

第 3 屆第 1 次定期大會第 36 次會議

(中華民國 108 年 5 月 21 日上午 9 時)

市政總質詢

(方議員信淵、黃議員紹庭)

主席（陸副議長淑美）：

開會（敲槌），今天第一位質詢的議員是方議員信淵，請發言。

方議員信淵：

市長，你的努力大家都感受得到，也讓高雄成為一個新的亮點！大家都知道，相對的市長也成為媒體的焦點，這是過去所沒有的，尤其現在的曝光率，甚至超越了柯市長文哲，這是高雄的光榮。但是架設了這麼多媒體，造就了正能量和負能量，這些人都希望跟市長站在一起，當然這些人最重要的是要博取一些版面，市長也曾經說過，如何當一位好的市長？你選擇就是做牛做馬，不要坐享其成，這非常好。相對的在短短的四個多月裡面，創造了很好的佳績，無論經濟的投資、觀光產業，還有消費，都有非常好的成績。相對民進黨也開始緊張了，為什麼緊張？過去高雄市可以說，好像是童話故事裡面的睡美人，沉睡了二、三十年，忽然間有韓市長，你把她救醒了，把睡美人救醒了，高雄也救醒了，所以相對的他們都非常緊張。但是你為了救這位睡美人，市長也相對付出 17 年的苦行，這個大家都知道，所以針對如何應變這些負能量的人，他們也不會讓市長好過，絕對會用各種方式來阻礙你，讓你在任何一個行事上，產生非常大的阻礙。本席也要感謝市長，救了高雄，但是高雄未來如何發展？也需要很大的努力。市長及大家都知道，這段期間你承受非常多的委屈，為什麼承受這麼多的委屈？因為他們怕你把高雄市做得太好了，所以百般的阻礙你，相對這段期間你所受到的委屈，大家也都知道，與其要受到那麼多的委屈，本席想跟你一樣，不如去參選總統，這也許會更好。但是還有一個疑惑又產生出來了，你去參選總統的時候，本席看絕對會當選，但是當選了以後，高雄市怎麼辦？是不是因為你的當選，高雄又要回到睡美人一樣，要回去睡覺了？所以針對這個問題，請市長簡單回應一下，這也是所有市民朋友都非常關心的，請市長先回答，謝謝！

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

謝謝方議員信淵的關切，首先我想跟你報告一下，沒有一個人可以救高雄，

「救」這個字，這個動詞太嚴重了，應該是說我們「喚醒」高雄，告訴高雄市民，原來是多麼的美好，喚醒了高雄市民，讓高雄市民知道，原來我們的條件這麼的棒，這一點「喚醒」是非常非常的重要。

高雄市民，甚至旁邊往南的屏東、台南，都是心裡面會有一個委屈，覺得政府這幾十年來，都是比較重北輕南，所以會發現到讀大學的時候離開家，同班同學如果到了北部，直覺的感覺到，你是哪裡來的？我雲林，不然你哪裡來的？我南部。大家就感覺，中、南部同學玩在一塊，北部的同學玩在另外一邊，為什麼？感覺中、南部好像比較鄉下一點，這個是心理因素。可是如果高雄市民被喚醒了，就會發現原來我們有這麼多美好的資源，這麼多美好的條件沒有被喚醒，現在高雄市民這幾個月開始被喚醒了，原來我們也是美麗的白雪公主，我想是這個意思，沒有誰救高雄的問題，先跟議員報告一下這個事情。因為一旦高雄市民發現，南台灣的資源原來這麼的多、這麼的棒，只要我們團結起來，整個經濟可以衝起來，我們的内心世界就會產生變化，光榮感就會起來，一旦光榮感起來以後，南台灣的衝刺是不得了的，這一點我想先跟方議員交換一下意見。

總統大選大家一直都在問，我講得很清楚，現在國民黨裡面的五人小組還沒有來詢問，如果詢問的話，我的答案是「Yes, I do.」如果不詢問，因為綜合其他的狀態來評估，他跳過我不詢問，我也是書空咄咄，也不可能講什麼話，這一點我跟議員報告。第三、真的到未來那一天發生了，提了名到了選舉的時候會變成另外一個狀態，可是在這裡要跟議員報告，麻煩你也要跟選民講一下，也要跟廣大的高雄市民朋友再次強調，我不會離開高雄，在任何狀態之下，韓國瑜永遠跟高雄市民在一起，好不好，謝謝！

方議員信淵：

謝謝市長。這個問題市民朋友都非常的疑惑，非常關心非常擔心，大家都知道，高雄過去也沉睡了二、三十年，在經濟面如同剛才市長講的，有這麼好的條件，過去都沒有在運用。忽然間市長你來了，才知道原來高雄有這麼好的條件，我們如何趕快往前衝？跟世界接軌，讓高雄成為未來發展中的城市，所以這個部分，市長我覺得你的理念非常對，也是大家共同來加油的。

等一下要針對我主要的議題。過去陳菊市長主政 12 年之下，留下給高雄的到底是什麼？我們要如何去面對？市長，你現在是高雄市的市長，不是以前的市長，你要勇敢的承擔過去前朝所留下的任何一個狀態，高雄病了，到底病到什麼程度？也許需要你很長的時間，也許有些是短短的時間就可以改變的。所以這個部分這些病得非常嚴重的，我也希望市府所有的團隊共同努力，就像一個醫療團隊一樣，趕快對症下藥，趕快處理。本席因為時間的關係，簡單歸類

成六大項，第一項就是市民缺乏幸福感；第二項是經濟蕭條；第三項是人口外移的部分；第四項最重要的是，負債全國最高；第五項是空氣污染全國第一，也就是污染最嚴重的地方；第六項市民飽受淹水之苦，第六項可以說是過去八二三水災，市長過去也曾經感受到，產生五千多個坑洞，各地區都在淹水。剛好你在競選，這是上天要給你的最大任務，就是在這裡，所以從那個時候，市長的選情剛剛開始在翻轉一路衝天，所以市長針對這個部分也要儘快責成另外一位副市長來解決。

接下來首先來針對第一項，幸福到底是什麼？也許大家說法都非常簡單，每個人的想法也不一樣，大家追求也是不一樣，有些人只是追求安居樂業而已，想要過一個好的生活而已。過去本席在選舉的時候，這次是擔任第五屆的議員，以前民國 90 年在選舉時晚上去做家戶拜訪，各家都和樂融融在樓下看電視，主席應該也有體會。現在去家戶拜訪的時候，幾乎是看不到小孩子，年輕人也幾乎看不到，很多家庭都是剩下老人在家而已，一到晚上 8 點很快就關門了，所以你連去做家戶拜訪的機會都沒有。針對這個部分，大家對市長都有很大的期待，眾所周知在去年選舉的時候，大家都沒有看好韓市長會當選，都只知道說陳其邁躺著選就會當選了。到底為什麼市長會當選？最重要的是民眾所需要的是幸福感，所以本席首先要請問市長，如何找回高雄市的幸福感？這才是最重要的。針對這個部分，請市長先簡單的回答，謝謝。

主席（陸副議長淑美）：

請韓市長答復。

韓市長國瑜：

方議員，這個問題問得很大，這個問題…。

方議員信淵：

市民最關心的也是很大，你自我的期許到底是怎樣？

韓市長國瑜：

這個問題問到哲學境界了。

方議員信淵：

相對的也是每個人的感受，如何做到每個人的心坎裡，感受的到他很幸福？這才是最重要的。眾所周知，一個政治人物每天都在想的是，如何讓我們市民過得非常幸福快樂的生活，這是最重要的一位成功政治家。所以本席也是要問市長，請簡單回應，在你這一段期間，不管未來有機會擔任總統也好，擔任市長也好，你的心裡絕對是要把人民擺在第一，只要你心中有人民，我相信人民就會有幸福了。市長，雖然這個問題是非常的廣泛，但是在民調上面絕對都會顯現出來的，各個報社絕對都會問到這個問題。

韓市長國瑜：

議員，禮運大同篇二百多個字都講得非常清楚，對不對？「大道之行也，天下為公，選賢與能，講信修睦」，這些二百多個字都講得很清楚，「少有所長，壯有所用」，我就不背誦這二百多個字，但是也有「免於匱乏，免於恐懼」等等有很多。但是我覺得要濃縮一點是，高雄市民當今、當前的幸福是什麼？我覺得這個比較能夠對焦，不然我們的焦距對不起來。

我身為市長，高雄市民現在第一個幸福指標，我們是多箭齊發很多箭都在射，包括農漁產品的招商引資，還有修水溝、鋪馬路的，不停的觀光各種活動、醫療觀光的各種代言人，事實上每一個局處，像環保局在抓空污，農業局在外銷，海洋局在推漁產品，其實每一個局處都動得非常厲害，但是這些能帶來最高幸福嗎？這個需要每一個點點滴滴通通加起來才能創造高雄的幸福，這是第一點，我們多箭齊發。第二、當前希望高雄現在和未來是什麼？現在高雄市民急切的要恢復，就是我剛剛講的光榮感，因為過去一百年來高雄不是台灣中心，但是此時此刻似乎全台灣和海內外都在關心高雄，這會使得高雄市民不分藍綠覺得我被重視了、被關注了，這樣的光榮感一起來以後，對高雄市未來是非常的重要。第三、市政府這個官僚體系、這個團隊一定要當高雄衝刺的加速器，不能變成阻礙高雄進步的妨礙，一定要加速不能妨礙。如果市政府的官僚體系帶動不起來，如果帶動不起來會妨礙高雄的發展，所以官僚體系這邊我們一定要配合高雄未來的大衝刺。第四、我一直在想，希望中央對高雄的幫助絕對不是因人廢言，會不會因人廢事？我們希望中央政府能夠重視高雄，所以我才會提出，如果有自由經濟貿易區，拜託優先給高雄，因為高雄真的非常需要。

現在這些林林總總通通加總起來，一點一滴的做，我覺得一般市井小民、一般小老百姓才能感覺得到一點點的光榮、一點點幸福。可是高雄再怎麼建設，遠方的孩子、遠方的孫子，阿公阿嬤在家鄉，兒子和孫子都在遠方，這是不行的，因為他沒有那種家的感覺。大部分都是過年、中秋節或清明節大家聚一下，偶爾週末，可是孩子和孫子都在遠方，所以我們一定要創造更多年輕人在高雄創業和發展的機會及解決低薪的問題，這些牽扯到非常多的問題。如果孩子不在旁邊，孫子不在旁邊，就算是現在日子過得不錯，可是那個幸福感還是拼圖少了一塊。所以如何讓 74% 左右外漂和北漂的年輕朋友，四分之三外漂的子弟能夠回到高雄，這是一個很大的挑戰。議員，要做的事情很多，你說前任政府做的事情，我要不要扛，要不要一肩承擔？我當然要承擔，政府是延續性的。

總而言之，高雄市事實上很多地方是空和虛，為什麼？財政空掉了。虛什麼？經濟體質不行。所以「空和虛」兩個字，現在的政府一定要勇敢的承接起來，然後突破空與虛，把空與虛克服掉。現在要做的事情非常的多，我們只是希望

新的政府、新的團隊能夠讓高雄市民感受到真的不一樣，這個城市欣欣向榮帶來不一樣的感覺，好不好？這個我勉強的解釋，謝謝。

方議員信淵：

謝謝市長，相對能做到這樣子，我相信市民朋友的幸福是指日可待，現在高雄市等於病態的狀態，市長就好像是醫生，這些團隊就是醫療團隊，如何對症下藥才是最重要的，因為時間的關係，我儘量把速度再加快一點。接下來是經濟蕭條的問題，首先我們來看 2018 年城市競爭力總排行榜，高雄市還是排名第 8 名，在六都裡面，我們的排名是第 5 名。再來是經濟問題，在經濟和就業的問題，我們的全台排名是第 6 名，六都裡面還是排名第 5 名，相對經濟的問題是非常重要。高雄市以前的團隊來幾乎是沒有在招商，沒有在招商的話，年輕人就找不到工作，他找不到工作就要離鄉背井到外面去工作，所以我們如何創造一個良好的投資環境，這是我們當今所要面對很重要的一個議題。

因為時間的關係，本席針對一個議題跟經發局做討論，臨時廠登對工廠非常的重要，以前這些都是違法的工廠，103 年中央為了解決違法工廠才訂定臨時廠登，但是臨時廠登到 109 年 6 月就要結束了。像岡山地區都是以螺絲業為主，這些群聚的螺絲工廠大部分都是違法工廠，大家想一想，假如這些違法工廠現在面臨被拆命運的話，它將產生多大的危機和效應？這些人養活多少家的人口？養活多少的家庭？所以針對這個部分，首先我請問經發局長，針對臨時廠登的部分，你有沒有什麼因應的對策？請局長先回答，好不好？謝謝。

主席（陸副議長淑美）：

請經發局長答復。

經濟發展局伏局長和中：

針對臨時廠登的工廠，在過去到今年 4 月為止，已經有 1,578 家申請，直到目前已有 1,029 家經由我們輔導並取得臨時廠登，但是行政院在今年 3 月也通過在未來要用十年的時間，兩年全面納管、三年輔導、五年可以就地合法生產。可以讓現在一些臨時廠登的廠商能夠進入特定的工廠，我們可以協助他進入特定的工廠來進行。至於工廠用地取得部分，目前在開闢的工業區當中有和發工業區，另外仁武產業園區跟橋頭科學園區，都是目前我們正在積極推動設立的…

方議員信淵：

局長，這些產業園區都是特定的科技人員才能進駐，但是中小企業傳統產業的工廠相對困難取到合法的工廠用地，現在的工廠用地幾乎和住宅用地同樣的價錢，相對要他來購買工廠用地是不能符合成本的。本席才一直強調說如何增加工業用地，讓這些工廠可以取得更便宜的用地，如此才能進駐。大家都知道

現在韓市長要發展未來經濟產業，經濟產業就是要人進來投資，如果工業用地嚴重的不足怎麼辦呢？我們沒有辦法招商根本找不到土地給他們用。

經濟發展局伏局長和中：

對，我們目前也在盤點目前兩個市屬工業區，本洲工業區其實有一些閒置的土地，也希望能夠來積極處理這個閒置土地的部分。

方議員信淵：

我們岡山螺旋產業這麼多可以趕快成立螺旋專業園區，針對各項來成立專業園區解決當地的亂象，由政府提供低利率或者低成本的土地儘快納入管理，很快就可以解決違建問題，但是這個動作都沒有做。

經濟發展局伏局長和中：

剛才議員所提到的岡山地區，在現行規劃的國土計畫當中，也嘗試要把現有土地變成工廠工業區用地，我們也在進行中應該在今年7月的時候提報給行政院，就是用國土計畫變更的方式來做相關規劃。

方議員信淵：

局長拜託一下，工業用地儘快擬定如何尋找更多的工業用地，讓這些臨時廠登工廠可以進駐才是最重要的，有新興行業進來甚至台商進到高雄的時候，這些土地來源怎麼辦？這是未來要儘快尋找更多的工業用地，所以局長針對這個部分的進度儘快好不好，因為時間關係我也沒有辦法讓你有很多時間來回復，謝謝。〔好。〕

第三個是人口外移問題，高雄市人口外移可以說是相當的嚴重，也可以說市政的危機，過去我們縣市合併後是全國第二大的城市，現在變成第三大城市，針對這個問題在未來十年如何讓高雄達到500萬人口，這是怎麼樣的定義，等一下請市長回答？你如何來翻轉高雄人口外移的問題，是不是請市長先回應？

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

這是先有雞還是先有蛋的問題，如果高雄經濟持續蕭條、發展不好，年輕人在高雄不容易就業，對未來視野跟未來人生的規劃受到影響，換了是誰都希望到外面去找機會。如果高雄發展機會越來越好，外商的投資越來越多，經濟蓬勃發展，換了任何的年輕人都希望來高雄上班和發展，我想這是第一個先有雞還是先有蛋。以我們的現況來看過去的統計數字，四個年輕人走掉三個我們覺得很悲哀，有人到澳門去賭博，發現賭博發牌的是澳門人，澳門政府管制所有發牌的都是澳門人，在旁邊倒茶、倒水、掃地的可能會有世界各地的人，也可能會有台灣人。也就是說我們很多年輕人到澳大利亞，到果園去打工，你看新

新加坡保全公司找 400 人左右的保全人員，專門來台灣找幾天就找滿了。所以你看到這麼多年輕朋友，很多可能都是大學畢業，因為我們發展的機會受到限制，所以必須飄洋過海做最高級的白領工作，這 OK 的，但有的做藍領，所以我就覺得很惋惜。

如果高雄能夠有這樣發展機會，為什麼我一直向中央說自由經濟貿易區，有的話拜託來高雄，為什麼不停地招商引資，為什麼不停的挖軍事隧道，為什麼不停的推觀光醫療，推愛情產業鏈，為什麼不停地把農漁產品往外賣，其實這些都是希望創造更多高雄就業的機會。可是夠不夠？還是不夠！還是不夠！所以因此我才會提出高雄要「四個一」。我們迫切需要一個國際大機場，到現在 2019 年還沒有一個現代化國際機場，就在議員你的選區。什麼叫國際大機場？二個跑道、波音 747 滿載、24 小時可以起飛降落，這是現代化最基本的國際大機場，高雄還沒有，我們還沒有。我們講石化專區就是循環經濟區，也希望自由經濟貿易區，也希望將來高雄整個完整的捷運網可以建構完畢，這個才是我一直不停在去思考，因為高雄未來 10 年、20 年之後要真的創造四、五百萬人是有可能的，因為我們的腹地夠大。

所以我舉個例子，議員我知道你的時間壓力很大但是這些問題很重要，今天一個香港、澳門的白領階層，不管是銀行家、教育家、律師、會計師，他每天在香港很辛苦工作從早到晚，他回到房間可能只有坪數 12 坪、15 坪、20 坪，他一個月可能賺 30 萬到 50 萬台幣，可是如果他願意來高雄會發現他住的環境馬上大幅改善。重點是我們高雄有沒有可能提供這些外來的人口，那你说市長腦袋是不是有問題？你怎麼把工作機會想到別人了，不是這樣子。是一個金融人員來高雄住在這裡，孩子在高雄上班，可是他帶來的產值讓高雄可以找到更好的發展，更多的就業機會。我舉例金融家、會計師、工程師這些優秀的人才來到高雄之後，他的世界變了，他的環境改善，然後住的環境還非常舒服，而且我們這邊什麼都有，好吃又好玩，可是過去他們沒有注意高雄。

因此我才講說如果大家一條心努力，高雄未來 10 年、20 年是有機會衝到四、五百萬人口，要搭配很多條件，反過來如果高雄在未來 10 年、20 年沒有辦法衝到四、五百萬人口，代表我們未來一、二十年的發展沒有獲得空前成功。這很簡單，當萬商雲集，各地的人都往高雄擠過來，在這裡找尋事業、找尋發展的時候高雄一定興旺了，這是一個正跟一個反，如果我們達不到那個目標，代表高雄要打造全台首富的目標我們會失敗，如果我們達到了，我們一定會變成全台首富，議員，我跟你交換意見。謝謝。

方議員信淵：

市長讚！我知道市長的定義在哪裡，五百萬的人口其實非常的簡單，不光是

當地的固定住宅人口，也就是不含高雄市人口以外，你還要外加一些流動人口，這些流動人口都進來高雄才算是真正的人口，你不能把外地來的流動人口剔除掉，要讓每個人都到這邊居住，其實有很多人都會來高雄就業甚至觀光，所以我們的經濟產業還有觀光產業都非常重要，所以市長講到一個重點，大型的機場是相對非常的重要。你要如何把二、三百萬的人口運到高雄來，光靠一個小港機場絕對是不夠的，如果要高雄人一次生個二、三百萬人口出來更是不可能的。所以如何讓高雄成為一個經濟體系，讓這些人除了進來消費以外，進來做產業的發展和進來觀光都要算在裡面，所以五百萬的算法應該是這樣。民進黨一直抨擊你怎麼可能一下子增加二、三百萬人口變成五百萬，這個理念絕對是不對的，所以我們要澄清這個事實。這個攸關高雄未來的發展，所以也相對非常的重要。因為時間的關係，本席就很簡單的帶過。

接下來是負債全台最高，高雄市現在負債 3,300 億，也是全國最高的負債王。我們這個負債王，過去民進黨執政的時候，從來都不檢討為什麼負債 3,300 億，更可恥的是，錢是他們花的，卻要現任的市長趕快還錢。哪有這個道理，應該是要想辦法如何幫助市長，趕快把前朝所留下來的爛攤子還錢才是最重要的，哪有人借錢花完了之後，還要求父母要幫忙還錢的？不能這樣。雖然這樣對市長不公平，但是市長還是要勇於承擔。我發覺市長對於市有地跟平均地權的基本用地，到目前都還不敢去招標售出。但是大家想一想，針對這個部分，不是光高雄市平均地權在繳庫而已，六都的其他各縣市，幾乎每一個都市、城市都一樣。針對這個部分，因為時間的關係，我還是請問市長，針對 3,300 億你要如何償還，未來你的規劃是怎麼樣？第二個，針對你的土地政策，未來是怎麼樣的走向？請市長回答。因為我們總共編列 1,300 多億，光是人事支出和社會福利就花掉 40% 了，100 元只剩 16 元，各局處都要用，你要如何建設？如何做服務呢？怎麼做也沒有辦法做出好成績，所以錢還是最重要的，針對這個部分請市長先回應一下。

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

我們的人事費不是 40%，我們的人事費是百分之五十一點多。我先把財源結構快速的跟議員報告一下，我先請財政局李局長快速的報告完，我再跟你補充。謝謝。

主席（陸副議長淑美）：

李局長，請答復。

財政局李局長樑堅：

我想解決債務問題，核心的理念不外乎是開源節流。開源的部分，從市長來了以後就積極招商引資，以我們第一季目前地方稅的增加部分而言，是展現亮麗的成績，我們的房屋稅和契稅有百分之二十幾的成長。第二個部分，當然土地的活化也是很重要的工具，之前市長也有承諾對於平均地權的控管，因為平均地權不是屬於原來的市有地。第三個部分，還是要針對我們支出的減少，還是需要一些努力，透過這些手段來執行。

另外一個部分是跟中央爭取統籌分配款的增加，還有我們的專案計畫要透過撰寫計畫跟中央爭取經費，這樣我們公務預算的編列就會比較少一點。雖然我們今年的歲差短少 65 億，可是我們的目標是希望朝向財政收支平衡的方向來加以努力。

方議員信淵：

所以相對的這些土地的拍賣，市有非公用土地，還有平均地權拍賣繳庫的狀況還是要持續，並不是高雄市政府有在拍賣而已，其他各縣市幾乎都是一樣，所以你不針對這個部分來彌補缺口的話，相對你的負債就會增加。雖然是開源節流，市長，你 100 元只剩下 16 元而已，還能怎麼樣開源節流？你口袋裡的 100 元只剩下 16 元，如何能開源節流，難道要這些公務人員都不要做了？你要如何儘快讓這些錢有效的利用才是最重要的。請市長先回應一下，針對土地政策，你要如何處理？

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

的確財政上的困難讓我們感覺到很難施展，100 元裡面資本門大概只能用到 16 元，我們大概是目前全台灣最拮据的縣市。其實一些鄉下的縣市，經常門和資本門大概都還有 50 對 50 的比例，所以我們為了錢的事情非常頭痛。

第二、我們現在的一些畸零地和抵費地，我們還是考量要予以處理，因為我們很怕明年的預算會失去平衡。這一點我跟我們的團隊，一直一而再，再而三的商量，我們很希望中央在統籌分配款，沒有大幅調整的情況之下，能夠多幫高雄。因為我發現到一個現象，凡是中南部的縣市長幾乎都有一個聲音，拜託重新調整統籌分配款的分配額度。可是一旦人到了中央作官之後，就馬上開始防禦，統籌分配款不能動，他永遠是兩種心態。我在行政院開院會的時候，座位是口字形的，正前方是院長、副院長，我們是坐在側邊。我第一句話就說，凡是坐在正中央那一排的，都是反對調整統籌分配款，凡是坐在我們縣市長這一邊的，統統希望調整統籌分配款。當時坐在那裡的是賴清德院長，他也在笑，因為他當台南市長的時候也希望調整。所以這個循環下去，我覺得會影響太

長，未必能達到效果。我就直接明講，拜託各種能補助我們的項目多補助一點，這個比較實際。你要去調整補助的額度和做結構性的調整，我覺得難度會比較高。站在市政府的立場，我現在的立場很簡單，錢不要亂花；土地不要隨便亂賣；借款不要隨便再借。可是明年度的預算如果真的不能平衡的話，迫不得已我們還是要採取一些手段，這一點要請議員、議會以及高雄市民了解，新的團隊絕對不敢亂花錢，很多錢我們都是很謹慎的在使用，都是花在刀口上。

現在第一筆我的預備金 6,500 萬，也是為了治水，我這個錢都不敢亂用；第二個 800 萬是為了林園捷運線的規劃，交通部連 800 萬都不給我們。選舉的時候，從總統蔡英文到我的好對手陳其邁副院長，他們到林園的時候都說幾百億的捷運，中央一定會補助，現在連 800 萬都不給。所以我的預備金第二批要用的就是這 800 萬。這些都沒有問題，所有要用的錢一定會非常的小心謹慎，這一點要跟議員報告。另外請議會對於 2020 年的預算編列，如果我們做了一些財產的處置是為了達到財務平衡的話，希望議會這邊能夠多多支持我們。謝謝。

方議員信淵：

市長，也許你不知道，因為你的土地政策緊縮而造成很大的影響，我們的房地產都上漲了。為什麼上漲？以前的市政府不斷的有土地的供給量，所以建商可以很容易的取得土地，他們可以蓋很便宜的房子，相對可以照顧到勞工階級的朋友，但是現在沒有了，怎麼辦？土地開始上漲，土地一上漲，誰最倒楣？勞工朋友。因為市政府沒有適時的釋出，讓產能供需達到平衡，所以這些建商要取得一塊土地，困難度就相對很高，成本墊高了，誰倒楣？消費者。房價越墊越高會發生什麼狀況？過去市政府在六都裡面，為什麼房地產可以是最低的？是因為有一定的供給量持續供給給我們這些建商，讓建商以較低的成本取得，相對的可以讓消費者付出更低的消費。這是相對論，現在整個建商沒有辦法取得更好的供給量，所以這些建商很多現在都移到臺南。為什麼移到臺南？因為現在沒有土地，好的土地幾乎包括我們平均地權裡面的土地，現在都在市府裡面，以前很多的供給量來源都是來自於市府，所以針對這個問題還是請市長要三思，不是光把它鎖緊而已，適時的供給有一個好處，讓我們的市民朋友可以取到相對更便宜的房價，這是我們共同要去面對的，謝謝市長。

因為時間的關係，最重要的空氣污染這個議題要花費很多的時間，等一下我有答應陳議員美雅要借他 5 分鐘，所以我就把第五項跳過去，但是這個相對非常的重要，攸關橋頭非常重要的一個議題，我稍微趕快帶一下。2018 年我們空氣污染 PM2.5 是全國最高的，為什麼高雄市市民會相對地這麼短命？大家想一想高雄市過去在陳菊市長的帶領之下都喊口號，說高雄市是一個宜居城市，但是為什麼我們的平均壽命才 79.08 歲？但是住在台北有 83.57 歲，等於是住

在高雄的，比住在台北市的壽命短少了 4 年半，這是非常可怕的，為什麼大家要住在高雄？所以這個問題非常的重要。

市長，針對空氣污染，你也知道，坐直升機也看過，我住在橋頭每天起床，都會看我們的 APP 「空氣污染品質管控」，看了都非常的傷心，但是高雄的空氣品質為什麼這麼糟？請市長一定要知道。在 107 年不良的總日數裡 AQI 大於 100 的，橋頭達到 132 天，仁武才 116 天，林園也才 113 天；PM2.5 不良的日數，橋頭就有 111 天，仁武 62 天，林園 31 天。除了我們相對這麼短命以外，大家再看一看在橋頭部分，為什麼罹患下呼吸道疾病的或然率，就是說因為下呼吸道疾病死亡的比例也相對偏高。市長，我要告訴你一件事情，曾經有一位中央部長級的官員來到橋頭住了 3 個月，因為橋頭空氣品質太差，結果他選擇搬家。所以針對這個問題，我請市長一定要特別的關愛，拜託市長針對這個部分對橋頭地區要特別的關愛，不要只認為說仁武、大社、林園、前鎮、小港這些地區的污染源是最多的，但是有沒有想一想橋頭才是真正污染源最多的地方，橋頭的每一個市民都為這件事情感到非常的痛苦，大家都非常的單純，也沒有發聲的管道，不知道要去哪裡抗議。這些工業區幾乎都有回饋金，譬如說設有電廠、大型工廠的地區都有回饋金。但是橋頭呢？生雞蛋的沒有，拉雞屎的一大堆，連一個回饋金都沒有，所以針對這個部分，市長你可不可以簡單的回應一下？針對這個回饋金的部分，可不可以用空氣品質的論述來做一個論斷，可不可以？請市長先回答一下。

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

謝謝方議員對橋頭空氣污染的關心。其實我對空污的看法是，如果空氣污染整治不了的話，投資客不願意來投資；觀光客不願意來觀光；本地居民也會受盡苦難，尤其是橋頭科學園區已經進入緊鑼密鼓，如果空氣污染沒有辦法改善的話，凡是來橋頭投資的都會視為畏途，大家都會怕，所以這一塊我一定會特別的重視。事實上環保局袁局長上來之後，我們已經多次討論過，對於空氣污染這一塊真的是非常用心、用力的在處理。過去這一點你剛才有提到，事實上很多污染源的地方會有一些回饋金，因為有石化工廠設在那裡，可是橋頭可能比較吃虧，這一點我們會特別來重視，請回去跟橋頭的父老兄弟姊妹說明一下。空氣污染問題，市政府非常的重視，會有一系列的做法，請各位父老能夠給我們一點時間，好不好？謝謝。

方議員信淵：

謝謝市長。主席，等一下我的時間留給陳議員美雅，請再加 3 分鐘給他，謝

謝。

主席（陸副議長淑美）：

謝謝方議員。接著，我們請陳議員美雅發言。

陳議員美雅：

非常感謝方議員信淵，最優秀的並且是我們橋頭鄉親的福氣，非常感謝他。本席在這邊想要請教一下，高雄市民現在非常關心的幾個重大投資高雄的建設案，特別是我想要請市長你能夠答復一下，因為在3月17日鴻海集團跟高雄市有簽了所謂的投資的MOU，那麼我們想要知道一下，很多市民在問到底目前鴻海投資高雄的內容為何？進度為何？大家現在很擔心的是，因為郭總裁說他可能即將會卸下董事長的職務，我們知道郭台銘董事長是鴻海集團現在實質的決策者，如果他卸下了董事長職務，未來投資高雄這樣的計畫會不會生變？我們想要知道後續高雄市會如何來做努力？是不請韓市長答復一下？

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

謝謝陳議員美雅關切。3月17日跟鴻海郭台銘董事長見面之後，大家簽了MOU，郭台銘董事長也依照約定，派了他高級幹部來到高雄跟我們市政府的人談了3次，他們需求為1萬2,000坪左右的土地，預計要設置一個智慧型的工廠，我們市政府這邊也積極的配合，我們很感謝，凡是來高雄投資的，我們都是心存感謝，創造我們高雄更多就業的機會。

另外一點，就是雖然我們在幫鴻海找這些地，同時還有2到3家不同的公司也在拜託，所以我們這邊也跟鴻海做最誠懇的交換意見，就是必須投資要加快速度。因為我們不可能把地一直空在那裡等，他們的確來了3次，已經跟我們緊鑼密鼓的在交換意見。

陳議員美雅：

韓市長，現在很多市民在擔心的是，如果郭台銘董事長他卸下了鴻海董事長職務的話，投資高雄的計畫會不會有延宕、生變？這是市民非常關心的，所以你是不是針對於他卸下董事長職務之後，未來的鴻海集團投資高雄，你的看法如何？是不是說明一下？

韓市長國瑜：

我很誠懇的希望鴻海集團能夠投資高雄，即使他卸下董事長，為了鴻海未來產業布局，他還是能投資高雄，我們非常感謝。最好是鴻海投資，如果鴻海不投資，剛才我已經跟你報告，還有2到3家的公司也來跟我們接洽，希望我們幫他準備類似這麼大的土地，那就是別的公司了，所以我們市政府的態度非常

簡單，鴻海來投資我們感謝並全力配合，這個有時效性的，如果一直只聽到樓梯響但是沒有人下來，那麼我們沒有辦法了，我們還是有其他的廠商，因為土地是稀有的資源，這一點特別跟美雅議員報告，我們非常感謝他，希望他能儘快投資，也不因為他人事的變更而影響他投資高雄的意願，這是市政府的態度，謝謝。

陳議員美雅：

市長，我想市民大家都非常感謝所有要來高雄投資的這些廠商，不管是鴻海或是說其他的集團。市長你也為高雄市民努力在打拼，聽說工總在高雄有超過1,600 億以上的投資，目前高雄市非常急需要振興我們的產業經濟，所以鴻海集團、工總等等的這些投資，我們都敞開雙手歡迎這些投資業者。我們現在想要知道進度，除了你剛才講到鴻海集團，你們會用最大的努力去爭取鴻海集團或其他的業者，我們也想要知道工總投資高雄，你們之前發新聞稿說1,600 億，能夠提振高雄市更多就業機會，像鴻海當初也是釋放消息說，可能會有3,000名軟體工程師在高雄要成立大數據的產業，這些都是非常重要的。因為對未來的產業轉型是我們非常希望能夠爭取的，不是只有傳統的製造業者，所以市長是不是告訴我們，甚至待會可以請經發局長說明，有關於來高雄投資的這些業者，我們努力的有哪些？第二個部分，我們想知道可以創造多少就業的機會？第三個，這些針對高雄產業轉型的部分，你的看法如何？請你說明。

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

陳議員美雅：

展現你的決心、企圖心，要讓高雄產業轉型，讓高雄市民在韓市長任內看到我們的希望。很多年輕人在高雄找不到適合或很棒的就業機會，如果只是傳統的就業機會，就不需要市府這麼努力打拼，所以我們希望看到你的決心，好不好？

韓市長國瑜：

對，我有時候坐電梯看到「本大樓應徵警衛，新人報到」，什麼某某大學畢業生，其實我都覺得一個問題，有沒有人盡其才？這個我很感慨，就是高雄的年輕人有沒有辦法找到他自己學有專長那一塊，我心裡的感慨在這裡。

中華民國工業總會為了投資高雄，內部開過2次會議，這一般人都不知道，就是大家討論你要投什麼、他要投什麼，總共1,600 億，預計後面還在討論但是並沒有定案的有500 億，所以我不敢公布2,100 億，因為這樣太誇口了。這1,600 億已經是確定，經過2次會議討論之後，這是我跟工總協會理事長，還有副理事長討論的，如果真的通通落實是2,100 億。至於其他的項目，我請經

發局長很快速簡短跟美雅議員報告，像國巨和一些其他的項目，還有我親自去剪綵的這幾家，快速講一下，請經發局長。

主席（陸副議長淑美）：

請經發局長答復。

經濟發展局侯局長和中：

我快速回答一下，目前已經在進展中的，包括南六部分，目前市政府非都計畫審查在做一些資料修正；還有一個是台塑燃料電池計畫，也已經送到都發局的都委會，所以這一塊也在進行；台塑、中石化一些研發中心目前都在進行當中，所以當時的 1,600 億，目前都有按照他們的進度在做相關投資工作。〔…。〕

韓市長國瑜：

我們一定會全力來爭取，凡是承諾過我們的，我們一定會儘量跟他接觸，希望他能夠加快速度。還沒有承諾只是抱持興趣來訪問我們，經發局的訪客真的是絡繹不絕，我們希望能夠發出更強烈的訊號，希望他們儘可能考量投資我們高雄。這方面的爭取，外商來投資高雄絕對不會停的，我們市政府會盡最大的努力，請陳美雅議員放心，好不好？〔…。〕現在如果拜訪他，就不是光投資案，會有其他的聯想，但是我們跟他的執行副總經理級會儘量儘快的告訴他，我們一定會儘量爭取，好不好？〔…。〕不會啦！

主席（陸副議長淑美）：

謝謝陳議員，也謝謝方議員。本席宣布休息 10 分鐘。（敲槌）

繼續開會。（敲槌）接著請第二位質詢的黃議員紹庭進行市政總質詢，黃議員，請發言。

黃議員紹庭：

市長，前兩天你參加張善政委員的新書發表會《做事的人》，你跟張善政委員是老朋友了，你跟張善政委員都提出，現在的政府要苦民所苦，為老百姓做事，這是你們的理念。張善政委員還提出說，現在的政府要企業化經營，他還講說國家的領導人最好是企業成功經營者來擔任的話，這樣才能讓國家走向富強康莊之道。張善政委員還在現場講，我想你還記得，他稱讚市長你就有這樣企業成功的經驗，你把北農在短短幾年間由虧轉盈。我首先要請教韓市長，你對張善政前院長這樣的一個理念，你有什麼樣的想法？請市長簡單答復。

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

張善政院長是官場上的一個神奇之旅，從一個企業界科技人轉到政府部門服務，因緣巧合結果當上行政院長，而且時間做的很短，可是表現的政績讓人覺

得非常的驚艷，所以他是一個很奇特的例子。這種科技人是理性思考，他在考慮國家的格局，他時常是以理性來整個思考國家的架構，然後實事求是，我覺得他有一點跟人家不一樣，就是他願意傾聽基層人民的聲音，這是我跟他的直接經驗。他對我的稱讚，我愧不敢當，我在企業的經驗並不是這麼豐沛，並不是這麼多，只是我覺得做任何事情都要將心比心。今天一個企業的總經理和董事長，他的心是跟勞工在一起，今天你是一個議員，你的心是跟選民在一起，我是高雄市長，我的心跟高雄市民在一起，一旦能夠傾聽人民的心聲，然後跟民眾在一起，他所做出來的決策和領導風格一定會不一樣，這是很重要的。事實上你看新加坡，到底是新加坡人民勤勞、善良、努力的結果重要，還是李光耀領導的重要，還是一樣重要？也就是說過去 50 年，新加坡如果沒有一個領導人叫李光耀，今天新加坡表現的亮麗成績單會不會有所不一樣？這是非常重要的。

30 年前蔣經國總統推十大建設，他本身不是學經濟的，可是他用了一批科技人，包括孫運璿院長、李國鼎部長、趙耀東部長，他用了這些人把整個台灣的經濟打下厚實的基礎。李光耀學法律，蔣經國學政治，可是他們一樣在經濟上有這麼好的表現。今天我們從事政治活動，我們幫人民帶來幸福和安樂，重點是怎麼樣才能達到這個目標？所以我覺得張善政院長他的呼籲，希望政府有企業經營的概念，這是一個很好的點。可是我會思考另外一個點，如何用一批人才，在適當的位置發揮他們適當的工作，達到最好的目標，這是我的看法。企業的概念要有，但是用人最重要，每一個人看法都不一樣，所以我謝謝張院長對我的稱讚，我沒有做得這麼好，我不敢當，只是張院長跟我本人都很擔憂我們中華民國的未來，謝謝。

黃議員紹庭：

謝謝市長。除了企業化的經營，還有用人和市長剛才講的，最重要的是你傾聽基層的聲音，這樣做一個領導人他才會知道，他帶的這一艘船有沒有走錯方向。今天韓市長已經是高雄市長了，你也不再是過去北農的總經理，你現在要承擔的是高雄市的市政，因為你是高雄市長。我借用你的一句話，你說「高雄發大財」，這句話我喜歡，因為大家都想發大財。但是你的角色不一樣，你是市長，你要帶著高雄市往前走，你要讓高雄市民能夠真的賺大錢。我先問一個問題，錢從哪裡來？

市長，你不要誤會，我這個錢不是賺的錢。我們剛才講到企業經營，我問你，企業經營要不要資本？資本就是錢，難道坐在家裡，錢就會從天上掉下來嗎？不會的。你要賺錢，要有資本，你要投資。過去這兩、三個星期，我們很多議會的同仁都在跟市長要市政建設，有人跟你要捷運延伸線，有人跟你要開闢馬

路，還有市長現在做的鋪路，填平 5,000 個天坑，以及地下涵洞的修補要不要錢？這些都要錢。我先請問第一個，捷運紅線延伸段到林園、大寮，請問捷運局長，高雄市政府需要負擔多少？捷運局長，請回答。

主席（陸副議長淑美）：

請捷運局長答復。

捷運工程局范局長揚材：

岡山、路竹本身分為兩個階段…。

黃議員紹庭：

不是岡山、路竹，是林園、大寮，前幾天有議員希望延伸到林園、大寮的那一段我們要負擔多少？

捷運工程局范局長揚材：

那一段跟議員說明一下，那一段有分兩種，我們現在還在評估，如果用高架的輕軌，經費需要一百多億元左右；如果是地下化就會比較多，大概是四百多億元。

黃議員紹庭：

高雄市政府的負擔是多少呢？

捷運工程局范局長揚材：

目前還在評估，因為現在可研還沒做，做完之後就會評估中央和地方的自籌，一般幾乎大概是 4：6 的比例。

黃議員紹庭：

4：6，所以如果需要四百多億元，高雄市大概要負擔一、二百億元。

捷運工程局范局長揚材：

差不多。

黃議員紹庭：

第二個，有議員說他的選區要運動中心，我請問一下運動局，蓋一座運動中心大概需要多少費用？你簡單答復就好。

主席（陸副議長淑美）：

請運動發展局長答復。

運動發展局程局長紹同：

一座大概要 5 億元到 8 億元之間。

黃議員紹庭：

5 億元到 8 億元，這個中央大概補助的比較少吧！

運動發展局程局長紹同：

現在沒有補助了，因為它是一個專案，過去都有補助二億多元。

黃議員紹庭：

市長，如果我們要給高雄市民一座運動中心的費用是 5 到 8 億元，這個數字你記住。再來，我簡單講我們現在在鋪平的 5,000 個天坑，現在已經鋪了 150 萬平方公尺。請問工務局長，你的估計，高雄市的路凹凸不平，如果真的像市長所希望的把它鋪平，你講個數字給本席參考看看。

主席（陸副議長淑美）：

局長，請答復。

工務局吳局長明昌：

如果以我們 108 年度的預算，道路刨鋪的費用大概是 20 億元，但是如果要落實整個高雄市的路平，可能要再增加五倍以上的經費。

黃議員紹庭：

所以是多少？

工務局吳局長明昌：

大概需要到 100 億元，但是市政預算不可能一次編足。

黃議員紹庭：

也就是說高雄市現在這些凹凸的道路，如果市長希望給高雄市民一個平整的路，大概要 100 億元，還不算工期，對不對？〔對。〕

請教水利局，236 個急需要修補的涵洞，需要大概多少經費？

主席（陸副議長淑美）：

水利局長，請答復。

水利局李局長戎威：

這個部分目前估計起來，修補這 236 個破損大概需要新台幣 8,000 萬元。

黃議員紹庭：

大概 8,000 萬元。市長，本席只是簡單列了幾項，這個你聽了都很熟悉，過去兩、三個星期，不分藍綠的議員都在幫地方爭取建設。你是一市之長，所有的訂單都到你這裡來，你是企業的 CEO，你接了這麼多的訂單，錢從哪裡來？沒有市政建設，哪來有發財的可能性？我跟你講一句話，你是誤入賊區。過去綠營執政的這 20 年，高雄財務是一個爛攤子。市長，高雄的財務是一個爛攤子，高雄已經從一個殷實之戶，現在變成赤貧人家。赤貧你聽得懂，就是很窮的意思。從以前的殷實到現在的赤貧，負債累累，你一心一意要苦民所苦，你希望幫高雄建設，希望幫高雄走向康莊大道，但是巧婦難為無米之炊，你每天睜開眼睛就是柴米油鹽醬醋茶。你不要忘記你現在是高雄市的市長，你現在主持高雄市政是要幫全市的市民來爭取福利的。高雄的財務這麼爛，有多爛？本席講給你聽。第一點，高雄市開闢財源的能力低，所以我們每一年的預算都要

東湊西湊。我請問一下主計處長，我們 108 年度中央補助款有多少？不是統籌分配稅款，中央補助款 108 年度有多少錢？處長，請回答。

主席（陸副議長淑美）：

請處長答復。

主計處張處長素惠：

179 億元。

黃議員紹庭：

中央補助款 100 多億元而已嗎？

主計處張處長素惠：

請財政局說明一下。

主席（陸副議長淑美）：

請財政局長答復。

財政局李局長樑堅：

這裡面有分兩塊，統籌分配稅款是 306 億元；一般補助款是 120 幾億元；專案補助款是 179 億元。

黃議員紹庭：

處長，這是你的業務，這一本是不是你們編的？我的資料是從這裡抓出來的，317 億 8,501 萬元，這是中央補助的。我再請教局長，我們 108 年度的債務舉借多少？主席，我直接請局長回答就好。

主席（陸副議長淑美）：

局長，請答復。

財政局李局長樑堅：

我們現在的舉借款，長債是 2,416 億元。

黃議員紹庭：

108 年的預算我們的舉債有多少？

財政局李局長樑堅：

65 億元再加上 37 億元的借新還舊，總共 102 億元。

黃議員紹庭：

市長，你聽到了，我們今年借 102 億。還有前朝編的預算，賣了多少的祖產？

請局長答復，我們 108 年高雄市的土地準備賣多少？

財政局李局長樑堅：

108 年的預算來講，平均地權基金要繳庫的是 37.5 億元；我們財政局的部分，包括讓售新草衙，還有標售的部分，預計編列的預算是 28 億元。

黃議員紹庭：

市長你請看，高雄市開發財源的能力不足，要不就跟中央伸手要錢，要了 300 多億元，不然就是每年借錢，今年就借了 102 億元，再不然就是賣祖產 28 億元，加起來大概 400 多億元，占了我們的預算規模百分之三十幾。市長，我們的財政缺口很大，這個是前朝編的，這不是你編的，這個是陳菊市長去年編列，議會通過，今年 108 年執行的，讓你新市長來執行的。這樣的財務你看了不會害怕嗎？你在北農當總經理那麼久，高雄市的財務缺口居然這麼大，要不仰人鼻息跟中央伸手要錢 300 多億元，那如果中央是離你而去呢？第二點，舉債，債留子孫，所以剛剛我們局長已經講了，我們的短債 2,400 多億元，全部加長債、潛在性的 3,000 多億元，比較精準講就是這樣子，債留子孫，舉債上限剩下 500 多億元，不然就變賣祖產，變賣祖產最要不得，你把你的家產都賣光了。市長，所以高雄市一年要短缺 400 多億元的財源，都是從外面來的，本身沒有辦法開闢，400 多億元是什麼概念，我記得市長在直播的時候講過，高雄市一年的建設經費有多少，市長你還記得嗎？你要不要回答看看？

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

大概 214 億元左右。

黃議員紹庭：

214 億元。高雄市一年只能建設 214 億元，我們缺口 400 多億元，表示這個建設經費幾乎都是從外面來的，是不是？你認為我們現在的財政問題不大嗎？我給你看一下，108 年我們的歲出總預算 1,335 億元，經常門占了 1,120 億元，資本門就如市長你講的 214 億元，占了百分之十六點多，占了百分之十六點多是什麼意思，資本門占了預算的 16%，表示我們一百元的預算當中，只有 16 元在做建設。剛剛本席講的，如果我們沒有舉債那 102 億元，市長，我們沒去借錢，然後我們的土地也沒有賣 28 億元，我們的資本支出剩下 84 億元。市長，搞不好北農的預算會比這個高，你可以想像嗎？韓市長，你沒有擔任高雄市長之前，你能夠想像一個外面號稱 1,300 多億元預算規模的大城市，我們一年可以做的建設經費，如果不舉債，如果不賣土地，才 80 幾億元，100 塊錢的預算只能 7 塊錢做建設。市長我請問一下，這樣的財政市長要怎麼做？市長，你要不要簡單答復看看？

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

你問我害不害怕？我害怕，但是…。

黃議員紹庭：

你不是說過你 18 歲之後，天不怕地不怕嗎？

韓市長國瑜：

但是人家可以用愛發電，我用愛作市長，好不好？

黃議員紹庭：

好。

韓市長國瑜：

議員，不管怎麼樣這是一個現實存在的狀態，議會跟市政府要聯手解決這個困難，而不是逃避推託，這是一個健康的心態。第二、我要再一次拜託議會這邊，現在我們財政這麼困難，現在我每天眼睛一睜開，今天光利息錢大概就要 8,000 萬元。

黃議員紹庭：

是。

韓市長國瑜：

就要付給銀行，我們一年大概借 25 億元，平均一天大概將近 8,000 萬元的利息，我們還沒還本金，所以這個財政已經困難到這個情況，可是這是最不好的一面，財政這麼困難，可是從好的一面來看，高雄市似乎又有無窮無盡的機會，這兩個反差是非常巨大的，如果紹庭議員沒有把這個公布到這麼入骨的話，可能廣大市民朋友不曉得。

黃議員紹庭：

不知道。

韓市長國瑜：

我們 100 塊錢只有 7 塊錢，因為你把中央補助以及土地的銷售剔除掉了。

黃議員紹庭：

把舉債跟土地剔除，對。

韓市長國瑜：

舉債跟中央補助剔除，只有 7 塊錢，我一直說是 16 塊錢，這 16 塊錢不光是 27 個局處，還有 38 個區，他們通通都要用這 16 塊錢，所以你說我們的壓力不大？非常大。因為你現在把它呈現出來，大家才曉得原來比 16 塊錢更嚴重，我們 100 塊錢只剩 7 塊錢，這個是可怕的，可是我們又有這麼好的發展機會，大家來觀光，大家來投資，這就變成兩個很大的反差，所以我迫切需要議會跟市政府攜手合作，撇開這個政黨之間的問題，大家一條心往前衝，我覺得高雄現在迎來很好的發展機會，即使我們財政非常困難，我們會面對這個問題來把它克服，希望議會能夠全力協助市政府來幫助高雄市，我們一起來努力，因為

我們現在已經沒有辦法了，這個財政已經是冷冰冰的數字放在那裡的。

黃議員紹庭：

是。

韓市長國瑜：

市政府這邊，再一次保證不亂花錢，我們也沒有辦法亂花錢，好不好？這一點特別跟議員報告一下謝謝。

黃議員紹庭：

不過我們作歷史的回顧，在我要結束綠營 20 年高雄財務爛攤子之後，市長我給你看高雄市歷年來資本門的支出，我把歷史調給你看。市長，高雄市是民國 70 年左右開始升格變成直轄市，民國 71 年的時候，高雄市政府的資本門是占 51.99%，當年將近 75 億元，到 79 年都還有 50.75%，將近快 200 億元，30 年前我們高雄市的預算規模資本門就快要 200 億元，而且以前我們的體質很健全，我們以前高雄市財政體質很好，資本門甚至超過經常門，所以我們的建設經費非常的充裕。市長，民國 88 年是民進黨在高雄市執政的第一年，就是謝長廷前市長，根據數字那一年的資本支出 186.39 億元占 28.21%，可是市長你看一下，從 96 年剩 19%，最近這 3 年全部在 16% 上下，這就是剛才講的，100 塊剩 16 塊可以建設，如果你不舉債然後你也不賣土地，你剩不到 10 塊怎麼建設？高雄市的財政像溜滑梯一樣每況愈下，巧婦難為無米之炊，我再度的強調，那只有高雄這樣嗎？還是全台灣都這樣子，市長，我給你比較一下，六都資本門的比較，我先請教一下我們財政局長，我考考他好了，局長，六都裡面資本門最高的哪一個縣市？哪一個市？

財政局李局長樑堅：

台北市。

黃議員紹庭：

台北市嗎？你要不要猜一個？再給你一次機會，分機不通我就要找總機了。

財政局李局長樑堅：

如果不是台北，那就新北。

黃議員紹庭：

新北，你請坐。我問一下主計處長，資本門比例最高的是哪一個市？

主計處張處長素惠：

桃園。

黃議員紹庭：

你扳回一城，你答對了，市長我們來分享一下，108 年今年六都資本門的比例是怎麼樣。林局長，資本門數最高的是新北市 333 億元，韓市長，高

雄市 214 億元，新北市一年的建設經費比高雄多 120 億元，占新北市 20%，高雄市的比例 16.08%，在六都裡面資本門是最後一名，而且我跟市長講，這個情況已經連續好幾年了，本席在議會中一直持續在關心高雄的財政問題，因為財政是所有市政建設之母，你沒有錢什麼都不要說，我相信這個也是市長非常重視的部分，但是這個就是前朝留給你的一個攤子。市長，我再給你看一個更可怕的數字，高雄市每一個市民的建設經費一年只有 7,000 多元，你的高雄市民依照陳菊給你的預算書，分到的建設經費只有 7,000 元，你若比較最高的桃園市 1 萬 3,000 多元，幾乎只有人家的一半，所以有時候我聽到民進黨的議員要你用念力讓大家發財，我建議你用念力讓行政院多給錢，讓你做地方建設，你覺得好不好？市長，你回答一下。用一下你的念力，不然你怎麼建設啊！市長，你回答一下。

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

議員叫我用念力。

黃議員紹庭：

用念力。

韓市長國瑜：

要用行動，非要用行動解決不行，念力是希望高雄市民有一個總目標，鼓舞大家士氣，關鍵在行動，未來的行動怎麼做？其實有幾個指標，我們雖然覺得高雄財政這麼的困難，但是我們還是看好高雄，看這幾個月，真的，高雄變了！高雄市民變得比較開心，而且高雄市民覺得大家都在關心我們。各地的觀光客絡繹不絕來高雄，雖然我們這麼窮，可是觀光客來高雄還是很開心，所以我們苦在心裡，但是我們所呈現出來的，高雄市現在真的非常快樂。像昨天史奴比來，史奴比全亞洲第一站選高雄，他選的時候一定沒想到高雄市政府好窮喔！他不會這樣想，他一定想高雄是一個充滿歡樂的城市。所以我覺得財政的苦、財政的困難，市政府團隊一定要忍耐化為行動，但是呈現給所有外面來的貴賓、投資客，還是有希望和陽光的一面，這是不太一樣的。第二、你剛剛講的財政為庶政之母，我百分之百同意，我們現在的確非常困難，但是我要再次呼籲行政院，不要因為韓國瑜當市長就來卡高雄，因為這是完全不對的。反過來，如果明年以後國民黨當總統，或是其他人當總統，也不要卡高雄、也不要卡台南、也不要卡台中，因為地方的建設都是為了老百姓，我覺得這是很重要的心態。第三、很重要的一個，市政府的努力，未來高雄市政府到底有沒有還債的能力？還是說一句老話「人不死、債不賴」，也不是我借的，我就兩手一攤、

債留子孫，時間到了我就走人，我不會這樣做的，我們要面對這個問題。事實上我一直都在面對這個問題，我們一起來解決它，我們加強還債的能力，一面建設高雄、一面要加強還債的能力，這一點要拜託議會跟市府團隊全力配合，好不好？謝謝。

黃議員紹庭：

謝謝市長，我相信其實大家就是看到市長的熱情，我覺得你用 CEO 當市長的概念，的確是少見，但是我覺得就這幾個月高雄市民的光榮感，這是不容抹煞的。還有一些客觀數字的成長，像訂房率、像觀光客來、像很多把高雄搬上國際舞台，我真的覺得市民欠你一個掌聲，不要酸你就好了，也不用掌聲，但是我覺得不要再酸你，我們要肯定做事的人。這是張善政院長的書，如果這個社會不能肯定在做事的人，沒有人願意做事，是不是這樣講呢？財政之外，我要跟市長提醒一點，預算的編列其實是我們建設的依據，每一年的預算編完隔年執行、隔年建設，市長，過去我在議會所看到的，前朝對預算的編列是一成不變的，每年就把前年的預算拿到今年來，完全沒有檢討，所以一再的延續下去，也沒有去討論這個預算到底績效如何？有沒有什麼該改進的地方？這是公部門一般的弊病，但是也吃掉我們很多預算。我請問一下人事處處長，高雄市政府現在的人事費用一年大概多少錢？

主席（陸副議長淑美）：

處長，請答復。

人事處陳處長明忠：

人事費用有分公務預算……

黃議員紹庭：

你大概講一個總預算給大家聽。

人事處陳處長明忠：

總預算 680 幾億元。

黃議員紹庭：

我請教你，680 億元占高雄市 108 年度總預算多少？

人事處陳處長明忠：

51% 點多。

黃議員紹庭：

51% 點多。市長，你聽了會害怕嗎？你點頭，點得很用力。你在北農的人事費用會這麼高嗎？所以我在這邊要期待韓市長，因為今年的預算畢竟是去年編列的，明年的預算我希望市長能夠好好的跟各局處首長溝通，如何編出一本對高雄建設真的會有更大幫助的預算書，而不是像我們以前生小孩講的，老大照

書養、老二照豬養，一成不變的編下去，這對市政的推動一點幫助都沒有，這也造成很多的沉痾在裡面。市長，你如果是一個做事的人，企業化的經營不會這樣做的，這是我對你的期待和期許。市長，對於預算的編列，你可以簡單答復一下嗎？

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

感謝黃紹庭議員的提醒，明年度的預算我們一定會要求各局處編列得更謹慎，儘可能不要一成不便，這是很重要的。另外一點，人事費用方面，國內很有名的一個包子店，它的人事費用是企業界比較高的，大概也只有占 38%，已經非常高了，我就不講這家店的名字，有一次我問他，生意做得這麼好，為什麼股票不上市呢？就是人事費用太高，38%。

黃議員紹庭：

38%都太高嗎？

韓市長國瑜：

但是我們高雄市政府人事費 51%，所以我們的人事費用是很沉重的負擔，目前為止我們也會有一系列的作法，可是每一個人上班都要養家活口，都要養護家庭，所以事實上我們在做這些動作，我們內心也是有壓力的。我跟我們副市長也都討論過，我們還是希望在財政這麼困難的情況之下，我們對於這些人事會有調整，但是我們不喜歡一刀切下去就是這樣子，我覺得用這種方式，在去年春節 1 月份開臨時會的時候有議員問過，大家都希望過一個好年，這時候一下子面臨到失業的狀態，並不是我們想要的。所以我覺得未來，特別在一些臨時人員方面，我們可能會遇缺不補，開始要慢慢調整，這是一系列的作法，希望把人事費用儘可能降低一點，不然市政府真的是動彈不得，這點跟紹庭議員報告。

黃議員紹庭：

另外一個方向我可以建議市長，整個局處的整編，還有需求、功能性，這當然是比較大的問題，因為每一個局就代表有局長、副局長、主秘等等，到底我們存在的局處和所有的科室要怎麼樣發揮最大的戰鬥力和為民服務，這是一個大的問題，可能請研考會、人事處或副市長共同來討論看看，這也是在整個人事上面可以討論及檢討的。所以高雄市的財政，市長，高雄市政府財政問題嚴重，前朝不僅留下龐大的債務，而且接近舉債的上限，未能夠開闢財源，所以預算結構僵化，每個市民可分配的建設經費也寥寥無幾，只能夠依賴中央舉債來賣祖產，這個就是我們今天的結果，這個就是高雄市政府在包裝漂亮之下的

財務狀況。希望你今天不要覺得很沉重，你本來跟我說，你天不怕地不怕，18歲以後就不怕了，你今天終於怕到了。既然我們要依賴中央，但是市長，我覺得中央卡韓層出不窮，剛剛市長大概有稍微講過，比如說前瞻計畫的捷運黃線，該審不審，一定要你直播之後才要審，我不知道現在審了沒。我們捷運局局長，現在審到什麼程度了，你簡單跟大家講一下，現在的捷運黃線有審了嗎？

主席（陸副議長淑美）：

捷運局局長，請答復。

捷運工程局范局長揚材：

原則上是這樣，因為這條是捷運黃線，捷運黃線還在可行性當中，它放在行政院院長桌上已經很多天了，所以這個還沒有。剛剛講的審不審，是另外一條捷運紅線延伸岡山到路竹。

黃議員紹庭：

兩條捷運線都有吧！

捷運工程局范局長揚材：

對，兩條捷運線都有。

黃議員紹庭：

我記得當時兩條捷運線都有。

捷運工程局范局長揚材：

沒錯。

黃議員紹庭：

現在捷運黃線是還在桌上，那捷運紅線是？

捷運工程局范局長揚材：

捷運紅線現在是在環評大會，我們要等下一次環評大會之後，我們希望交通部把環評大會裡面的結論，我們發函給行政院趕快核定。

黃議員紹庭：

市長，如果再不審，我看你要再開直播了。我記得你上次好像開了直播不就審了一個嗎？我看你要常開直播，這樣才能夠加速中央對高雄建設的推動，像自由貿易經濟示範區，或者提到的國際大機場。有關國際大機場，這點本席也要發表一下我的意見，我是土生土長的高雄人，我從小到大要到美國、要到歐洲，我就是要到台北搭飛機。我們南部幾百萬的鄉親為什麼會有不同的待遇，我一直百思不得其解，甚至現在很多人跟我反映，從桃園到高雄的接駁機也沒有了。副議長，是不是？本來有喔！現在也沒有了，我們好像只有一個選擇，就是高鐵，難道南部人是二等公民嗎？所以我看到韓市長非常積極的在推動，希望南部要有一座標準的國際大機場，我覺得我們應該要支持。當然重點像我

這行寫的，這是中央的權限，還有經費跟法令啊！我們地方政府只能夠提出一個建議，或者說帖。我請問韓國瑜市長，針對這個標準的國際大機場，我知道你就任之後就一直在講，你可不可以更完整的敘述一下，我們現在高雄市政府裡面，跟著交通局、跟著各個局處，還有研考會，你們現在的過程跟想法是怎麼樣？市長，請你答復。

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

謝謝黃紹庭議員關心南部高雄國際大機場。事實上，我本人跟葉匡時副市長，還有我們交通局局長已經就這個案子做過專案討論，也做好了說帖。第二、我們的目標是希望南台灣有一座雙跑道，然後是 24 小時，以及可以讓波音 747 這種超級大客機在滿載的情況之下可以起飛降落。第三、如果南台灣沒有一座 24 小時的國際大機場，將來南台灣的發展一定會受到限制，而且有的議員甚至提反對的意見，認為小港機場就夠用了，但是我完全不認同，如果沒有爭取到國際大機場的話，未來高雄人一定會後悔，一定會的。你想想看如果高雄在各方面已經如火如荼的蓬勃發展了，就像這個小孩子越長越大了，結果你穿的西裝，你本來就已經穿到 XL 號了，但是你現在還穿著 S 號，你根本就沒有辦法穿上去。所以小港機場到了 12 點以後就宵禁了，那怎麼行呢？而且跑道只有 3,150 公尺，沒有辦法到 3,500 公尺跟 4,000 公尺。所以有的人說台南七股、有的人說彌陀、有的人說高雄跟屏東聯手來做一個高屏東國際大機場，我感覺不管用哪一種方案，一定要做；一定要做是目標，至於其他什麼方案，中央的交通部一定要支持這個案子，也給南台灣六、七百萬人未來有一個躍升跟發展的機會，所以我們迫切需要南部要有一個現代化的大機場，謝謝。

黃議員紹庭：

所以市長講得很清楚了，這是一個目標跟方向，今天不做明天就會後悔，或者你今天不做，什麼時候要做？難道要等個 20 年再來討論嗎？要蓋一座國際大機場，難道我今天決定要做，不要說明年就有，二、三年內都不一定蓋得起來。我覺得不要為了反對而反對，大家是為了高雄人共同需求的市政來努力打拼。市長，我支持你，我希望我們這個說帖也好、初步計畫也好，能夠儘快的送到交通部，希望交通部能夠正視。當然你前面的自經區已經狠狠的被打槍了，我現在聽到的是連農委會都可以打槍你，而不是經濟部打槍你，現在是農委會打槍你，說自經區不用設，沒有用啦！文不對題啊！但是還是要繼續爭取，因為國際大機場就像市長講的，這是個目標，你南部到底要蓋在彌陀、蓋在七股、蓋在屏東，我們都樂見其成。整個的評估、整個的預算都是中央在決

定嘛！我們跟高雄市政府有任何的決定權嗎？市長，沒有嘛！但是我們把這個需求幫南台灣的人講出來，讓總統、讓行政院知道，我們也可以從高雄、從台南直接搭飛機到歐洲去，是不是這樣講，所以還是少一點酸言酸語比較好。

除了國際機場，市長，我跟你提的循環經濟園區，就是之前你講的石化專區，有關大林蒲的遷村，老實講，市長，我有耳聞，聽說我們大林蒲的遷村可能也會有點生變，我不知道市長知不知道。我先請教一下我們相關的局處，如果根據 105 年 11 月 19 日，我跟市長講一下歷史，林全院長到了大林蒲，他跟大林蒲當地的居民道歉，因為國家經濟的發展影響了他們身體健康的因素，或者家庭的因素，這是 105 年 11 月 19 日林全前院長跟居民的道歉。107 年 10 月 15 日，賴清德前院長也到了當地，也點頭了。我先請問都發局局長，當時的前院長賴清德是怎麼說的，請都發局局長答復。

主席（陸副議長淑美）：

請都發局局長答復。

都市發展局林局長裕益：

在 107 年 10 月 8 日的時候，當時賴前院長是聽取經濟部講有關新材料循環產業園區的簡報，當時聽取簡報之後，大致上有做了兩項的指示。第一項，就是要求經濟部儘速提報新材料循環產業園區的設計計畫，然後報行政院來核定。另外一個是請經濟部進行產業園區的報編作業，然後也會同高雄市政府持續跟居民來協調溝通，擬定遷村的計畫來循序報行政院核定。大致上是以經濟部為主體，我們高雄市政府是一個代辦的角色。

黃議員紹庭：

我們是代辦？〔是。〕在賴前院長的說法上，107 年來巡視那邊的時候，雖然他點頭了，局長，當時準備多少錢來遷村？

都市發展局林局長裕益：

目前已經…。

黃議員紹庭：

當時他承諾多少錢？你有數字嗎？

都市發展局林局長裕益：

我這邊沒有這個數字，當時由經濟部在去年報院資料裡面，遷村的部分是 590 億，整個…。

黃議員紹庭：

大概 590 億遷村？

都市發展局林局長裕益：

整個園區計畫是 1,052 億。

黃議員紹庭：

遷村大概占 500 多億嗎？

都市發展局林局長裕益：

590 億。

黃議員紹庭：

希望高雄市政府來代辦？〔是。〕請問從去年 10 月到現在，遷村案中央開過會嗎？你有沒有去開過會？

都市發展局林局長裕益：

我們開過。

黃議員紹庭：

你有開過會。你跟誰去？

都市發展局林局長裕益：

我們是副市長帶隊，是 4 月 11 日張景森政委主持的一個會議。

黃議員紹庭：

4 月 11 日，請李副市長跟大家說明一下，這個攸關我們的循環經濟園區要不要發展，第一步要先遷村的動作，請副市長答復 4 月 11 日的會議內容大概怎麼樣？

主席（陸副議長淑美）：

請李副市長答復。

李副市長四川：

4 月 11 日開會是由張景森政委主持，原則上的結論就是行政院支持，請經濟部儘速就會議裡面各部會的一些意見趕快的修正，報行政院來核定，它的結論大概是這樣。對於我們的財務…，因為有將近 600 億的財務，它要求主計和財政部分是逐年去編列。

黃議員紹庭：

高雄市政府需不需要配合？

李副市長四川：

我們配合就是代辦的部分，我們沒有經費上面的…。

黃議員紹庭：

這是確定的嗎？

李副市長四川：

對，那一天的會議紀錄就是這樣。

黃議員紹庭：

會議紀錄有提到，確定大林蒲遷村中央會全額買單？

李副市長四川：

當然，這裡面我們沒有出過有關的經費。也許在遷村完以後裡面有一些公共設施，包括學校、道路這些部分可能要由我們來處理。

黃議員紹庭：

有說期程嗎？大概什麼時候這個案子可以有個期程？

李副市長四川：

它沒有講期程，只是說儘快請經濟部做核定。據我瞭解，經濟部工業局也找過我們開會，原則上有關我們代辦的，不管是徵收這些業務的部分，我們也報到工業局，請工業局儘速辦理，最近我也會報行政院核定，謝謝。

黃議員紹庭：

市長，這一份是 107 年 10 月 12 日賴清德前院長視察大林蒲完的一個會議紀錄，當時講的是請經濟部儘速提報全國循環專區試點申請計畫報院核定，請儘速。這是去年 10 月份的事情，裡面也提到經費，他要求主計長要如何編列，實行的時候，產業園區的基金要如何籌編，看來都有一個方向。但是從去年十月份到今年 4 月份開過 1 次會，這個跟他所謂的儘速相差很遠。市長，我不瞞你講，這就是我嗅到的，是不是又要請你開直播？大林蒲居民健康也好，我們的循環經濟園區也好，對於高雄產業的發展也好，如果他要這樣繼續的不配合進行，說要儘速，但就是老牛拖車，不知道什麼時候？我真的不知道啊！你提的每一項都是要中央的權限、中央的經費、中央的法令，從完整的捷運、從國際機場、從跟經濟相關的自經區，或是循環經濟園區。市長，如果中央一再的不配合，請問韓國瑜市長，你要如何的突破？你要如何跟高雄市民交代？請市長簡單答復。

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

剛剛議員公布賴清德前院長到大林蒲，離 11 月 24 日投票的時間有多長？請議員看一看…。

黃議員紹庭：

大概一個月過 10 天。

韓市長國瑜：

為什麼市長投票前一個月，行政院長來大林蒲說全力促成此案？

黃議員紹庭：

他點頭了喔！他已經點頭同意了。

韓市長國瑜：

為什麼我當了市長後，這個案子開一次會議之後，一直都沒辦法做決定？我覺得非常的奇怪。議員，所以我會遵照你的指示，我會開直播，而且我會到大林蒲開直播，我不會靜靜的待在房間裡開直播，下次我就找大林蒲居民一起跟我開直播，一起來把這個意見反映。第二、大林蒲 6 個里的里長，都發局長都跟他們面對面談過，瞭解未來要做的時候，市政府要配合什麼？第三、針對大林蒲這個月底以前，市政府這邊會開設一個專屬辦公室對接。所以我要再一次呼籲中央，我今天在這裡備詢，中央政府一清二楚，事實上我韓國瑜和所有議員一起，全部中央都一清二楚，我要再次呼籲，不要卡高雄！

大林蒲這個案子，已經多少經濟學家跟我聯絡說高雄一定要趕快做，如果不做，高雄未來石化業一定會受到很大的影響，好多學者和經濟學專家都在擔心高雄的未來，以及整個台灣的石化產業，所以這個時候行政院應該要加快速度。如果我照黃議員紹庭的意見開直播，關於大林蒲的事情，我會到大林蒲去開，國際大機場也是一樣，下一次我會跟一些民航人員或者有跨國、跨洲旅行過的這些高雄市民一起開直播，大家共同呼籲要有一個國際大機場，我們不會再靜態了。議員，你剛剛有一個思考點沒有講到，你事實上說高雄市民往來歐美去飛要國際大機場，但是有一個重點，反過來歐美的客人要來高雄，他也是要轉機，這增加多大困擾和麻煩，未來如果有這個機場的話，歐美的客人直接就到高雄了，高雄整個會變化。所以一旦開了直播，我就不會自己一個人在房間裡開了，我就直接找當地的居民，我會遵照黃議員紹庭的指示，好不好？我希望中央政府能夠加快速度重視我們的經濟循環專區和重視我們對於國際大機場的需求，甚至自由經濟貿易區以及整個捷運線，好不好？這一點非常感謝黃議員紹庭今天的質詢，非常感謝。

黃議員紹庭：

市長，直播要常開，中央跟你的接觸好像只有靠直播，其他可能沒有通道。你苦民所苦，一心一意要幫高雄人過好日子，但是高雄財政這麼不好，這麼多可以讓高雄發光、發熱的這些建設，都是中央的權限，可是中央如果不配合你，市長，我覺得你也不能責怪他，我相信你也不會，你不會過度的責怪他。市長，事在人為，條條大路通羅馬，我相信以你的智慧，你可以用非常的手段來因應，一定可以幫我們高雄人打出一條康莊大道，大家支持你，就是希望看到你的結果，不是看到你在抱怨或者你在批評，這個也不是你的個性。那些中央的權限沒有錯，高雄人怎麼重返光榮？市長，所以我希望以你非常的智慧、非常的手段幫高雄人帶出去。市長，我這個講法，你有什麼看法？請市長簡單答復。

主席（陸副議長淑美）：

市長，請答復。

韓市長國瑜：

謝謝黃議員紹庭讓我收穫良多，我不光是開直播，而且要帶高雄人民走下一條光明大道，其實我有這個心，我真的有這個心幫高雄好好來做，我們全力以赴，也希望議會在既監督又聯合的狀態之下，我們和議會攜手合作，共創高雄美好的未來，也希望中央政府全力支持高雄，好不好？謝謝。

主席（陸副議長淑美）：

謝謝黃議員。下一節質詢議員為許議員慧玉，許議員採書面質詢，所以請市政府相關局處確實辦理，並依規定答復許議員。

上午議程到此結束，下午 3 點繼續開會，本席宣布散會。（敲槌）