

# 高雄市議會舉辦『高雄市未來體育發展方向如何再創高峰』公聽會會議紀錄

日期：106年12月15日（星期五）上午10時9分

地點：本會1樓第一會議室

出席（列）席：

本會—沈英章議員、陳信瑜議員、張漢忠議員、陳慧文議員、  
蘇炎城議員

政府官員—高雄市政府教育局王進焱副局長、體育及衛生保健科葉  
唐豪股長

學者—正修科技大學休閒與運動管理系朱文慶教授  
高苑科技大學休閒運動系張蕙麟副教授

其他—高雄市鼓山高中舉重部吳明通教練  
高雄市小港國中教務主任洪淑芳  
高雄市鳳甲國中學務主任陳一中  
高雄市大寮國中教務主任劉新木  
高雄市外內丹功研究協會陳總幹事石城  
中華民國現代五項委員會譚總幹事中明、孔副秘書長憲文  
高雄市客家鄉音樂團葉團長田宏  
高雄市體育會郭總幹事佑任、蔡理事沛縈  
高雄市田徑委員會沈總幹事煥瑤、鄭副總幹事文義、葉副  
主任委員禎吉、許訓練組長唐漢、鄭委員振福  
高雄市民俗體育運動委員會張簡主任委員智鵬  
高雄市游泳委員會許總幹事峰銘  
高雄市橄欖球委員會丁總幹事志堅  
高雄市拳擊委員會張副總幹事丞慶  
高雄市帆船委員會詹總幹事正峰  
高雄市柔道委員會蘇主任委員順三  
高雄市自由車委員會楊總幹事東綦  
高雄市射擊委員會施總幹事維庭  
高雄市龍舟委員會董行政組長文祥  
高雄市籃球委員會蔡主任委員義川

高雄市空手道委員會張總幹事赫麟  
高雄市跆拳道委員會王委員文宏  
高雄市角力委員會張主任委員振球  
高雄市西洋棋委員會高主任委員懿屏  
高雄市體操委員會林總幹事建佳  
高雄市鐵人三項委員會姜主任委員寄生  
高雄市摔角委員會張主任委員光明  
高雄市排球委員會黃主任委員煥永  
高雄市合氣道委員會劉總幹事純強  
高雄市健力委員會李總幹事俊雄  
高雄市槌球委員會曾副主任委員春足  
高雄市土風舞委員會李主任委員愛月  
高雄市泰國拳委員會朱主任委員畏陽  
高雄市飛鏢委員會李主任委員振邦  
高雄市划船委員會陳組長鴻懋

主 持 人：沈英章議員、陳信瑜議員

記 錄：姜愛珠

甲、主持人介紹與會出席人員，宣布公聽會開始並說明公聽會要旨。

乙、議員、學者、各單位陳述意見：

沈英章議員

陳信瑜議員

張漢忠議員

蘇炎城議員

高雄市政府教育局王進焱副局長、體育及衛生保健科葉唐豪股長

正修科技大學休閒與運動管理系朱文慶教授

高苑科技大學休閒運動系張蕙麟副教授

高雄市游泳委員會許總幹事峰銘

高雄市鼓山高中舉重部教練吳明通

高雄市鳳甲國中學務主任陳一中

高雄市客家鄉音樂團葉團長田宏

高雄市橄欖球委員會丁總幹事志堅

高雄市田徑委員會沈總幹事煥瑤

高雄市拳擊委員會張副總幹事丞慶

高雄市帆船委員會詹總幹事正峰

丙、主持人沈英章議員、陳信瑜議員結語。

丁、散會：中午 12 時 27 分。

## 高雄市議會舉辦「高雄市未來體育發展方向如何再創高峰」 公聽會錄音紀錄整理

共同主持人（沈議員英章）：

今天的公聽會是「高雄市未來體育發展方向如何再創高峰」，很感謝與會所有貴賓對高雄市體育發展都非常關心，為什麼我們的成績從中上運動會、全國運動會一直下滑，這是我們最擔憂的。很感謝很多關心我們高雄市未來體育發展的貴賓今天都到場了，首先我介紹羽球委員會主委張議員漢忠，大家鼓掌一下，戴資穎這次拿到世界冠軍，他功勞很大，很感謝主委。還有教育局最了解體育發展的王副局長。體育處處長沒有來，由藍副處長代表，以及體健科股長，體育處和體健科都怕被我們唸，等一下還有 7、8 位議員要來，處長怕被罵不敢來，才叫副處長來。長期對體育發展很關心的朱文慶朱理事長。還有對我們的體育發展將提出一些意見的高苑科技大學張蕙麟張教授，他曾經奪得亞洲田徑賽 400 公尺跨欄金牌。長期在舉重界訓練選手，只差沒有擔任過奧運教練而已，其他比賽都當過教練的吳明通吳教練。還有拿過最多金牌的高雄市游泳委員會，總幹事許峰銘「肉粽」小銘。鳳甲國中學務主任陳一中。還有主委、蘇董事長。這些都是長期在體育界的老朋友，包括葉田宏葉校長也是，他是正科班師大體育系出身，還有姜寄生姜主委是鐵人三項主委。

我還看到過去在苓雅國中訓練選手，也栽培很多選手的張光明張教授，他後來去高應大任教。還有田徑界前輩鄭文麗鄭老師、鄭教授。以前當過田徑委員會主委的葉禎吉葉主委。今天來了很多人，還有以前都替高雄市拿冠軍的橄欖球委員會，丁主委也來了，在高雄縣時代，橄欖球都拿好多面金牌，但是這次在全國運動會沒有奪牌，這個等一下再談。還有自由車委員會總幹事、射擊委員會蘇總幹事、龍舟委員會行政組長董文祥，以及拳擊委員會副總幹事張丞慶，這次我們去參加全國運動會，剛好看到楊育庭奪金牌，很高興。高雄市外內丹功研究協會總幹事陳石城、體育會西洋棋委員會高主委、土風舞協會主委李愛月、田徑委員會訓練組長許唐漢、合氣道委員會總幹事劉純強。健力委員會總幹事李俊雄，俊雄兄沒有來，誰代替他來？請站起來讓我看一下。還有排球委員會黃主委，這一次很可惜，本來高雄市要拚 11 連霸，我們在現場拚命加油，緊張到心臟快要跳出來，雖然我們沒有拿到冠軍，沒有達成 11 連霸，但是也已經拿過 10 次冠軍了，因為我們的選手年紀都比較大，無法突破 10 冠也沒有辦法。我們目前只剩老將，年輕選手沒有培養出來，因為這種種因素，以致無法達成 11 連霸，在此向大家說抱歉！如果沒有介紹到的貴賓，也向你們說聲抱歉！因為時間有限。

張議員漢忠因為還有重要活動要參加，所以我們是不是先請他說一些話？

**張議員漢忠：**

感謝今天公聽會主席，也是前鄉長、沈議員英章。朱理事長、王副局長、在座最關心體育的前輩，大家早安。在此比較抱歉，因為我還要趕去燕巢，在此先向大家簡單做一些報告。在羽毛球的部分，可能很多人不知道在政府資源有限之下，一定要結合很多民間資源來協助高雄市體育發展，對於高雄體育發展，我們看到主席沈議員英章非常關心，包括朱理事長也是。為什麼我們今年沒有4連霸？原因非常多，有關經費因素，我要跟各位說，舉個例子，我們的孩子從基層開始培養，從國小開始培養，他有先天條件，但也要有後天環境配合，他有先天條件，但也有可能因為父母經濟問題，後天條件不足，在國小和國中階段如果要參加比賽，因為家庭經濟無法支持他繼續參與該項運動，他有可能就會放棄，我們看到很多這樣的選手，我也覺得很不捨，在議會我也提過，我們如何找出這樣的選手，不要讓他放棄。不管是學校也好或每一個相關單位、單項委員會，都要了解到我們有這樣的選手，不要讓這種不捨的事發生。

還有，剛才主席有提到，我們的排球隊選手年紀偏大，我打羽球最清楚，人的體力會一年一年不一樣，我打羽毛球打了30幾年，本來一天可以打數場，現在你叫我打一場可能就喘吁吁了，因為體力的問題。

我記得應該是仁武高中的小朋友，他為了剛才我說的家庭經濟因素想要放棄比賽，我鼓勵他之後他就沒有放棄，目前他是國中二年級，已經拿到全球第二名了，那個孩子目前算是全球第二名，他本來要放棄，我鼓勵他不要放棄，如果放棄，我們就少了一個人才。

我再向大家說明，我為了羽毛球人才可以銜接，我找了幾個縣市的10個選手，目前都是頂級的國中選手，他們要入籍高雄市，為了說服他們的家長、給他們資源，這些也是由我去籌辦，協助他們把戶口轉來高雄市，這是為了我們高雄市，我特地去邀請這些選手來高雄市。

本來這次的羽毛球我們可以拿到3面金牌，為什麼變成只拿到2面？就是因為我們有2位選手要去打積分賽，無法代表高雄市出賽，少了這2位選手，就影響到高雄市的成績，但是我們的成績還是拿到2面金牌，甚至可能拿到3面，第3面是女子雙打，這個女孩子一個人一天打3項比賽，包括雙打及混雙，他打完混雙，過不到一個小時又要拚金牌，但是不幸在第三盤輸掉，所以我們的選手一定要從小就培養。

我們的教育局常常被我唸，因為我們鳳山沒有一個羽毛球發展重點學校，我努

力到現在還是沒有辦法實現，我覺得很遺憾，鳳山真的需要一個重點學校，國小也好，國中也好，最起碼要有一間羽球發展重點學校，可是到現在都沒有，我努力那麼久還是沒有辦法實現，這是我覺得比較可惜的地方。

在這裡比較抱歉，我先提供這些看法給大家做參考，因為我還要去燕巢，先跟大家說抱歉！希望我們今天的公聽會可以討論出一個很好的政策，最重要的是我們的政府要多撥一點經費比較重要，這是最重要的，以上，謝謝，感謝大家！

**共同主持人（沈議員英章）：**

感謝張議員。我們在電視上看到戴資穎這個孩子又打贏大陸了，說到資穎，大家都很高興，全國人民都在看，大家對他的寄望和期待都很高，也感謝張議員。

大家看一下，高雄縣市合併後，100年高雄市全運會的成績是這樣，給大家參考一下。我們一直在整理這些資料，為什麼我們的成績一直變差？104年時我們是主辦單位，我們拿到74面金牌。106年宜蘭主辦，這次我們去宜蘭觀賽，高雄市金牌掉了十幾面，被台北市和新北市追過，我們變成第3名，我想，如果不改進，108年我們高雄市可能會變成6都第6名。

再往前看，我在議會質詢過這一點，今年全國中上運動會，我們輸台北市60面金牌，我提出這個議題，可能王副局長也知道，為什麼輸60面？因為我們沒有從基層培養好，我們變成第5名，只拿到36面金牌，一旦沒有從基層培養好，我們的社會體育，甚至到全國運動會，我們的成績就一直往下掉，這是需要檢討的。等一下再來談經費的問題，為什麼人家會那麼好？和經費有關係，和人也有關係，我們在中上運動會只拿到36面金牌，真的很慘，我從以前當教練、擔任其他職務以來，也沒有看過高雄市在全國中上運動會只拿到36面金牌。

再看後面的議題，這一次我特地去看全運會比賽，雖然在宜蘭舉辦，但是我和幾位議員及議長、副議長特地去幫高雄市代表隊加油，看到拳擊拿冠軍、三級跳遠拿冠軍，海青選手拿下三級跳遠冠軍。再來，這是拳擊冠軍楊育庭。

先歡迎前慢速壘球委員會主委陳議員慧文，請鼓掌。

接下來，我們開始來探討各項議題，我們有發一張單子給各位。體育和政治只稍微有一點關係，在全世界，國力愈強的國家體育一定強。印度人口那麼多，台灣才2,000多萬人口，印度人口雖有十幾億，但是他們不重視體育，所以體育運動排名也是在後面，因此我們的政府一定要重視體育。以一個國家來看，人民建康很重要，人民有強健體魄，就可以參加奧運、亞運，但是我們在奧運會及亞運會的成績不是很好，我們投資那麼多，方向可能錯誤，等一下我們要聽聽各位教練、學者與教育局的意見。

今天公聽會探討課題第一點，如何在全運會與全中運競賽中再現雄風？我要請教育局體健科來談談你們對學校體育發展有什麼看法，成績為什麼變那麼差？請股長來談談，你如果說得好，馬上就有機會升科長了。

#### **高雄市政府教育局體育及衛生保健科葉股長唐豪：**

主席、各位運動界前輩先進，大家好。對於學校體育方面，最近績效出現比較不好的狀況，以今年全中運來說，是因為游泳金牌數有掉一些的關係，但是局裡面對於學校體育方面的著墨還是都很用心，就像體育班來說，高雄市有全國數量最多的體育班，我們每年對於體育班的輔導和訪評作業也都做得相當確實。因為每年體育績效的趨勢可能起起落落，但是以局裡面的角度來看，我們都希望給予學校最大的後勤資源，包括訓練及參賽費用、學校訓練場館整修、整建等等。在局裡面和體健科科長領導之下，我們都希望給學校最大的後勤資源，對於資源這一塊，不管是市府資源或是透過民間贊助，說實在的，談來談去可能都是錢的問題，在市府財政有限的狀況之下，我們也希望民間團體可以進來支援我們學校體育訓練這一塊，大家能夠共同努力。以上就是我們體健科的方向，謝謝大家。

#### **共同主持人（沈議員英章）：**

對於學校體育，你們是最關鍵的，因為基層教練都在學校，如果基礎沒有打穩，後面要怎麼銜接？後續我還會再建議很多點，但是我要先聽聽各位學者、教練與理事長的建議，教育局副座在這裡，王副局長也很重視體育，每一次比賽，我都看到他從頭到尾參與，他也有針對問題去解決。在局內，雖然副局長快要退休了，可是也希望你能留下來多盡一點力，我希望你3年後再退休，不要那麼早退休。

歡迎蘇議員炎城，他的公子也是在體育界，是在壘球方面，阿榮每天都陪著他爸爸，今天也特別來。接下來，請理事長針對後面這些議題來談一下，然後再請教練談。

#### **正修科技大學休閒與運動管理系朱教授文慶：**

謝謝。主持人沈議員、蘇議員、陳議員、陳議員的助理、王副座、各位體育界的夥伴、教育局體健科、體育處長官與各位貴賓，首先我先代表體育界感謝沈議員和陳議員信瑜今天能夠舉辦這個公聽會，來聽聽體育界的建議，看看未來高雄市的體育發展要怎麼走。等一下發言的時候請大家盡量發言，今天大家所說的和過去說的可能也差不多，一說再說，說的也差不多都是這些，而說到最後，最大的問題是出在哪裡？就是經費和人的問題而已，如果沒有錢、沒有經費就都不用談，有經費沒有教練，沒有人去推動，也沒有辦法談。所以針對沈議員所提出來的這些問題，我就概略談一下，包括學校體育、教練和經費問題，我一併統合同

大家做一個報告，希望今天公聽會結束之後，能夠提供給市政府做為未來施政參考。

剛才沈議員提到全中運，今年全中運高雄市少了 19 面金牌，全運會少了 18 面金牌，以全中運的成績來說，我們排名第 5 名，今年全運會我們掉到第 3 名，可以預知兩年後的全運會我們的成績絕對會比今年更差，怎麼說呢？因為學校體育不強的話，社會體育就強不了，這是我們的根。

我們政府在培養全中運選手的過程中，有一個很嚴重的問題就是人才外流，我們好的選手、一線選手幾乎都被拉走了，因為現在台北市、新北市、桃園市、台中市都祭出全中運奪金選手只要把戶籍設在這幾個縣市，他們每個月都會發放營養金、訓練費給這些選手，譬如台北市全運會奪金選手每個月可領 2 萬 2,000 元，全大運、大專運動會奪金選手每個月可領 1 萬 8,000 元，全中運高中組金牌選手領 1 萬 6,000 元，國中組領 1 萬 2,000 元，從國中開始領，領到他出走或是沒有參加比賽、沒有奪牌為止，前 3 名以內都還可以領。反觀我們高雄市到目前，我們的理想都還是秉持著不要用錢拉攏選手、不要怎麼樣等等，不過問題就是那麼現實，小孩子國中時在全中運拿金牌或前 3 名，其他縣市就來拉人了，家長認為孩子去那個縣市有營養金還有訓練費，為什麼不去？還可以住校，三餐都是那裡供應，他們的環境真的比我們好很多。這是第一點，就是訓練的部分。

第二點，學校經費的部分，目前市政府給各校的經費真的是嚴重不足，嚴重不足不打緊，教練要帶隊出去比賽，一年只限定只能帶隊去參加外縣市的比賽一次，你自己選擇一次，如果是這樣，這個球隊或這個選手怎麼會有好成績？只參加一次對外比賽絕對嚴重不足，運動選手一定要有好的比賽經驗才可以，訓練完一定要參賽，參賽完有經驗之後成績才會進步，結果我們限定只能出去比賽一次，這是非常嚴重的問題，這會影響到學校要不要去發展這個體育的動機、動能。

還有一種情況，就是我這個球隊如果成績愈好，學校負擔就愈大，甚至教練或校長都要向外找資源，如果是這樣，他們的壓力就愈重，負擔愈多的時候，是不是就變成一個反動力？他們會認為沒有關係啊！反正體育班要訓練就訓練，有成績或沒有成績也沒有關係，高雄市的比賽我們加減參加，外縣市的參加一次就好，如果沒有也無所謂，這樣子我也不需要去找資源。所以這樣下來就會變成反向的阻力，這個問題非常嚴重，因此這個部分要拜託各位議員幫忙一下。

再來是教練的部分，雖然現在學校裡面有約聘雇教練，可是教練還是嚴重不足，而且現在專任教練想要轉到正職，市政府雖然有開出 23 個缺額，可是市府規定約聘雇要少一個才能補一個，這樣子速度上沒有辦法銜接起來，所以我們的教練也



嚴重不足。嚴重不足的情況下，我們希望在學校裡面，體育教師能夠開出專任缺，譬如專長教師，專長教師開了以後，局裡面又有一個顧慮，就是這個專長教師進去之後，他訓練學生之後，3年後可能就不想再帶隊了，這會變成惡性循環，因此讓教育局很卻步，所以他們不希望開專任教師缺，導致專任教練也補不進去，這樣會嚴重影響到整個訓練工作。而現在一般的體育老師，你要另外叫他帶隊做訓練，他可以拒絕，為什麼？因為他會說：「我是教師，不是教練。」

另外，我們又規定不能勉強教練帶隊，只有專任教練可以帶隊，可是專任教練又嚴重不足，這是一個非常嚴重的問題，所以現在的教練會變成沒有動力，我們的成績也會慢慢往下掉。甚至我們目前的體育班也都不參加高雄市的比賽，這是很不應該的事情，因為這樣子的反動力，校長不努力推，到最後就有點變相，變成有就好，甚至招生不足，然後就找幾個掛羊頭的，來做課後輔導。這幾年雖然我一直努力想要把這些亂象去除，可是還是會受到一些壓力，而且速度也還不夠快，所以我要建議的就是從學校體育的部分去做改善。

至於在社會體育的部分，在市政府的政策裡面，我很期待議會一直在提的，就是趕快成立體育局，為什麼要成立體育局？因為在預算法裡面，一級局處、二級局處和三級局處依其編制有不同預算規定，如果永遠把體育發展放在體育處裡面，它永遠是三級單位，我們的經費一定是嚴重不足。話再說回來，我再舉一個例子，高雄市政府總預算歲出的部分今年是1,280幾億，明年是1,290億，我們和台中市及桃園市相比，桃園市明年歲出是1,100億，我們是1,290億，我們多桃園市200億，不過他們的體育經費是17億多，我們編列多少？我們才編列4億6,000萬，僅為人家的四分之一。還有，我們的預算比台中市多，體育經費卻只是他們的三分之一。台中市和桃園市才升格多久？我們高雄市已經升格幾十年了，但是到目前為止，我們的體育經費是逐年在降低、逐年在減少，我們的經費是桃園市的四分之一、台中市的三分之一，看看可不可憐？人家才升格多久？在這種經費嚴重壓縮之下，要推動真是欲哭無淚，單項要推動也很困難。

所以這個部分，在經費上或在局處升格的部分，希望能夠加快速度來促成，尤其在現在經費不增加的情況下。我再舉一個例子，桃園市今年就編了2,500萬的培訓經費，我們高雄市今年好不容易編了600萬，因為有全國運動會，所以編600萬，明年沒有全國運動會，這600萬又沒有了。那天市長舉辦感謝宴的時候，我就向他建議，未來是不是每年都應該編列培訓經費？桃園市每年都編2,500萬，我們兩年編600萬，我跟市長說我們培育選手難道是今年要參加比賽今年才培訓選手？不是吧！是要長期去把它累積起來的，不是今年要比賽，我今年才編個600

萬就可以把選手訓練出來了，那絕對不會有好成績，這個部分真的跟其他縣市差太多了，未來我們的成績一定也會被拉下來，而且會愈差愈遠，如果不趕快補救，到最後變成 6 都中的第 6 名也說不定。我們這些夥伴等一下還有很多要發言，以上我就先做一個簡單的報告說明，期待市政府能夠重視，謝謝。

#### **共同主持人（沈議員英章）：**

體育會理事長說他自己也有責任，他點出我們成績愈來愈差的原因，提出一些建議，希望局裡面要重視。

也歡迎今天公聽會的共同主持人，也是市議會教育小組召集人陳議員信瑜，他這次也很用心，和我們一起到宜蘭為我們的選手加油，並贈送加菜金。

#### **正修科技大學休閒與運動管理系朱教授文慶：**

不好意思，我剛才忘記說一件很重要的事情，市政府一直在喊沒錢，說預算都被刪掉，其實我向各位夥伴報告，從我掌理體育會到現在，議會從來沒有刪過體育預算一毛錢，那是因為市政府預算送不出來，不是議會刪的，這一點我要向大家報告，其實只要市政府送出來，我相信議會絕對不會刪半毛錢，所以我們要感謝在座所有議員，謝謝。

#### **共同主持人（沈議員英章）：**

針對朱理事長所提出來的問題，我們要拜託王副座來回答，第一，我們希望能夠趕快成立體育局，因為體育處在教育局裡面，教育局本身的經費就是這樣而已，分到最後才輪得到體育處，而體育處是最弱的一個單位。我看這個單子上列的，別的縣市一年都有十幾億的預算，有十四、五億，我們才 4 億 6,000 萬，在 6 都裡面敬陪末座，真的，我們議員也是要努力一點，在教育小組裡面，今天的共同主持人、教育小組召集人也有來，拜託，希望預算可以 double，希望再多 4 億 6,000 萬，把差距拉近一點，因為人家 13 億，我們才 4 億 6,000 萬。

剛才朱理事長說其實在議會裡面，不曾刪過體育預算，我們只希望能夠增加而已。我還要說一點，這些教練的出路，學校裡面如果有專任老師缺，希望能夠任用本市的選手，以在全運會獲得金牌、銀牌或銅牌的選手為優先，外縣市的要來，我們只給一點名額，三七分，這樣看看可不可以？桃園市就是這樣做，桃園市和台中市都是這樣做，唯獨高雄市還在強調為了公平起見，你要公平，我們這些奪金選手要和像張老師這種師大畢業的考試競爭，怎麼贏得過他們呢？我們的選手和省體、北體的競爭，怎麼能贏得過呢？所以他們的就業當然就會有問題。我們的選手需求不是很高，只想當個老師、當個教練而已，希望我們對於高雄市績優選手要有特別的禮遇，希望這點建議市政府能夠參考，否則選手畢業以後沒有出

路，整天無所事事，只能靠拿獎金過活，等到他無法拿獎金了，他要做什麼？只能去做網工、清潔工，我們看了也覺得很不捨。而且並不是每一個選手都可以像籃球委員會主委蔡義川老師那樣，能夠獲聘為職業教練和裁判，所以這一點要拜託王副座在教育局裡面提出建議，是不是可以先請你做答復？

**高雄市政府教育局王副局長進焱：**

我們好幾位議員還有體育夥伴，首先非常感謝大家對體育的關心，我的專長不是體育的部分，但是從 104 年擔任全國運動會副執行長開始，在我專心投入之下，很遺憾到 106 年出現這種情形。其實這些問題大家都談了很多，也都談出重點了，我個人的想法，最近我為什麼積極在做，就是要破解這一部分的原因。第一個，朱理事長所說的經費的部分，我們現在是以績效導向的目標，最近我們都在看學校體育班，學校體育班從國小就有，其實只是敢不敢拚、願意不願意做而已，把績效拿出來，如果你今年沒有績效，那麼你再提一個績效計畫，幾年之後把績效做出來，這個就連貫了教練、連貫了經費，我們在有限經費之下可以這樣提出來。

我也曾經算過給各位聽過，經費是在的，可是是被我們需要龐大經費的班級稀釋掉了，包括高中、國中，尤其以國中 100 多班來說，我算給各位聽，這些經費沒有嗎？有，但是就像剛才主席說的，有沒有績效出來，所以我要請校方來談、請學校修正。一個體育班有的是 2 個老師，有的是 3 個老師，如果是 3 個老師，你算算看，一班 3 個老師，3 個年級就 9 個老師，一個老師平均編列多少預算？將近 70 萬，用 70 萬來算，一個班一年就是 560 萬，你算看看，把國中沒有績效的班再減一半，是多少？所以我們在編這個經費的時候，我就請我們的評鑑委員到校去看，你要大膽的去刪，給我們一個助力。但是這次的成績搞得大家都很難，我想，我們調整班級數要徹底的來做，就像剛才沈議員說的，我如果能夠完成這件事情，在這個階段也是非常好的。所以我們的國小現在就是一校一校來面談，沒有體育班的就不用談了，因為你設太多也不具重要性，但是要不要設？要就要分區設，分別在北中南重點式的設。

所以在這部分來說，為什麼最近要規劃出一個學校體育運動類發展中心？也謝謝 23 個中心有 32 項他們分別提了計畫，下個禮拜舉重項目就要公布出來，我看了覺得還不錯。大家提出計畫之後，我就把幾個項的經費撥給各位去做，在發展中心裡面，一種是行政的，可能有 3 個行政人員，包括校長和行政人員，這個校長不是一般校長，是打破建置的，是要對於舉重熱心的校長，他才能去支援、他才能去規劃。

教練方面有 3 個到 5 個，也是由熱心教練提出一個計畫，這個計畫裡面就包括

你的場地夠不夠、設備夠不夠，你把設備提出來。還有，現在大家在講選手來源，你的選手來源要怎麼做，你要提出方案，以及有斷層要怎麼補救。

在這些計畫當中，也有個別來跟我討論的，像三民家商就有個別來討論，我問說：「你怎麼去找學生？」他說他們只做籃球項目，於是我就教他方法，我說你可以利用禮拜六舉辦親子籃球營，我可以補助你經費，經費不是只針對運動技能本身，你辦一個活動計畫，我可能就補助你 2 萬元，用那 2 萬元來辦親子籃球營，你看，家長也滿意。你就從三民區先開始辦，或者從苓雅區，各區你就開始辦，你就會發現這些小朋友從運動當中產生興趣，我們再從學校去發展，看看由哪幾個學校來配合，你願意配合的，我再投資下去。這個就是選手來源，大家要腦力激盪，去想出你的方法，我覺得這個可行，就會全力支援。

還有訓練的方式，到底你的訓練方式是什麼？我們有了選手，就把選手分為 4 個階段來訓練，一種是普及式的、樂齡的，也就是小學讓學生玩一玩，讓他們產生興趣；第二個是中等階段的，這是準備期；第三個就是可以比賽的選手；第四個是拔尖的。而我的目標是什麼？對於拔尖的，你們的計畫如果是以全國和中等學校運動會為主，那麼這個目標你趕不趕得上？所以我今天所講的，也就是體育委員會、各個學校體育教練大家都要很熱心，你有沒有那個鬥志、有沒有那個氣概，如果你敢提出來，績效目標 3 年達得到，我覺得你提的經費合理、可以執行，我們就把經費移過去。

再說，我們的教練是足夠的，有 100 多個，專業運動教練有 30 幾個。大家一直集中在談專任運動教練，那麼這些約聘雇教練、選手的這些教練，他們怎麼辦？如果我跟你說現在有 23 個專任缺，我把這 23 個缺全部開出來、來進行招考，但是在同一個運動項目又不能同時有這兩種教練存在，譬如羽球教練，我們不可能約聘一個教練，又配置一個專任教練，不可能嘛！所以就是要把約聘教練轉換為專任教練而已。但是在轉換過程中，大家又擔心這個約聘教練會考不上，我就問，一個好的教練，我們的教練考試都已經幫你設定了資歷，包括要有績優條件，例如個人比賽成績與團隊帶隊成績，這些都已經占了百分之六、七十，還會考不上嗎？像我們今天就安排舉重教練考試，文山的那個是不是舉重？是手球。文山手球教練已經服務 30 幾年，他就是約聘的，他參加招考，機會就比人家優勢，這是我們可以考量的，他的出路就會很好。

這個部分我也請體健科去做，他們最近也把 23 個缺整理出來，這 23 個當中，可以轉換的就轉換，但是轉換之中，問題又來了，如果他考不上呢？因為約聘教練，像我們說的手球，可能 5、6 個學校就有 5、6 個教練。又例如他們給我的資

料，棒球總共有 16 個約聘教練，如果都來參加考試的話，一定也會有人沒有考上。所以這是教練的部分，我覺得約聘教練轉換為專任運動教練是要看你要怎麼去認真、怎麼去用績效篩選出來，這也是我們剛才說的要瘦身的部分。

剛才講的，不僅是禮拜六，暑期和寒假你有什麼訓練計畫？從小學、中學都可以去做考量，你們要從計畫裡面去提出來。還有以前我們講過的，像最近我去找舉重教練，明通有跟我說：「我有兩、三個很強的學生，但是需外國教練過來。」我說可以，那都已經到拔尖了，我們該移地訓練就移地訓練，雖然我們沒有辦法用那麼多錢，但是這是重點培訓，我就說這個可行，經費上我們還可以來處理，這個就是移地訓練。

剛才講了很多，最後一個是企業的支持，我一直要推展的像是舉重，能不能找到認養單位，全部掛上認養單位的名字，像足球有陽信銀行。所以我們也在媒合一些私人單位來認養單項運動，認養單位就主攻這一項，例如陽信是專攻足球。局長也說，看看高雄銀行要認養哪一項、哪一類，我們就個別來培養。在私人單位方面，像光陽公司也有投資，有些要投資的，如果經費不夠，它就以類別去認養、去支持，這個地方也是回應剛才理事長所說的。

第二個，經費方面，我比較贊同每年的訓練經費我們要維持，這個部分今年沒有編，但是我們會去想看看要從哪個部分來做考量，這個部分也確實需要再努力。

人才外流的問題，我也是了解不特定是哪一類，例如，我們就講「肉粽」的游泳委員會，我也請教過「肉粽」，為什麼他的選手不會外流？而在楠梓區有一個學校，我就問那個教練，為什麼國中階段培養完之後，我們的選手就會到外縣市、到台南去？為什麼？他也講了很多，我說同一個條件之下，你會不會幫我把他留下來？他就不敢講下去了。我就知道這裡面有一些因素，像這種情形，在我個人看法，教練有沒有同心？若是沒有心向高雄市的，我就會考慮了，對於那個班，我就跟他講：「好，你這樣，我要培養第三隊出來，我就會把你的體育班、你這一類的移到別校去訓練，我主攻那個學校，資源給它，打敗你這個，你就沒有了，連你的教練聘雇，我也不要再給你了。」這才叫有魄力，才叫有努力，這是我努力的方向，但是不可能我一個人來做，召集人和主持人也知道，後面的壓力就會來。所以大家要有心，好的我們一直支持，在有限資源之下，好好把拔尖選手訓練好，讓好的選手持續下去；不好的，我們就轉為社團，這樣之下，人才外流的問題上才可以獲得解決。時間到了，我就先講到這裡，我只是以一個老者來提出這些建議。

共同主持人（沈議員英章）：

副局長對體育確實很了解，說得很好，我希望他可以留在市政府長一點時間，真的，他很內行，別看他這樣，他也是從年輕就致力體育發展，經費上他也應該會多再編一點。請副局長不用怕，先編個 10 億，我們會支持，我們的召集人陳議員信瑜也是長期在關心，由我們來幫忙推動，大家說好不好？如果好，大家掌聲鼓勵一下。

感謝王副座，剛才他說得很好，張光明張教授也頻頻點頭。現在我們把另外一半時間交給另一位共同主持人陳召集人。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

我們的流程就接下去好不好？我先不講話，我們先聽完大家的意見，最後再來談。我先向大家報告今天幾位來賓，槌球委員會介紹過了嗎？槌球委員會副主委曾春足副主委，歡迎你。民俗體育委員會主任委員張簡志鵬，主任委員，你好。小港國中洪主任，洪主任，謝謝你來。飛鏢委員會主委李振邦，李主委，謝謝你。角力委員會張振球張主委。田徑委員會鄭振福委員，謝謝，歡迎你來。划船委員會陳鴻懋委員，歡迎你，謝謝。

接下來繼續我們的流程，剛才朱文慶理事長和大家談過了，接著請高苑張蕙麟張副教授是不是也給我們指教一下？謝謝。

**高苑科技大學休閒運動系張副教授蕙麟：**

召集人、主持人、長官、各位關心體育的先進及後進，我是高苑科大張蕙麟，我過去也是高雄市的田徑運動員。針對未來體育發展要怎麼再創高峰，根據我們會議的議題，第一個部分是談到學校體育，因為少子化的關係，目前已經幾近無才可選了，但是高雄市現在又是全國普設體育班最多的一個縣市，我們現在的經費和人力和過去都不一樣了，是不是還要設這麼多體育班？設這麼多體育班會分散，可能造成同一個區有多個體育班，剛才副局長有提到北中南的概念或什麼概念，這個大家可能可以討論一下。假設以左營來說，一個左營區有好幾個體育班，譬如有左營高中、海青，他們有可能同樣都是練田徑的，當然，如果我們現在貿然把一些重點學校的體育班廢除，可能也會有壓力，可是事實上就是沒有才可以選了，也沒有那麼多經費。當然，副局長也有提到，這個部分可能需要大家看看要怎麼樣做一個探究，或者討論看看要如何來做一個專項的分配，讓運動能夠更專精。

我也附議剛才朱理事長所說的，我們體育人非常希望能夠催生體育局，難道我們高雄比人家小嗎？各縣市都有體育局，我們也是一個泱泱大市啊！

第二個部分也是同樣的問題，其實我在當選手的時候，當時所面臨的問題和現

在大致相同，事實上都沒有改進，我們今天如果談完結果還是一樣，我相信大家今天等於就是白來的，我不知道大家贊不贊同我說的？

我很很感謝剛才沈議員也有提到，今天到場的這些官員，可能大家壓力也很大，剛才信瑜召集人也有提到，對於每一位為體育付出的人，我們體育人在這裡也是非常感謝，我們也希望能夠真正讓我們感受到高雄市是重視體育的。

第三，在6都的補助方面，剛才理事長有提到，我們的體育經費比其他縣市少，這樣子就很明顯，表示政府不重視嘛！這還要說什麼嗎？沒有錢就沒有辦法做事啊！我要來這裡參加這個公聽會之前，我有請教周遭認識的一些教練以及詢問學校運動員：「你們最重視的是什麼？」我想，大家都很清楚，既要馬兒跑得快，又要馬兒不吃草，這是不可能的事情。

剛才朱理事長也有提到經費的分配，還有以各縣市提供的營養金去做比較，我從當選手的時候，我的教練就告訴我說：「我們不要跟人家比，我們要認真，只要我們認真，人家就會看見。」其實我當初剛畢業的時候也不知道工作在哪裡，也都回去找我的教練，教練都說：「我還要去拜託議員、拜託什麼人。」這個問題大概從以前吳敦義市長時代就是這樣，現在到陳菊市長已經快當完3屆市長了，十幾年來我們在談的都是這些，如果今天還是一樣講完了就講完了，事實上我們體育人會非常失望，可以用失望來形容。剛才看到那個金牌數，過去我們可以說非常忍耐，想說不要去計較，可是事實上現在外界的吸引力非常大，從我們當選手的時候，高雄市雖然有連霸獎金，可是第1名和第2名的差別非常大，我相信如果是有心的人，都可以去比較各個縣市的獎金辦法。

因為今天來的人很多，我也不希望講太多話佔用所有人的時間。剛才副局長也有談到專任運動教練，我們限定運動比賽補助的次數，很多願意參加運動比賽的小朋友，他的家庭都是弱勢家庭，如果把這個責任交給教練或校長、體育老師、體育組長，這都是一個很大的問題，沒有比賽的機會就沒有進步的空間。

目前高雄市的專任教練考試方式，我們是以績效為主，當然，如果你服務的年資愈高，有加分，可是我要幫現役選手問一個問題，他們現在是現役選手，假設他有國手身分，可是他沒有帶隊績效，請問我們要不要改善我們專任教練的評分方式或評比方式？否則選手拚到成績之後，例如以世大運來說，我世大運拚完了、得獎了，可是專任教練沒有我的缺啊！但是目前有的現役選手還在拚，我舉田徑鏢槍選手鄭兆村為例，他在桃園市，他拿到世大運金牌以後，不用等到他開口，他的工作已經都有了，可是我們高雄市的選手卻是還要再考試或是還要再怎麼樣。過去教育部有一個規定，只要有國光獎章或中正獎章者優先分配，以前全國

性的專任教練是如此，不知道我們高雄市是不是也是這樣？如果現在沒有人能夠直接決定把他們納入，那麼對於這些運動員，我們教練只能說「倒楣」、「誰叫你在高雄市」。因為別的縣市有這個待遇，都有這個獎金，每個月都有錢可以領，甚至選手要去當兵，也可以在國訓中心集訓服替代役，他的工作政府依然會幫他找好，每個月薪水還會自動匯到他的帳戶，讓他無後顧之憂，如果我們沒有這樣做，你說要培養 100 個戴資穎，可能就要找很多贊助商，可能要贊助的項目也很多。

所以對於帶隊績效評比，我的建議是，是不是以獲國光獎章或中正獎章者為優先，之後才是全國冠軍、第 2 名、第 3 名，大家應該也會覺得這是合理的，要給選手有一個好的工作，分批給予他們工作機會。

剛才副局長也有提到，在他還沒有提的時候我也有在想，像合庫或台電會注意一些球類運動或是提供選手一些工作機會，這個可能需要議員和市府同心協力。其實有一些辦法在今年度也通過了，就是企業補助運動方面，有一些法令鬆綁了，看看是不是能夠有更多的助益。早期像中油也有提供田徑運動員到中油上班，我有很多學姊和學長高中畢業就去上班了，至少他們有一個工作，雖然是和運動不同的工作，但是可以讓他們沒有後顧之憂。

另外，剛才副局長也有提到他對於各項運動的關心，剛才沈議員也希望副局長是不是能夠再服務 3 年，這當然和他的人生規劃有關。不過如果負責體育局處的官員經常換人，或者很快就退休了，他退休之後再換上另一個官員，新的官員就需要再去了解我們的體育發展，或是需要從頭再去認識這些教練叫什麼名字，這樣的話，我們的問題就無法馬上在很快時間獲得處理。

因為在場很多人應該有很多心聲要表達，我也願意在這裡向副局長和各位報告，如果有需要進一步了解的地方，不管是我個人對運動的了解，或者是和各個認識的朋友，我們也是可以找時間再進一步和副局長、體健科或其他局處官員聊一下，然後共同來解決問題或幫忙這些運動員，希望對我們的成績能夠真正有幫助，謝謝。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

我們就一直先討論下去好不好？因為我覺得有很多寶貴的意見，我們可以收集，待會兒再請副局長一起來回答。舉重項目吳教練可不可以也給我們指導一下？謝謝。

**高雄市游泳委員會許總幹事峰銘：**

主席，不好意思，今天本來是我弟弟要來講話，因為我比較不會講話，不好意思！其實我今天有舉辦比賽，本來沒有辦法過來參加這個公聽會，但是我們理事



長一直說…。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

可不可以講一下你的大名？因為我們要記錄下來，我們還有錄音。

**高雄市游泳委員會許總幹事峰銘：**

剛才副局長已經介紹過了，我是高雄市游泳代表隊總幹事，我叫許峰銘，綽號叫做「肉粽」。今天有比賽，但是理事長說這是體育界的大事，所以要來講幾句話。游泳這個項目，以前在我二叔的時代，就是奪金的大熱門，我們許家班在最輝煌的時候，只要去比賽就是20幾塊金牌。為什麼會有這樣的成績？因為當時的場地，其實我們高雄是最好的。當時冬天還沒有溫水設備，我還在當選手的時候，我們下去游泳都是14度、15度左右，就在中央公園附近已經廢掉的前金游泳池。因為當初刻苦耐勞的努力拼命練習，所以我們的成績都贏北部一大截，所以奪金的都是我們高雄市。但是現在時代變了，台北現在注重體育，他們冬天都是溫水設備。他們的水溫都可以是27、28度，我們有最好的游泳池，但是我們的水溫卻只有22度或21度，所以還是很冷。不過今年王副座來找我，要我好好加油，全運會比完之後，他答應我要加溫。我當了十幾年的總幹事，一直都爭取不到加溫，所以今年王副座答應我的時候我非常高興，當了這麼久的總幹事終於爭取到溫水的費用了。

還有一點非常重要的是，我們高雄市有一位很好的理事長，真的任勞任怨。我104年比賽完之後，他就跟我說106年要好好拼，我說我會保持水平，但是要再進步有些困難。所以這次的成績還不算最好，我有信心應該還可以更好。只希望教育局，包括政府不要覺得體育好像乞丐一樣，大家一定要合作，大家同坐在一條船上，共同奮鬥才会有成績，否則單一是沒有辦法的。以上報告，後面還有兩位比較會說話的，而且他們都是教練，就讓他們發言。不好意思，我要趕去比賽了。謝謝。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

加油！如果只是溫度而已就趕快解決，不一定要等到全運會之後才調溫度，可不可以多一度給你們。

**高雄市游泳委員會許總幹事峰銘：**

不可以，國際水溫是26度，保持26度就好了。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

我開玩笑的！加一度要加多少錢？這也很離譜，我今天才聽到原來是這樣，真是令人不勝唏噓。28度的水溫趕快給人家，不要再等了。

我看到自由車的東東教練也在這裡，待會兒請東東教練講一下。我們的自由車車場，從十幾年前講到現在，你們如果一年留1千萬，我們現在已經有國際級車場了，我都講十年了耶！待會兒體育處再補充一下，什麼時候要把自由車場給我。這件事情我講13年了，我當了13年的議員，這件事就講13年了。

接下來跟大家抱歉一下，先讓蘇議員發言。

### 蘇議員炎城：

兩位主持人、王副座、各位體育界的先進，以及對體育關心的朋友大家好。其實在體育這個區塊，王副局長真的非常了解，我有好幾次的會勘，以及提出體育相關問題，包括教練等等的問題向他反映，他也都積極配合。所以剛才大家都看到他在解釋的過程當中，不用看稿子就可以把事情的原委始末說清楚，表示他在體育方面的關心和專業。邀請局長雖然也很好，但是今天如果是局長來參加，就不會像王副局長這麼專業並且有經驗，而經驗是經過時間的累積。他即將要退休了，他的退休確實是體育界的損失。高雄的體育界本來就漸漸進入冬天了，如果他再離開就變成寒冬，本來是暖流，就會變成寒流。所以本席在此建議，除了王副局長的人生規劃以外，如果有時間的話，再回來體育界當志工，繼續協助高雄的體育界。我相信只要有你的加入，我們體育界這個區塊會更加健全。王副座，拜託你撥一些時間回來體育界當志工。

另外向大家報告，剛才高苑科大的張副教授也提到，沒有錢就做不了事，剛才朱教授同樣也提到這個問題，我跟大家的感覺一樣，就是經費在整個運作當中占最重要的一環。所以教育局對於體育關不關心，我在此舉台北市五個案例，我們沒有辦法全部拿來比較，但是我可以舉幾個例子。例如經費的編列、人員的編制等等，我們高雄市跟人家的差別在哪裡。以前我們高雄市的選手在全國比賽，甚至國際比賽中都有非常亮麗的成績，但是為什麼會走下坡，這就是今天我們值得探討的地方。我舉台北市五項資料跟大家互相探討一下，我們高雄市和台北市的差別在哪裡，為什麼台北市這次的成績那麼亮麗，我們高雄市的成績這麼差。以前我們都是拿第一、第二名的，但是為什麼人家一直往上爬，我們是往下滑呢？

我簡單的提出幾項資料給大家參考，台北市各學校體育班的總數、教練的名額以及實補的名額，在此提出來給教育局參考，看看以後可以怎麼處理。在運動教練的編制上，台北市有133位，目前實聘的人數是132名，還有一名缺額，在106年華江高中成立了體育班，因此補上這一名缺額，台北市就補滿了。所以台北市的專業教練就完全實補上了，反觀我們高雄市都用約聘雇或是臨時人員

的方式，怎麼跟人家比。再看看他們的體育班數，台北市高中職有22所學校有體育班，共有66個班；國中有30所學校，共93個班級；國小有32所學校，68個班級；總計有84所學校，共有227個班級。我簡單提出他們補助的五項費用，獎勵費用有運動績優選手學校教練獎勵金，光是這個獎勵金就編列了3,988萬5千元，就光是獎勵而已。我們要怎麼跟人家比，這第一項。第二項是其他優秀選手及學生助學金及相關補助金，編列4,515萬5千元；全市運動會編列的經費是652萬4,818元；補助全市績優團體參加全國性比賽是407萬2,425元；參加國際少年運動，補助551萬3,480元。光是這些補助費用就那麼多了，更不要說硬體設備以及軟體設備。他們補助的經費就是這麼多費用了，反觀我們高雄市在補助方面可以補助多少？我覺得這是誘因，我們沒有誘因，別人有誘因，就會被人家挖角了。人家可以供住、供吃、提供訓練、獎金，還補助其他的費用，我想除非是家庭環境很好，不是靠這個為生的，否則一般家庭或是比較弱勢的，哪一個選手不會被挖走？

我們高雄市以前是培養選手的搖籃，但是當我們培養好選手，可以為高雄市爭取榮譽，打開知名度的時候就被人家挖走了，我們就這樣把培養好的選手拱手讓給別人了。所以要根本解決這個問題，既然你有能力培養這些選手，為什麼沒有辦法把這些選手留下來為高雄市打拼，爭取高雄市的榮譽，把獎盃留在高雄呢？我覺得教育局應該要痛下決心。以前高雄市可以，為什麼現在成績會走下坡，到底問題出在哪裡？浪費在別的地方的經費比這些需要的經費還多，我不相信補助專業教練和選手的經費可以凌駕其他的經費。我民意代表也當很久了，教育委員會召集人及沈老師兩位主持人，也擔任多屆議員和鄉長了，我相信浪費在其他的經費比補助選手和教練的經費還多，這是要做與不做的差別而已。所以也藉著今天的機會為這些教練發聲，當然我們議會的職責是刪他們的預算，不能增加他們的預算。所以希望教育局可能編列經費，提高選手的獎勵和補助，讓他們可以留在高雄市，為我們下一代的體育打拼，我覺得這是根本之道。你培養一個選手之後要有配套，他們為什麼會去別的縣市替他們爭取榮譽，我們高雄市培養出來的運動選手為什麼會去別的縣市替人家打拼呢？我們必須要檢討這個原因，把這個原因找出來，徹底解決這個問題，我相信高雄市的體育就不會像現在這樣一直走下坡，這是我自己的感覺。況且王副局長退休之後，又少了一個體育專業的人士替我們努力，所以我剛才建議，除了你自己的人生規劃之外，希望能夠留一部分的時間當志工，幫助我們的體育界再創另外一波高峰，這是大家的期待。謝謝。因為我等下一個車禍案件要調解，

人家已經在等我了，所以我先離開，感謝大家。

**高苑科技大學科技大學休閒運動系張副教授蕙麟：**

召集人是否可以允許我講一句話，我補充說明，我們希望參選下一任市長的候選人能夠提出對高雄運動競技有幫助的白皮書，這個政策在上次的電視說明會裡面，我想這幾個市長參選人有沒有心，我們體育人會看在眼裡。麻煩做一下會議紀錄，即使沒有聽到，但是我們也會知道我們的心聲有沒有被轉達上去。如果參選市長的候選人也沒有心的話，我們在這裡的討論大概也沒有實質的幫助，我們希望他們能正式訂出什麼辦法來幫忙解決這個問題。謝謝。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

謝謝。教授已經講了，所以副局長和我們就不用做壞人了。頭才是重要的，我們其他人都是四肢，四肢再強健，頭腦不想做也沒辦法，教授講到重點了。我也是體育人，我是文化舞蹈的，所以我也算是體育人。

剛剛我們一直在爭取，包括幾位議員都在爭取體育局的成立，其實體育局組織的相關公文已經簽到長官處了，就是已經離開教育局了。也已經躺很久了，我不知道會躺多久，如果可以像毒品防制局成立的效率這麼快的話，幾乎是兩個禮拜成立一個局，如果可以破這個紀錄的話，我覺得就很好。其實我之前已經建議副局長，這次預算討論的時候，我們有提到一件事情，如果我們可以比照毒品防制局，也成立一個民間的體育發展基金會的話，就是做募集用的而已，就是整合人跟錢的資源，就可以請副局長退休之後來當我們的董事長。我覺得這個基金會不是開玩笑的，而且要立刻成立，如果以高雄市成立毒品局這樣的效率來成立發展基金會的話，我們就可以看到這個政府真的動起來了，這是我的期待。我也覺得這件事情要先做，因為有錢很多事情就可以動得了。

接著請舉重的吳教練給我們一點指導。謝謝。

**高雄市鼓山高中舉重部吳教練明通：**

主席、教育局的長官，各位關心大高雄體育界的好朋友大家好。我是高雄市舉重委員會總幹事吳明通，目前也服務於鼓山高中。今年106年全運會，剛好是我到高雄來擔任選手、教練以及總幹事30年的時間，我是民國76年代表高雄市參加全運會的，所以剛好30年了。我從國、高中的時候擔任選手到現在自己當教練，甚至做行政工作，這一路走來我看了好多好多。前幾天我在我們自己全運會的群組裡面po了滿多的東西，有時候真的是肺腑之言，說出來是覺得不捨。因為以前的教練、老師，像我們的校長能當校長兼教運動，真的很少見，都是他們這樣一路傳承下來，才能夠把我們高雄市的成績拉得這麼好。但是這幾年

看下來，像今年的全中運我們第五名，是我來高雄市帶隊之後，看過最差的一次，我們也表達了我們的心聲。這次全運會我們本來是預計要四連霸，結果只獲得第三名。所以這個問題如同剛才理事長講的，經費是一個很大的問題。所以我在學校體育基層和社會體育都有參與，我自己本身也作了一些功課，以我一路走來的經驗提出自己的看法，也提出來跟各位議員及前輩分享。

第一、是參賽經費的問題。剛剛理事長也有提到，以學校體育來講，每年只給一次的參賽補助，這是前半段。後半段是要那個單項比賽得到全國前三名才會補助，那是少之又少。以我們舉重來說，我們要得到全國前三名才能申請學校的補助去參加全國的比賽，而且才只有一次。就像理事長所言，就已經是沒有實戰經驗了，又遇到大比賽怎麼辦？第二、孩子們會認為家境已經不好了，為了要去比賽還要自掏腰包，父母就會反對孩子去練習。因為出去比賽還要自己出錢，有時候要去外縣市比賽，花費都不小，這種情形我們就沒有辦法。

第二、以社會體育的委員會來講，這次我們參加全運會比賽，如果我沒有記錯的話，住宿補助500元；餐費補助100元。因為宜蘭縣政府各補助200元，我不知道500元在台灣可以去哪裡住飯店？所以剩下的費用誰要出？有得獎的選手還好，如果沒有得獎的選手怎麼辦？我自己代表高雄市去比賽，替我們高雄市爭取榮譽，還要自己花錢，餐費只補助100元，我不知道這100元要怎麼吃飯。以我們舉重選手而言，150公斤級的一次都要吃三個便當。這是針對出外比賽補助的部分。

再來是器材設備補助的問題，我知道大部分的基層都在學校裡面。以我來看，目前我們高雄市針對學校的場地、器材設備給予的補助，幾乎都是中央的補助。來自於教育部的基層訓練站、教育部的區域人才計畫，還有教育部的改善訓練環境計畫，我們高雄市針對學校給予的補助器材設備，幾乎少之又少，這是針對學校的部分。給予體育會這邊，就如同剛才理事長講的，只有一項是全國運動會補助費，剩下的都沒有。所以如果要健全委員會的器材設備，坦白說我們理事長都很敢花，都是他在花錢。否則委員會怎麼會有器材設備，完全沒有。這是第二個部分。

第三個部分是獎助金的部分，今年因為理事長一直爭取，從30萬、6萬、4萬爭取到30萬、10萬、6萬，真的有提高一點了。可是跟其他縣市比較還有一點差距，雖然獎助金差不多，但是人家還有營養金、補助金等等的，算下來如果得到一面金牌都能拿到五、六十萬以上，其他縣市不要講，就以六都來比較，人家大概都能有五、六十萬以上。我們得一面全中運的金牌2萬元，一個選手一年

吃的營養品費用就不只這些了。我們有一點比較好的是，在單項錦標賽上高雄市體育處有給我們一筆單項獎助金2萬元。前幾年是每次比賽都有這筆獎金可以領，我如果一年比賽5場就可以領5場，前兩年開始不知道怎麼刪的，刪到變成一年領一次，就是只領2萬元。這樣是鼓勵我們不要參加太多場比賽，不要拿太多的獎金嗎？這樣等於就是鼓勵我們不要拿10場冠軍，只要拿一場就好了，因為剩下的比賽就不補助獎金了。所以這是我們面臨到的問題。

第四個部分是專任教練的短缺，這分成幾個方面，第一、我們成績比較好的退役選手，就如同剛才主席所言，我們能給他什麼保障。我們舉重到目前為止已經六連霸了，我們有一位選手謝偉軍九連霸，不是我自誇，目前全台灣單項運動應該就是他拿最多金牌。今年媒體也報導很多次，全運會在選拔的時候，他就跟我說：「教練，我不想比了。我已經30幾歲了，已經比賽20幾年了，我想回去種芒果。」他是桃源區的原住民，他說他什麼都不會，從十幾歲就舉重到現在，他是梓官國中劉榮昌老師的學生，在國家隊20年了。他說他真的什麼都不會，只會種芒果和教舉重，但是高雄市沒有缺額，他要怎麼辦？我告訴他今年再拼拼看，如果拿到九連霸，我們的民意代表和長官一定會幫你想辦法。我們有九連霸、五連霸和六連霸的選手，今天都在這裡，可是每個孩子都前途茫茫，他們如果離開國家訓練中心就不知道要如何維生。我開玩笑說還可以去扛瓦斯，否則其他的工作都沒有辦法做。所以身為教練不知道要怎麼去鼓勵選手再繼續訓練，有時候覺得我們自己好像詐騙集團。我們自己有工作，但是這些孩子訓練之後可能會沒有工作，我們要如何再把他們留下來訓練。

最後一點我個人的感覺是，不能因為我們有一位很熱心在幫忙推廣體育的理事長，或是很支持的主委在幫忙，也不能以南部人不認輸，已經這麼努力了不能輸人家，獎金這麼少也要去拼的想法。一定要有很大的資金投入，我們才有辦法去做這些事情。以上是我的報告，感謝大家。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

接下來邀請鳳甲國中陳主任發言。謝謝。

**高雄市鳳甲國中陳學務主任一中：**

主持人、教育局長官、教育界的各位先進大家好。來參加這場公聽會，我有三種身份，我可以代表企業做一些社會贊助，我也是學校的主任，我有在經營體育班，我也是體育會的常務理事，我也有在經營委員會。所以這些問題我們在談的時候，剛剛教授有講到一個重點，就像國家政策一樣，體育是類似像軍備競賽一樣，是需要大量經費的。各國軍備競賽會去增加國防預算，而我們的

體育預算卻不是。當然這跟我們的社會民情也有關係，因為我們的社會氛圍就是不重視體育。我以企業的角度來看，我們的運動產業本來就不蓬勃，你看很多職業運動或是賽事都沒有人要去看，因為覺得不夠精彩。連帶到國家的政策，因為看不到選票，所以也不會去支持，國家政策沒有去支持根本就發展不起來。

回到縣市政府也是一樣，今天如果市府不重視的話，或是在市政質詢的時候詢問市長明年的經費能不能從4.6億編列到9億或10億，市長如果有承諾，有市長的背書才有用。否則我們在這裡講，一直要求教育局也沒用。當然全中運和全國運動會的成績不好，當然教育局是責無旁貸，因為這是他們的業務。我本身也參與教育局很多業務，專業教練的評鑑、體育班的考評等等，我也幫忙辦過104年全國運動會。說實話，這些東西你要求教育局去解決，其實是為難教育局。你給他10元，他就只能做10元的事情而已；你給他100元，他就可以做100元的事情，但是你給他100元，卻要求他做500元的效益出來，怎麼可能呢？他們又不是營利單位，人員有時候又來來去去的，又沒有辦法去銜接。他們如果能做出超值的效益，這樣所有的企業去僱用教育局的員工就絕對會賺錢的，只要請他們來當CEO，當經理人就好了。所以有時候這種問題丟給教育局，教育局也很為難。

我講社會體育好了，我的老師在這裡看我長大的，我比較幸運，因為我打籃球，我們有這樣的生活，又因為我是老師，然後又有企業。我的老師當籃球的主委，想要辦一場比賽，還要到處打電話找錢，因為辦比賽經費不夠，還要想辦法去找錢，所以事實上說到錢大家都是苦哈哈。如果市府有這樣的政策，或是未來的市長有這樣的政策，當然是最好的。另外，利用這個體育界都在這裡的機會，我們要團結。因為體育有很多派系，很多不同的部門、不同的項目，如果我們能團結的話就會有一股力量。甚至讓我們的體育會是一個很大的團體，我們有選票，人家才會重視。現在很多政策，或是體育署在推的政策，還不是因為公民力量的覺醒，他們才會想要去做什麼政策。所以我們體育人如果沒有民意基礎，或是沒有團結起來發聲的話，我們去爭取這些可能都沒有用。在這樣的現實基礎之下，我們就只有這些經費而已，如果真的沒辦法，我們就只能有這些經費的話，我建議還是要集中經費。因為在局裡協助這麼多次，看過這麼多，例如體育班下授經費，我們這麼多體育班，每個體育班的下授經費刪到一班剩下5千多元，如果我沒記錯的話。一年5千多元養一個班，如果一～三年級3個班，一年就是1萬5千多元，所以每個學校都苦哈哈。我出去看體育班，幾乎都招不到學生，都招不滿，因為家長覺得沒有出路，運動產業不蓬勃，家

長就不敢把孩子送進體育班。所以有些學校為了招生，沒有辦法就必須要變相，加一點誘因，去考台清交大的運動績優等等。因為現在運動的路其實很廣，不一定是體育方向，可能因為體育有升學管道，像台清交都有收運動績優，最近姜豐年也投資政大成立籃球隊，所以現在有收籃球選手，可能就要往這個方向。可是如果以體育班下授經費來講，我建議集中經費在有績效，成績真的好的才下授給你，如果只是混水摸魚的，就不需要一視同仁下授經費。否則成績好的也給這些經費；成績不好的也給這些經費，這樣根本就沒有效益。

另外一個要探討的問題是國小組隊的誘因太少了，現在國小都沒有球隊，都沒有人要出來，因為沒有誘因。可能跟我們自己教師會團體也有關係，教師會出來要求一些權益等等的，大家斤斤計較之下就沒有了。所以如果要求國小組隊，沒有減課的誘因等等相對的誘因的話，他們根本就不組隊。因為國小沒隊，所以我們體育班會變成葫蘆形，國小、高中很少，但是國中很多，結果大家都收不到學生，我們去國小看，國小也收不到學生。所以如何增加誘因讓國小的運動團隊去發展，那是最基本的。

再談到三級銜接，各體育班的發展項目有時候是因為人情，那個項目是人家來講才去成立的，但是沒有辦法有效做到三級銜接。如果要砍體育班，後面又有太多的干預因素，又砍不掉。所以要跟議座說的是，教育局應該要有一個支持系統，我們的委員出去看了之後，認為該收起來的班，教育局和議會就要支持，不要再有人來關說了，該收起來的就收起來。這樣才能運作得下去，否則教育局推動不了。每次回來就變成我們還要去加分數，幫體育班加分，幫教練加分加回去，讓它不要被減班，所以就變成是惡性循環。

再談到約聘僱教練，其實那是工作權，我們開專長教練的缺去讓約聘僱教練考，他有可能考不到，考不到就沒有工作，所以會有這層顧慮。其實市府提了26個專業教練，今年開4個缺額出來，還沒分發，但是條件是你砍一個約聘僱教練，我給你一個專業教練。這樣誰敢刪約聘僱教練，如果刪掉之後他沒考上呢？那是人家的工作權，我如果刪了可能會被打死，說不定晚上就會被堵了。因為市府沒有財源，我沒有辦法真的把專業教練外加的缺開出來，我們是不是可以仿效別的縣市，例如台中或是彰化，他們是用體育班的外加人員的方式。我們體育班一個班有一個缺，那是因為我們體育班的設置辦法規定的，它會有一個外加人員。但是這個外加的人員，我們去訪視的時候發現很多學校都沒有辦法善用，因為學校有太多的因素。所以有時候要有強制力，要有一個統一的作法，規定你就是這樣做，你要這樣安排，要善用我給你的缺，這樣學校體育才會強。



否則每所學校的校長都有自己的想法，都沒辦法律定，各做各的，有的甚至傳統強項被新來的校長改掉，這樣就完了。你根本沒辦法做，現在都躺在那邊。所以我們建議你的外加缺額，你要有開缺，他才能聘人，像台中市或彰化市的作法是利用這個缺去聘專業教授，不用上課，就只要專門練習就好。又不增加市府的財政，又可以善用這些缺，因為這些缺額都是學校要有開課的，但是我們看到很多學校不一定會用到這個缺額，也不一定會開課的。我覺得這個問題是目前可以討論改善的，這是我們目前看到的狀況，大家可以去思考，至少可以增加我們教練的就業費用。因為我們都是體育出身的，就如同明通說的，大家都為了自己的子弟兵的工作權努力，用盡關係，想盡辦法去幫他們爭取，否則以後會沒有工作。運動員很多，他們又沒有其他的專業，他們只會運動而已，從小到大就只有運動，你要他轉行做什麼他們也不會，他們沒有能力去轉換跑道。我們的體育班又因為要防弊，我們沒有辦法有效的去把績效不好的體育班刪掉，所以只能防弊。防弊就不考學科，所以孩子就只會運動而已，很多也都不要求課業或是成績，造成孩子以後的出路就受限了。這都是我們目前看到的狀況，所以像這種東西可能要去思考如何去改善的。

另外，如果市府的財源不夠的話，我們市府至少有幾十處的場地，譬如說NIKE有贊助青少年運動園區整修等等的。我以企業的角度來說，企業要贊助你的話，第一點要互利，你要讓我有曝光度我才要贊助你，至少要掛個招牌做廣告，所以球衣才會像貼膏藥一樣到處貼企業的名稱。如果市府有場地，他們是不是可以去統整這些運動場地，可以找廠商委租，讓他們掛贊助廣告，而這些收益就是來贊助我們的運動項目和運動代表隊，這也是一個可以思考的方向。當然政策有一些要去討論如何執行，或是要去解決的問題，但是不是有方式去另闢財源。這部分再麻煩看看是否可以用這種方式去協助。以上是我的發言，謝謝。

**共同主持人（沈議員英章）：**

謝謝。今天大家都說得很好，都針對問題發言。剛才陳主任所言，我是田徑的，我不分項目，只要你們有舉辦好的活動，我相信議長會編列私房錢贊助。如果有機會也讓信瑜議員服務一下，否則大家都認為我是體育人，都只會來找我，也可以讓別的議員分擔一下。信瑜和我為了體育界，我們要求市政府教育局體育處要把獎金提高，為了要提高獎金，我們研究這麼大一本，你們可以看看，我們為了選手的出路、獎金和教練，都一直在努力，包括經費的部分。劉榮昌老師是我的同班同學，我們都在基層努力。有資源的人，像是以前高雄縣的主委葉禎吉，請站起來一下。他捐了500萬給學校，也捐了100萬給仁武高中，

讓學校添購器材，例如舉重需要的器材設備等等。剛才張教授也有提到，過去經濟部的國營事業都有僱用選手，我們的國民體育法就是還沒有完全落實，比方說500名員工就要僱用的比例等等的。

我今天把陳議員帶來，就是因為他是教育小組的召集人，在審教育局預算的時候，他會盯緊預算，也會顧慮到大家的出路。再來就是要有專任教練，有教練才會有選手，這些教練的薪資一定要提高到四、五萬。大陸現在是一條龍政策，人家教練的地位都很高，領的薪水都比老師還高。如果只領3萬元的薪水要養三個孩子是很吃力的事，可能還要去兼差才足以維生。你們今天提到的狀況都寫給我們，我們彙整之後，下個會期我跟信瑜議員會一起努力。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

請你們要發言的先舉手，等一下我們一一來發言。這邊都已經發言完了，請工作人員先看一下發言的順序，請在發言的時候先報上您的大名，因為我們會錄音，而且會譯成文字稿。謝謝。請校長先發言。

**高雄市客家鄉音樂團葉團長田宏：**

主持人以及所有的伙伴大家好，我叫葉田宏，我也是體育系畢業的。我是師大體育系，五福國中校長退休。從63年在壽山國中開始，擔任體育老師兼教練，一直到當主任還是兼教練，到了當校長還是一直很注重體育。我要講的是進步的因素和退步的因素，進步的因素，在我們63年的階段，沈英章、張光明、我以及黃泉杉等。其實我們這些老師兼教練，是不支薪自己帶學生跑壽山，或是騎摩托車載學生到中正體育場去訓練。大家都說我們得癌症，意思就是我們這幾個教練都是完全付出的，第一個是教練完全付出的動力，學生會感受到，選手會感受到。這是第一個進步的原因。第二個進步的原因是，如果學生受傷，教練都會帶他們去看醫生，我們用自己的錢帶他們去看醫生。有時候學生沒有飯吃，我們還會在賽前拿錢出來給孩子早上的時候吃個早餐，這些都是教練出的錢。我要說的是，這種小錢，以前是教練支出，現在可能也是會這樣，我要建議的是比較大筆的經費，政府就應該要補助。譬如說教練成績好或是有什麼特殊的成績，你就給教練某些獎勵，他同樣會將這些錢用在學生的身上。所以我想第一個教練本身要有熱忱，要像上癮一樣去訓練，而大筆的經費教育局要補助，這樣才有辦法走下去。這是獎勵金的部分，當然選手也想要穩定。

我要再講比賽的問題，以前的比賽很多，包括外部分和內部，外部就是市政府舉辦的，或是全省的比賽。以前市辦的項目很多，現在只有辦一項，由體促會辦或是委託誰來舉辦，我覺得太少。這樣當然就沒有補助了，而且比賽少，

學生沒有經驗，沒有辦法更進步。所以我想學校有沒有辦法舉辦區域性的聯誼，否則就要恢復以前很多比賽，甚至於要派選手去觀看，以激勵大家來參與。另外，以前很好的項目，我後來當主任之後也是一樣比賽。

再來是對教練的獎勵，對於高雄市有貢獻的，或是很努力的教練要如何讓他們能考上。我舉個例子，在民國102年的時候，我們舉辦專業教練甄試，有三、四位游泳的教練都從北部來。因為我們只規定要優秀的成績，北部的成績比我們還好，來考的教練成績比我們還好，但是我們沒有訂定一個條款就是「曾經在高雄服務的優秀教練」。不能只有注意選手，教練的資歷很久的，但是曾經在高雄市服務或奉獻的積分要怎麼樣增加。否則考進來的教練對這裡沒有感情，一定比不上你們在高雄生活20年的學生的情感，如果這些學生進來擔任教練會不會認真？我敢說一定會比外縣市的教練更認真。在地人會比較愛自己的故鄉，愛故鄉的學生。所以要怎麼樣針對特優的，有國際性成績的，直接就派任什麼樣的教練。第二、如果要考，訂定條款，在績優成績和帶隊幾年為高雄市服務的，可以有百分之多少的加分，其他縣市的就永遠沒有那20%，這樣才能有所差距。否則比實力也輸北部，他們的成績也不輸我們，這種時候就會失去機會了。

未來的工作，在我們訪視的時候，有一些教練不太認真，或是他的學生都送出去的，這個問題我們要想對策。尤其是訓練績效不好的，真的要淘汰，直接換比較好的教練才會進步，不好的還繼續留著，我們都建議三、四年了。或是掛羊頭賣狗肉的，怎麼樣根絕，當然也要請議會的議員們幫忙，那些就不應該掛羊頭賣狗肉，但是經費就被他們拿走了，反而真正要發展的體育卻沒有經費，這樣不好。

我擔任校長的時候支持楠梓國中的自由車，楊東蓁教練也在這裡，已經15連霸了。我去擔任校長的時候，剛好有自由車場，就完全讓他去訓練。然後到五福國中的棒球隊也是一樣，但是只有一次比賽的經費，第二次怎麼辦？去台東比賽，我也要想辦法找7萬元；去宜蘭比賽也要想辦法找7、8萬元的經費。我的意思是因為我本身是學體育的，如果我沒有找錢的話，人家也會說體育人當校長卻不支持體育。假設不是體育出身的校長去當五福國中校長，會不會認為沒有經費幹嘛要去比賽，就不讓學生去比賽。所以我的意思就是將來學校如果有特色的隊伍需要經費的時候，校長要怎麼去支持，怎麼派一個適當的人員，或是激勵他把原來的傳統繼續維持下去，這樣的人來擔任校長比較適合。要一系列的處理才可以，否則到最後就沒有了，那些東西就沒有了。

我就以我擔任過教練，在當主任的時候還在訓練學生，到擔任校長工作的經驗，提出這樣大的並且可以去改進的部分，希望能夠有效。謝謝。

**共同主持人（沈議員英章）：**

謝謝。拜託校長把你剛才提的建議寫下來，這些幾乎都是地方上的需求，例如外縣市來的沒有感情。不要以職業的角度去看，把它當成是事業就會進步，把運動產業當成事業在經營就可以有所發展。拜託校長寫下來，我們彙整一下，你說得很好。接下來請丁總幹事發言，時間有點緊迫，等一下記者要訪問了。

**高雄市橄欖球委員會丁總幹事志堅：**

主席、各位長官、各位先進好。橄欖球委員會總幹事報告，在座的先進也已經提供很多意見了。我簡單報告一下，我們橄欖球在大高雄地區，從90年到100年是最全盛的時期，最主要是得力於余陳月英縣長，給我們專任教練和體育專長教師。從99年合併以後，就沒有專任教練和專長教師了。一些橄欖球選手退役以後，在高雄市找不到工作，外流到基隆市、新北市、台南市等地。我也呼應朱理事長講的，就是要有專任教練和專長體育教師，因為一般的體育教師，我們運動選手出身的可能考不過人家。以前高雄縣的時候，沈議員也知道，有二分之一是留給專長體育教師。

第二點要報告的是，如果主辦是教育局體育處主辦，由委員會來委辦，國家體育場是免收租金和水電費；如果由體育會主辦，委員會承辦的話，補助3萬元，免收租金25萬，但是委員會還要繳水電費8萬多元。所以主委就會認為等教育局要我們辦，我們再來辦就好了，我們不要多舉辦比賽。辦個市長盃，補助個3萬元，還要繳水電費，雖然免收租金25萬，但是水電費要8萬多元。因為我們要發展體育，所以如果由體育會來主辦的話，是不是可以免收水電費。以上建議。謝謝。

**高雄市田徑委員會沈總幹事煥瑤：**

召集人、長官以及各位先進大家好。我在此要跟大家說明報告，我是田徑委員會的總幹事沈煥瑤，我已經就任第七年了，我剛剛上任的時候，高雄市的一位田徑大老投書全國說我不是體育人，沒有資格擔任這個職務。一直到今天，沈議員也知道，他也督促我很多。今年宜蘭最後一面金牌，第五面金牌就是沈議員頒發的，由三級跳遠的冠軍莊志涵獲得第五面金牌，也已經破紀錄了。

在此我看到議程分為學校體育和社會體育，分成這兩項我心裡感到很心痛。社會體育需不需要專任教練的支援？絕對需要。但是現在的專任教練，我們先說明其來源，第一種是以前中央體育會派在高雄縣市的好幾十名專任教練；第

二種是市府編制內的專任教練；第三種是以前高雄縣市的約聘僱專任教練；第四種是流浪的專任教練納入這個體系。就如同剛才沈議員所言，人數不在少數，但是這些專任教練都去哪裡了？因為我們教育局的政策是專任教練都要在高中，至於三級銜接只是空談而已。台北市從101年開始，專任教練就是一條龍制，從國小到國中，甚至到大專是四級。人家的專任教練是從國小就開始打基礎上來的，我們的專任教練是專職在高中，而我們的專任教練為了取才，所以要去國中支援。但是有沒有到國小？沒有，所以國中就沒有辦法再往下取才。所以這是整個政策的問題，因此我們專任教練的使用並沒有效率。這是第一點。

第二、在座的各位在體育會的單項委員會裡面，大家應該會覺得都跟教育局體健科，可以在學校體育和社會體育裡面做很好的銜接。但是我在此報告，王副局長是我的學長，也是很疼愛我的長官。對於田徑而言，田徑是一個很重要的項目，但是田徑在教育局裡是清清楚楚的劃分，學校的體育歸學校；社會體育歸社會，田徑委員會不能涉足學校體育。我覺得非常奇怪，在教育局竟然有一個社群網站叫做「田徑裁判名冊」。田徑裁判的體制是從田協到田委會一條龍式的裁判制度，但是在教育局自己也成立了另外一個系統，這種雙頭馬車的情況對於整個田徑的發展完全沒有幫助。我要提出的是這整個決策的問題，這樣真的會出事，學校體育和社會體育如果沒有辦法做密切的結合，我們真的心裡很痛。專任教練沒有辦法往下紮根，一條龍式的往上一直培養上去，所以每次全運會時，社會體育要組隊的時候去哪裡找教練和選手？因為市中運這些國中、高中的選手，我們是要封殺的，葉副主委和張教授都在這裡，他們也非常清楚這些狀況。所以就這兩部分，我要很誠懇的拜託召集人或是長官，可以給我一些指導。我是師專畢業的，但是我非常熱愛田徑，雖然現在是「七年之癢」，但是我真的很熱愛田徑。

第三個部分就如同很多前輩所言，我真的很替我們的選手叫屈。我們有一位選手李采懌，以前在高雄縣的時候叫李文華，得到鐵餅六次金牌，她的家境不好，她本來還想要讀研究所，但是我們委員會沒辦法支撐她的生活費，這位選手只好休學再進去國訓中心。她12年內得到6面鐵餅金牌，這個女孩的青春都在這裡面了。第二個是莊志涵，100公尺跨欄金牌、三級跳遠金牌，她每一屆都是一金一銀，這位選手目前在我們高雄市新民國小當代理老師。她能做什麼？她一直跟我說：「老師，我想要去別的縣市發展。」我拜託他一定要留下來。我知道副座現在要重新規劃，但是對於現役選手這一塊，我覺得是欠缺的。這是第三點。

最後第四點、我覺得田徑的性質真的不同，一年有一場市小運、一場市中運，兩年才有一場高雄市運動會，那麼一個孩子在十二年國教需要升學加分的，例如今今年有全民運動會才会有選拔賽，否則沒有高雄市運動會，田徑就沒有辦法比賽。選手和教練都打電話詢問今年有沒有比賽，選手升學需要這方面的加分，練田徑的孩子都沒有辦法去比賽，整年只有一次市中運。我知道體育處因為經費的關係，非常的困難，但是我們如果這樣繼續萎縮下去，我要向沈議員和召集人報告，這一個部分你們能不能努力幫我們爭取。以上報告，謝謝。

**共同主持人（沈議員英章）：**

我先回答田徑委員會的問題，你們的接力要加油，我去觀賽看到是最後一名，嚇了一跳。以前我們帶的時候都是第一名，這點要檢討。不要只注意裁判的問題，獎勵教練比較重要，為什麼我們的選手會少，我們的比賽有港都盃、中正盃等等的比賽，不是只有市運這一項比賽而已，還有很多你沒有說到的，港都盃都是在高雄舉辦的。這部分我們再來檢討。

請拳擊委員會張副總幹事發言。

**高雄市拳擊委員會張副總幹事丞慶：**

副局長、主席、各位長官及前輩好，我是高雄市拳擊委員會的副總幹事張丞慶。我們的拳擊基層真的沒辦法銜接到高中，因為國中都沒有開專任教練缺，所以拳擊真的很難銜接上去，現在已經快斷層了。像這次全運會也有很亮眼的成績，我們拿到團體第二名，還有我們的選手楊育庭已經拿到冠軍五連霸了。但是到現在還是沒有開拳擊的專任教練缺，已經等了好多年都沒開，都是開別的缺。這是一個問題。

我當教練之前也是在工廠工作，也是很喜歡拳擊，但是看到沒有教練，快要斷層了，我就忍痛離開高薪的工作去學校教拳。但是學校也沒有辦法給我錢，我只能一直義務的教，所以我一年才拿一萬多元而已，就只能一直吃自己的老本。所以希望專任教練缺真的要開給國中，國小應該也沒有，所以很難銜接上去。現在高中有小港高中、路竹中學，樹德科大和輔英科大也有，所以像這樣就是一個問題。麻煩教育局長官讓我們拳擊可以有很好的發展。謝謝。

**共同主持人（沈議員英章）：**

謝謝。因為時間的關係，請最後一位發言。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

對不起，我打岔一下。請議會同仁把發言單給其他沒有辦法發言的出席來賓，待會兒我們也蒐集他們不能發言的發言條回來。謝謝。

**高雄市帆船委員會詹總幹事正峰：**

最後我要擔誤各位一些時間，我心裡沈寂了40年的話，今天必須說出來。40年前李總統還沒有宣布廢除戒嚴的時候，我已經打開了海洋運動，結果等了這麼多年。事實上我們高雄在單項帆船的發展上，從96年開始的時候，就應該年年得到金牌。可是今年的五面金牌，全部卻被五福橋這段水域的兩所學校丟入愛河裡面去。怎麼說呢？我們看到愛河水域的帆船是樂觀型帆船，完全是8歲到15歲以內的運動。93年響應海洋首都，我們在愛河有百帆齊發，三段水域進行比賽，一下子震驚了全國，包括國際上都有注意到這件事情。因此台灣的各縣市因為我們的百帆齊發這場水域活動，後來有七賢國中、光榮國小、五福和鹽埕國中加入帆船的活動，所以他們的校友也開始來推動。各位想想看，從大家都不會的東西讓小孩子玩，從8歲開始一直到國中，有六年的時間，古人有云「十年樹木，百年樹人」一點都不為過。這六年的時間，宜蘭縣訓練出來的…。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

麻煩主委可不可以講你的問題重點在哪裡，不要再去敘述歷史了，我們知道歷史都很輝煌，但沒有辦法再回首。您就把意見說出來，把您的意見整合出來就好。

**高雄市帆船委員會詹總幹事正峰：**

好，我簡單講一句話。所有的資源都在他們手上，真正好的運動員借不到船…。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

在誰的手上，您可不可以就直接點名？

**高雄市帆船委員會詹總幹事正峰：**

能不能再改進，就看我們將來的步驟如何做。謝謝。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

以後如果再發生這種情形，鹽埕國中或是光榮國小不借船，你們要提早講，不要最後才說。好，我們一定會處理。

**高雄市政府教育局王副局長進焱：**

我從後面先回應，各單項協會或是各協會有問題就直接跟我講，直接打電話給我，這是我要解決的。

第二、就各位的意見，我首先還是感謝各位選手、教練以及大家的努力，綜合起來，有一些你們非常好的意見，我就直接講。我是很落實的直接講可行或不可行，而不是空泛的講。大家講了很多，今天我也聽到很多是實際可以做的，雖然我們沒辦法一下子達成，但是我們逐年完成，這是我們的目標。大家有目

標，你願意做，我就全力支持，而不是像剛才講的。你說要多少錢，我現有的策略是在現有的架構下去調整以達成目標。譬如說剛才有提到80萬提供熱水，我覺得很好，我再去調錢出來，調得出來就可以。如果你說要幾千萬，我也敢給你，但是你的目標在哪裡？你有沒有投資下去，這是你自己要衡量的。

第三點是我對召集人提的，我們體育處趕快去研究體育發展基金，這是一個經費的來源。經費多不一定代表你一定可以發展，但是基本的經費是需要的，我剛剛提到我們職業界的困難。

第四點是校長的部分，剛才也牽涉到校長的部分。一有問題，你跟我們體育處或是體健科反映，再沒有解決就直接找我。我不願意一個校長這樣不願意投入下去，我們也知道以前前鎮國中排球隊的陳校長，跟剛才葉田宏校長講的，一個月都付出二十幾萬。但我知道不能再用那個時代的熱忱了，也不像這些資深老師的精神，那不可能，我們要做處理。

第五點、比賽經費一年一次的經費調整要去做考量，這個問題我回去再細部了解。不是所有比賽都能舉辦，我們要找重點，如果所有的比賽都要舉辦，一年比一百多次，這不可能，我們要講道理，我們要找重點來比賽。

第六點、器材也一樣，我們教育局的部分明年再編列。今年沒有，我們把中央和地方的經費調整一下，明年一定要再編列，不要說資門本都沒有，但是現況是還有一些可以處理的。

第七點、剛剛教授所提的一些選手可以直接聘任的，要用什麼方式。因為一般來講都要公開考試，如果有一些專案可以依照規定的，例如國光獎章等等的，法令上可以直接聘任的，我們就可以直接聘任。但是各位不要想得很好，我現在頭痛的是這些教練選上來之後，三、四年後你們就沒有人了，因為只有這樣的缺，他怎麼辦？現在台北市在傷腦筋的是他們的棒球，他們的棒球投資了好幾十億，他們從國小開始培訓，你們說是一條龍。但是他們的棒球沒有成效，十幾個教練要怎麼去淘汰。所以有些事情我們要想得周全一點，後面的新手下來愈強了怎麼辦？

第八點、集中經費這個部分我們要考量分區調整。體育班我已經講了，如果時間允許，我會一校一校來問他們要做什麼，沒有的話，該讀書的去讀書，該集中在哪個區域的就集中，包括教練也一樣。哪有高中的教練不去協助國中的，怎麼可能每一個班一個教練呢？本來就是要共聘制。不可能每一個項目、每一個階段都有一個專任教練，所以我們教練要融合，我也肯定各位教練。但是我們也知道去年體育班分得太多了，我就不要講得那麼詳細，因為這段期間我都



很專心的去關注這個問題。體育班外加名額的方式是什麼方式，我們會去算。我最近也去了解體育班課程的教材、人員和組織，我從國小、國中到高中的課表都看過，我去問這個專任教練在學校做什麼事情，編給你們是去做什麼事情？他們都回答教練訓練完幾節課之後，他們都在打雜。我要求他們弄清楚在做什麼事情。這是最後的績效制。

另外提到比賽的水電費問題，不可以混在一起，你們要用國家體育場，已經不收場地費了，那個再專案處理。另外還有教練提出的意見不錯，特別有績效的，我們再特別編列獎勵金鼓勵。還有比賽要多，多到什麼程度？所以我這次跟各位說明，我的發展中心的校長和教練會去問你們委員會，我們再把它納入，一項一項考量。

另外各項的專任缺，我沒有辦法全部回答，但是我都記下來，我會逐項研究問題在哪裡，有沒有辦法解決，這才是我們應該要做的。有些事情不是我一個人處理。像剛才提到的優秀選手，他的生活不好，我只要講一句話，早一點告訴我，不能讓他中斷，我如果講一句話大家敢不敢，我去約10個、20個，每個人給他一萬元贊助，只是要做不做而已。我們有體育這麼厲害的選手，有的可以出5千或是多少，雖然我們不像大企業幾百萬幾千萬的贊助，但是如果知道他的困頓，我們每個人都會盡一點心力。有時候是看你用的方向，在某一個團體之下你都會捐錢，但是像這個最務實的，行動的善事是最好的。只要各位有一些個案需要我付出的，我可能無法全部挑起，但是我會想辦法再去找經費。以上說明。

**共同主持人（陳議員信瑜）：**

我做幾個建議，第一、體育班的清查，希望可以列出減班的目標，在下一次會期的時候，請你們把減班的目標具體的說明。包括落日政策，這個落日政策以兩年為目標的話，就可以公告給所有的議員知道，大家不要再去施壓了。我覺得這個落日政策的期限一定要做得非常確實。

第二、場址一定要開始做更新和提升，我們應該要分項目，譬如說有績效項目的部分，我們就是現在全部都用績效導向。有績效項目的場址一定要逐年編列預算，不要再拖了。我剛剛舉那個例子，為什麼我等了十年都還沒有，你至少告訴我一年沒有、兩年沒有的話，幾年要給我。因為如果政府是在逐漸消滅體育的話，你可以早點告訴我們不可能給我，那麼我們這一群人就趕快轉行了。所以到底幾年要達成館址的提升和專業場址的建置，這些事情一定要給人民一個交代，否則我們就真的從此從體育消失也沒有關係。國家的發展政策如果不

是在體育，那也沒有關係，但是不要把錢亂丟。所以這個部分一定要明確，自由車場一定要給我計畫。再來是分年度的部分，我剛才講過了，你一定要分項目、分年度來執行場址更新。

第三個建議是不管是國內外的比賽補助，一定要增加次數、增加金額，我也要求你們既然有國內和國外補助的相關辦法，應該要有移地訓練的補助。這個辦法我覺得可以重新再修了，這是從100年到現在的辦法，我覺得這個辦法該修了，不然就是我們來訂定自治條例或是其他相關的辦法，由我們議會來主動訂定，我們跟沈議員可以聯手做這些事情。所以還可以繼續開公聽會，把應該合理的補助辦法和金額一次到位。

我覺得砍掉體育班，這是在最後一個部分，大家最不願意見到的，所以教練的績效考核也要落實。我覺得這個部分要跟體育班的清查連結在一起，也一樣要訂出落日。因為如果教練的績效也沒有出來的話，民意代表又流於鄉愿，或是大家流於鄉愿，再找人關說的話，我相信對民意代表和政府以及未來的發展都不是很好的，我現在也願意講，這個落日條款訂出來之後，我們願意，議會也願意完全來配合，我們兩位就是會配合的人。

所以你們把這些相關的作法，希望在下一次的會期，也就是三月份開議之前，你們讓沈議員和我們了解並且說明一下。在三月之前，我們會再邀集各位前輩，因為今天的時間實在有限，我們應該要分區、分項目來跟大家座談，把問題整個彙整起來。其實我覺得問題今天都已經有提出了，只是說可能有單項的問題要一個一個去解決。

再來就是協會和委員會怎麼樣合作分工，而不是競爭、分裂，那個對單項都不是一件好事。還是可以繼續競爭，可以合作，但是不要分裂，不然就是損失，這是我個人的建議。

還有要成立基金會，成立民間基金會，希望由政府的高度來組織，就是比照成立毒防局的模式。成立毒防局之前有成立毒品防制事務基金會，由高雄市的高度去成立，這樣募款比較容易，要求民間成立可能也很難。也是在三月之前給我們具體的進度。再來請追蹤一下體育局成立的進度，請去催公文。謝謝。

**共同主持人（沈議員英章）：**

謝謝教育小組的召集人，他也是長期為我們的體育發展努力，我們兩位的任期是到明年底。我們還要再努力，希望大家繼續支持我們兩位，讓我們明年還可以繼續關心體育的發展，這點很重要。不要我們一直努力為各位打拼，但是選票卻不投給我們。

現場的貴賓很多，對我們的體育都非常關心，希望能將你們的建議彙整給我們，或是要回去再想一下整理好再寄給我們也沒關係，我們從明年開始就要研究提出什麼樣的方案給市府教育局。體育局的成立或許有機會，我從第一個會期講到現在，我不要再說這些了，也不要給市長壓力，在六都裡面，人家的經費都是十幾億在編列的，我們只有四億多。

在此感謝各位貴賓，感謝理事長以及吳明通教練、張蕙麟副教授和朱文慶教授。不好意思，我不知道會開這麼久，應該要準備便當給大家吃的，現在大家都急著要回去了。請各位留步，我們留下來大合照一下，電視台要採訪。