 家，在地創投家數偏低，南部新創事業募資管道有限，缺乏創業者與天使資金對接管道，投資區域集中北部、產業類別集中特殊產業，無法符合高雄在地特色產業發展、區域經濟發展需求，對創業環境長期造成不良影響。

2.創投早期集中在半導體相關科技產業，因促進產業升級條例中，有一項創投股東投資抵減的規定。只要創投投資在策略性高科技事業，而且一定要投早期團隊，創投股東就可以直接以投資額的 20% 抵減個人所得稅。且科學園區大多位於中北部，致創投資金集中於中北部的高科技產業。惟上開創投股東投資抵減的規定已於 89 年取消，也讓投資人對於早期風險投資的意願驟減，投資金額下降。

3.台灣創投投資早期（天使期、種子期）案件數、金額比例偏低，近年來創投資金多數投入成熟發展企業，以短期內能輔導上市櫃，實現投資獲利，以創投公會統計數據（詳下表 3）為例，投資種子期比例低於 10%，此一發展趨勢對初期小資本、區域性新創事業發展不利。

表 3. 投資期間案件數及投資金額比較表

單位：新台幣/百萬元

階段別	投資案件數	比例	投資金額	比例
種子期	28	7.91%	836.62	6.84%
創建期	71	20.06%	2,876.51	23.51%
擴充期	153	43.22%	5,185.26	42.37%
成熟期	102	28.81%	3,338.62	27.28%
重整期	—	—	—	—
<b>總計</b>	<b>354</b>	<b>100.00%</b>	<b>12,237.00</b>	<b>100.00%</b>

資料來源：中華民國創業投資商業同業公會

4.委託專業顧問初審，成立投資審議委員會進行審核

為鼓勵創投事業、上市櫃公司、大型企業等天使投資人協助本地青創事業，分享已決定投資之本市青創事業案源，本局設有專責窗口，委由專業管理顧問針對天使投資人分享案源之創業計畫、產品服務、商業模式、

成長潛力等事項進行初審，初審通過後再提交青創基金投資審議委員會進行審議是否跟進投資，本局將邀請產業界及學界專家進入投審會，讓審核機制可以有更多面向。如獲審議通過，將由青創基金專戶出資，正式取得青創事業股權，投資後管理將可引入創投事業、天使投資人、上市櫃公司或大型企業等各式專業業師、課程輔導等內外部資源協助青年新創事業。

5. 隨著時代變遷，創投公司偏好產業也持續變化中。創新商業模式、軟體、產品都有可能因滿足消費者需求一炮而紅，初始投資標的不再侷限於高科技產業，投資金額亦不必像高科技產業那樣驚人，但眼光若是精準，所帶來之報酬率、收益也並不亞於投資高科技產業。高雄現正處於產業轉型過程中，低汙染、高附加價值產業為本市發展方向，藉由本府青年局架構投資媒合平台、提供創業貸款及投資入股方式，鼓勵青年將創新想法付諸行動，落實新創產業在地化、特色化之目標。

#### (六)青創事業補助

1. 目前市府各相關局處，如經發局促進產業發展基金設有獎勵補助本市重點發展產業，在本市投資金額須達 1,000 萬元或新聘員工人數須達 10 人之公司行號可提出申請，惟青創事業初期規模尚小，難以達到申請門檻，本局將研擬相關創業補助辦法，補足資格規模缺口，凡優質具發展潛力之青創事業，或經本局認可之創業競賽得獎之團隊，可向本局提出創業補助金申請，通過補助計畫審核者，由本局取得青創事業未來辦理現金增資優先認股權利，優質青創事業除初期獲得相當的創業補助外，後續還可獲得市府入股，引進各式創業資源共同協助事業發展。本局借由取得優先認股權得享受優質青創事業成功發展的成果，雙方互助互利，共創本市繁榮發展。
2. 補助優質青創事業進駐本府認可之青創基地租金，如市府營運之 DAKUO 數創中心、KOSMOS 體感園區、KO-IN 智高點、駁二共創基地等，市府將提供優惠租金補助政策，提供青創事業一定期間進駐青創基地租金補助，可有效減輕青創事業創業初期營運成本。

#### 五、輔導論壇競賽

##### (一)引入專業導師輔導制度，陪伴青創事業成長

1. 本局除串連了公私部門創業天使基金，也規劃了完整的創業輔導課程資源，但青創事業要能成功立足並發展茁壯，不能僅靠一股熱情或外部資源持續挹注，內部人事組織、財務法律、經營方針、產品技術等軟實力也需要能與時俱進，隨著競爭對手及環境變化持續演進調整。本局將協



助引入專業導師制度，建立專屬青創導師名單，包括會計師、律師、企業顧問、天使投資人、退休專業人士、熱心成功企業家等，共同組成堅強「青年導師顧問團隊」，導師透過分享專業知識及實務管理經驗，將有助於鼓勵和指引青創事業發展，減少創業初期可能發生錯誤，如協助建立完善商界人脈、尋找上下游合作廠商或行銷通路、技術整合規劃等，而專業知識導師如會計師及律師等，則能解決股權規劃、財報風險控管、專利保護、訴訟風險防範、合約諮詢等專業問題。

- 2.在相互信任、尊重、溝通基礎上，定期見面交換訊息，透過密切交流、分享心得或問題提出解決，協助青創事業了解產業趨勢和公司治理，在青年創業路上，青年局、青創事業、青年導師，三者將相輔相成，一路互相扶持，共同成功打造青年創業的光明大道。

### (二)青創基地營運管理及青創團隊招商輔導

- 1.以高雄國家體育場（世運主場館）尾翼 1F、2F 及 B1 空間扣除運動發展局之售票亭、服務中心及機房，面積共約 463 坪，作為青年局及青創基地，該場域具鄰近捷運站交通方便且有停車位、建物空間完整、狀況良好、大小適中等優勢。
- 2.青年創業基地將提供新創公司及創業者辦公空間與共創空間，以及商務、資源與試驗等服務，期提升青年創業者彼此互動交流，並透過活動、媒合、輔導等促成創業者連結所需資源，提升合作機會。
- 3.進行青年創業基地營運管理，提供優質場域，招募青創團隊進駐，並協助青創團隊進行產官學研資源引介、商務媒合、進駐服務、人才媒合、資金媒合、申請政府資源、創業課程等，以達有效將創意轉換為真正有價值的商品或服務，促進事業取得商機。



圖 7. 青年局二樓多功能區模擬圖

#### 4.M.ZONE 大港自造特區預計 109 年 3 月移撥青年局

105 年 6 月於駁二藝術特區 8 號倉庫成立「M.ZONE 大港自造特區」，並於透過展覽分享、課程規劃、社群聚會、活動辦理等方式與自造者社團進行串聯，形成 Maker 群聚空間；並連結在地法人機構與學界相關工業設計領域，型塑高雄獨有的 Maker 氛圍，創造高雄為 Maker 友善城市。截至 108 年 8 月微型創業進駐 5 家，包括 JyouKa 上禾金工、雄大木作、喜二純鈦藝術、硬印 HardPrint、大港工坊等。以「M.ZONE FAB」做為青創孵育空間，提供創業團隊數位製造以及快速打造模型的工具或技術來印證產品，同時提供民眾客製化產品快速打樣服務。

本局將持續推動微型自造創業學院以演講或案例座談等方式邀請專業導師進行創業經驗分享及一對一輔導，並協助籌備今年底第 3 屆「大港自造節」，透過百席展攤、十數種工作坊，協助創客經濟往下扎根，找到轉型、升級契機，更讓國際看見台灣的製造能量。



圖 8. M.ZONE 大港自造特區

#### (三)舉辦或與民間合作辦理社群交流、國際論壇、創業競賽

- 1.辦理創新交流聚會，邀請技術先驅、創業成功者、企業、創業社群等分享營運經驗與產業新知，讓青創團隊獲取技術應用與市場商機，加深與業界互動連結，促成與業界有更多合作機會，透過社群交流搭建鏈結資源平台。
- 2.辦理新創國際趨勢論壇，探討國際新創生態趨勢、創新科技發展與市場趨勢，為青創團隊拓展國際舞台與國際鏈結，得到第一手的資訊，找到最適合自己的市場與未來商機，達到創新創業驅動經濟成長的目標。
- 3.舉辦青年創業競賽，鏈結產、官、學研究資源，邀請在地企業提出需求，

由新創團隊提出解決方案，促成市場需求與解決方案對接，達成技術商業化、應用市場化。透過競賽過程，連結校園和技術社群，並導入實際產業需求，建立人才培育到創新創業之路徑，讓新創團隊與業界更緊密的合作，鼓勵新創投入並提高創業成功率。

- 4.青年局籌備處將於 108 年 9 月 30 日協助經發局辦理 KO-IN 智高點未來城邦創新創業大賽決賽，並推薦知名創投業界專家及天使投資人擔任評審委員，決賽入選前三名青創團隊有機會獲得青年局及民間創業資金投資及後續營運輔導相關資源。



圖 9. KO-IN 智高點創業大賽初選

### 參、結語

展望未來，除了打造高雄青年幸福城市願景，提升青年留鄉服務、在地就業意願。本局承府級政策，積極針對在地青年發展，研擬政策指標及修訂獎勵措施，透過鼓勵公共參與，促進青年重視公共議題與國際事務，持續進行青年政策滾動修正及施政之依歸。秉持展現「在地就業、在地創業、逐夢築巢、安居樂業」幸福城市之核心價值，讓北漂青年回流、城市經濟回溫、支持青年創意發想，為高雄的發展注入青春活力。

未來本局將勇於面對挑戰，與本府各機關共同努力，持續推動各項青年就業措施，今後希冀能在各位議員先進的匡督與指導下，共同為市政永續發展及開啟青年創業，成就夢想藍圖而努力。衷心感謝各位議員女士、先生們對本局業務的關心與愛護，鼎超將與本局全體同仁持續努力，秉持開拓在地青年宏觀視野，完備在地青年創業需求，讓高雄成為友善青年的幸福城市。

以上謹就本局重要業務執行情形及工作重點提出簡要報告，誠摯期盼各位議

員女士、先生給予本局指導與支持，深信經由議會諸位先進之監督及市府團隊共同努力，必能使本市邁向更好的未來。

敬祝

各位議員女士、先生      身體健康    萬事如意  
大                                  會      順利成功